



# **TRANSFORMA NAVEGA**

Gestão 2021 - 2024

Setembro de 2020.

### **Executiva do Partido Democratas**

**Presidente: Rinaldo L. de Araújo**

**Vice-presidente: Jairo Ferracioli**

**Secretário: Aldo Decker**

**Tesoureiro: Ricardo Muniz Ventura**

### **Colaboradores**

**Ademir Campestrini**

**Jairo Ferracioli**

**Joziel José Pereira**

**Juliano Perin**

**Vilmar da Silva Junior**

**Thaise Mariani Zimath Colzani**

### **Coordenação**

**Ditmar Alfonso Zimath**

**Gabriel Alfonso Zimath**

## UMA NAVEGANTES DE SONHOS REALIZÁVEIS

NAVEGANTES É TERRA, É AR, É ÁGUA.

MUITAS ROTAS NOS LEVAM A ESTA CIDADE, MAS HOJE,  
A PRÓPRIA NAVEGANTES NÃO SABE QUE CAMINHO SEGUIR

Todos precisamos de direção. Uma cidade precisa de rumo para buscar o próprio desenvolvimento. É o propósito que guia decisões, é aonde se quer chegar que guia os passos. Navegantes precisa voltar a trilhar os caminhos certos.

E, por sabermos a direção para onde iremos, a de um futuro próspero e cheio de orgulho da nossa Navegantes, é que nossa proposta se baseia em caminhos. Afinal, não chegaremos lá no dia seguinte, e sim no momento certo, com muito esforço e trabalho, contando ao longo desta jornada com você, eleitor, para estar ao nosso lado, pois uma Navegantes melhor não se constrói apenas com o esforço da prefeitura, a cidade precisa de seus moradores.

Comprometidos com esta escolha de rotas, queremos mostrar para você, amigo e amiga, por onde nossos caminhos passarão e como chegaremos com o orgulho do dever cumprido no final desta jornada.

É nosso maior desejo e vontade de trabalhar, somos entusiasmados em ter um futuro melhor e para isso precisamos de uma cidade capaz de nos abraçar e fornecer as condições necessárias ao nosso desenvolvimento. Uma cidade prospera quando seus cidadãos prosperam, e precisamos desta juventude, da vontade de fazer para quebrar esses ciclos onde mudanças costumam acontecer só nos anos eleitorais.

Vamos vibrar junto com a nossa terra e construir juntos, uma Navegantes próspera todos os dias de cada ano.

Contamos com vocês para transformar essa maravilhosa cidade!

**Rinaldo Araújo**  
**Presidente do Democratas**

## A NAVEGANTES DE HOJE

A busca por informações para conhecer a realidade atual foi um grande desafio. Por mais que a legislação exija transparência na gestão pública, se verifica que a grande maioria dessa informação não está disponível ao cidadão. Aliado a isso, não se dispõe de uma base consistente e confiável que congregue dados e informações sobre a realidade do município.

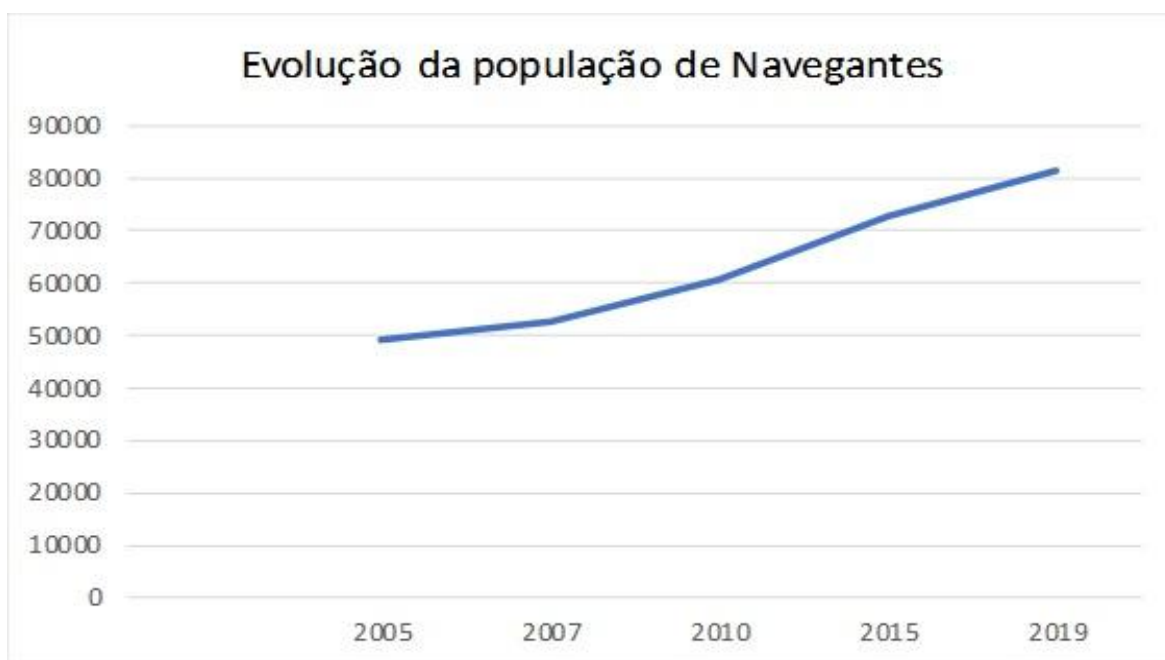
Mas, para que tenhamos condições realizar este sonho de transformação, precisamos ter os pés bem firmes no chão. E isso significa conhecer a nossa cidade.

Além dos dados e informações que foram levantados, realizamos contatos e reuniões com lideranças de setores de nosso município de modo a ouvir dos mesmos as dificuldades/problemas, demandas e propostas, as quais foram consideradas no presente plano de governo.

O nosso município tem uma área total de 111,37 Km<sup>2</sup>, extensão essa que traz oportunidade para nosso desenvolvimento. Uma população que vem crescendo rapidamente ao longo dos anos (66% de crescimento de 2005 - 2019) distribuída em 14 bairros: Centro, Escalvadinho, Escalvados, Gravatá, Hugo de Almeida, Machados, Meia Praia, Nossa Senhora das Graças, Pedreiras, Porto Escalvados, São Domingos, São Paulo, São Pedro e Volta Grande (<http://www.navegantes.sc.gov.br/c/a-cidade>, consultado em 18 de julho de 2020).

Hoje somos mais de 80 mil cidadãos batalhadores e esforçados, desejosos de uma administração capaz de atender as nossas necessidades.

Gráfico 1 – Evolução da população de Navegantes

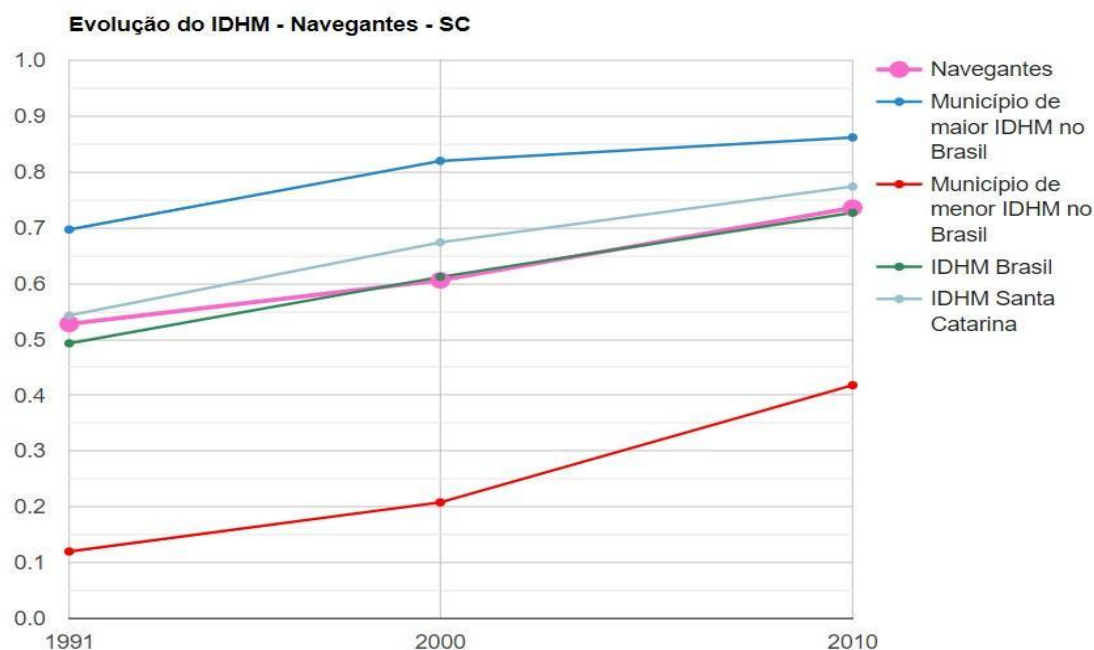


Fonte: IBGE

Com relação ao desenvolvimento do município, Navegantes também apresenta um crescimento significativo em seu IDHM – Índice de Desenvolvimento Humano, ao longo do tempo, saindo de 0,528 em 1991 para 0,736 em 2010. Se percebe o

importante avanço nesta área. Porém, mesmo com o crescimento significativo neste período, ainda estamos abaixo da média do Estado que é de 0,774.

Gráfico 2 – Evolução do IDHM no município, estado e país.



Fonte: [http://atlasbrasil.org.br/2013/pt/perfil\\_m/navegantes\\_sc](http://atlasbrasil.org.br/2013/pt/perfil_m/navegantes_sc) consultado em 19/07/2020.

Apesar de um bom indicador, o IDHM mostra o desenvolvimento da sociedade, mas não consegue dimensionar se este desenvolvimento abrange a população como um todo. Desta forma é utilizado o índice de Gini, instrumento usado para medir o grau de concentração de renda. Ele aponta a diferença entre os rendimentos dos mais pobres e dos mais ricos. Numericamente, varia de 0 a 1, sendo que 0 representa a situação de total igualdade, ou seja, todos têm a mesma renda, e o valor 1 significa completa desigualdade, como se uma só pessoa detém toda a renda do lugar.

Tabela 1 – Evolução da renda, pobreza e desigualdade em Navegantes

**Renda, Pobreza e Desigualdade - Município - Navegantes - SC**

|                          | 1991   | 2000   | 2010   |
|--------------------------|--------|--------|--------|
| Renda per capita         | 375,15 | 473,99 | 756,39 |
| % de extremamente pobres | 5,49   | 3,27   | 1,47   |
| % de pobres              | 17,79  | 13,01  | 5,19   |
| Índice de Gini           | 0,42   | 0,46   | 0,41   |

Fonte: PNUD, Ipea e FJP

É possível verificar que há desafios de melhorar as oportunidades de geração e distribuição de renda no município!

Na área econômica, Navegantes tem no setor de serviços sua principal atividade, que em 2017 representou 52% do Valor Adicionado Bruto, seguido pelo setor industrial com participação de 18,5% (tabela 2).

Os dados do IBGE (2017) apontam para um PIB de R\$ 4,106 bilhões (é a soma do Valor Adicionado Bruto dos setores, acrescido dos impostos que incidem sobre a produção e serviços)

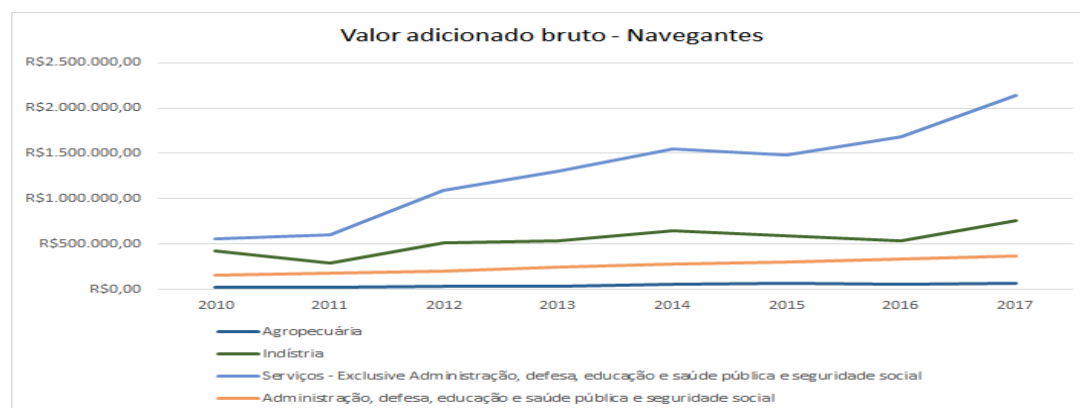
Tabela 2 - Produto Interno Bruto de Navegantes (x 1.000)

| Indicadores econômicos                                                                     | 2011             | 2013             | 2015             | 2017             |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Valor adicionado bruto - VAB</b>                                                        |                  |                  |                  |                  |
| - Agropecuária                                                                             | 28.998           | 42.062           | 66.970           | 66.822           |
| - Indústria                                                                                | 295.310          | 533.208          | 587.991          | 760.859          |
| - Serviços - Exclusive Administração, defesa, educação e saúde pública e seguridade social | 605.725          | 1.302.278        | 1.488.470        | 2.141.303        |
| - Administração, defesa, educação e saúde pública e seguridade social                      | 182.256          | 246.091          | 300.916          | 372.195          |
| <b>Impostos, líquidos de subsídios, sobre produtos, a preços correntes</b>                 | <b>280.190</b>   | <b>587.738</b>   | <b>813.943</b>   | <b>765.371</b>   |
| <b>Produto Interno Bruto (VAB + Impostos)</b>                                              | <b>2.631.402</b> | <b>2.711.377</b> | <b>3.258.291</b> | <b>4.106.551</b> |

Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

No gráfico 3 é perceptível a evolução da participação do setor de serviços no valor bruto agregado do município, demonstrando a importância do setor.

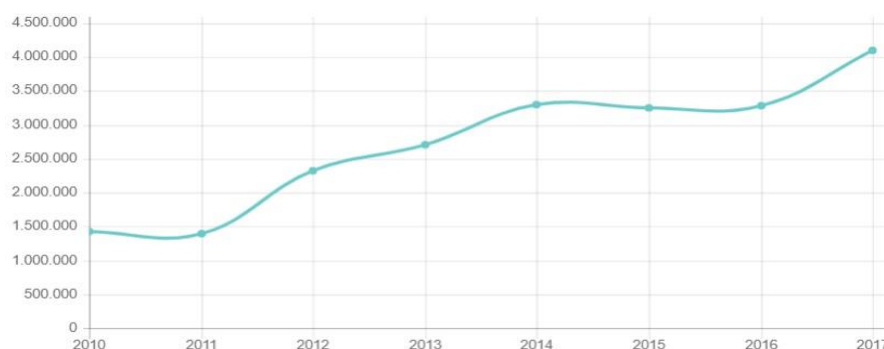
Gráfico 3 – Evolução do valor bruto agregado de Navegantes



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

O PIB vem crescendo ano a ano de modo significativo, com um aumento de 56% no período de 2011 a 2017.

Gráfico 4 – Evolução do Produto Interno Bruto de Navegantes (x 1.000)

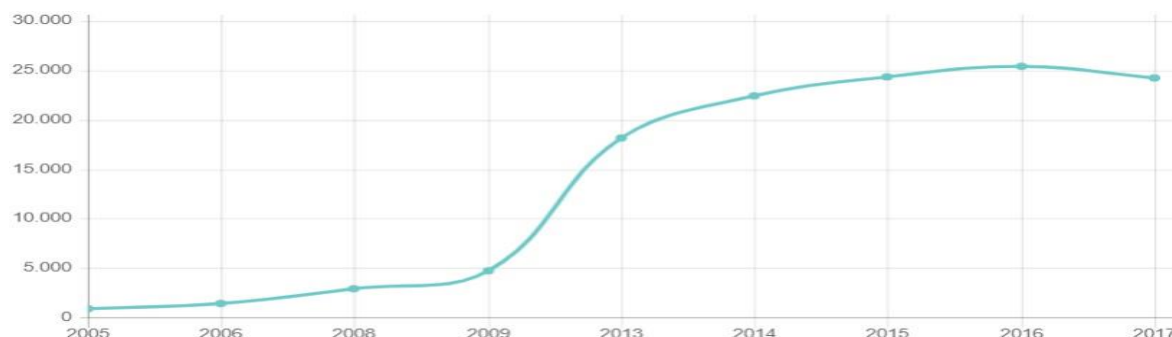


Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Um fato a chamar atenção é que apesar do crescimento do setor de serviços, a arrecadação de ISS (Imposto sobre serviços) apresentou crescimento até 2016, sendo que em 2017 apresentou queda (gráfico 5).

Ao analisar o valor do valor agregado bruto dos serviços na tabela 3, se verifica que entre 2015 e 2017 o setor cresceu ao redor de 43%. Assim esse é um aspecto que necessita ser melhor compreendido, uma vez que a tendência seria de ampliação na mesma proporção de crescimento do setor.

Gráfico 5 – Evolução da arrecadação do ISS.



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Analisando as informações constantes da tabela 3 é possível verificar que no período de 2005 a 2019, a população cresceu 66%, enquanto que a receita do município 689%. Mesmo com este crescimento, é uma afirmação comum e histórica das pessoas no poder que o município tem dificuldades em realizar investimentos por conta própria.

