

# **Plano de Governo Municipal – 2021-2024**

---

## **Prefeitura de Aracruz\ES**

Alcântaro Victor Lazzarini Campos– Prefeito

Romildo Broetto – Vice-prefeito

## Sumário

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Introdução .....                                                       | 3  |
| 2. Educação .....                                                         | 4  |
| 3. Saúde .....                                                            | 5  |
| 4. Família, Criança, Adolescente, Jovem e do Idoso .....                  | 8  |
| 5. Segurança Pública e Defesa Social .....                                | 9  |
| 6. Assistência Social e Habitação Social .....                            | 10 |
| 7. Gestão, Orçamento, Planejamento Público e Desenvolvimento Urbano ..... | 11 |
| 8. Desenvolvimento Econômico Sustentável .....                            | 13 |
| 9. Finanças Públicas .....                                                | 14 |
| 10. Obras, Infraestrutura Urbana e Serviços Públicos .....                | 14 |
| 11. Administração Central e Cidade Digital .....                          | 15 |
| 12. Ciência, Tecnologia e Inovação .....                                  | 15 |
| 13. Agricultura .....                                                     | 16 |
| 14. Meio ambiente .....                                                   | 17 |
| 15. Esporte e Lazer .....                                                 | 18 |
| 16. Cultura e Turismo .....                                               | 19 |

## 1. Introdução

O presente plano de governo tem por objetivo apresentar propostas claras e efetivas para a administração do Município de Aracruz/ES para o exercício de 2021 a 2024 pelo candidato ao cargo de prefeito municipal Alcântaro Victor Lazzarini Campos.

Para elaboração deste plano foram realizadas várias pesquisas nas diversas áreas em que a gestão pública deve atuar. Elencando, analisando e ponderando pontos de atuação onde, com muita coerência, devem ser desenvolvidos planos de ação.

Trata-se de um trabalho construído por uma equipe técnica plenamente qualificada, balizada nos limites orçamentários, legais, morais e éticos, atentos à defesa e assistência à família, à criança e ao idoso.

Para garantir o desenvolvimento destes projetos a Secretaria de Planejamento Orçamento e Gestão agregará a missão de desmembrar, distribuir, controlar e avaliar a execução do presente Plano de Governo, promovendo a interação entre as secretarias, órgãos, entidades externas e comunidade. Também será sua responsabilidade, juntamente com a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, a captação de recursos de maneira assertiva, através de equipe especializada.

Visando monitorar a eficiência de nossa gestão, baseados no conceito de excelência municipal, utilizaremos como um dos direcionadores os indicadores de desempenho propostos pelo Espírito Santo em Ação nas áreas de educação, saúde, finanças públicas, segurança, emprego e renda, saneamento e assistência social.

O crescimento de nossa cidade deve acontecer de maneira sustentável e equilibrada. Devemos avançar as fronteiras econômicas, buscando sempre preservar o direito ao emprego da comunidade local, zelando pela qualidade de vida e pelo desenvolvimento da cidade.

O avanço tecnológico mundial tem que ser acompanhado, seja no que tange ao uso de novas tecnologias, seja nas novas profissões que serão demandadas. Assim, propomos três metas arrojadas que irão colocar Aracruz no cenário de desenvolvimento tecnológico e inovação:

- Transformar Aracruz em um Polo de Inovação e Tecnologia;
- Tornar Aracruz uma região de interesse de investimento para empresas de tecnologia e startups;
- Estruturar Aracruz para ser uma Cidade Digital.

Iremos avaliar a implantação da primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz/ES, com cursos de graduação nas áreas de Tecnologia e Gestão, totalmente gratuitos para a população. Também serão desenvolvidos programas específicos para o funcionalismo público.

Entendemos o momento delicado pelo qual todos estamos passando com a pandemia da COVID-19 e o maior desafio será trilhar o melhor caminho com menos recursos disponíveis. Por isso a competência, a criatividade, a honestidade, sabedoria e a fé em Deus são primordiais para a concretização de uma proposta de governo realista e factível, em favor da nossa cidade.

## 2. Educação

### a) Cuidar do capital humano:

- Desenvolver programa de capacitação em novas metodologias de ensino-aprendizagem e novas tecnologias educacionais para os professores sob forma de capacitação em carreira docente;
- Reunir com os profissionais da educação e verificar a necessidade de ajustes no estatuto e no plano de carreira;
- Repensar o plano de cargos e salários;
- Propor sistema de bonificação e férias prêmio por meritocracia;
- Realizar evento anual de reconhecimento aos projetos inovadores em todas as esferas do ensino, com premiações e confraternização entre os funcionários e familiares, bem como a apresentação dos trabalhos à comunidade e aos empresários da região em movimento ligado ao empreendedorismo e inovação;
- Desenvolver programa específico para acesso aos serviços de saúde para os profissionais da educação;

### b) Planejamento Estratégico da Educação Municipal:

- Revisar e atualizar as ações propostas no Plano Municipal de Educação 2015 - 2025;
- Fortalecer a rede pública de ensino Municipal (infantil, fundamental, médio, técnico e superior);
- Reestruturar e informatizar os processos administrativos escolares;
- Digitalizar os processos administrativos escolares;
- Aplicar modelo de gestão acadêmico moderno;
- Estruturar programa de aquisição de equipamentos de Informática para profissionais de educação de carreira;
- Criar programa de doação de equipamentos de informática (novos e usados) para famílias de baixa renda;
- Garantir um transporte escolar digno para alunos das áreas rurais;
- Criar programa de merenda escolar e compras de mantimentos que respeite as prerrogativas nutricionais e que seja eficaz para suprir as necessidades dos estudantes;
- Estruturar programa para erradicar o analfabetismo;
- Analisar a situação atual e propor aumento do investimento na educação infantil visando a oferta de novas vagas;
- Promover ações que visem o engajamento da família no processo de aprendizagem das crianças e jovens aracruzenses;
- Propor a implantação da primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz:
  - Cursos 100% gratuitos para a população de Aracruz;
  - Cursos superiores em áreas alinhadas com as necessidades regionais, incluindo Tecnologia e Gestão buscando melhorias nos índices de empregabilidade e manutenção de empregos;
  - Programas de formação continuada e de progressão de estudos para os funcionários públicos municipais;
- Implantar primeiro Colégio Cívico-Militar em Aracruz;