Uma das principais causas pode ser percebida através do comprometimento de boa parte da receita com folha de pagamento. Tendo por base o comparativo deste gasto, levantado a cada mês de janeiro dos anos analisados, se verifica que houve um crescimento da ordem de 1001% do valor da folha, e de 163% na quantidade de colaboradores.

Como todo e qualquer levantamento de dados, esses valores precisam ser melhor analisados e contextualizados. Afinal, apontam de maneira preocupante para o fato de que boa parte deste aumento da receita municipal serviu basicamente para ampliar seu próprio custeio (cargos e salários).

Tabela 3 – População, receita realizada, folha de pagamento, número de funcionários, variação INPC e variação percentual dos indicadores no período.

| Anos      | População <sup>1</sup> | Cresc. Pop. (%) | Receitas Realizadas <sup>2</sup><br>(x 1000) | Cresc. receita (%) | Folha de pagamento<br>(R\$ x 1.000) <sup>2,3</sup> | Cresc. Folha pag. (%) | Nº de func. <sup>4</sup> | Cresc.nº func. (%) | INPC do período % |
|-----------|------------------------|-----------------|----------------------------------------------|--------------------|----------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------|-------------------|
| 2005      | 49.125                 |                 | 36.463                                       |                    | 938                                                |                       | 1040                     |                    | 0                 |
| 2007      | 52.563                 | 7               | 66.762                                       | 83,1               | 1.823                                              | 94                    | 1.176                    | 13                 | 8                 |
| 2010      | 60.556                 | 5,64            | 206.601                                      | 150,11             | 3.130                                              | 72                    | 1.585                    | 35                 | 26                |
| 2015      | 72.772                 | 20,17           | 247.774                                      | 19,93              | 7.810                                              | 150                   | 2.624                    | 66                 | 69                |
| 2019      | 81.475                 | 11,96           | 287.994                                      | 16,23              | 10.321                                             | 32                    | 2.732                    | 4                  | 112               |
| 2005-2019 |                        | 66              |                                              | 689,83             |                                                    | 1001                  |                          | 163                | 112               |

<sup>1</sup> Fonte: IBGE

<sup>2</sup> Fonte: [https://e-gov.betha.com.br/transparencia/01037-057/con\\_quadropessoal.faces](https://e-gov.betha.com.br/transparencia/01037-057/con_quadropessoal.faces) consultado em 19/07/2020

<sup>3</sup> O valor apresentado é o de janeiro de cada ano, utilizando o filtro "Prefeitura Municipal de Navegantes" com encargos.

<sup>4</sup> O número de funcionários é aquele referente a vagas preenchidas em janeiro de cada ano.

A tabela 4 mostra que o município tem na avaliação efetuada ótima classificação com base no SIDEMS. No entanto na área econômica o município tem mais indicadores na área ruim e péssimo, o que demonstra oportunidades de melhoria na área em questão.

Tabela 4 – Posição de Navegantes na área econômica

| Indicador                    | Especificação                                           | Índice |
|------------------------------|---------------------------------------------------------|--------|
| Agregação de Valor Econômico | ISS Per Capita                                          | 5      |
| Dinamismo Econômico          | PIB per capita                                          | 5      |
| Dinamismo Econômico          | Receita Média dos Microempreendedores Individuais (MEI) | 5      |
| Nível de Renda               | Domicílios em Situação de Pobreza                       | 4      |
| Dinamismo Econômico          | Evolução dos Estabelecimentos Empresariais              | 2      |
| Dinamismo Econômico          | Índice de Gini                                          | 2      |
| Agregação de Valor Econômico | ICMS Per Capita                                         | 1      |
| Dinamismo Econômico          | Crescimento do PIB                                      | 1      |
| Dinamismo Econômico          | Evolução dos Empregos Formais                           | 1      |
| Nível de Renda               | Remuneração Média dos Trabalhadores Formais             | 1      |



Fonte: SIDEMS, Fecam

Adicionalmente trazemos aqui informações sobre o número de empresas e organizações que atuam no município. Chama a atenção a estagnação no número de empresas e organizações atuantes no município (gráfico 6).

A linha de “estagnação” mostra que apesar do PIB estar crescendo, não se verifica o aumento do número de empresas e organizações, ou seja, o crescimento é inerente às empresas instaladas. Esse aumento está relacionado ao volume de negócios realizados pelas empresas já instaladas no município.

Gráfico 06 - Número de empresas e outras organizações atuantes



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Em 2018, o salário médio mensal era de 2.6 salários mínimos. A proporção de pessoas ocupadas em relação à população total era de 26.9%. Na comparação com os outros municípios do estado, ocupava as posições 29 de 295 e 125 de 295, respectivamente. Já na comparação com cidades do país todo, ficava na posição 466 de 5570 e 683 de 5570, respectivamente. Considerando domicílios com rendimentos mensais de até meio salário mínimo por pessoa, tinha 28.4% da população nessas condições, o que o colocava na posição 135 de 295 dentre as cidades do estado e na posição 4969 de 5570 dentre as cidades do Brasil.

Apesar do crescimento do PIB ao longo do tempo a renda média dos trabalhadores de 2010 a 2018 praticamente não mudou.

Ainda assim, Navegantes figura entre as 30 cidades com maior média, tendo potencial para alcançar posição de melhor destaque.

#### NAVEGANTES NO ESTADO DE SANTA CATARINA

|     |                     |       |
|-----|---------------------|-------|
| 1º  | Florianópolis       | 27835 |
| 2º  | Joinville           | 22314 |
| 3º  | Blumenau            | 20659 |
| 4º  | Itajaí              | 11519 |
| 5º  | São José            | 10490 |
| ... |                     |       |
| 27º | São Miguel do Oeste | 2133  |
| 28º | Içara               | 2109  |
| 29º | Navegantes          | 1951  |
| 30º | Mafra               | 1874  |
| 31º | Canoinhas           | 1873  |

Gráfico 7 – Evolução do salário do trabalhador formal



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Um importante vetor de desenvolvimento é o setor do turismo, cultura e esporte, aspectos estes que resultam em indutores do setor de serviços do município, seja pelo próprio envolvimento da população nas atividades, seja atraindo turistas ao município.

Navegantes possui grande potencial nesta área, mas carece de gestão e de infraestrutura que permita a expansão e crescimento do setor. Com uma orla de 10 quilômetros, sendo a praia urbana mais preservada da AMFRI e próxima a destinos turísticos de referência nacional e internacional, precisa se preparar para ocupar a posição de destaque como destino de turistas.

O setor hoteleiro, segundo Caderno de Desenvolvimento do Sebrae, possui 16 hotéis, os quais são estruturas básicas, sem oferecer estruturas de lazer e descanso, o que atrairia a permanência das pessoas. Também um setor que necessita um

olhar mais atento da gestão pública é a rede de bares e restaurantes com 96 unidades, segundo o caderno citado.

A área de esportes, carece de informações. O setor não é contemplado no SIDEMS e também em outras fontes de informação. Acontecem no município campeonatos de futebol de areia, futebol de campo, vôlei de praia, surf, corrida rústica e de praia, ..., no entanto não se percebe um calendário de eventos, que seja promovido de forma a integrar com outras ações e setores do município.

Tabela 5 – Indicadores de desempenho da área da cultura de Navegantes

| Indicador                                    | Especificação                                                       | Índice |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| Estrutura de Gestão para Promoção da Cultura | Adesão ao Sistema Nacional de Cultura                               | 5      |
| Estrutura de Gestão para Promoção da Cultura | Conselho de Política Cultural                                       | 5      |
| Estrutura de Gestão para Promoção da Cultura | Fundo Municipal de Cultura Exclusivo                                | 5      |
| Estrutura de Gestão para Promoção da Cultura | Legislação de Proteção ao Patrimônio Cultural Material ou Imaterial | 5      |
| Estrutura de Gestão para Promoção da Cultura | Plano Municipal de Cultura                                          | 5      |
| Iniciativas da Sociedade                     | Atividades Artesanais                                               | 4      |
| Infraestrutura Cultural                      | Meios de Comunicação                                                | 3      |
| Iniciativas da Sociedade                     | Grupos Artísticos                                                   | 3      |
| Infraestrutura Cultural                      | Equipamentos Socioculturais                                         | 2      |
| Recursos na Cultura                          | Investimento em Cultura Per Capita                                  | 1      |
| Recursos na Cultura                          | Investimento em Cultura sobre a Receita Corrente Líquida            | 1      |

|  |              |
|--|--------------|
|  | Ótimo        |
|  | Satisfatório |
|  | Regular      |
|  | Ruim         |
|  | Péssimo      |

Fonte: SIDEMS, Fecam

A área da cultura apresenta indicadores que podem ser aprimorados (tabela 6). Os indicadores mais evidentes e que apontam a falta de uma política voltada ao desenvolvimento da cultura são evidenciados no investimento público para o setor.

A agricultura do município vem passando por drásticas mudanças. O avanço das atividades urbanas tem ocupado espaços que antes eram destinados a produção agrosilvipastoril.

Deste modo um olhar e atenção especial tem que ser lançado ao setor, que além de produzir alimentos, oferta serviços ambientais essenciais – preservam nascentes, matas ciliares, locais de permanência para fauna e flora, além de paisagem que agrada aos olhos. Esse ambiente, muito além de produzir alimentos, é hoje tratado como de grande potencial para ofertar lazer e descanso para as pessoas.

Histórica no desenvolvimento municipal, nossa pesca vem enfrentando cada vez mais aspectos de restrição para sua continuidade. Assim como qualquer atividade de extração, quando temos um excesso de procura (peixes), podemos comprometer o estoque marinho e a reprodução das espécies consumidas.

A situação exige um olhar cuidadoso e diferenciado sobre a forma da pesca: artesanal, esportiva ou industrial. Tratar nossos históricos pescadores com

adequado respeito, favorecer a continuidade de suas atividades e também a prática da pesca por lazer (ou esportiva) são caminhos.

Legislar e apoiar dentro das possibilidades a pesca industrial, gerenciar em parceria os desafios e eventos. Pensar que nosso produto final, o peixe ou fruto do mar, e mesmo as embarcações tem diferentes potenciais a serem explorados.

A educação é a base de uma sociedade. Investimentos e gestão eficientes permitem que a população possa ter suas capacidades desenvolvidas e aprimoradas, dotando-a de competências para o desenvolvimento de atividades requisitadas pelo mercado.

Na tabela 6 temos os indicadores de desempenho da educação. O aspecto que mais chama atenção é indicador relacionado a docentes com ensino médio-superior em que o desempenho do município é péssimo.

Também temos o desempenho péssimo em relação ao atendimento escolar e abandono escolar do ensino médio. É possível verificar que os desafios e oportunidades se concentram nas áreas de evasão escolar, desempenho, estrutura adequada.

Tabela 6 – Indicadores de desempenho da educação.

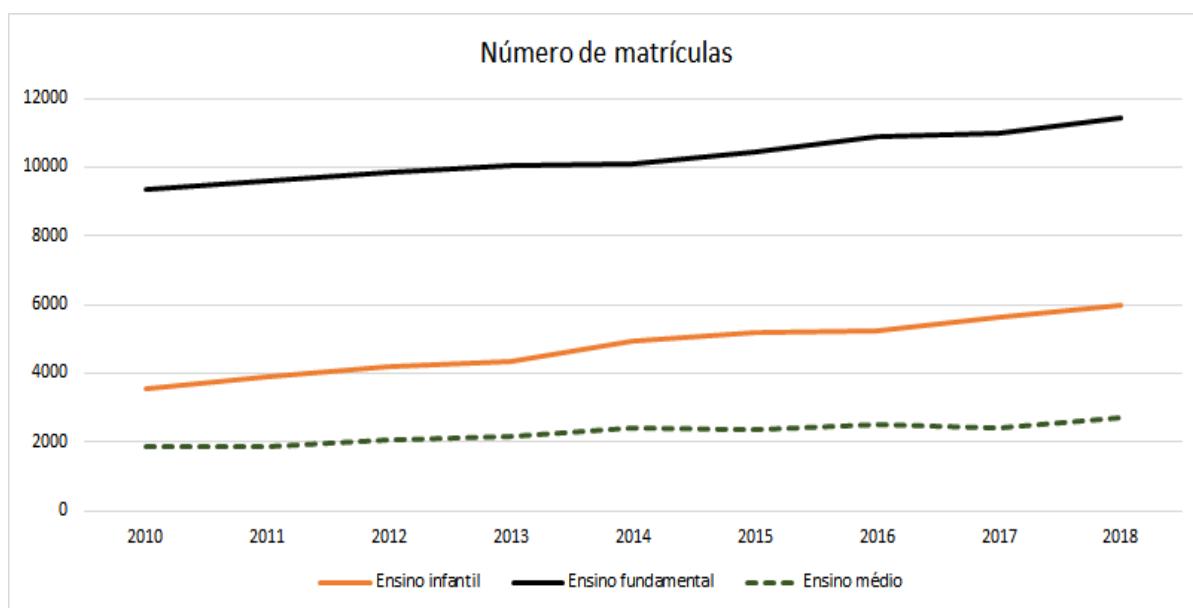
| Indicador                    | Especificação                                              | Índice |
|------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|
| Acesso e Permanência Escolar | Abandono Escolar - Anos Finais (6º ao 9º ano)              | 5      |
| Desempenho Escolar           | IDEB Rede Pública - Anos Iniciais (1º ao 5º ano)           | 5      |
| Infraestrutura Escolar       | Média de Alunos por Turma - Anos Iniciais (1º ao 5º Ano)   | 5      |
| Infraestrutura Escolar       | Média de Alunos por Turma - Anos Finais (6º ao 9º ano)     | 5      |
| Infraestrutura Escolar       | Média de Alunos por Turma - Ensino Médio                   | 5      |
| Qualidade de Ensino          | Conselho Municipal de Educação                             | 5      |
| Acesso e Permanência Escolar | Abandono Escolar - Anos Iniciais (1º ao 5º ano)            | 4      |
| Acesso e Permanência Escolar | Atendimento Escolar - Ensino Fundamental (6 a 14 anos)     | 4      |
| Qualidade de Ensino          | Docentes com Curso Superior - Anos Iniciais (1º ao 5º ano) | 4      |
| Qualidade de Ensino          | Analfabetismo                                              | 4      |
| Acesso e Permanência Escolar | Atendimento Escolar - Educação Infantil (4 a 5 anos)       | 3      |
| Acesso e Permanência Escolar | Distorção Idade-Série - Ensino Fundamental                 | 3      |
| Acesso e Permanência Escolar | Distorção Idade-Série - Ensino Médio                       | 3      |
| Infraestrutura Escolar       | Unidades Escolares com Estruturas Mínimas Adequadas        | 3      |
| Desempenho Escolar           | IDEB Rede Pública - Anos Finais (6º ao 9º ano)             | 2      |
| Qualidade de Ensino          | Docentes com Curso Superior - Anos Finais (6º ao 9º ano)   | 2      |
| Acesso e Permanência Escolar | Abandono Escolar - Ensino Médio                            | 1      |
| Acesso e Permanência Escolar | Atendimento Escolar - Ensino Médio (15 a 17 anos)          | 1      |
| Qualidade de Ensino          | Docentes com Curso Superior - Ensino Médio                 | 1      |

|  |              |
|--|--------------|
|  | Ótimo        |
|  | Satisfatório |
|  | Regular      |
|  | Ruim         |
|  | Péssimo      |

Fonte: SIDEMS, Fecam

Navegantes é uma cidade que acolhe. Assim é contínua a migração de pessoas para o município, o que traz reflexos em várias áreas. Uma delas é o aumento sistemático e contínuo no número de matrículas (gráfico 8).

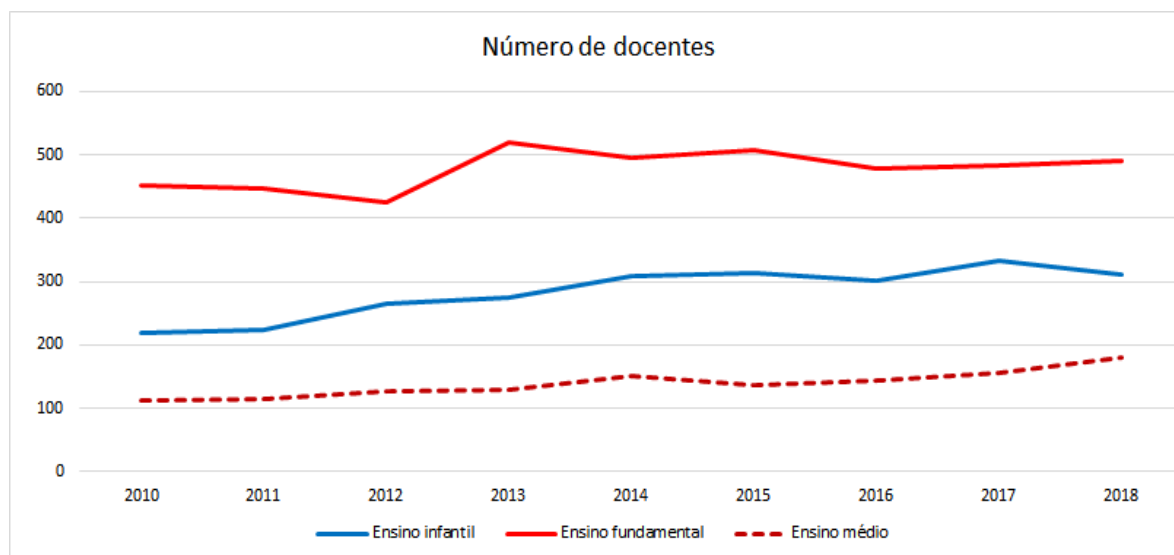
Gráfico 8 – Evolução do número de matrículas em Navegantes.