- Oferecer ensino infantil e fundamental aos filhos de militares e à sociedade civil pautado na valorização do patriotismo, do civismo e da disciplina;
- Buscar a implantação de novas unidades da Escola Viva:
  - Ampliar ofertas no ensino infantil, fundamental e médio;
  - Novas propostas para cursos técnicos;
- Implantar a Biblioteca Pública Virtual:
  - Garantir o acesso a livros e periódicos de maneira on-line;
  - Disponibilizar o acesso aos documentos públicos ao cidadão. Tais como Leis, Decretos, Regimentos, Estatutos, Registros, Acervo Cartográfico etc;

### 3. Saúde

#### a) Atenção Básica:

- Definir e priorizar a Atenção Primária à Saúde como eixo norteador do modelo de Atenção à Saúde de Aracruz;
- Adequar o número de equipes da Estratégia de Saúde da Família (ESF), garantindo 100% da cobertura populacional e a equipes de apoio em todas as unidades de saúde, possibilitando acesso aos serviços de saúde, com a regularidade, pontualidade e qualidade;
- Qualificar as ações de prevenção e promoção à saúde bucal com ampliação da cobertura populacional na Saúde da Família;
- Ampliar o número de agentes comunitários de saúde por meio de processo seletivo para garantir 100% de cobertura no município reorganizando o processo de trabalho nas unidades básicas de saúde em conformidade com as diretrizes estabelecidas pelo Ministério da Saúde;
- Ampliar o número de médicos com especialidades básicas (pediatria, ginecologia) a fim de atender as demandas dos municípios;
- Remodelar o Programa Municipal de Tabagismo e suas ações em todas as unidades de saúde;
- Planejar e implantar o Centro de Referência à Saúde da criança e do adolescente para atendimento em situações de vulnerabilidade como qualquer tipo de violência contra a criança e ou adolescente (negligência, abandono, violência psicológica, física, sexual, etc.), algum tipo de deficiência ou outros transtornos, com atendimento por equipe especializada e multidisciplinar;
- Planejar e implantar o Centro de Referência a Saúde do Idoso com papel estratégico de ofertar atenção integral à saúde da população idosa com ênfase no envelhecimento saudável e ativo, manutenção e reabilitação da capacidade funcional, oferecendo atendimento especializado com equipe multidisciplinar;
- Implantar o Centro de Referência a Saúde do Homem – “Casa Azul”, com objetivo de ampliar o acesso da população masculina aos serviços de saúde quando referenciados pelas unidades básicas de saúde.
- Planejar e instituir o Centro de Referência à Saúde Ocular onde serão realizados atendimentos de oftalmologia nas diversas especialidades a população;
- Estruturar o componente municipal da Rede de Atenção Psicossocial (RAPS), para o atendimento de usuários com sofrimento ou transtorno mental e/ou com necessidades decorrentes do uso de crack, álcool e outras drogas;
- Realinhar e reorganizar os serviços do CAPS II com equipe multidisciplinar (psiquiatra, clínico, enfermeiro (a), Psicólogo (a), Assistente Social (a), Terapeuta

Ocupacional, Oficineiros (as), Educador físico) a fim de atender o usuário em sua totalidade;

- Priorizar a contratação de médicos psiquiatras para atender as demandas do CAPS II (processo seletivo e/ou consórcio Polinorte);
- Ampliar os serviços de prevenção ao uso de drogas, doenças sexualmente transmissíveis, violência e suicídio, com ênfase em populações de maior vulnerabilidade;
- Reestruturar os Programas da Atenção Secundária (Diabetes, Hanseníase, Tuberculose, IST/AIDS e hepatites virais, Laboratório Municipal, Saúde da Mulher “Casa Rosa”, CAPS II e CREARA) assegurando equipe multidisciplinar em cada plano a fim de assegurar aos usuários atendimento de qualidade em sua totalidade;
- Reformular e reorganizar os Centros de Especialidades Odontológicas – CEO’s para os atendimentos especializados com serviços em cirurgia oral, endodontia, odontopediatria, traumatologia buco-maxilo e pacientes com necessidades especiais;
- Reorganizar as ações da Vigilância da Saúde do Trabalhador junto ao Centro de Referência à Saúde do Trabalhador - CEREST com objetivo de prestar assistência especializada aos trabalhadores da Secretaria Municipal de Saúde;
- Reestruturar os serviços da vigilância em saúde;

**b) Atenção Ambulatorial Especializada:**

- Planejar e executar com agilidade a finalização da construção do Centro de Especialidades Médicas do bairro Jequitibá;
- Ampliar os serviços de especialidades médicas ofertados no Centro de Especialidades Médicas de Aracruz – CEMA;
- Planejar e desenvolver projeto para adesão do Serviço de Oncologia no município;

**c) Atenção à Urgência e Emergência:**

- Adequar a estrutura ambulatorial das unidades de saúde para oferecer atendimento de urgência emergência;

**d) Gestão do SUS no Município:**

- Reestruturar o atendimento da Unidade Móvel para atender a população da área rural, com uma programação específica a ser divulgada previamente às comunidades a serem atendidas;
- Revisão da REMUME e acesso universal dos medicamentos a população;
- Ampliar o horário de funcionamento de algumas unidades de saúde com funcionamento de 12h diárias de segunda a sexta-feira;
- Fomentar a participação dos profissionais em eventos científicos, cursos, capacitações através de processos transparentes;
- Garantir acesso aos portadores de deficiência por meio dos veículos de transporte sanitário e estabelecimentos de saúde da rede municipal;
- Recompôr as equipes para a execução do transporte sanitário completando em 100% a escala diária;
- Assegurar e buscar a ampliação da adesão ao programa de residência médica e multiprofissional em saúde no Município contribuindo com a revisão do modelo assistencial e ao mesmo tempo na formação de profissionais de saúde com perfil humanizado e preparado para responder às reais necessidades de saúde do usuário.