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Apesar do crescente aumento do número de matrículas, no gráfico 9 é possível verificar que o mesmo não ocorre com o número de professores. Há uma certa estagnação do número de professores do ensino fundamental e um ligeiro aumento em relação ao ensino infantil. O ensino médio que apresenta o menor índice de crescimento de matrículas por sua vez é o que apresenta um aumento do número de professores.

Gráfico -9 Evolução do número de docentes em Navegantes

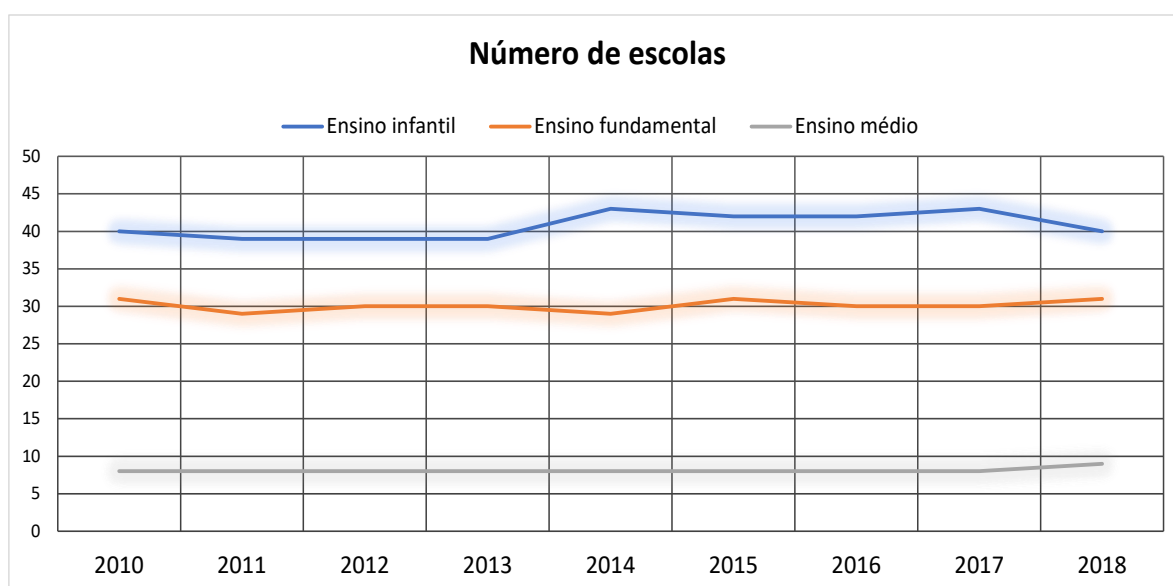


Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Para o desempenho da atividade escolar não bastam alunos e professores, mas também unidades escolares para abrigar a comunidade escolar.

Analisando o gráfico 10 é possível verificar que a quantidade de escolas vem se mantendo estável ao longo do tempo. Dado o aumento de matrículas e de docentes, pode se inferir que as escolas estejam sendo ampliadas por meio de novas salas de aula, ou ainda sendo ampliadas a capacidade de alunos por sala.

Gráfico 10 – Evolução do número de escolas em Navegantes

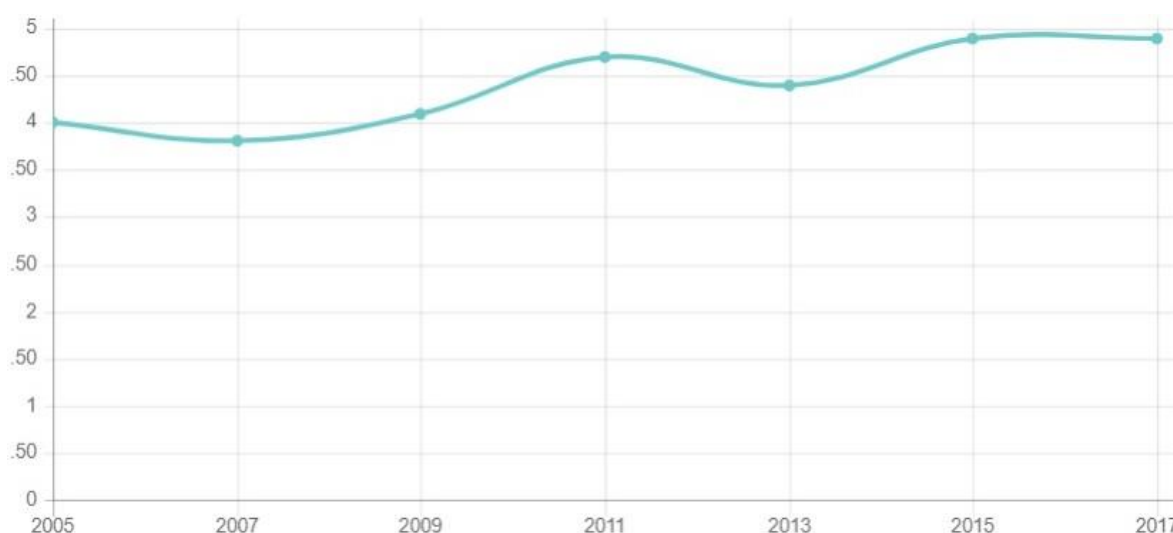


Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Em relação ao desempenho da educação temos muito a avançar. Além dos indicadores já mencionados o Índice de Desenvolvimento da Educação Básica dos anos finais é crítico. Vários são os fatores que influenciam este indicador, internos – inerentes a educação na escola e externos – inerentes a estrutura e condição familiar.

Mas o que fica evidente é que um município com um PIB de R\$ 4 bilhões e uma arrecadação municipal crescente, não pode concordar com um desempenho como este.

Gráfico 11 – Evolução do IDEB anos finais de Navegantes



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Em relação ao IDEB anos iniciais o município possui classificação “ótima”. No entanto ao olhar em maior detalhe se verifica que, apesar de bem posicionado, Navegantes está na posição 176 de 295 municípios do estado, o que mostra a grande oportunidade de melhoria e avanço também neste indicador.

Gráfico 12 – Posição de Navegantes em relação ao IDEB anos iniciais em relação a municípios de Santa Catarina.

**NAVEGANTES NO ESTADO DE SANTA CATARINA**



A área da saúde é um desafio permanente para todos os governos. Ações voltadas a prevenção e orientação são cada vez mais necessárias de modo a evitar as situações de emergência.

Sem saúde as pessoas não conseguem equilíbrio necessário para poder desenvolver suas atividades domésticas, econômicas, lazer, atividades físicas. O equilíbrio emocional também é afetado.

Em havendo problema de saúde as pessoas precisam de serviço de saúde que as atenda de forma humana e ágil de modo a tratar a enfermidade que a aflige. O censo indica que ao redor de 19 mil habitantes possuem plano de saúde, o que permite buscar de forma mais sistemática e rápida o serviço de

saúde, seja preventivamente, seja para tratamento.

Aqueles que não possuem plano de saúde dependem do Sistema Único de Saúde – SUS, o qual é administrado pelo município.

Nosso município possui uma Secretaria Municipal de Saúde, composta por Unidades Básicas de Saúde (Postos) e outros centros de tratamento (Psicossocial, Fisioterapia, entre outros). Além disso, também contamos com um Hospital Municipal, cuja administração é feita por uma fundação contratada. O aparelho público para a saúde conta com 32 unidades e centros e cerca de 370 funcionários ligados a área, dos quais 42 são médicos. Só em 2019 foram gastos mais de 83 milhões de reais na Saúde.

O município, integra, como todos os outros, a rede de atendimento pública, que é o Sistema Único de Saúde. O SUS é um dos maiores e mais complexos sistemas de saúde pública do mundo, que busca garantir acesso integral, universal e gratuito para toda a população do país. A atenção integral à saúde, e não somente aos cuidados assistenciais, passou a ser um direito de todos os brasileiros, desde a gestação e por toda a vida, com foco na saúde com qualidade de vida, visando a prevenção e a promoção da saúde.

A gestão das ações e dos serviços de saúde deve ser solidária e participativa entre os três entes da Federação: a União, os Estados e os municípios. A rede que compõe o SUS é ampla e abrange tanto ações quanto os serviços de saúde. Engloba a atenção primária, média e alta complexidades, os serviços urgência e emergência, a atenção hospitalar, as ações e serviços das vigilâncias epidemiológica, sanitária e ambiental e assistência farmacêutica. (Fonte: <https://saude.gov.br/sistema-unico-de-saude>).

Na tabela 7, estão os indicadores de desempenho da saúde monitorados e acompanhados pelo SIDEMS da Fecam. É possível verificar grandes oportunidades de melhoria especialmente nos programas de prevenção e promoção à saúde, os quais tem indicadores classificados como “ruim e péssimo”.

Tabela 7 – Indicadores de desempenho da saúde

| Indicador                   | Especificação                                        | Índice |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|--------|
| Morbidade                   | Incidência de Hipertensão                            | 5      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Doenças do Aparelho Circulatório     | 5      |
| Fatores de Risco e Proteção | Nascidos Vivos com Baixo Peso                        | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade Infantil                                 | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Causas Externas                      | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Doenças do Aparelho Digestivo        | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Doenças do Aparelho Respiratório     | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Doenças do Sistema Nervoso           | 4      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Neoplasia Maligna (Câncer)           | 4      |
| Cobertura da Atenção Básica | População Atendida por Equipes de Saúde da Família   | 3      |
| Fatores de Risco e Proteção | Nascidos Vivos com 7 ou mais consultas pré-natal     | 3      |
| Fatores de Risco e Proteção | Prevalência de Aleitamento Materno Exclusivo         | 3      |
| Mortalidade                 | Mortalidade por Doenças Parasitárias e Infecciosas   | 3      |
| Cobertura da Atenção Básica | População Atendida por Equipes de Saúde Bucal        | 2      |
| Cobertura da Atenção Básica | População Atendida por Agentes Comunitários de Saúde | 1      |
| Fatores de Risco e Proteção | Cobertura de Vacinas                                 | 1      |

|  |              |
|--|--------------|
|  | Ótimo        |
|  | Satisfatório |
|  | Regular      |
|  | Ruim         |
|  | Péssimo      |

Fonte: SIDEMS, Fecam

Nosso município tem baixas taxas de mortalidade infantil (9,64/1000 hab.) e de nascidos com baixo peso (6,54/1.000 hab.), assim como tem taxas de mortalidade, em sua maioria, dentro de padrões médios dos melhores municípios de Santa Catarina, considerando os óbitos registrados. (gráfico 13)

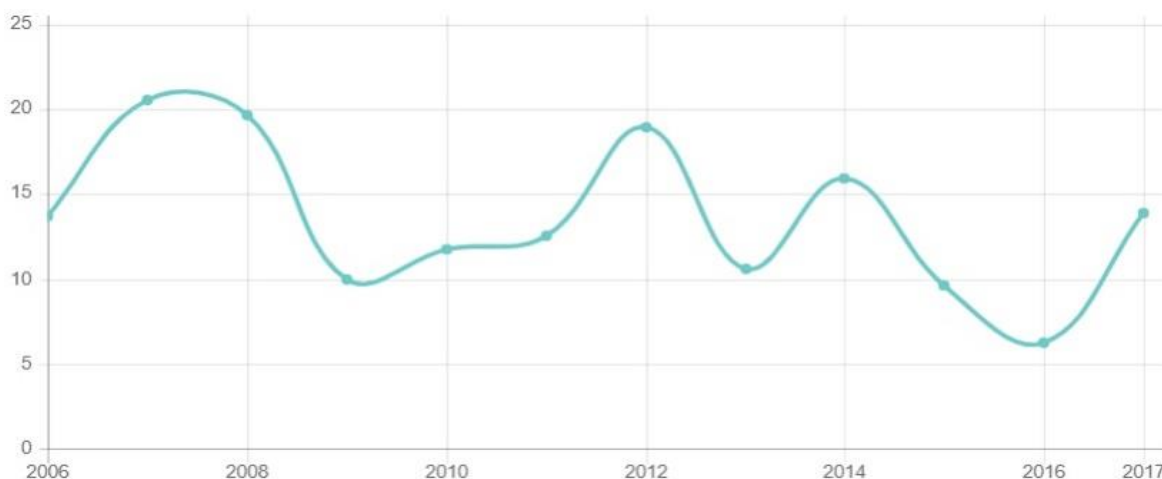
Ainda com relação a saúde, o Caderno de Desenvolvimento do Sebrae – Navegantes, 2019 traz que temos uma relação de 0,48 médicos e 0,49 leitos hospitalares por 1.000 habitantes.

Há uma grande porção de pessoas ainda carentes dos serviços oferecidos pelos Agentes de Saúde, assim como pelas Equipes de Saúde Bucal e Saúde da Família (cerca de metade dos munícipes). Também são afetados os nascidos vivos que tem menos de 7 consultas pré-natal, o aleitamento materno exclusivo também é baixo, atingindo cerca de ¾ dos bebês. O município tem taxa de cobertura para vacinas abaixo dos 50%, e mortes por doenças parasitárias e infecciosas ainda são numerosas em comparativo com SC. Há uma deficiência de leitos hospitalares para a população, que também conta com poucos profissionais da saúde (médicos, enfermeiros) para atendê-los (menos de 1 para cada mil habitantes). Para consultas especializadas, a população precisa esperar geralmente entre 30 a

60 dias, sendo que tanto médicos quanto enfermeiros não tem como salário base as médias da região.

Apesar de existir um Plano Municipal de Saúde, não são claras as metas estabelecidas nem a forma de verificar se estão sendo atingidas.

Gráfico 13 – Taxa de mortalidade infantil



Fonte: <https://cidades.ibge.gov.br/brasil/sc/navegantes>. Acessado em 24.07.2020.

Na área social os desafios não são menores que em outras áreas.

O Cadastro Único para Programas Sociais reúne informações socioeconômicas das famílias brasileiras de baixa renda – aquelas com renda mensal de até meio salário mínimo por pessoa. Essas informações permitem ao governo conhecer as reais condições de vida da população e, a partir dessas informações, selecionar as famílias para diversos programas sociais.

No Município, o total de famílias inscritas no Cadastro Único em maio de 2020 era de 4.636 dentre as quais:

- 1.871 com renda per capita familiar de até R\$ 89,00;
- 903 com renda per capita familiar entre R\$ 89,01 e R\$ 178,00;
- 999 com renda per capita familiar entre R\$ 178,01 e meio salário mínimo;
- 863 com renda per capita acima de meio salário mínimo.

Essas famílias necessitam de programas para auxiliar as mesmas para garantir a segurança alimentar das pessoas além de ações de apoio a qualificação para reinserção no mercado.

Gráfico 14 – Famílias inscritas no CadÚnico em Navegantes



Fonte: Portal Transparência do Governo Federal

O Programa Bolsa Família (PBF) é um programa de transferência condicionada de renda que beneficia famílias pobres e extremamente pobres, inscritas no Cadastro Único. O PBF beneficiou, no mês de junho de 2020, 2.274 famílias, representando uma cobertura de 100,3 % da estimativa de famílias pobres no município. As famílias recebem benefícios com valor médio de R\$ 162,43 e o valor total transferido pelo governo federal em benefícios às famílias atendidas alcançou R\$ 369.362,00 no mês.

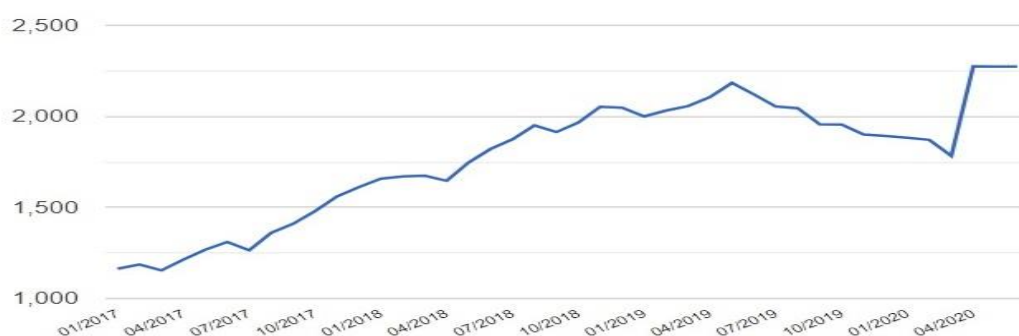
Gráfico 15 – Famílias e valor repassado pelo programa bolsa família



Em relação às condicionalidades, o acompanhamento da frequência escolar, com base no bimestre de novembro de 2019, atingiu o percentual de 96,1%, para crianças e adolescentes entre 6 e 15 anos, o que equivale a 1.888 alunos acompanhados em relação ao público no perfil equivalente a 1.964. Para os jovens entre 16 e 17 anos, o percentual atingido foi de 74,8%, resultando em 234 jovens acompanhados de um total de 313.

Já o acompanhamento da saúde das pessoas (crianças até 7 anos e mulheres de 14 a 44 anos), na vigência de dezembro de 2019, atingiu 61,5 %, percentual equivale a 2.569 pessoas de um total de 4.177 que compunham o público no perfil para acompanhamento da área de saúde do município ( <https://aplicacoes.mds.gov.br/sagi/Rlv3/geral/relatorio.php#>)

Gráfico 16 – Evolução do número de beneficiários do bolsa família.



Fonte: SENARC

Em relação a área de saneamento básico e gestão ambiental, o município se posiciona relativamente bem. Apesar disso é fato que o município não possui sistema de coleta seletiva de lixo e sequer sistema de tratamento de esgoto, o qual atualmente é ligado na galeria pluvial.

Tabela 8 – Indicadores de desempenho na área ambiental

| Indicador                      | Especificação                                                                  | Índice |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Cobertura de Saneamento Básico | Domicílios Atendidos Direta ou Indiretamente por Coleta de Lixo                | 5      |
| Cobertura de Saneamento Básico | Domicílios Atendidos por Rede Pública de Água                                  | 5      |
| Gestão Ambiental               | Licenciamento de Impacto Local                                                 | 5      |
| Preservação Ambiental          | Áreas de Matas e Florestas Naturais Preservadas nas Propriedades Agropecuárias | 5      |
| Cobertura de Saneamento Básico | Domicílios com Acesso à Rede Geral de Esgoto ou Fossa Séptica                  | 4      |
| Gestão Ambiental               | Agenda 21 Local                                                                | 2      |
|                                |                                                                                |        |
|                                | Ótimo                                                                          |        |
|                                | Satisfatório                                                                   |        |
|                                | Regular                                                                        |        |
|                                | Ruim                                                                           |        |
|                                | Péssimo                                                                        |        |
| Fonte: SIDEMS, Fecam           |                                                                                |        |
|                                |                                                                                |        |

Analisando a atual estrutura administrativa do município se percebe: a) falta de uma estrutura que coordene o processo de planejamento das atividades fins, consolidando um Plano de Ação focado nas necessidades e demandas atuais e futuras da população de forma integrada e sistêmica.

Analisando a tabela 9 é possível verificar que na área da gestão pública a inúmeras oportunidades de melhoria.

Tabela 9 – indicadores da área de gestão pública

| Indicador                     | Especificação                                         | Índice |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|--------|
| Capacidade de Receita         | Receita Própria sobre a Receita Corrente Líquida      | 5      |
| Saúde Financeira              | Endividamento Público Municipal                       | 5      |
| Saúde Financeira              | Suficiência de Caixa                                  | 5      |
| Articulação com o exterior    | Participação em Consórcios Públicos Intermunicipais   | 5      |
| Capacidade de Planejamento    | Planos de Desenvolvimento Setoriais                   | 5      |
| Gestão Financeira             | Cadastro Imobiliário Informatizado                    | 5      |
| Gestão Financeira             | Cadastro de ISS Informatizado                         | 5      |
| Gestão Financeira             | Planta Genérica de Valores Informatizada              | 5      |
| Estímulo ao Investimento      | Investimento Público per capita                       | 3      |
| Governo Eletrônico            | Serviços Disponibilizados no Portal do Município      | 3      |
| Capacidade de Receita         | Receita Corrente Líquida Per Capita                   | 2      |
| Estímulo ao Investimento      | Investimento Público sobre a Receita Corrente Líquida | 1      |
| Saúde Financeira              | Receita Comprometida com Folha de Pessoal             | 1      |
| Qualidade do Quadro Funcional | Servidores com Curso Superior                         | 1      |
|                               |                                                       |        |
|                               | Ótimo                                                 |        |
|                               | Satisfatório                                          |        |
|                               | Regular                                               |        |
|                               | Ruim                                                  |        |
|                               | Péssimo                                               |        |
| Fonte: SIDEMS, Fecam          |                                                       |        |

O papel das secretarias anteriormente mostra uma mistura de atividades e atribuições sem uma diretriz condutora, o que traz dificuldades na definição de perfis de gestores e do quadro técnico para o desempenho das atividades e prestação de serviço. O município de Navegantes no ano de 2019, totalizou uma receita de R\$ 341,8 milhões, com um acréscimo de 16% em relação a meta estabelecida.

Também se verifica que 51,9% das receitas foram provenientes de transferências correntes (recursos recebidos do estado e união).

Tabela 10 – Receitas realizadas no ano de 2019

| Receitas: Metas x Realizado                   | Acumulada          | Acumulada          | Diferença         | %              |
|-----------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|----------------|
|                                               | Meta               | Receita            | Receit. - Meta    | Receit. x Meta |
| <b>Receitas Correntes</b>                     | <b>289.544.200</b> | <b>336.708.615</b> | <b>47.164.415</b> | <b>116%</b>    |
| Impostos, Taxas e Contr. de Melhoria          | 62.319.000         | 70.093.632         | 7.774.632         | 112%           |
| Contribuições                                 | 14.515.000         | 17.488.545         | 2.973.545         | 120%           |
| Receita Patrimonial                           | 12.906.200         | 40.739.889         | 27.833.689        | 316%           |
| Receita de Serviços                           | 22.122.000         | 24.992.742         | 2.870.742         | 113%           |
| Transferências Correntes                      | 174.507.000        | 177.176.562        | 2.669.562         | 102%           |
| Outras Receitas Correntes                     | 3.175.000          | 6.217.246          | 3.042.246         | 196%           |
| <b>Receitas de Capital</b>                    | <b>5.837.800</b>   | <b>5.091.449</b>   | <b>-746.351</b>   | <b>87%</b>     |
| Operações de Crédito                          | 1.500.000          | 3.166.667          | 1.666.667         | 211%           |
| Alienação de Bens                             | 1.000              | 0                  | -1.000            | 0%             |
| Transferências de Capital                     | 4.336.800          | 1.924.783          | -2.412.017        | 44%            |
| <b>Receitas Intra-Orçamentárias Correntes</b> | <b>16.298.000</b>  | <b>19.843.160</b>  | <b>3.545.160</b>  | <b>122%</b>    |
| <b>TOTAL (Correntes + Capital)</b>            | <b>295.382.000</b> | <b>341.800.064</b> | <b>46.418.064</b> | <b>116%</b>    |

Fonte: Relatório Circunstanciado de Gestão 6ºbimestre – Observatório de Navegantes

No que se refere a despesa os resultados foram de abaixo do esperado, resultando em uma execução orçamentária de 80%.

Na tabela 11 pode se verificar o comportamento da despesa realizada no ano de 2019.

Tabela 11 – Metas de despesa 2019

| Despesas: Metas x Liquidado                         | Acumulada          | Acumulada          | Diferença          | %              |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|                                                     | Meta Atualizada    | Liquidado          | Liquid. - Meta     | Liquid. x Meta |
| <b>Despesas Correntes</b>                           | <b>268.279.305</b> | <b>249.211.983</b> | <b>-19.067.321</b> | <b>93%</b>     |
| Pessoal e Encargos Sociais                          | 146.525.627        | 144.079.640        | -2.445.987         | 98%            |
| Juros e Encargos da Dívida                          | 126.480            | 126.472            | -8                 | 100%           |
| Outras Despesas Correntes                           | 121.627.198        | 105.005.871        | -16.621.327        | 86%            |
| <b>Despesas de Capital</b>                          | <b>40.988.397</b>  | <b>17.070.543</b>  | <b>-23.917.854</b> | <b>42%</b>     |
| Investimentos                                       | 32.638.387         | 9.305.051          | -23.333.336        | 29%            |
| Amortização da Dívida                               | 8.350.010          | 7.765.491          | -584.519           | 93%            |
| <b>Reserva de Contingência</b>                      | <b>24.200.000</b>  | <b>0</b>           | <b>-24.200.000</b> | <b>0%</b>      |
| <b>Despesas Intra-Orçamentárias</b>                 | <b>20.532.100</b>  | <b>19.961.833</b>  | <b>-570.267</b>    | <b>97%</b>     |
| <b>TOTAL (Correntes + Capital)</b>                  | <b>309.267.701</b> | <b>266.282.526</b> | <b>-42.985.176</b> | <b>86%</b>     |
| <b>TOTAL (Corrente + Capital + Reserva + Intra)</b> | <b>353.999.801</b> | <b>286.244.359</b> | <b>-67.755.443</b> | <b>81%</b>     |

Fonte: Relatório Circunstanciado de Gestão 6ºbimestre – Observatório de Navegantes

O que chama a atenção é o valor previsto com investimentos, que chegou somente a 29% do previsto. Nos relatórios apresentados não são apresentadas as motivações para este desempenho, que podem estar relacionadas a problemas com elaboração de projetos, licitação e execução.

Deste modo, mesmo com as dificuldades por que passam as administrações municipais, o município deixou de investir R\$ 23 milhões no exercício de 2019.

Analisando o orçamento do município executado no ano de 2019, se verifica que a área de educação representou 38,7% das despesas pagas no ano, seguido por 18,8% de despesa paga na saúde e 9,7% na área da secretaria de obras, o que representa 67,2% de toda despesa do ano. Os demais 32,8% foram distribuídos entre 26 outras unidades. Deste modo se verifica que é demasiada inchada a estrutura de gestão do município, uma vez que 3 pastas concentram 67,2% do gasto enquanto outras 26 pastas gerem 32,8% dos gastos.

Tabela 12 – Orçamento geral – gastos por órgãos de governo

| UNIDADE                                              | PREV. INICIAL      | PREV. ATUALIZ.     | DESP EMP. ↓        | DESP LIQ.          | DESP PAGAS         |
|------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Secretaria Municipal de Desenv, Econômico e Receita  | 3.875.000          | 3.540.460          | 3.500.444          | 3.485.851          | 3.446.872          |
| Gabinete do Vice Prefeito                            | 501.000            | 432.400            | 426.670            | 426.670            | 405.456            |
| Gabinete do Prefeito                                 | 1.785.000          | 1.652.710          | 1.618.161          | 1.618.161          | 1.610.211          |
| Secretaria Municipal de Administração e Logística    | 7.300.000          | 8.283.700          | 8.103.994          | 8.023.590          | 7.878.711          |
| Secretaria Municipal de Planejamento Urbano          | 2.020.000          | 2.285.000          | 2.235.284          | 2.226.005          | 2.220.887          |
| Procuradoria Geral do Município                      | 2.836.000          | 3.050.881          | 2.948.214          | 2.941.939          | 2.930.727          |
| Secretaria de Meio Ambiente, Agricultura e Pesca     | 1.582.000          | 1.653.550          | 1.570.511          | 1.467.848          | 1.409.316          |
| Fundo Municipal de Saúde                             | 49.554.000         | 59.424.460         | 55.089.486         | 53.522.120         | 52.471.645         |
| Secretaria Municipal de Educação                     | 106.172.000        | 124.302.677        | 115.121.959        | 109.952.061        | 108.276.401        |
| Secretaria Municipal de Assistência Social           | 5.422.000          | 6.162.540          | 5.686.390          | 5.505.159          | 5.374.351          |
| Secretaria Municipal de Gestão e Controle            | 880.000            | 890.000            | 807.646            | 807.416            | 804.846            |
| Fundo de Segurança contra Incêndio e Pânico FUMSCI   | 821.000            | 1.026.000          | 919.574            | 859.221            | 836.904            |
| Secretaria Municipal da Segurança e Defesa Social    | 1.379.000          | 1.309.030          | 1.156.335          | 1.031.976          | 1.019.540          |
| Secretaria Municipal de Governo                      | 1.255.000          | 714.784            | 630.608            | 624.683            | 610.350            |
| Secretaria Municipal de Comunicação Social           | 1.360.000          | 1.253.000          | 1.102.942          | 1.101.315          | 1.091.845          |
| Secretaria Municipal de Finanças                     | 15.426.000         | 14.912.470         | 13.055.238         | 13.045.244         | 12.807.674         |
| Câmara Municipal de Vereadores                       | 5.355.000          | 5.355.000          | 4.641.506          | 4.641.506          | 4.641.506          |
| Fundação Municipal de Vigilância e Trânsito          | 1.967.000          | 2.887.000          | 2.479.864          | 2.446.966          | 2.317.543          |
| Fundação Municipal de Esportes                       | 2.339.000          | 2.833.239          | 2.431.126          | 2.359.696          | 2.304.637          |
| Secretaria Municipal da Criança, Adoles. e Juventude | 1.005.000          | 703.130            | 593.110            | 593.006            | 580.870            |
| Secretaria Municipal de Obras                        | 33.586.000         | 36.239.559         | 30.507.431         | 27.948.577         | 27.109.528         |
| Secretaria Municipal de Saneamento Básico            | 20.721.000         | 28.647.000         | 23.243.806         | 22.907.040         | 20.747.033         |
| Secretaria Municipal de Turismo, Cultura e Esporte   | 2.519.000          | 2.420.010          | 1.907.727          | 1.498.669          | 1.389.825          |
| Fundação Municipal de Meio Ambiente                  | 1.513.000          | 1.651.000          | 1.281.957          | 1.279.130          | 1.255.783          |
| Fundação Municipal de Cultura                        | 1.962.000          | 2.176.000          | 1.570.814          | 1.540.140          | 1.480.635          |
| Fundo Municipal de Assistência Social                | 1.825.000          | 2.017.000          | 883.460            | 688.391            | 669.784            |
| Instituto de Previdência Social dos Servidores Mun   | 36.030.000         | 37.487.200         | 13.612.425         | 13.593.450         | 13.502.976         |
| Fundação Hospitalar de Navegantes                    | 366.000            | 366.000            | 88.739             | 88.739             | 85.844             |
| Fundo dos Direitos da Criança e Adolescente          | 324.000            | 324.000            | 19.790             | 19.790             | 16.698             |
| <b>Total Geral</b>                                   | <b>311.680.000</b> | <b>353.999.801</b> | <b>297.235.212</b> | <b>286.244.359</b> | <b>279.298.399</b> |

Fonte: Relatório Circunstanciado de Gestão 6º bimestre – Observatório de Navegantes

Por sua vez o PPA do município congrega aproximadamente 110 programas orçamentários, dispersos e sem que se tenham indicadores de desempenho para seu monitoramento e acompanhamento. A quantidade de programas mostra uma grande dispersão de atuação, apontando uma carência no processo de priorização das ações mais emergentes e estruturantes necessárias ao município.

Ainda para buscar indicadores que apontem o desempenho desta área buscamos um conjunto de indicadores.

Tabela 13 – Indicadores Fecam e Sebrae

| Indicadores                                                                     | Índice FECAM | Classif. FECAM | Sebrae   |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------|----------|
| Serviços Disponibilizados no Portal do Município (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de  | 8,00         | 3              |          |
| Servidores com Curso Superior (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de Referência = 2014)  | -            | 1              |          |
| Participação em Consórcios Públicos Intermunicipais (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano  | 1,00         | 5              |          |
| Planos de Desenvolvimento Setoriais (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de Referência =  | 4,00         | 5              |          |
| Cadastro Imobiliário Informatizado (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de Referência =   | 1,00         | 5              |          |
| Cadastro de ISS Informatizado (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de Referência = 2015)  | 1,00         | 5              |          |
| Planta Genérica de Valores Informatizada (Fonte = MUNIC - IBGE, Ano de          | 1,00         | 5              |          |
| Conselho Municipal de Habitação (Fonte = SNHIS - Min. Cidades, Ano de           | 1,00         | 5              |          |
| Fundo Municipal de Habitação (Fonte = SNHIS - Min. Cidades, Ano de Referência = | 1,00         | 5              |          |
| Plano Municipal de Habitação (Fonte = SNHIS - Min. Cidades, Ano de Referência = | 1,00         | 5              |          |
| Domicílios com banheiro de uso exclusivo (Fonte = Censo Demográfico - IBGE, Ano | 99,03        | 5              |          |
| Densidade Excessiva de Moradores por Dormitórios (Fonte = Censo Demográfico -   | 13,61        | 2              |          |
| Domicílios com energia elétrica de companhia distribuidora (Fonte = Censo       | 97,29        | 2              |          |
| Participação dos serviços no resultado econômico                                | 2016         |                | 64.1     |
| Participação da indústria no resultado econômico                                | 2016         |                | 20.5     |
| Investimento público (%)                                                        | 2017         |                | 6.52     |
| Consumo per capita anual (R\$)                                                  |              |                | 22495.92 |

Fonte: Sebrae, Caderno de Desenvolvimento, 2019. FECAM, Sistema de Indicadores de Desenvolvimento Municipal Sustentável, acessado em maio de 2020.

Quando falamos em parcerias, também vemos um governo de poucas articulações, criando uma situação de inércia para ações e programas que poderiam ser implementados ou melhor realizados por meio do apoio de outros governos (Federal e Estadual).

Analisando o período de 2017 a 2020 o município firmou com o Governo Federal 10 convênios no valor de R\$ 2.352,350 para realização de investimentos no município, os quais tiveram seu início de vigência em 2015, 2016 e 2017.

Além disso, conseguimos ver também que o grande foco dos últimos anos, em termos de parcerias, foi a dedicação quase que exclusiva a pavimentação e bueiros. Não descartamos sua importância, mas são tão essenciais quanto outras demandas de nossos municípios?