**e) Zoonoses:**

- Reformular e realinhar o Centro de Controle e Zoonoses (CCZ), com oferta de novos serviços (castração, pequenas cirurgias, controle de endemias, etc.) em parceria com o serviço público/privado;
- Organizar campanhas de adoção de animais recolhidos pelo poder público, previamente cuidados e vacinados em uma central de triagem;
- Realizar campanhas educativas junto às escolas, entidades comunitárias, com apoio de meios de comunicação, para reduzir o alto número de abandono de animais, buscando parcerias com empresas do segmento animal e curso de Veterinária;
- Ampliar o número de Agentes de Endemias por meio de processo seletivo para garantir 100% de cobertura no município;

**f) Planejamento Estratégico da Saúde Municipal:**

- Estruturar mutirões periódicos para atendimentos de consultas e cirurgias eletivas;
- Criar programa de atenção à saúde ocular nas escolas para crianças de vulnerabilidade social;
- Desenvolver programa de orientação de práticas de atividades físicas, juntamente com a secretaria de esportes, visando a saúde e a qualidade de vida, aproveitando as vocações de nossas praias, praças, quadras, campos e salas específicas;
- Fortalecer o Conselho Municipal de Saúde, garantindo uma gestão participativa e democrática;
- Prover melhorias e reformas nos serviços de saúde do município a fim de proporcionar um ambiente acolhedor e humanizado ao usuário e melhores condições de trabalho aos colaboradores;
- Reabrir e retomar as atividades nas Unidades de Saúde que se encontram fechadas e manter operante as unidades de apoio já existentes;
- Priorizar e desenvolver ações de promoção em saúde fortalecendo a comunicação com a comunidade, por meio da criação de redes intersetoriais;
- Planejar e implantar novas unidades de saúde em áreas de maior densidade populacional que necessitem do serviço;
- Revisar anualmente o crescimento populacional do município de Aracruz bem como seu perfil sociodemográfico, a fim de garantir o dimensionamento da oferta de serviços de saúde;
- Informatizar 100% o processo de trabalho da vigilância sanitária por meio de *tablets* e aplicações web que facilitem o processo administrativo, reduzindo o tempo de emissão de notificações e alvarás sanitários;
- Propor recursos humanos completos nos serviços de saúde e criar equipes volantes para cobertura temporária do serviço (férias, licenças entre outros);
- Propor sistema de remuneração salarial dos servidores da saúde baseado na gestão por resultados por meio de indicadores em Saúde;
- Revisar e alterar o plano de cargos e salários, bem como revisar as gratificações do Programa Saúde da Família;
- Implantar sistema de gestão profissionalizada em toda estrutura da saúde do município, introduzindo novas tecnologias, educação permanente para os profissionais da rede, maior controle e transparência na gestão das unidades e periódicas avaliações dos profissionais;
- Avançar nos processos de informatização dos serviços e armazenamento de informações;

- Estruturar o setor de Engenharia Clínica com sistema informatizado, compreendendo o gerenciamento do acervo patrimonial com planejamento da manutenção preventiva e corretiva de todos os equipamentos e manutenção de pintura e conservação permanente nas UBS;
- Implantar o serviço do SAMU organizando o atendimento na rede pública, prestando socorro a população, reduzindo o número de óbitos, o tempo de internação em hospitais, e as sequelas decorrentes por falta de socorro precoce;
- Instituir projeto voltado para o servidor público municipal com o objetivo de proporcionar qualidade de vida no trabalho e promoção à saúde, com suporte de equipe técnica, multiprofissional, trabalhos e atividades em grupo;
- Fomentar projetos que auxiliem o acesso aos tratamentos de doenças raras e especializados para a população aracruzense, intermediando a conexão aos programas federais, estaduais e a hospitais de referência disponibilizando transporte e agendamento;

## 4. Família, Criança, Adolescente, Jovem e do Idoso

### a) Família:

- Ampliar os programas de apoio às famílias carentes;
- Criar ações de valorização da família com o objetivo de integrar todos membros desta;
- Estimular a participação da família no processo de educação das crianças e na prática de atividades físicas com o objetivo de melhorar a qualidade de vida e do relacionamento familiar;

### b) Criança, adolescente e jovem:

- Criar programa de conhecimento vocacional com a identificação das potencialidades e orientação;
- Interligar os programas de formação profissional com o mercado de trabalho;
- Garantir educação de qualidade, desde o ensino infantil até o ensino superior;
- Desenvolver programas específicos de assistência para os jovens portadores de deficiência;
- Promover a cultura do público jovem incentivando a produção própria;
- Organizar a semana da cultura jovem, com apresentações, seminários e manifestações artísticas;

### c) Mulheres:

- Combater às desigualdades entre homens e mulheres no mercado de trabalho;
- Fomentar o empreendedorismo feminino, com capacitações, orientações e incentivos;
- Incentivar a participação feminina em cargos de gestão dos poderes executivo e legislativo, conselhos, comitês etc;

### d) Idoso:

- Ampliar ações do Centro de Convivência do Idoso;
- Propor programa com a participação de idosos para o compartilhamento dos conhecimentos e histórias vivenciadas por eles nas escolas e estimular o registro literário destes “contos”;
- Incentivar, por meio de programas específicos, a prática de esportes e atividades físicas;