Tabela 14 – Convênios firmados com o Governo Federal no período de janeiro/2017 a julho de 2020.

| Situação                  | Objeto                                                                          | Órgão Superior                         | Concedente                                  | Data de início da vigência | Data de fim da vigência | Valor Liberado (R\$) | Valor Celebrado (R\$) |
|---------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------|-----------------------|
| INADIMPLENTE              | Execução de obras de recuperação de danos causados por ciclones                 | Ministério do Desenvolvimento Regional | SECRETARIA NACIONAL DE DEFESA CIVIL - SEDEC | 17/10/2017                 | 09/01/2020              | 1.416.100,45         | 1.416.100,45          |
| PREST. DE CONTAS APROVADA | Drenagem pluvial e Pavimentação de vias Urbanas                                 | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 08/12/2015                 | 31/05/2018              | 493.100,00           | 493.100,00            |
| NORMAL                    | Drenagem pluvial e pavimentação de ruas em Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 08/12/2015                 | 30/04/2019              | 245.850,00           | 245.850,00            |
| EM EXECUÇÃO               | Obra para Implantação de molhe no rio Gravata - Etapa 01                        | Ministério do Desenvolvimento Regional | SECRETARIA NACIONAL DE SEGURANÇA HIDRICA    | 27/10/2016                 | 31/12/2020              | 269.882,06           | 500.000,00            |
| NORMAL                    | Drenagem pluvial e pavimentação de ruas em Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 13/12/2016                 | 31/12/2019              | 295.300,00           | 295.300,00            |
| NORMAL                    | Drenagem pluvial e Pavimentação de ruas em Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 13/12/2016                 | 31/12/2019              | 295.300,00           | 295.300,00            |
| NORMAL                    | Drenagem pluvial e Pavimentação de ruas em Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 25/07/2016                 | 31/03/2019              | 245.850,00           | 245.850,00            |
| NORMAL                    | Estruturação da rede de serviço de proteção social especial - aquisição de bens | Ministério da Cidadania                | FUNDO NACIONAL DE ASSISTENCIA SOCIAL        | 30/12/2016                 | 22/11/2018              | 130.000,00           | 130.000,00            |
| EM EXECUÇÃO               | Drenagem pluvial e pavimentação em ruas de Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 29/11/2017                 | 30/04/2021              | 147.510,00           | 245.850,00            |
| EM EXECUÇÃO               | Drenagem Pluvial e pavimentação em ruas de Navegantes                           | Ministério do Desenvolvimento Regional | CAIXA ECONOMICA FEDERAL - PROGRAMAS SOCIAIS | 22/11/2017                 | 30/04/2021              | 394.200,00           | 394.200,00            |

Fonte:

<http://www.portaltransparencia.gov.br/convenios/consulta?paginacaoSimples=true&tamanhoPagina=&offset=&direcaoOrdenacao=asc&periodoLiberacaoRecursosDe=01%2F01%2F2017&periodoLiberacaoRecursosAte=31%2F07%2F2020&municipio=20726&colunasSelecionadas=linkDetalhamento%2CnumeroConvenio%2Cuf%2CmunicipioConveniente%2Csituacao%2CtipoTransferencia%2Cobjetivo%2CorgaoSuperior%2Corgao%2Cconcedente%2Cconveniente%2CdataInicioVigencia%2CdataFimVig>

É verdade que nossa cidade tem vários atrativos e motivos para se orgulhar, mas também vários aspectos que podem e devem ser melhorados. É inadmissível aplicarmos mais de 100 milhões por ano com saúde e educação e termos dificuldades em algum atendimento, ou então sofrermos com questões escolares.

## DESAFIOS E OPORTUNIDADES

Nós vamos governar, e isso significa trabalhar para fornecer bons serviços a você, cidadão. Vamos avaliar o que a administração municipal vem fazendo, e manter aquilo que está funcionando, estudando formas de melhorar os meios de atender as pessoas, mas, acima de tudo, vamos nos concentrar nas coisas que estão erradas ou fora do lugar.

Você precisa ter um atendimento básico em saúde, seus filhos precisam de uma instituição e um ensino de qualidade, nós precisamos de descanso e lazer pelos dias duros trabalhados. E temos que encontrar isso em nossa cidade.

É claro que Navegantes tem sucessos, já sabemos e falamos disso, mas nossa capacidade será a de enfrentar o que precisa ser melhorado, ajustado, refeito. E trazer o melhor em cada um de nós para este enfrentamento.

Navegantes é uma cidade de portas abertas. Náuticas, rodoviárias e aeroportuárias, oferecemos diversas condições de transporte, mas esquecemos de pensar em como queremos ser conhecidos. Uma cidade de passagem? Ou um destino?

Nós vamos mudar essa ideia, de que Navegantes com seus mais de 80 mil habitantes e gerando mais de 4 bilhões por ano é pequena, é fraca, de que precisa ser apoiada e assistida por governos e órgãos para conseguir caminhar. Foram quase sessenta anos de batalhas, derrotas e vitórias para que nosso município seja apenas mais um em Santa Catarina. Seremos protagonistas, assumindo posição de liderança nas questões relacionados ao complexo portuário, aeroportuário, turístico e econômico de nossa região.

A nosso favor, um movimento contínuo de passageiros e migração devido a condição litorânea e logística que temos. Oportunidade e desafio ao mesmo tempo, esta situação exige uma resposta rápida do poder público em ter capacidade de realizar ações e fornecer serviços básicos e de qualidade. Navegantes deve ser uma cidade que acolhe os que também a querem bem, e que restringe o acesso àquelas que buscam lhe fazer mal ou a seus moradores.

Elevar nossas capacidades sociais, interligadas com o desenvolvimento econômico nos deixará capazes de acolher pessoas em situação de fragilidade e promover um conjunto de ações para possibilitar sua entrada ou retorno ao mercado.

Nós sabemos que a proporção de empregos na cidade ainda tem deficiências (na faixa de 2,7 habitantes por emprego), mas o trabalho também será de desenvolver os negócios e aumentar estes postos. E ainda temos nossas queridas cidades vizinhas onde pessoas de bem e qualificadas, costumam encontrar oportunidade.

Na área de saneamento básico há uma demanda constante e sempre crescente, já que nosso município recebe continuamente pessoas vindas de outros lugares para fazer a própria sorte. É uma deficiência que precisa ser superada, e não banalizada como se vê ao longo do tempo. O acesso a qualidade dos serviços básicos precisa ser um direito do cidadão. Claro, enxergamos também o desafio que será este esforço, pois a cidade precisará de grandes transformações e isso exige investimentos significativos, que buscaremos com outros entes, como estado, federação e iniciativa privada.

Ligações de esgoto com a rede pluvial são medidas do passado, além uma prática decadente, pois não conseguimos garantir que todos estejam em dia com suas limpezas de fossa e filtro. Fora que, quando problemas acontecem, o reflexo é o mau cheiro vindo dos bueiros da cidade. Outra consequência de um esgoto não tratado é a poluição dos recursos hídricos que invariavelmente acabam na praia. Lixo e materiais destinados inadequadamente também contribuem com a poluição de nossas belas paisagens. Já somos a última cidade de um imenso rio, que traz suas belezas, mas também seus resíduos para nossa praia.

Na infraestrutura temos grandes obstáculos a serem superados, como a travessia entre Itajaí e Navegantes que precisa ser aprimorada tanto na forma de fazer, como na logística da movimentação dos veículos e pessoas. Não será um trabalho fácil e nem será possível que apenas Navegantes consiga bancar um investimento destes, mas estudaremos com cuidado as opções para conseguir as melhores possibilidades para nossa população.

Nossos acessos precisam ser melhorados, são cartões postais do município e a primeira coisa que qualquer pessoa enxerga ao chegar ou sair de nossa amada Navegantes. A duplicação da BR-470 nos trará vias novas e bem feitas, mas todo o resto depende da gente. Nós somos o marco zero da BR-470 e precisamos ter orgulho disso também, é daqui onde sai a principal rodovia de ligação Leste-Oeste do nosso querido estado!

Trabalhar com conexões será o nosso legado, e há grandes oportunidades de conectar a nossa malha viária de forma mais ativa com a rodovia, permitindo passagens seguras para todos, independente do transporte. Nem tudo dependerá do poder municipal, mas estaremos juntos com os demais governos para isso.

Sabemos que os setores produtivos mais intensivos em tecnologia são um caminho a ser trilhado para a geração de empregos de maior qualidade e remuneração. Investimentos no Ensino Médio e Superior, articulados com a expansão de ambientes voltados à inovação e ao empreendedorismo, tendem a abrir novas oportunidades econômicas, seja para a revitalização da base produtiva existente, seja para a abertura de setores de maior intensidade tecnológica.

O ano de 2020 nos mostra o quanto é importante as cidades estarem melhor preparadas para responder a situações de crise. A pandemia do COVID 19 deixa clara a necessidade de um sistema de saúde que vá além do tratamento. A partir da prevenção, monitoramento e controle de doenças endêmicas, com estratégias elaboradas, com diversos setores do poder público, gerando uma resposta mais rápida e eficiente em situação de crise.

## A NAVEGANTES QUE QUEREMOS

Orgulhe-se! Você faz parte desta mudança, tanto o meu futuro, quanto o seu, enquanto estivermos nesta cidade, será nosso!

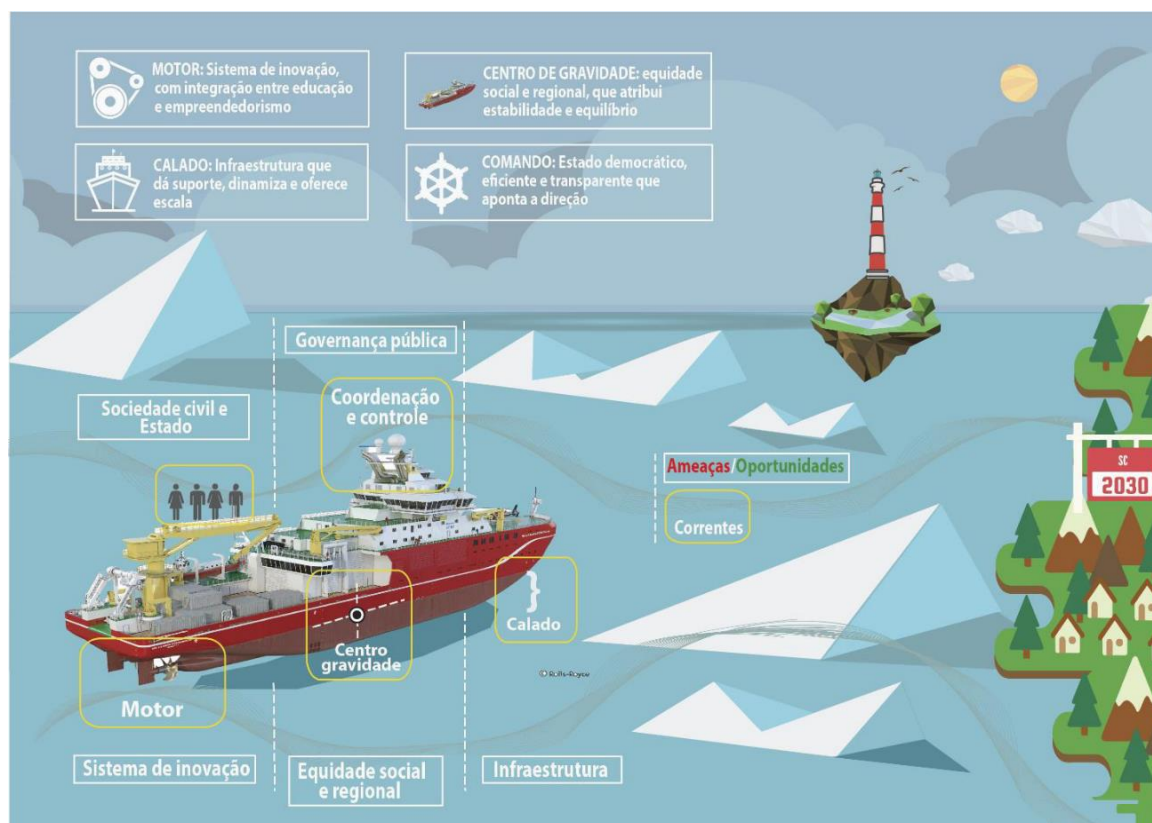
Navegantes assumirá a liderança que lhe é de direito na região. Queremos e seremos referência nas discussões sobre infraestrutura (porto, aeroporto, rodovias, ...), nas áreas de desenvolvimento econômico, turismo e desenvolvimento social.

Chega de apenas sermos expectadores do que acontece nos municípios vizinhos! O poder público, buscará articulação com a iniciativa privada para sermos liderança nesses processos!

Então venha com a gente enxergar como estamos imaginando a nossa cidade, a partir da jornada que começaremos em 2021.

Sabemos que alguns caminhos vão levar mais tempo para trilhar do que outros, mas seguiremos firmes nas passadas, cientes de que a recompensa da chegada será um município ainda melhor!

“Imagem ilustrativa do Plano Santa Catarina 2030”



*“Navegantes, cidade vibrante, desenvolvida, apaixonante.  
Bem-vindo, bem vinda, a sua nova cidade!”*

Um plano de ação deve ser precedido do conhecimento da realidade e uma visão de futuro. Sem que se tenha essa visualização não há como definir os passos e o caminho a ser trilhado para que se possa chegar lá.  
É com este propósito que compartilharemos aqui a visão de futuro de nossa cidade

Nossa jornada será longa, e nossos desafios vão ser do tamanho dela. Em nossa Navegantes do futuro nós visualizamos:

- ⇒ Uma orla digna da cidade em que escolhemos viver, com faixa de areia em toda a extensão da praia, com molhes/recifes para contenção da força da maré.
- ⇒ Molhes urbanizados (Itajaí Açu e Penha),
- ⇒ Praças, quiosques bolsões de estacionamento, bicicletários, postos guarda vidas modernos e com arquitetura adequada ao local. Passarelas de acesso à praia melhoradas e revitalizadas.
- ⇒ Reurbanização Avenida João Sacavém no Centro e da Avenida Prefeito José Juvenal Mafra no Gravatá, criando um polo comercial integrado com opções de lazer, a partir de cafés, lanchonetes, arborização, bancos, bicicletários.
- ⇒ Implantação de uma grande praça no Gravatá iniciando no atual bolsão indo até o molhe, criando uma grande área de lazer e prática de esportes e a revitalização da praça central.
- ⇒ Escolas padrão implantadas, com estrutura e espaço para um adequado aprendizado, incluindo energia alternativa (fotovoltaica/eólica), acesso a internet, reuso de água, destino de lixo de forma seletiva, estrutura de apoio a professores, laboratórios, área de prática de esportes entre outros.
- ⇒ Avenidas e ruas com obras concluídas e revitalizadas, passeios, acessibilidade, arborização, lixeiras, placas de sinalização.
- ⇒ Criação de bolsões nas ciclofaixas para bicicletário próximos a espaços de lazer, recreação e áreas comerciais.
- ⇒ Conclusão da Avenida Radial com estruturação de praça horizontal destinada a prática de exercícios e ao descanso da população.
- ⇒ Acessos a cidade e ligações com municípios vizinhos revitalizados, permitindo que todos percebam os limites de Navegantes a partir de seu cuidado e zelo.
- ⇒ Revitalização dos bairros a partir de suas vocações, tratar o rural onde temos esta cultura e característica para preservá-la e respeitá-la, a pesca artesanal, as áreas comerciais.
- ⇒ Fomentar parceria com a iniciativa privada para implantar Teleférico no morro da Cruz em Escalvados, com rampa para asa delta/parapente, passeios, trilhas.

- ⇒ Parceria com o município de Penha para criação de um acesso por passarela para a praia de São Miguel a partir do costão.
- ⇒ Mais conexões com a cidade de Itajaí, pelos modais possíveis de execução.
- ⇒ Uma nova ligação entre Navegantes e Penha, aprimorando assim um dos cartões postais de Navegantes.
- ⇒ Polo de inovação tecnológico instalado e operando.
- ⇒ Aumento do número de empresas voltadas a produtos e serviços de maior valor agregado.
- ⇒ Um hospital capaz de atender com qualidade e humanidade nossos habitantes.

## UMA GESTÃO BASEADA EM PRINCÍPIOS

Para nós, assumir este compromisso com as pessoas de Navegantes não é um clichê e nem um objetivo de ganhos pessoais. Estamos vindo para trazer uma ideia diferente sobre o que é governar, trazendo a experiência e as competências do setor privado para dentro da administração pública. Esse conhecimento, somado as capacidade e competências do quadro de servidores da administração municipal irão permitir implantar uma gestão focada em resultados.

Esta sinergia de capacidades e conhecimento permitirá implantar uma gestão focada na qualidade dos serviços oferecidos ao cidadão.

Para isso, traremos os princípios aprendidos ao longo de nossas vidas, que incorporaremos em nossas ações e formas de fazer, buscando disseminar no organismo público o resgate e fortalecimento dos mesmos.

Nossa administração será construída com princípios sólidos. Palavras e comportamentos que utilizaremos para direcionar todo e qualquer esforço de ação na Prefeitura de Navegantes.

Nosso governo será de:

- **Eficácia e eficiência** nos atos e na gestão. Executar os serviços, buscando sempre fazê-lo de modo mais rápido e com menor custo aos cofres públicos.
- **Transparência** sobre suas ações e gastos, permitindo ao cidadão compreender melhor como seu município utiliza os impostos arrecadados;
- **Disciplina** no trabalho e nos gastos públicos, criando formas de melhorar o uso do dinheiro e conseguindo assim realizar mais atividades e ações;
- **Reconhecimento** aos esforços dos envolvidos em ações realizadas, permitindo que profissionais sejam reconhecidos pelos serviços de excelência prestados
- **Respeito** ao dinheiro público, as leis e ao cidadão estarão presentes no dia a dia da gestão.
- **Zelo** pelo patrimônio público e o atendimento aos munícipes.
- **Resiliência** quanto aos obstáculos, problemas, e pressões que serão enfrentados positivamente ao longo do caminho.

“CHEGAREMOS AO NOSSO DESTINO DA ÚNICA MANEIRA POSSÍVEL, ABRINDO CAMINHO...

POR ISSO, NOSSO GOVERNO SERÁ PAUTADO NA CONSTRUÇÃO DE CAMINHOS DE DESENVOLVIMENTO.”

## CAMINHOS DE DESENVOLVIMENTO

Um bom município se faz com educação, saúde e segurança. É verdade. Mas um município próspero vai muito além disso, ele cuida das necessidades da população, ele fornece opções de lazer e esportes, protege a quem dele precisa. Um município assim faz quem vive nele orgulhar-se e se esforçar todos os dias para crescer junto. Essa será a nossa Navegantes.

E para Transformar Navegantes, precisamos tomar as direções certas. Por isso nossa proposta de governo de baseia em quatro caminhos de desenvolvimento.

| CAMINHOS                       | Eixos                                       |
|--------------------------------|---------------------------------------------|
| Desenvolvimento Econômico      | 1. Comércio, Indústria e Serviços           |
|                                | 2. Ciência, Inovação e Tecnologia           |
|                                | 3. Pesca e Agricultura                      |
|                                | 4. Turismo, Cultura e Esporte               |
| Desenvolvimento Social         | 5. Educação                                 |
|                                | 6. Saúde                                    |
|                                | 7. Segurança Pública                        |
|                                | 8. Assistência Social, Trabalho e Habitação |
| Infraestrutura e Meio Ambiente | 9. Infraestrutura                           |
|                                | 10. Água e saneamento                       |
|                                | 11. Meio Ambiente                           |
|                                | 12. Mobilidade Urbana                       |
| Gestão Pública                 | 13. Gestão Pública                          |
|                                | 14. Captação de recursos                    |

Estes caminhos, nos levarão em direção ao nosso desenvolvimento. E, ao longo desse trajeto, daremos especial atenção aqueles públicos especiais que nos acompanharão nesta jornada:

**Crianças** – a criança é o adulto do futuro. Se queremos uma sociedade desenvolvida, com capital social forte e qualificado é necessário oferecer as condições de desenvolvimento adequado às crianças. Várias ações estão arroladas em nosso plano como o “Escola para todos”, “Imuniza Navega”, “Criança Feliz”, “Infância mais segura” entre várias outras.

**Mulheres** – a mulher desenvolve, via de regra, jornada dupla trazendo grande responsabilidade, especialmente quando tem filhos. Deste modo, ações específicas para este público estão contidas no plano. Citamos: “nenhuma mãe ou pai deixará de trabalhar por falta de creche e “Mamãe Feliz”.

**Idosos** – Com a idade podem vir limitações de locomoção, maior dependência de medicamentos para prevenção/manutenção da saúde. Assim, nosso plano prevê várias propostas: “Remédio em casa”, “Movimenta Navega”, “Sinalização trânsito com ampliação de vagas para idosos”.

**Pessoas com Deficiência (PcD)** - O poder público deve estar atendo a necessidade de todos os cidadãos. Neste sentido as pessoas com deficiência receberão a atenção por meio das propostas: “acessibilidade das passarelas de acesso as praias”, acessibilidade nas obras de padronização de passeios públicos, ampliação de vagas de estacionamento em vias públicas” e “fortalecimento das ações da APAE e AMA no município.

## CAMINHO DO DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

PROMOVER A INDUSTRIALIZAÇÃO INCLUSIVA E SUSTENTÁVEL E FOMENTAR A INOVAÇÃO. (PNUD. OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 9 – 2030)

O desenvolvimento econômico é a base para que se possa avançar nas dimensões do desenvolvimento social, infraestrutura e meio ambiente.

Sem renda o cidadão não consegue atender as demais necessidades relacionadas ao conforto social e a preservação ambiental. Consequentemente a arrecadação pública também fica comprometida e estagnada de modo que as propostas de investimento sejam muito tímidas e aquém da necessidade e expectativa dos cidadãos.

## 1. Comércio, Indústria e Serviços

### **Proposta 1 – Implantar o Simplifica Navegantes**

Rever o sistema tributário municipal, buscando sua atualização e simplificação, para a atual realidade (alíquotas, simplificação, base de cálculo, portal “on line” de atendimento ao empresário).

Esta ação pretende melhorar a competitividade das empresas instaladas no município mediante a simplificação do processo tributário, estimulando a formalização, ampliação e criação de novas empresas, gerando emprego e renda.

### **Proposta 2 – Criar o Formaliza Navegantes**

Desenvolver ações para simplificação e atendimento de processos voltados a formalização de MEIs e MPEs. Promover maior eficiência – dentro da legalidade – para abertura de empresas e atualizações cadastrais.

Rever o REGIN de modo a ofertar os serviços por meio de portal “on line” permitindo agilidade e serviços de autoatendimento, reduzindo o tempo de abertura de novas empresas, estimulando a abertura de novas empresas.

### **Proposta 3 – Instituir o Participa Navega.**

Implantar política, observadas a lei das licitações, voltada a estimular a participação de MEIs e MPEs na oferta de produtos e serviços para o município através de um amplo trabalho de divulgação e estímulo para que os empresários de Navegantes tenham confiança e credibilidade em participar destes certames.

Esta ação pretende propiciar um ciclo econômico, que perpassasse vários setores da economia local e assim oportunize a criação de postos de trabalho e renda as famílias.

### **Proposta 4 – Criar o programa de Microcrédito.**

Os microempreendedores individuais e os micros e pequenos empresários tem enorme dificuldade de acesso a crédito para investir em seus negócios. Ao recém abrir seu negócio não tem histórico, balanço, referencias comerciais, para acessar linhas de crédito no sistema financeiro.

Será criado linha de crédito, com juro zero, por meio licitação, para selecionar instituição financeira parceira para a operacionalização do programa.

### **Proposta 5 – Implantar o “Exporta Navega”**

Promover um calendário anual de seminários, eventos e ações de capacitação e intercambio, com o apoio do sistema “S”, entre empresas para acesso ao mercado nacional/internacional, para que atuem além das fronteiras municipais em direção a seus vizinhos e ao mundo.

Atividades como missões prospectivas e comerciais, rodadas de negócios, apoio à participação de empresas feiras nacionais/internacionais, visitas de compradores estrangeiros e formadores de opinião, serão fomentadas e apoiadas.

### **Proposta 6 – Instituir a Casa do Empreendedor**

Será instituída a Casa do Empreendedor, onde o empreendedor encontrará serviços relacionados ao seu negócio em um único local, como o acesso a certidões de viabilidade (conforme risco), utilização como endereço de sede.

Fornecer, além dos serviços municipais, parcerias com o sistema “S” disponibilizará assessoria, capacitação, consultoria aos empreendedores.

### **Proposta 7 – Instituir o Conselho do Contribuinte**

Instituir o conselho municipal do contribuinte, pois hoje há uma dificuldade de análise e julgamento de processos tributários, envolvendo o contribuinte e a administração municipal.

O papel do conselho será analisar os litígios entre contribuintes e município e buscar a solução das disputas por meio administrativo.

### **Proposta 8 – Fortalecer o DESENAVE (Conselho de Desenvolvimento de Navegantes)**

Conselhos são importantes para o acompanhamento e direcionamento de ações, junto as suas áreas de atuação. Mas precisam estar a par do planejamento municipal e também das ações ocorrendo ao seu redor, para poderem ampliar seus resultados e mesmo evitar sobreposições de atividades.

Atualizar e fortalecer o conselho de desenvolvimento criará uma estrutura de trabalho voltada aos Conselhos, para que tenham garantida sua atuação e representação, da mesma maneira que estejam melhor inseridos no processo de governança municipal, dentro de suas atribuições.

## **2. Ciência, Inovação e Tecnologia**

### **Proposta 1 - Fomentar a implantação de Polos e incubadoras tecnológicas.**

A geração de postos de trabalho e emprego é um desafio permanente. Gerar postos de trabalho com remuneração mais elevada a atual é ainda maior. Para isso é necessário que se implantem condomínios e polos tecnológicos com vistas a este objetivo.

Para consolidar esta ação será buscada articulação com as escolas de ensino superior que atuam no município, bem como parceria com o Governo Federal e sistema “S” de modo a estruturar um polo de ensino profissionalizante no município, qualificando mão-de-obra e criando condições para a instalação de empresas de produtos de maior valor agregado e com melhor remuneração da mão-de-obra.

### **Proposta 2 – Instituir o Navegando em Frente**

Um Programa municipal de estímulo a competitividade e inovação que institui programa de benefícios fiscais e econômicos para empresas inovadoras e de base tecnológicas instalados no município.

Elaboração de um plano municipal de ciência e tecnologia, de forma a evitar iniciativas sobrepostas e ações antagônicas, maximizando o uso de recursos e alinhando os setores público e privado.

### **Proposta 3 – Criação do Navegatech.**

O programa será estruturado para ser o “elo” de ligação entre as demandas empresariais com centros universitários e de ensino técnico. Criará mecanismos para que alternativas possam ser desenvolvidas a fim de apresentar soluções as empresas demandantes, que fizeram a exposição de suas necessidades.

Esta aproximação permitirá o desenvolvimento de habilidades práticas para os alunos, estudos de caso reais e também a possibilidade de ampliar conhecimento.

### **Proposta 4 – Instituir o Embarcando no Futuro**

Estímulo à produção de conhecimento em parceria com a área da Educação, aplicado ao desenvolvimento tecnológico a partir do quinto ano, por meio de um programa educacional vinculado as ciências naturais, proporcionando experiências e habilidades aos alunos para que lidem com problemáticas do dia a dia.

Colocar alunos de ensino superior e técnico nas escolas demonstrando práticas e conceitos, habilidades, de modo a trazer vínculos com negócios tecnológicos para juventude.

## **3. Pesca e Agricultura**

ERRADICAR A FOME, ALCANÇAR A SEGURANÇA ALIMENTAR, MELHORAR A NUTRIÇÃO E PROMOVER A AGRICULTURA SUSTENTÁVEL (PNUD. OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 2 – 2030).

### **Proposta 1 – Instituir o Pescador Empreendedor.**

Trabalharemos em parceria com os órgãos de controle e cadastro para localizar nossos pescadores artesanais, proporcionando oficinas e qualificações voltadas as suas próprias práticas. Traremos também para o Mercado Municipal uma área de resgate histórico onde este grupo poderá dispor de área para comercialização não apenas dos seres do mar, mas também de artesanato, redes e outros produtos.

Queremos nosso pescador orgulhoso da tarefa do dia a dia, e, quando estiver impossibilitado de ir ao mar, que tenha qualificações capazes de mantê-lo ativo e honrando sua trajetória de pesca e luta.

### **Proposta 2 – Fortalecer os serviços de ATER e Defesa Sanitária**

Implementar parceria com o Governo do estado, por meio da Secretaria de Estado da Agricultura e da Pesca para que os agricultores e pescadores do município possam ter acesso a serviços de assistência técnica e extensão rural, de defesa sanitária vegetal e animal e acesso aos programas de fomento por meio do Fundo de Desenvolvimento Rural.

### **Proposta 3 – Implementar o Agro consciente.**

O Governo do Estado lançou o Programa Agro consciente, o qual tem inúmeras atividades voltadas a redução do uso de agroquímicos e incentivando as mais diversas formas de produção limpa – orgânica, agroecológica, certificada.

A parceria permitirá que produtores recebam a adequada orientação e acesso aos programas de fomento que apoiarão esta iniciativa estadual, garantindo a possibilidade de atingirem mercados diferenciados com um público consumidor bastante exigente.

## **4. Turismo, cultura e esporte-**

PROMOVER O CRESCIMENTO ECONÔMICO INCLUSIVO E  
SUSTENTÁVEL, O EMPREGO PLENO E PRODUTIVO E O TRABALHO DIGNO  
PARA TODOS (PNUD. OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL  
Nº 8 – 2030)

### **Proposta 1 – Implantar a Vitrine Navegantina**

Programa voltado a estimular a participação em feiras de turismo e de negócio apresentando as potencialidades do município em parceria com iniciativa privada. Somos um município diferenciado em termos de acessos para chegar (rodoviário, aeroviário, marítimo), de extensão de praia, preservação da orla, calçadão com ciclofaixa!

Assim é necessário a realização de campanhas e participação em eventos de turismo/negócio de modo a “vender” o potencial de nosso município, atraindo assim investidores e turistas.

### **Proposta 2 – Urbanizar o Molhe da Barra Sul**

Buscar junto ao Porto de Itajaí autorização e parceria para a reurbanização do molhe: seu acesso e circulação interna, a iluminação, deck para pesca, mirante passeio, ciclofaixa, entre outros.

Assim a administração empenhará todos os esforços para que sejam retomadas as obras de estruturação do molhe, voltando a seu estado original de patrimônio navegantino e local de passeio familiar, permitido o uso do espaço como atrativo turístico até o início da segunda fase de ampliação do complexo.

### **Proposta 3 – Instituir Praças Verdes.**

Elaborar plano de manejo de uso voltado a obter licença para a instalação praças com infraestrutura de quiosques, play ground, áreas de esportes, academia ao ar livre, bicicletário, duchas, para atendimento aos usuários da orla, atraindo investimentos, turistas, com geração de novos negócios e postos de trabalho.

**Proposta 4 – Instituir o Atividade física já.**

O município, irá revitalizar e ampliar espaços para prática de atividades físicas por meio das academias ao ar livre e instalação de áreas para prática de esportes coletivos. Ofertará orientação profissional aos usuários mediante calendário a ser estabelecido, onde profissionais orientarão a adequada prática do exercício aos usuários, além de ministrar aulas coletivas e promover outras ações e orientações quanto a hábitos saudáveis e longevidade.

**Proposta 5 – Implantar o Calendário Oficial de Eventos e Competições.**

O Calendário irá congrega datas comemorativas, festas, atividades esportivas (amadoras e oficiais) e atividades culturais em articulação com a sociedade. Com isso, um plano de divulgação e apoio será elaborado com vistas atração de investimento privado para a sua realização em articulação com o poder privado.

Esta ação permitirá que o município se prepare (infraestrutura, saúde, segurança, trânsito, ...) para atender a demanda decorrente dessas atividades, resultando em maior envolvimento e participação da população local e atração de turistas.

**Proposta 6 – Implantar o Pró-Eventos.**

Vamos apoiar eventos constantes do Calendário Oficial por meio de um plano, ofertando serviços e/ou recursos, definindo de forma transparente regras e critérios para a concessão desse apoio.

Não podemos mais “perder” datas festivas por demora de publicação de edital, falhas na elaboração de proposta, até mesmo pela falta de recursos!

**Proposta 7 – Instituir o Boa Vista.**

Buscar parceria pública e privada para efetivar a instalação do teleférico no Morro da Cruz em Escalvados. Se trata de local privilegiado o qual se encontra em área de Mata Nativa protegida, com rica fauna e flora.

Além do acesso ao local, a proposta integrará a implantação de parque natural, trilhas e outras atividades relacionadas a preservação do meio ambiente.

**Proposta 8 – Instituir o “Atleta Diferenciado”.**

O programa irá reestruturar as bases de bolsa atuais, seus critérios e deveres, buscando parcerias público privada para viabilizar o apoio a atletas. Será dada especial atenção a inclusão desportiva, com linhas de apoio também ao paradesporto.

Os atletas beneficiados, além da representação do município em competições, terão como contrapartida a participação em ações de promoção e estímulo a prática do esporte junto a rede municipal de ensino e eventos municipais.

**Proposta 9 – Implantar o Bem-vindo, Turista.**

É necessário que as pessoas que nos visitam e que moram em nosso município, possam de forma fácil se orientar para que conheçam a sua localização e também sejam orientados para chegar os principais pontos turísticos seja de nosso município e até mesmo de municípios vizinhos. Deste modo, um projeto de atualização da sinalização turística será elaborado e implantado. Em parceria com a iniciativa

privada será elaborado mapa com a localização dos pontos atrativos, hotéis, restaurantes, cafés, ... que será distribuído em pontos estratégicos.

#### **Proposta 10 – Implantar o programa “Navega em Movimento”**

Boa parte das doenças que se manifestam a partir da idade adulta tem a ver, hoje, com o sedentarismo e com a má alimentação.

Iremos implantar um calendário de atividades de lazer coletivo, como caminhadas, pedaladas, aulas gratuitas na praia (alongamento, ioga, movimentos leves, ritmos), com orientação de alimentação saudável, que permitirá a população se envolver e realizar práticas capazes de trazer mais qualidade as suas próprias vidas.

#### **Proposta 11 – Reestruturar e fortalecer os Conselhos e os Fundos de Cultura e Esporte**

Elementos de grande importância para ações diretas nestas áreas, os Conselhos precisam ser constantemente avaliados e qualificados, para que estejam alinhados com os anseios da população e também os caminhos propostos pelo poder público.

Da mesma forma, os Fundos são ferramentas importantes para a implementação dos programas propostos nas respectivas áreas. Assim estaremos realizando a reestruturação dos mesmos para que estejam alinhados a atender as demandas aqui propostas.

#### **Proposta 12 – Implantar o Mercado Municipal**

A implantação de um Mercado Municipal pretende ser um complexo de oferta de serviços aos usuários e uma oportunidade de geração de emprego e renda para os prestadores de serviço e comerciantes.