## 5. Segurança Pública e Defesa Social

### a) Implantação da Secretaria Municipal de Segurança Pública e Defesa Social:

- Promover ações de educação, prevenção e apoio no que se refere a políticas públicas de segurança pública e defesa social.
- Estabelecer as políticas, diretrizes e programas de segurança urbana, prevenção, fiscalização, promoção dos direitos humanos, proteção dos bens, serviços e instalações municipais, na forma da Lei;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades e estudos de viabilidade da implementação da Guarda Civil Municipal e Trânsito, conforme legislação em vigor;
- Planejar, coordenar e gerenciar, juntamente com a Secretaria de Educação, as atividades de educação cívico-militar e a implementação da primeira Escola Cívico-Militar no município de Aracruz;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades do Programa Educacional de resistência as drogas e violência (PROERD), no âmbito das escolas do município de Aracruz, mediante convênio com a Polícia Militar ou mediante a formação de instrutores da Guarda Civil Municipal;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades de Guarda Vidas no litoral do município, mediante convênio com Bombeiro Militar;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades da Ouvidoria da Prefeitura e a implementação de Órgão Correcional Municipal;
- Planejar, coordenar e gerenciar as ações de Defesa Civil a cargo do município, coordenando os esforços e a integração permanente dos órgãos públicos e privados visando a defesa civil e o enfrentamento de situações de emergência;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades da Central Integrada de Segurança Pública – CISP (vídeo monitoramento e cerco eletrônico), mediante convênio com a Polícia Militar para utilização de militares da reserva remunerada;
- Estabelecer parcerias com os órgãos de segurança pública estaduais e federais, visando ação integrada no Município, inclusive com planejamento e integração das comunicações dos órgãos de segurança (implementação do Centro Integrado de Operações da Prefeitura Municipal e Polícia Militar - COPOM);
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades da CIRETRAN no município de Aracruz, mediante convênio com o DETRAN;
- Planejar, fixar diretrizes, coordenar e executar a fiscalização e o policiamento de trânsito de competência do Município nos termos da legislação em vigor, mediante a municipalização do trânsito em Aracruz e convênio com os órgãos competentes;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades do Setor de Identificação (expedição de carteira de identidade), mediante convênio com a Polícia Civil;
- Planejar, coordenar e gerenciar as atividades da Junta Militar (alistamento Militar) e Tiro de Guerra, mediante convênio com Exército Brasileiro;
- Planejar, coordenar e gerenciar juntamente com o Prefeito Municipal as atividades do Gabinete de Gestão Integrada Municipal (GGIM), em parceria com os órgãos de segurança, Poder judiciário e Promotoria de Justiça, assegurando o funcionamento prático dos mecanismos de participação social e comunitária nas questões relacionadas à segurança pública, garantindo a participação dos

municípios na identificação, planejamento de ações e na resolução de problemas relacionados à violência e à criminalidade no Município de Aracruz;

- Estabelecer parcerias com os Conselhos Comunitários de Segurança Pública instituídos no Município de Aracruz;
- Gerir, em conjunto com órgãos competentes, as situações que perturbem a ordem pública, como manifestações, paralisações, enfrentamentos, invasões de áreas públicas e privadas, visando o apaziguamento e garantindo o direito de expressão;
- Coordenar, junto a Polícia Militar, ações de patrulhamento em pontos de uso de drogas nas comunidades;
- Adotar as medidas necessárias para a implantação do SUSP - Sistema Único de Segurança Pública, conforme dispõe a Lei Federal 13.675/2018, inclusive com a criação através de Lei, do Conselho Municipal de Segurança Pública e Defesa Social.
- Estabelecer e desenvolver o Plano Municipal de Segurança Pública e Defesa Social, dentro dos parâmetros estabelecidos pela legislação federal pertinente.

## 6. Assistência Social e Habitação Social

### a) Apoiar ações de assistência social:

- Incentivar e apoiar os projetos, programas, serviços, benefícios e parcerias existentes;
- Ampliar ações do SINE;
- Melhorar interação e atuação dos Conselhos Tutelares e da Casa dos Conselhos;
- Fortalecer ações desenvolvidas pelas entidades e organizações não governamentais estabelecidas no Município;
- Promover ações que visem manter a atualização e cobertura do Cadastro Único para Programas Sociais;
- Repensar a situação de oferta dos Benefícios Eventuais (auxílio natalidade, auxílio funeral, auxílio moradia e auxílio alimentação), para ampliar a oferta mediante atendimento aos critérios de concessão;
- Avaliar situação dos moradores de rua e propor condições para o resgate da dignidade;

### b) Fomento a Política de Direitos Humanos:

- Avaliar e mapear o cenário atual referente a violência urbana e rural, contra a mulher e contra a criança, a fim de elaborar políticas próprias para seu combate;
- Atuar de maneira integrada com a Polícia Militar, Conselho Tutelar, associações comunitárias e representantes religiosos;
- Ampliar e utilizar o sistema de vídeo monitoramento para auxílio ao combate da criminalidade, consumo de drogas e prostituição infantil;

### c) Políticas de apoio as comunidades indígenas:

- Criar programa para desenvolvimento do “orgulho indígena”, incentivando as ações culturais e apoio às tradições;
- Reavaliar os programas de educação, saúde e saneamento, entre outros, oferecidos às comunidades indígenas;
- Incentivar ações de empreendedorismos, desenvolvimento cultural e turístico nas aldeias de Aracruz;

- Avaliar a situação das escolas e unidades de saúde, bem como incluir no programa de manutenção dos prédios públicos;
- Promover ações de esporte e lazer, bem como incentivar os campeonatos de futebol e demais modalidades;
- Incluir a proposta gastronômica indígena no roteiro gastronômico de Aracruz;
- Criar canal direto para diálogo e atendimento das necessidades específicas de cada aldeia;

**d) Habitação Social:**

- Intervir junto ao Estado, Caixa Econômica Federal e a empresa executora, judicialmente se preciso for, de maneira a liberar em definitivo a entrega das unidades habitacionais da Barra do Riacho;
- Amparar e orientar as famílias com moradias em áreas de risco ou invadidas;
- Renovar os cadastros e adequar os beneficiários do Programa de Aluguel Social, juntamente com a Secretaria de Habitação;
- Intensificar ações de regularização fundiária de áreas urbanas e rurais;
- Alinhar com o Programa Federal Casa Verde Amarela no sentido de fomentar novas moradias, renegociação de dívidas e regularização fundiária dos imóveis;
- Identificar as áreas com vazios urbanos e destiná-los para empreendimentos habitacionais conforme perfil imobiliário daquela região;
- Estruturar processo menos burocrático, juntamente com as secretarias de Obras, Meio Ambiente e Planejamento, para a aprovação de loteamentos populares;

**e) Planejamento Estratégico para a Assistência Social Municipal:**

- Fortalecer as ações da Coordenação de Projetos Habitacionais e Políticas Indígenas;
- Avaliar a viabilidade econômica para implantação de restaurante popular;
- Desenvolver programas de estímulo à economia solidária e das cooperativas de catadores;
- Ampliação dos programas no espaço de convivência da melhor idade;
- Propor programa com a participação de idosos para o compartilhamento dos conhecimentos e histórias vivenciadas por eles nas escolas e estimular o registro literário destes “contos”;
- Propor ações de combate à violência doméstica, bem como ampliar rede de apoio às vítimas;
- Intensificar atuação do SINE;
- Promover cursos de capacitação técnica, teórica e emocional visando o aumento da empregabilidade do aracruzenso;

## 7. Gestão, Orçamento, Planejamento Público e Desenvolvimento Urbano

**a) Gestão Pública:**

- Valorizar o servidor público, tornando-o protagonista no processo de gestão democrática, transparente e participativa;
- Combater a corrupção e rescindir os contratos viciados;
- Propor auditorias internas;
- Garantir o ganho social das ações propostas;

- Tornar os conselhos municipais e comunitários mais participativos no processo de gestão;
- Tornar a gestão pública municipal um modelo em eficiência voltada para eficácia no atendimento ao público;
- Garantir a otimização dos investimentos e repasses;
- Reduzir o número de secretarias, com o aumento da autonomia, a redução de custos e a valorização do servidor de carreira e técnicos;
- Repensar a sede da prefeitura, modernizando, tornando-a sustentável, reduzindo ao máximo o número de secretarias e serviços públicos que estão instalados em espaços alugados;
- Utilizar práticas participativas de gestão, reforçando o relacionamento com as organizações da sociedade civil, na busca da discussão franca e transparente das questões de interesse do Município;
- Criar o Conselho Superior de Gestão (Conselho Gestor), com voluntários e entidades para dar norte para gestão e governança;
- Criar a Comissão Permanente de Avaliação de Desempenho das áreas e gestores com base no Programa de Metas do Poder Executivo e contratos de gestão;

**b) Orçamento Público:**

- Avaliar a capacidade de investimento e endividamento do Município e propor nova redistribuição dos recursos e ajustamento das contas públicas, zelando sempre pelas diretrizes legais impostas e pelo equilíbrio orçamentário e financeiro;
- Montar e capacitar equipe especializada em captação de recurso federal e estadual, de maneira a maximizar a captação, aumentar a eficiência na gestão e ampliar a transparência na prestação de contas;
- Estruturar equipe multifuncional para analisar e reduzir os custos da máquina pública;

**c) Planejamento Público:**

- Reorganizar a Prefeitura Municipal de Aracruz a fim de torná-la mais eficiente e eficaz no atendimento ao cidadão, às empresas e a desburocratização dos processos internos;
- Implantar metodologia de planejamento estratégico, baseado na gestão de projetos objetivos e eficazes para a administração pública;
- Implantar painel online para acompanhamento das metas estabelecidas para cada secretaria municipal (Dashboard), bem como para o monitoramento da eficiência de gestão, tomando como base os 19 indicadores de desempenho propostos pelo Espírito Santo em Ação, nas áreas de educação, saúde, finanças públicas, segurança, emprego e renda, saneamento e assistência social;
- Propor ações comuns de planejamento urbano aos municípios vizinho;
- Desenvolver e implantar projeto para tornar Aracruz uma “cidade digital”, priorizando o uso de sistemas desenvolvidos pela primeira Faculdade Pública Municipal de modo a apoiar a gestão nas decisões de governo, no monitoramento de vias e melhoria do trânsito, em áreas da educação, saúde etc;

**d) Desenvolvimento Urbano:**

- Desenvolver projeto para implantar a primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz, com cursos de graduação nas áreas de Tecnologia e Gestão. Totalmente gratuita para a população;
- Desenvolver projetos de paisagismo urbano, com plantas em vasos e/ou parklet, que podem ser mantidos por empresas, comércios, instituições ou projetos sociais;
- Garantir a atualidade do Plano Diretor Municipal – PDM, no que tange o acompanhamento das políticas públicas de desenvolvimento urbano, às áreas de interesse social, de interesse público e privado;

## **8. Desenvolvimento Econômico Sustentável**

**a) Programas de incentivos:**

- Aperfeiçoar os programas de incentivos fiscais e não fiscais para as empresas existentes e para as novas empresas estabelecidos na Política de Incentivo ao Desenvolvimento Econômico e Social do Município de Aracruz, firmado sob a Lei Nº 4.220, de 02/04/2019;
- Desenvolver instrumentos de fomento para empresas de tecnologia;
- Analisar as propostas do Conselho Municipal de Recursos Fiscais e do Conselho Municipal de Petróleo e Gás para o desenvolvimento econômico do Município de Aracruz;

**b) Sustentabilidade:**

- Estruturar programas de orientação, capacitação e certificação para a Economia Verde, em parceria com os setores privados e Governos Federal e Estaduais;
- Criar selo de identificação das empresas que aderirem ao modelo de Economia Verde;

**c) Emprego e renda:**

- Estimular os empreendimentos da economia criativa;
- Incentivar os microempreendedores e os empreendedores individuais no incremento e giro de seus produtos;
- Incentivar os trabalhos dos artesãos através do desenvolvimento turístico do Município;
- Incentivar a qualificação profissional dos empreendedores;
- Incentivar a instalação de empresas privadas de médio e grande porte no Município;
- Aperfeiçoar os modelos de cooperativas existentes;
- Estimular a contratação de portadores de necessidades especiais;

**d) Planejamento Estratégico do Desenvolvimento Sustentável:**

- Criar novos programas junto ao Sistema S (Sesi, Senai, Sebrae, Senar e Senac) para apoio ao empreendedor;
- Criar o Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico;
- Planejar a criação do Micro Polo Industrial, para absorver empresas que precisem de pouco espaço físico para o desenvolvimento de suas atividades;
- Estruturar programa de Primeiro Emprego, para o jovem ser inserido de maneira adequada ao mercado de trabalho;

- Intensificar ações que contribuam para as PPP's, de maneira a aumentar a eficiência dos serviços, com custos menores e maior qualidade para o atendimento à população de Aracruz;