Propomos a criação de um ambiente em que possam ser comercializados produtos da pesca e agricultura, artesanato, mas, que também seja um polo gastronômico – com resgate a tradição local.

Estudaremos locais disponíveis pela Prefeitura, focando principalmente em áreas com um apelo histórico, mas também com capacidade logística para atender a demanda que existirá, de pessoas transitando.

#### **Proposta 13 – Instituir o Programa de Turismo Náutico**

Mobilizar, com apoio da iniciativa privada, o turismo náutico para geração de emprego e renda, olhar o rio de frente, ao invés de continuar dando as costas para ele e as oportunidades que oferece.

Este turismo envolve o contato direto com a água através de eventos voltados a ela como a prática da navegação, com atividades tanto lúdicas (passeios) como desportivas (competições).

Além disso, é um turismo de alto valor agregado que atrai pessoas para usufruir também das estruturas existentes no município, fomentando várias cadeias de valor.

### **Proposta 14 – Revitalização do Bairro São Pedro (Pontal)**

Pouco valorizado, e por vezes ignorado, o Bairro Pontal não pode ser apenas a passagem para quem vai até o Ferry Boat. Trata-se da nossa Barra Sul, e merece uma atenção tão significativa quanto aquela que daremos a revitalização do nosso Molhe do Itajaí Açú.

Vamos resgatar e valorizar a história do lugar, revitalizando ruas e passeios, criando um programa de adesão à revitalização local para seus munícipes, trazendo o desenvolvimento econômico e social a este bairro com tanta carga histórica.

### **Proposta 15 – Revitalizar a praça do Gravatá e urbanizar seu molhe**

Para o nosso molhe da Barra Norte, viabilizar a sua conclusão em extensão, para então realizar o processo de urbanização com acesso e circulação interna, a iluminação, deck para pesca, mirante passeio, ciclofaixa, além da ligação direta com a praça do Gravatá

Nesta praça, realizar um projeto completo de revitalização com adequação dos espaços para descanso e lazer, com arborização, espaços para prática de esportes, implantação de quiosque e espaço de alimentação.

### **Proposta 16 – Criar o Programa “Guardiões da Praia”**

Graças ao clima, temos meses quentes para aproveitamento das belezas da orla, e tantos outros meses de frio, onde as idas a praia são pouco frequentes. Contudo, este local exige limpeza e cuidados constantes.

O programa transformará os Guarda-Vidas em efetivos “Guardiões da Praia”, com atribuições que se mesclarão ao longo do ano entre o cuidado e conservação da própria orla, com o cuidado e preservação da vida dos banhistas.

Desta maneira, traremos a questão ambiental da preservação e dos cuidados para o âmbito mais social, transformando estas pessoas em agentes da comunidade, voltados a manutenção do ambiente praiano e também ao bem estar e conscientização da população que utiliza estes serviços.

### **Proposta 17 – Programa “Surfando no futuro”**

Nossa orla possui características únicas para a prática do Surfe, que merecem a devida atenção e cuidados. Uma campanha para uso consciente da praia e sua boa utilização passa pelo surfe e seus representantes.

O programa também desenvolverá planos de investimento para a praia de Navegantes, visando a implantação de infraestrutura adequada ao turismo e consequentemente aos praticantes do esporte, permitindo que Navegantes continue oferecendo opções de lazer em diferentes âmbitos na sua orla.

### **Proposta 18 – Revitalização do Parque Natural Municipal de Navegantes**

Um município tão vasto quanto o nosso e repleto de belezas, merece a valorização e a manutenção delas. Nosso olhar não será apenas para o mar, mas também para o rio e as matas.

A revitalização do Parque Natural do Município terá como objetivo trazer a tecnologia e o lazer aliados a natureza, com caminhos bem sinalizados e de boa

manutenção, trilhar seguras, iluminação pública funcional, entre outras ações que serão estudadas quanto a viabilidade do uso do Parque.

## CAMINHO DO DESENVOLVIMENTO SOCIAL

O principal capital de uma sociedade é o humano. Assim a administração pública tem por dever estar atenta às suas obrigações legais quanto ao atendimento das necessidades básicas da população de seu município.

Seu primeiro compromisso precisa ser o de “cuidar das pessoas”.

Deste modo, estruturamos o Caminho do Desenvolvimento Social com quatro principais áreas, as quais servem como principal norte de integração com as demais, além de terem concentradas as ações do governo para propiciar o desenvolvimento do capital social do município.

### 5. Educação

ASSEGURAR A EDUCAÇÃO INCLUSIVA E EQUITATIVA  
DE QUALIDADE, E PROMOVER A OPORTUNIDADE DE  
APRENDIZAGEM AO LONGO DA VIDA PARA TODOS (PNUD.  
OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 4 -  
2030)

37

#### Proposta 1 – Valorização dos Professores

Nós vamos valorizar os profissionais que atuam na educação! Revisar e atualizar o Plano de Carreira e de cargos e Salários será nossa bandeira.

Formação Continuada - estabelecer diretrizes e meios para que possam buscar seu aprimoramento profissional, por meio de cursos (pós-graduação e curta duração) e eventos.

Revisar quadro de vagas – definir quadro de pessoal como especialistas (supervisores e orientadores) e professores, bem como regras para sua ocupação e permanência.

Rever e adequar a tabela salarial – realizar a revisão e adequação da tabela salarial frente a atual realidade e futuras demandas.

Promoção por antiguidade e merecimento - atualização da carreira, regras de promoção (antiguidade e merecimento).

## Proposta 2 – Atualizar o Plano Municipal de Educação

Faremos, com a participação da sociedade e profissionais da educação, a atualização do Plano Municipal de Educação, de modo a nortear as ações a serem desenvolvidas para o aprimoramento do setor, incorporando, no que couber, as ações aqui propostas

## Proposta 3 – Programa Escola para Todos

A escola é a segunda casa de nossas crianças e adolescentes. É lá que que novos conhecimentos, habilidades e capacidades são desenvolvidas e aprimoradas, as quais irão afetar a vida do aluno para o resto de suas vidas.

Por isso, neste governo temos especial atenção aos pontos a seguir:

### Creche para todas as crianças

A oferta de vagas de creche é uma demanda constante e crescente no município e a administração estará ofertando a ampliação de vagas - **Nenhuma mãe/pai deixará de trabalhar por falta de creche a seus filhos.**

### Melhoria das Atuais Escolas.

Serão realizadas adequações em todas as unidades escolares para que o corpo docente disponha da infraestrutura adequada para o desenvolvimento do processo educacional. Melhoria do ambiente como um todo, implantação de laboratórios de ciência e informática, bibliotecas, espaços para atividade física e lazer, climatização serão realizadas.

### Novas Escolas

Construir unidades escolares de modo que não seja necessária a locação para a instalação de creches e escolas, com base na demanda de matrículas.

### Centro de (Formação e Qualificação Profissional) Referência em Educação de Jovens e Adultos

Oferta de cursos para qualificação profissional, integrado ao Ensino Fundamental permitindo a conclusão do ensino formal e disponibilizando cursos de qualificação para os jovens e adultos participantes.

### Infraestrutura de informática em apoio aos professores

Disponibilizar os instrumentos adequados para que os professores possam desempenhar suas atividades, no que se refere ao uso e manutenção de sistemas obrigatórios.

## Proposta 4 – Valorização do Aluno

Implantaremos ações de modo a valorizar o aluno da rede municipal. Para isso ações específicas serão desenvolvidas:

Fornecer cartão “kit material” - para aquisição de material escolar junto a estabelecimentos credenciados;

Qualificação de professores e monitores - para atuar com alunos com deficiência, pois temos um grupo de centenas de demandantes cuja responsabilidade do município também é zelar;

Ofertar serviço psicológico criando núcleos de atenção a criança dentro de determinadas escolas, conforme suas condições de vulnerabilidade social e indicadores levantados, ofertando a todos os alunos matriculados o serviço, com especial atenção aos que naturalmente demandem este tipo de acompanhamento;

Implantar políticas de saúde preventiva para todos os alunos;

Estimular a prática esportiva e de atividades físicas;

Implantar ações de orientação alimentar e nutricional;

Implantar a apresentação de profissões e ofícios junto aos alunos dos anos finais a partir de parcerias e iniciativas com unidade particulares de ensino, entidades filantrópicas e iniciativa privada.

### **Proposta 5 – Programa Escola Integral (Contraturno)**

Escolas com esta característica podem obter um maior desenvolvimento do aluno, desde que bem estruturadas e com um quadro atividades regulares. Iniciaremos pelas localidades em que há maior necessidade social desta ação, resgatando valores e motivando as crianças.

Além disso, vamos combater a ociosidade destes alunos durante longos períodos (que as vezes podem se converter em situações negativas para a família e a sociedade), enquanto pai, mãe, responsáveis ainda estão fora trazendo o sustento do lar.

Não trabalharemos com a ideia de apenas um local para guarda das crianças, e sim com um programa de desenvolvimento continuado, em que períodos de descanso serão intercalados com oficinas didáticas (produção e leitura de textos, desenvolvimento de exatas, entre outras), práticas esportivas direcionadas e matérias extracurriculares.

Por isso, vamos implantar escolas em tempo integral, iniciando pelos bairros: Nossa Senhora das Graças, Meia Praia.

### **Proposta 6 – Instituir o De Olho na Educação**

O programa prevê a criação de um sistema que integre informações, em tempo real, de gestão e desempenho. Esta ação permitirá que a administração possa tomar as medidas necessárias para solucionar/antecipar problemas e alcançar os resultados planejados. Alguns dados a serem monitorados:

Matrículas realizadas por meio de cadastro on-line, garantindo aos responsáveis o acesso às vagas disponíveis na fila única do município e o acompanhamento on-line das unidades de educação com vagas

Mapear a ocupação das vagas por salas e turmas de todas as unidades;

Acompanhar metas do Plano Municipal de Educação;

Acompanhar registros de rendimento escolar - frequência, avaliações e evasão;

Mapear distribuição e alocação de recursos humanos, materiais e financeiros;

Monitorar ações de saúde preventiva realizadas

### **Proposta 7 – Implantar o Educação Nota 10**

Aproximar, revitalizar e apoiar a atuação das Associações de Pais e Professores – APPs e do Conselho Escolar no dia a dia da comunidade escolar.

Também por meio dessa ação serão identificadas, reconhecidas e difundidas as boas práticas da educação em Navegantes, por meio de editais específicos para este fim.

### **Proposta 8 – Implantar programa Navega Bilingue**

Implantaremos o ensino regular de inglês em todos os anos da rede municipal de educação.

Navegantes é um município diferenciado. Possui porto, aeroporto, complexo da construção naval. As oportunidades de serviço e ocupação de postos de trabalho (aeroporto, porto, escritórios aduaneiros, rede de hotéis e restaurantes, ...) passam pela necessidade de domínio de outra língua além do português.

### **Proposta 9 – Programa “O futuro em suas mãos”**

Dado o índice de evasão nas séries do ensino médio, quase dez por cento dos alunos acabam largando os estudos.

Trabalharemos para identificar estas situações logo a partir do início do ensino médio, buscando parcerias com o governo estadual, atuando junto com a assistência social para averiguar as possíveis causas.

Serão estruturadas e programadas ao longo do ano oficinas e práticas vocacionais, assim como acompanhamento psicológico temporário, de modo a criar uma situação de conforto e segurança para que a/o jovem possa ter condições de vencer seus desafios e seguir em frente com seus estudos.

### **Proposta 10 - Implantar o Professor Pivô.**

Como todo profissional, o professor pode ter que se ausentar para consultas médicas, problemas familiares, ausências estas não programadas. Quando isto acontece, há uma lacuna de atendimento aos alunos e ao cumprimento do planejamento escolar daquela disciplina.

Não é tão incomum que situações, às vezes, representam afastamentos mais longos do profissional para cuidados maiores com a saúde. Mas a educação não pode parar, e para evitar que as crianças fiquem com janelas sem aula durante o dia.

Neste sentido se pretende implantar o programa professor “pivô”, onde a Secretaria contará com uma base de profissionais formados, que terão atribuição complementar de atuarem como substitutos temporários daquele docente que teve que se ausentar, buscando mitigar o prejuízo de conteúdo e aprendizagem dos alunos.

### **Proposta 11 – Implantar o programa Educação Alerta.**

A escola, sendo a extensão da casa dos alunos durante a infância e adolescência, se torna um ambiente, dado o perfil dos profissionais que ali atuam, em que se percebem quedas de rendimento, atenção, sinais de agressão e/ou abuso que as crianças e adolescentes podem estar sofrendo.

Com isso uma estreita parceria com a área de Assistência Social será criada para que logo que sinais de que algo esteja "errado" profissionais possam verificar junto a família do aluno o que pode estar ocorrendo, atuando assim de modo a prevenir e/ou mitigar problemas.

### **Proposta 12 – Fortalecer instituições e apoio a Pessoas com Deficiência**

Será aprimorada e fortalecida a parceria e integração com as instituições da APAE e AMA de modo a atender de forma adequada e necessária as pessoas com deficiência de nosso município.

### **Proposta 13 – Segurança no ambiente escolar**

Em parceria com a área de Segurança ações de monitoramento e prevenção serão implementadas de modo a que se leve segurança a comunidade escolar, seja no ambiente interno das escolas como nos momentos de entrada e saída da unidade.

### **Proposta 14 – Instituir o programa Ensino é +**

Com a necessidade cada vez mais rápida da busca pelo mercado de trabalho (programa como jovem aprendiz), é necessário que o ensino passe também por este complemento, com formas de trazer os cenários de demanda para os alunos. Buscaremos o desenvolvimento desde processo em duas frentes:

#### Ensino técnico

Serão viabilizadas e promovidas parcerias com entidades públicas e privadas ligadas a qualificação e ao ensino, ofertando vagas em locais de treinamento e também trazendo para a cidade cursos voltados à profissionalização.

Além disso, se buscará entidades focadas no desenvolvimento e capacitação técnica para parceria em oficinas e ofícios a públicos definidos, voltados a ampliar seu potencial de participação no mercado de trabalho.

#### Centros universitários

Navegantes possui faculdades e centros universitários instalados, com potencial de oferecer ensino de qualidade, mas que precisam de maior espaço para suas práticas.

Espera-se viabilizar parcerias com estas unidades para que oficinas especiais possam ser desenvolvidas no ambiente escolar, assim como eventos oferecidos nas instalações das próprias instituições, ampliando o acesso e o conhecimento entre os pares e fomentando os alunos a busca contínua de qualificação.

## **6. Saúde**

GARANTIR O ACESSO À SAÚDE DE QUALIDADE E  
PROMOVER O BEM-ESTAR PARA TODOS, EM TODAS AS  
IDADES (PNUD. OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO  
SUSTENTÁVEL Nº 3 – 2030)

### **Proposta 1 – Saúde do Trabalhador**

Implantar sistema de acolhimento e horário diferenciado para atendimento do trabalhador, em especial ao pescador, buscando ofertar o serviço de acordo com a atividade laboral.

### **Proposta 2 – Implantar o Saúde é +**

O Saúde + irá atender seguindo a estratégia de programas de saúde da família, com equipe médica, de enfermagem e dentistas. Terá também apoio dos outros profissionais da saúde, como farmacêutico, nutricionista, fisioterapeuta, psicólogo, técnicos em enfermagem, dentre outros, pois muito mais do que a ausência da doença, o conceito de saúde define-se por um estado dinâmico de bem-estar físico, mental, espiritual e social, segundo a OMS, e para isso, é um conceito amplo e para isso precisamos trabalhar juntos.

O município, com o apoio de programas do Governo federal e estadual, implantará e executará um planejamento de assistência médica para todas as famílias que demandem do sistema de saúde pública, em especial as inscritas no CadÚnico. Além deste critério, será utilizado o cadastro da secretaria de assistência social, buscando atender as famílias em situação de vulnerabilidade.

Serão ainda desenvolvidas estratégias e ações proponham a garantia do uso racional de medicamentos. O uso irracional ou inadequado de medicamentos é um dos maiores problemas em nível mundial. A OMS estima que mais da metade de todos os medicamentos são prescritos, dispensados ou vendidos de forma inadequada, e que metade de todos os pacientes não os utiliza corretamente.

Para que o programa tenha a eficiência e o alcance necessário a população, serão definidas Unidades Básicas de Saúde em locais estratégicos do município que atuarão com horário estendido, contando com corpo técnico disponível para atendimentos.

### **Proposta 3 – Implantar o Imuniza Navegantes.**

A vacinação é um pacto coletivo de saúde. O programa garantirá o acesso a primeira dose das vacinas de BCG e hepatite B aos recém nascidos, já nos hospitais, bem como terá disponível todas as vacinas pertencentes ao calendário nacional de vacinação nas unidades básicas de saúde.

O acompanhamento da vacinação poderá ser realizado por meio de aplicativo a ser desenvolvido, facilitando a comunicação com pais/responsáveis e estabelecendo um canal direto de contato com o cidadão cadastrado.

Serão viabilizadas parcerias com a iniciativa privada, para estender a imunização a população ativa do município, respeitando as exigências do calendário nacional de vacinação. Uma vez cadastrada, a empresa fornecerá a carteira de vacinação dos trabalhadores, que será atualizada através do programa, fornecendo as vacinas e palestras de educação continuada dentro das próprias empresas.