## 9. Finanças Públicas

### a) Planejamento Estratégico para as Finanças Públicas Municipal:

- Qualificar permanentemente servidores públicos de carreira;
- Ajustar quadro de funcionários em função da demanda atual;
- Analisar e melhorar infraestrutura física e computacional do setor;
- Alinhar os gastos públicos com o orçamento estabelecido;
- Garantir a devida prestação de contas junto aos órgãos fiscalizadores;
- Dar transparência dos gastos públicos, com publicação regular do orçamento municipal e da movimentação financeira do Município de Aracruz, dando oportunidade para que a sociedade acompanhe a execução financeira municipal, inclusive com a realização de audiências públicas de esclarecimento;

## 10. Obras, Infraestrutura Urbana e Serviços Públicos

### a) Ações emergenciais em Obras Públicas:

- Concluir o Centro de Especialidades Médicas, no bairro Jequitibá;
- Projetar, planejar e buscar meios para garantir a execução da Infraestrutura do valão dos bairros de Fátima, Clemente e Portelinha;
- Projetar, planejar e buscar meios para garantir a execução da Infraestrutura de drenagem e pavimentação dos bairros e distritos.
- Analisar e propor alternativas para execução da drenagem e pavimentação do Centro Empresarial;
- Através da atuação do SAAE estabelecer meta e prazo para a Universalização do Saneamento Básico, com implantação de sistemas de coletas adequadas e destinação correta;
- Através do SAAE e da Secretaria de Obras acompanhar e fiscalizar as ações da CESAN no desenvolvimento de suas ações junto à Orla de Aracruz;
- Empreender esforços junto aos governos federal e estadual para conclusão das obras:
  - Asfaltamento da estrada de Santa Rosa;
  - Revitalização da Avenida Castelo Branco;
  - Construção da barragem da sede;
  - Construção dos contornos municipais;

### b) Conservação do patrimônio público:

- Montar programa de manutenção dos aparelhos urbanos, prédios públicos, vias públicas urbanas;
- Estruturar oficina para reparo de mobiliário, aumentando a vida útil dos equipamentos;

### c) Serviços Públicos:

- Auditar, analisar, propor redução e gerenciar com eficácia o contrato de limpeza urbana (coleta de resíduos e varrição), evitando discrepâncias e garantindo a prestação do serviço de maneira adequada e coerente com o que se é pago;
- Propor cronograma visando modernizar 100% do parque de iluminação pública do Município;

- Promover a extensão de redes de iluminação pública para áreas que não dispõe deste serviço;
- Propor novo modelo de concessão dos serviços de transporte público, buscando um serviço mais eficiente e econômico para o aracruzenso;

**d) Planejamento Estratégico de Obras, Infraestrutura e Serviços Públicos Municipal:**

- Elaborar o Programa Municipal de Investimento em Obras e Infraestrutura (PRO-OBRS) para os próximos 10 anos, verificando as prioridades de cada bairro\localidade, em especial aqueles que menos receberam investimentos nos últimos 8 anos;
- Estruturar programa de boas práticas para o correto uso de motocicletas, juntamente com a Secretaria de Segurança Pública e de Defesa Social;
- Fazer valer o decreto referente às Calçadas Cidadãs no Município;
- Implantar sincronização e controle semafórico na sede do Município;
- Revisar o plano de mobilidade urbana – PLANMOB, elaborado em 2015, mas que não foi posto em prática;
- Aprimorar o programa de coleta seletiva, com recolhimento domiciliar e\ou entrega voluntária;
- Ampliar a oferta do *ecopontos* para coleta de entulhos proveniente da construção civil;

## 11. Administração Central e Cidade Digital

**a) Cuidar do Servidor Público Municipal:**

- Criar programa específico de qualificação dos servidores públicos municipais por meio da primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz;
- Valorizar o servidor público municipal através de programas internos e plano de carreira;
- Instituir projeto voltado para o servidor público municipal com o objetivo de proporcionar qualidade de vida no trabalho e promoção à saúde, com suporte de equipe técnica, multiprofissional, trabalhos e atividades em grupo;

**b) Atendimento de qualidade ao cidadão Aracruzenso:**

- Humanizar e repensar a casa do cidadão;
- Criar canais de comunicação eficientes de modo a estimular a participação colaborativa do cidadão Aracruzenso em questões de interesse público;
- Garantir a eficiência na arrecadação e no gasto público;
- Garantir o atendimento eficaz ao cidadão;

**c) Planejamento Estratégico para Administração Municipal e Cidade Digital:**

- Priorizar o atendimento on-line ao cidadão Aracruzenso e dar celeridade aos atendimentos presenciais;
- Implantar processos sistêmicos, automatizados, seguros e impessoais;
- Mapear e redesenhar processos visando a simplificação, agilização e qualificação na prestação dos serviços públicos para a população;
- Implementar o processo eletrônico, com certificação digital para todos os processos e procedimentos municipais, com obrigatoriedade de entrega da prestação administrativa em estrita observância da ordem cronológica de protocolização, estabelecendo prazo para resolução da demanda;

## 12. Ciência, Tecnologia e Inovação

**a) Profissionalizar e focar na capacitação especializada:**

- Firmar parcerias com empresas privadas, universidades federais e outras fontes de fomento nacionais ou internacionais, visando o desenvolvimento de conhecimento aplicado às áreas da saúde, educação, ciências e tecnologia;
- Utilizar na administração pública as tecnologias desenvolvidas a fim de melhorar os processos e os desenvolvimentos das atividades;

**b) Incentivos ao desenvolvimento:**

- Apoiar o desenvolvimento de empresas do setor de software;
- Junto a primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz, implantar um Centro de Pesquisas Tecnológicas Avançadas;
- Elaborar o Plano Municipal de Desenvolvimento em Ciência, Tecnologia e Inovação, focado em:
  - Considerar um cenário de 10 anos e revisar anualmente, em função da constante atualização do setor;
  - Desenvolver projeto para implantar a primeira Faculdade Pública Municipal de Aracruz, com cursos específicos em Tecnologia, Inovação e Gestão;
  - Planejar o Polo de Desenvolvimento Tecnológico;
  - Incentivar a implantação de empresas de tecnologia e startups;
  - Planejar as etapas para a implantação da Cidade Digital;

## 13. Agricultura

**a) Atenção a infraestrutura rural:**

- Buscar a parceria do Governo do Estado para implantar o Programa Caminhos do Campo;
- Elaborar cronograma para aplicação do REVSOE nas estradas rurais, respeitando os períodos de colheitas e de chuvas;
- Intensificar a disponibilidade de Patrulha Mecanizada Regionalizada para o uso geral nas atividades agrárias e manutenção de estradas vicinais e ramais;
- Analisar a situação das barragens atuais e verificar a necessidade de intervenção e operação;
- Garantir a manutenção de caixas secas, canaletas de drenagem, pontes e mata-burros, de acordo com as prioridades estabelecidas pelos produtores rurais;
- Fomentar os programas de preservação das nascentes e matas ciliares;

**b) Capacitação continuada:**

- Fomentar programas de capacitação rural, através do SENAR\ES e SEBRAE\ES;
- Incentivar a profissionalização dos filhos dos produtores rurais;

**c) Agronegócios:**

- Fomentar a organização dos pequenos produtores;
- Incentivar a realização de feiras agropecuárias;
- Incentivar por meio de programas específicos a Agricultura Familiar;

**d) Planejamento Estratégico da Agricultura:**

- Garantir a elaboração e implantação de um plano estratégico de sustentabilidade rural para os próximos 20 anos, com a inserção do Município nos programas estaduais;
- Implantar um programa inédito, através de projeto pedagógico específico para atendimento a trabalhadores rurais, produtores rurais e seus familiares que contemple: Metodologia diferenciada no processo de aprendizagem; Desenvolvimento de aptidões; Construção de identidades culturais com a lida



da terra; Capacidade de empreendedorismo, de discussão, tomadas de decisões; Gestão empresarial rural; Esportes e lazer. Com o intuito da perpetuação e valorização da atividade camponesa como base primordial do desenvolvimento humano;

- Atuar junto aos sindicatos, associações e cooperativas para a implantação de projetos técnicos, culturais e sociais, com o objetivo de despertar o empreendedorismo rural e reduzir o êxodo rural;
- Implantar projeto pioneiro, em parceria com as instituições bancárias atuantes no Município, propondo uma renegociação conjunta de dívidas e oferta de crédito de maneira ágil e favorável ao produtor rural;
- Garantir a execução do PNA, priorizando a aquisição direta do produtor rural;
- Capacitar os órgãos municipais que diretamente se relacionam com o produtor rural visando a agilidade e assertividade nos processos de regularização ambiental, fundiária, previdenciária, trabalhista dentre outras;
- Criar programa “Guardião das Águas”, onde o produtor rural receberá este título e todo apoio necessário para a produção, armazenamento e conservação das águas em sua propriedade;
- Organizar programa de assistência técnica, junto aos órgãos e entidades federal e estadual, ao produtor rural com cobertura vacinal do rebanho, centro de inseminação artificial, criação do Polo de Melhoramento Genético de bovinos e outros rebanhos;
- Solicitar à concessionária de energia elétrica que estenda o subsídio da energia elétrica para 24 horas aos sábados, domingos e feriados e que seja feito a melhoria da rede de distribuição de monofásica para trifásica;
- Viabilizar a construção de armazéns nas cooperativas e associações de produtores;
- Estabelecer programa de combate aos abatedouros clandestinos;
- Desenvolver programas específicos para o agronegócio, tais como:
  - Pecuária leiteira;
  - Pecuária de corte;
  - Criações de suínos, ovinos, caprinos e outros;
  - Criações alternativas: avicultura, apicultura, cunicultura, piscicultura, ricultura e outras
  - Cafeicultura;
  - Floricultura
- Inserção do Município no Programa Estadual “Vida no Campo”, programa de desenvolvimento da Agricultura Familiar do governo do estado;
- Atualizar a pesquisa na área rural e cadastrar os proprietários rurais, dimensionando os anseios da classe produtora;
- Criar programa para distribuição de sementes;
- Analisar a viabilidade de criação da Escola Família Agrícola;
- Manutenção e implantação de quadras poliesportivas nas localidades rurais;

## 14. Meio ambiente

### a) Preservação e Educação Ambiental:

- Fortalecer ações de preservação das nascentes e matas ciliares;
- Promover ações de conscientização para preservação do meio ambiente em todo Município;
- Fomentar ações de visitação consciente nas áreas de preservação;

- Promover a educação ambiental nas redes de ensino público e privado, organizando campanhas em conjunto com empresas e entes do terceiro setor;
- b) Fiscalização Ambiental:**
- Intensificar a fiscalização no sentido de verificar as ligações não autorizadas ou clandestinas de esgoto que possam contaminar os mananciais;
  - Trabalhar de maneira proativa, orientando a correta ocupação de áreas particulares, zelando pelas boas práticas de manejo e aproveitamento das áreas;
- c) Licenciamento Ambiental:**
- Prover, via legislação ambiental municipal específica, orientações claras e coerentes para ações que visam o desenvolvimento econômico do Município;
  - Estabelecer prazos consistentes e ágeis para as solicitações de licenças e/ou autorizações;
  - Tecer parcerias com o setor privado a fim de estruturar os parques e mirantes;
- d) Planejamento Estratégico do Meio Ambiente:**
- Auxiliar as Secretarias de Obras e de Planejamento no sentido de conectar os serviços de abastecimento de água, coleta e tratamento do esgoto doméstico, coleta, destinação e tratamento do lixo, no combate e prevenção de alagamentos, na disposição inteligente da arborização e do conforto ambiental;
  - Desenvolver, juntamente com a Secretaria de Planejamento, projeto de paisagismo urbano;
  - Capitanear ações de consumo consciente visando uma melhor qualidade de vida, minimização da geração de resíduos, na reutilização e reciclagem, e ações de separação e coleta seletiva;
  - Rediscutir os critérios de podas de árvores levando em consideração a rearborização e a renovação das espécies existentes por espécies mais adequadas;
  - Criar parques, lagos e praças de preservação e visitação, bem como potencializar os já existentes;
  - Aumentar a interação do órgão municipal ambiental com os empreendedores melhorando a relação e a forma de atuação;
  - Inserir/ampliar de maneira mais ativa a participação do Município no Programa Reflorestar do governo do Estado;
  - Estruturar equipe capaz de elaborar projetos para o licenciamento das atividades internas da prefeitura, tais como: novas obras, projetos habitacionais etc;

## 15. Esporte e Lazer

### a) Fortalecimento do esporte amador:

- Fomentar escolinhas em diversas modalidades, atuando no contra turno das escolas;
- Fomentar os campeonatos locais de futebol amador;
- Repensar e ampliar o programa Bolsa Atleta;
- Ampliar os projetos desenvolvidos pela Secretaria de Esportes de incentivo à prática de atividades físicas;
- Ampliar as ações do JOEMA – Jogos Escolares Municipal de Aracruz;
- Apoiar a prática esportiva das artes marciais (Jiu-jitsu, Taekwondo, Karatê-dô, Muai Tai, etc);

### b) Esporte e lazer para todas as idades:

- Aulas de loga, para todas as faixas etárias;

- Orientação de educação física gratuita em parques e praças, com o objetivo de garantir a prática correta da atividade física;
- Ações de mobilização da população para a prática esportiva;
- Propor ações de lazer durante todo o ano;
- Estabelecer programa específico para a prática de atividades físicas para a melhor idade;

**c) Planejamento Estratégico para o Esporte e Lazer:**

- Definir percentual fixo do orçamento, em função da arrecadação, para investimento direto em programas de Esporte e Lazer, com o objetivo de garantir a continuidade destes;
- Elaborar, no primeiro ano de governo, de maneira colaborativa com os Aracruzenses o Plano Municipal de Esporte e Lazer, com horizonte de 10 anos, com revisões bianuais, de maneira a garantir a continuidade com sustentabilidade;
- Implantar programas de incentivo à atletas de alto desempenho, promovendo condições para participação de eventos nacionais e internacionais;
- Propor programa de manutenção das áreas públicas destinadas à prática de esportes e as atividades de lazer no Município;
- Revitalizar a Praça da Paz com a ampliação da pista de caminhada, criação de áreas de sombras com pergolados e reformar os campos societys;
- Criar a rota do pedal e da caminhada, com viés cultural (indígena, italiana entre outras), com pontos de descanso, placas indicativas e informativas, com vistas que propiciem o registro fotográfico e a divulgação nas redes sociais;
- Criar eventos e condições para a prática dos esportes de aventura (Arborismo, kitesurf, stand up paddle surfing, parkour, slackline, tirolesa, tricking, hiking, windsurfe, mountain bike, escalada, rafting, rapel, trekking, motocross, etc);
- Implantar o PraCÃO, uma praça específica para a socialização dos donos e animais de estimação, com toda a infraestrutura necessária;

## 16. Cultura e Turismo

**a) Programas existentes:**

- Repensar os programas Culturais e de Turismo no sentido de aumentar sua abrangência e eficácia do desenvolvimento;
- Fomentar e divulgar as ações literárias das escolas;
- Apoiar a realização das apresentações artístico-cultural (peças sacras, desfiles, bandas e manifestações artísticas);

**b) Novos programas:**

- Desenhar novos programas Culturais e de Turismo valorizando todas as riquezas, tradições e potencialidades do Município;
- Estruturar a praça dos Corais em Barra do Sahy para receber programações culturais de pequeno e médio porte;

**c) Planejar o verão de Aracruz:**

- Programar shows para Barra do Sahy e Santa Cruz, de maneira ordenada e zelando pela segurança pública, mas sem perder a atratividade turística;
- Planejar programação de ginástica rítmica no palco da Praça dos Corais;
- Fomentar a prática de atividades físicas e esportivas, como a corrida rústica interpraia e o motocross;
- Ampliar a parceria com o Governo do Estado para os torneios na arena esportiva (parceria com a TV Gazeta);
- Fomentar o desfile Garota e Garoto Verão;

**d) Planejar o inverno de Aracruz:**

- Desenvolver festivais de inverno, com música e gastronomia;
- Propor o Circuito Indígena, com visitação à aldeias e integração com a cultura indígena, com parceria com ONGs e outras entidades;

**e) Planejamento Estratégico da Cultura e Turismo:**

- Definir percentual fixo do orçamento, em função da arrecadação, para investimento direto em programas de Cultura e Turismo, com o objetivo de garantir a continuidade destes;
- Garantir a execução da Lei Municipal do Fundo de Cultura;
- Elaborar, no primeiro ano de governo, de maneira colaborativa com os Aracruzenses o Plano Municipal de Cultura e Turismo, com horizonte de 10 anos, com revisões bianuais, de maneira a garantir a continuidade com sustentabilidade;
- Estabelecer mecanismos para desenvolver as atividades teatrais do Município;
- Desenvolver o circuito do “Imigrante Italiano”, englobando, se possível, outros Municípios e fortalecendo Aracruz como o berço da imigração italiana. Oferecer ações temáticas como gastronomia, decorações hotéis, pousadas, restaurantes, residências, passeios de escuna simulando a trajetória rio acima, apresentações dos grupos de dança etc;
- Desenvolver programa de manutenção de prédios históricos, baseando nas parcerias público e privadas;
- Criar a primeira Galeria Permanente de Exposição Cultural e de Artes de Aracruz;
- Inserir no currículo escolar disciplina que vise a divulgação da cultura do povo Aracruzense;
- Em parceria com o Governo Estadual criar programas que visem colocar Aracruz como destino turístico com alta atratividade;
- Fomentar grandes eventos anuais, de acordo com a vocação turística da região;
- Estabelecer o Município como polo gastronômico;
- Divulgar as rotas dos agronegócios;
- Fomentar as feiras gastronômicas nos bairros e festivais gastronômicos integrando todos (trimestral, semestral ou anual);
- Estabelecer parcerias para estruturação de visitação dos mirantes do Aricanga, Monte Serrat e outros;
- Repensar na estrutura costeira de Aracruz, no sentido de promover o turismo e o desenvolvimento econômico da região;

*“Uma cidade não é medida pelo seu comprimento e largura, mas pela amplitude de sua visão e pelo alto de seus sonhos.”*

*Herb Caen*