O programa também exigirá como condicionante a matrícula e rematrícula no sistema de ensino municipal, a carteira de vacinação do estudante. Assim, todo o estudante da rede pública municipal, terá sua carteira de vacinação em dia.

#### **Proposta 4 – Hospital Referência.**

Ter o hospital de Navegantes como referência para a população do município, fortalecendo a sua estrutura, humanizando o atendimento e melhorando sua forma de trabalho.

Para isso, faremos uma atualização gradativa das capacidades do hospital, dentro das condições de orçamento e corpo técnico disponíveis.

Firmaremos parceria com instituições de ensino superior reconhecidas na região, como a UNIVALI. Com o objetivo de trazer profissionais de saúde em formação para fortalecer o sistema de saúde do município.

Trabalharemos para que o Hospital possua:

- Ambulatório de subespecialidades para avaliação de pacientes com trauma.
- Atendimento a consultas e cirurgias eletivas de especialidades.
- Atendimento obstétrico e pediátrico.
- Plantões de sobreaviso, com profissionais especialistas além do turno laboral.
- Reavaliar as demandas de atendimento, ofertando um corpo clínico capaz de atendê-la durante o horário de funcionamento do hospital (24 horas).

Além de outras ações e iniciativas que se mostrarem necessárias ao longo do caminho.

Fará parte deste aprimoramento uma avaliação mais rápida e eficiente de cada paciente, minimizando os riscos de saúde e também de sequelas ligadas a demora no atendimento específico.

Fomentar a parceria público privada para gerenciar a administração do hospital, com contratos em prazo adequado para o retorno dos investimentos e melhorias realizadas pela detentora da concessão.

#### **Proposta 5 – Instituir o Saúde em Casa.**

O programa saúde em casa pretende ofertar um conjunto de ações voltadas a assistência em casa, em situações nas quais a atenção domiciliar – em caráter temporário ou definitivo – é a mais adequada ao tratamento.

O programa contará com um cadastro atualizado dentro do município, contando com os registros deste acompanhamento, e atuará com:

- Entrega de medicamentos
- Tratamento de feridas crônicas
- Auxílio a prática de cuidados para a pessoa enferma

Conforme a condição do ambiente e do paciente, haverá também o envolvimento de equipe da Estratégia de Saúde da Família.

Nosso foco será o atendimento a quem precisa, pelo tempo que necessitar. A impossibilidade de buscar um medicamento, ou de se deslocar para receber atendimento, não pode ser um empecilho para que o tratamento adequado seja realizado.

### **Proposta 6 – Implantar o Futura Mamãe.**

Trabalhar em conjunto com a rede cegonha, visando garantir o acesso e direito que toda mulher tem ao planejamento reprodutivo e atenção humanizada à gravidez, ao parto e ao puerpério (pós parto), bem como às crianças de até dois anos, o direito ao nascimento seguro e ao crescimento e desenvolvimento saudáveis.

### **Proposta 7 – Instituir o Criança Feliz.**

Não é porque os primeiros mil dias são tão valiosos, que o restante da infância pode ser deixado de lado. A criança, em seu desenvolvimento, depende de um olhar amplo para as demais necessidades desta etapa da vida.

É necessário que ocorra um diferente entendimento sobre a criança, a partir de uma ação efetiva do poder público, amparada pela própria família. Mais que carência e deficiências, precisamos promover e valorizar o seu desenvolvimento.

Para isso, haverá um envolvimento conjunto de educação, assistência social, saúde, e o que mais se fizer necessário para atingir este objetivo. Alguma das ações contempladas:

- Acompanhamento médico e nutricional
- Exames periódicos
- Acompanhamento psicológico (quando necessário)
- Ações de educação familiar

Estes resultados, sentidos diretamente na realidade da criança, também impactarão no seu futuro e da sociedade a sua volta, reduzindo a probabilidade de delinquência, abusos, evasão escolar, dentre outros.

### **Proposta 8 – Implantar o De Olho na Saúde**

O programa irá interligar as informações das unidades de saúde, hospital e policlínica, a partir de uma sala de monitoramento que acompanhará a frequência e evolução de doenças e quadros parasitários no município. Permitirá o acesso ao prontuário on line dos cidadãos otimizando assim seu acolhimento e atendimento.

Com esta medida será possível planejar de forma adequada as ações de prevenção e mitigação da disseminação das doenças protegendo assim a saúde das pessoas.

### **Proposta 9 - Saúde sem Demora**

Será desenvolvido e implantando um sistema de agendamento de consultas e procedimentos por meio telefônico e eletrônico, tornando o processo mais ágil, transparente e reduzindo o tempo de espera.

As consultas de rotina e exames facilitam a identificação prévia de doenças. Sabemos que a doença não espera, e que muitos agravos podem ser minimizados ou até mesmo evitados, se tivermos um sistema eficiente de prioridades e marcações.

### **Proposta 10 – Instituir o Atendimento de Especialidades em Emergência**

Criar um sistema via aplicativo de modo que em uma situação de emergência a pessoa possa identificar o local com estrutura e que mais rapidamente poderá realizar o atendimento. Deste modo o sistema poderá direcionar situações dada a natureza do fato para unidades distintas evitando assim a grande concentração em um único local.

### **Proposta 11 – Instituir o Vigilância em Saúde**

Promover e proteger a saúde das pessoas será prioridade. Monitoramento epidemiológico e fiscalização de estabelecimentos que manipulam e processam e comercializam alimentos e produtos será fortalecido e ampliado.

### **Proposta 12 – Implantar o Animal bem Cuidado**

O município possui grande quantidade de animais de rua. Para buscar a mitigação dessa situação, serão realizadas ações de combate ao abandono e maus tratos, através de campanhas de educação e políticas de prevenção. Serão realizadas campanhas de vacinação para prevenção de doenças animais e zoonoses (doenças que podem afetar o ser humano), e de castração, fazendo cumprir o código municipal de defesa, bem estar e proteção animal do município (Lei 3100 de 17 de maio de 2016).

Serão ampliadas as atividades de vigilância em saúde, monitoramento de doenças endêmicas e promoção de ações visando seu controle.

### **Proposta 13 – Fomentar e retomar parcerias no âmbito estadual e federal**

A saúde é um direito do cidadão assegurado por lei, e um dos setores com maior demanda de investimentos, e custos, em qualquer governo.

Quanto maior a cidade, maiores costumam ser as demandas ligadas ao bem estar da população, e costumam significar também uma maior necessidade de recursos a serem aportados.

Nesta área, existem diversos programas a nível federal e até mesmo estadual, que fornecem recursos para atuações específicas na saúde, por meio de parcerias e contrapartidas. Nós estaremos atentos a estas políticas para manter as atuais parcerias, e também buscar novas fontes de investimento.

Nosso comprometimento, além de zelar pela saúde, se baseará também em nossos princípios de transparência e eficácia, garantindo que estes contratos sejam monitorados e cumpridos.

### **Proposta 14 – Instituir o Plano de Desenvolvimento e Manutenção da Infraestrutura e Equipamentos da Saúde**

As pessoas buscam hospitais, unidades básicas e centros de referência, quando estão em situação de vulnerabilidade. É de total importância que cada um destes locais tenha a estrutura adequada a recepção, tratamento e cuidado, de cada munícipe que dele precisar.

Da mesma maneira, sabemos que um atendimento de qualidade passa também pelo bem estar dos profissionais que ali desempenham suas funções. Por isso, todas as unidades passarão por uma avaliação quanto a estrutura e necessidades, sendo corrigidas as não conformidades e situações de risco.

Além disso, o plano também irá avaliar a localização e capacidade de atendimento destes locais, criando um cronograma para reformas, ampliações e até mesmo construções de novas unidades.

### **Proposta 15 – Instituir o CAPS AD (Centro de Atenção Psicossocial – Álcool e Drogas)**

O uso indevido de substâncias como álcool, cigarro, crack e cocaína é um problema de saúde pública de ordem internacional que preocupa nações do mundo inteiro, pois afeta valores culturais, sociais, econômicos e políticos.

Diante disso instituiremos o CAPS AD de modo a atender a população de Navegantes, seja em ações de prevenção e orientação, bem como encaminhamento e tratamento.,

## **7. Segurança, trânsito e defesa social**

PROMOVER SOCIEDADES PACÍFICAS E INCLUSIVAS  
PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL, PROPORCIONAR O  
ACESSO À JUSTIÇA PARA TODOS E CONSTRUIR INSTITUIÇÕES EFICAZES,  
RESPONSÁVEIS E INCLUSIVAS EM TODOS OS NÍVEIS.

(PNUD. OBJETIVO DE  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 16 – 2030)

46

### **Proposta 1 – Instituir o Navega Cuidando de Você!**

Instituir o Plano de Segurança Municipal com participação da Polícia Civil e Militar, Corpo de Bombeiros Militar e Voluntário, Guarda Municipal e Defesa Civil para estabelecer um plano de promoção e proteção do cidadão e do patrimônio.

Integrar forças e ações para maior efetividade no resultado, ofertando mais segurança ao cidadão.

### **Proposta 2 – Implantar o PM Mais.**

Levantar junto as forças policiais suas demandas e pontos de melhoria, de modo a ampliar a condição de parceria por meio de ações público-privadas ampliando o repasse de recursos para a organização, tornando as condições de trabalho mais seguras e ágeis, o que impactará diretamente no serviço prestado.

Atuar junto ao governo do Estado para um quadro maior do efetivo policial na cidade, baseado nas médias nacionais e recomendações internacionais. Ser parceiro da segurança em ações reais de apoio a quem está na rua combatendo diariamente o crime e trazendo segurança ao cidadão.

### **Proposta 3 – Instituir o Navega te vê!**

Ampliar e fortalecer o sistema de videomonitoramento do município por meio da ampliação e integração de sistemas já instalados, instituindo central única de monitoramento, otimizando recursos e aumentando a eficiência.

A ampliação se dará por meio de duas frentes: acesso a imagens de câmeras já instaladas (Bem Te Vi e Navetran) e nos diversos pontos de interesse e financiamento de novos equipamentos por parte da iniciativa privada e municipalidade.

Hoje a vida é uma grande tela. É difícil você passar um dia, uma semana, um mês, sem que você acabe passando pela frente de uma câmera. Navegantes iniciou um trabalho forte de vigilância preventiva, que necessita avançar e ser integrado com as demais forças que atuam na proteção do cidadão e do patrimônio.

#### **Proposta 4 – Implantar o Infância mais segura**

Estruturar junto com as forças legais do município a prática de um sistema de monitoramento e rondas voltadas a acompanhar a entrada e saída dos ambientes escolares. Não apenas isso, mas também o acompanhamento contínuo destas câmeras como forma de assegurar menor tempo de resposta para qualquer situação de risco (ao aluno ou aos servidores).

Condição que será efetivada tanto por meio de videomonitoramento como patrulhamento, uma vez que nossas unidades escolares são muitas e distribuídas ao longo do município.

#### **Proposta 6 – Implantar o Sinalização Segura.**

Reestruturar toda a malha de sinalização da cidade, trabalhando em parceria com o setor turístico, garantindo uma sinalização vertical e horizontal segura, prática e acima de tudo funcional.

Apesar da tecnologia ter seu papel hoje, nem todos usufruem desta tecnologia ou tem as funções disponíveis nos celulares ou carros, principalmente as de acompanhamento em tempo real.

Chega de automóveis perdidos no nosso centro, confusos sobre como chegar ao Ferry Boat ou ao Aeroporto. Nós precisamos cuidar para quem nos visita saiba como se locomover na cidade!

#### **Proposta 7 – Instituir o Cuidar da Pessoas**

Com esta ação será revista e proposta a ampliação de vagas de estacionamento para pessoas com deficiência e idosos em nosso município. Esses cidadãos necessitam de um olhar e atenção especial de parte do Governo Municipal, aliado a acessibilidade nesses locais.

#### **Proposta 8 – Reestruturação da Guarda Municipal.**

Nosso município, como qualquer outro, tem seu patrimônio e riquezas a zelar, contando para isso com um equipes de manutenção, mas também de segurança. Vamos avaliar as atividades realizadas atualmente e criar programas de acompanhamento, apoio e qualificação dos servidores, assim como avaliar suas atuações e demandas.

Desta maneira, o grupo passará a ter melhor condições de executar suas atribuições definidas em Lei e nos Planos Municipais.

Nós temos uma Guarda Municipal desempenhando com zelo e cuidado suas funções, honramos isto e queremos melhorá-la ainda mais. Ter forças de segurança criadas pelo próprio município é um orgulho que pretendemos manter e aprimorar.

Será desenvolvido um programa de capacitação e atenção continuada a estes profissionais, onde entendemos a importância de mantermos nossos guardas qualificados e orgulhosos sob a prestação de seus serviços para o município.

#### **Proposta 9 – Fortalecer e equipar a Defesa Civil**

Santa Catarina, dada a sua localização geográfica é uma zona de confluência de correntes de ar quente e de frentes frias. Essa condição nos traz a ocorrência de eventos climáticos adversos: tempestades, chuvas excessivas, alagamentos, enchentes. Além disso, possuímos estruturas de atividade intensa e de alto impacto como o porto e o aeroporto.

Não há como evitar em 100% que acidentes aconteçam, e com o fortalecimento da Defesa Civil Municipal é possível estarmos preparados, com planos de contingência sobre as possíveis situações de risco que podemos enfrentar. Assim, poderemos atuar na orientação a população e mobilização de órgãos públicos e privados nas ações de mitigação dos efeitos e de logística de assistência s famílias que foram afetadas.

#### **Proposta 10 – Fortalecer os Serviços de Bombeiros**

A vida das pessoas não tem preço! Deste modo apoiaremos a ação dos bombeiros para manutenção da sua capacidade de resposta para o atendimento de ocorrências, preservando vidas e o patrimônio das pessoas. Buscaremos também o fortalecimento de parcerias com iniciativa privada, promover o eficiente repasse de verbas

#### **Proposta 11 – Implantar o programa “Luz é segurança”**

Nosso município possui uma estrutura de iluminação ampla, mas ao mesmo tempo pouco eficiente, principalmente longe das ruas principais, onde existem frequentemente postes com iluminação defeituosa.

Além disso, o tempo de resposta para ações de conserto é alto, deixando lacunas de tempo e insegurança enormes perante a população. Esta condição fortalece a criminalidade, além de tornar insegura a passagem de pedestres e ciclistas frente a veículos motorizados.

Os valores pagos para manutenção destes serviços são altos, e precisam retornar em proporção semelhante. Por isso o programa irá focar na revitalização do sistema de iluminação como um todo, atuando de modo preventivo na sua manutenção.

## **8. Assistência Social, Trabalho e Habitação**

ACABAR COM A POBREZA EM TODAS AS SUAS FORMAS, EM TODOS OS  
LUGARES  
(PNUD. OBJETIVO DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 1 – 2030)

### **Proposta 1 – Reestruturar e fortalecer o Conselhos da Criança e do Adolescente e seu Fundo de uso**

Elementos de grande importância para ações diretas nesta área assistencial, o Conselho precisa ser constantemente avaliado e qualificado, para que esteja alinhado com os anseios da população e também os caminhos propostos pelo poder público.

Da mesma forma, o Fundo de investimento é ferramenta importante para a implementação dos programas propostos na área. Assim estaremos realizando a reestruturação do mesmo para que esteja alinhado a atender as demandas aqui propostas.

### **Proposta 2 – Implantar o Prepara Navega**

Atuar com parcerias público-privadas para a qualificação de pessoas fora do mercado de trabalho e também com o cadastro e apoio a prestadores de serviço, fortalecendo conhecimentos e trazendo capacidades diferenciadas para que tenham maior potencial de retorno ao trabalho.

Com isso se pretende criar um processo de reciclagem dos profissionais, que podem também optar por conhecimentos de novas áreas, assim como ampliar a capacidade de serviço dos prestadores já constituídos e assim ofertando novos postos de trabalho, bem como oportunizando a constituição de novos prestadores.

### **Proposta 3 – Instituir o Cuida Navegantes**

Navegantes é dinâmica, assim como qualquer outro município. E isso significa desfrutarmos em ciclo econômicos bons e outros não tão bons, onde no meio deles estão as pessoas... Que trabalham diariamente para o sustento seu e da própria família.

Nem sempre serão momentos fáceis para todos, mas teremos políticas claras de apoio e cuidado as famílias em situação de fragilidade, promovendo a integração de esforços em ações de assistência, educação e saúde.

### **Proposta 4 – Implantar o Navega Inclui.**

Ser morador de rua é tarefa das mais difíceis, e certamente muitos deles buscam saída para esta condição, mas sem o apoio adequado são grandes as chances de fracasso.

Vamos atualizar cadastros e identificações dos nossos moradores de rua na cidade, buscando parcerias privadas e com entidades filantrópicas para acolhimento temporário daqueles com situação de alta vulnerabilidade em nossa cidade. Assim como buscar ativamente aqueles suas familiares e aqueles com grau de parentesco próximo, atuando como potenciais mediadores em questões que podem ter causado a situação. Não obrigaremos, mas daremos a oportunidade da reconciliação.

Programas de apoio psicológico e participação em oficinas de atividades irão promover gatilhos para a ressocialização do indivíduo em comunidade, onde trabalharemos também com a articulação nas demais secretarias do município o acompanhamento e atendimento a essas pessoas.

### **Proposta 5 – Criar o Calendário Social**

Estruturar programa de atenção aos bairros de maior necessidade, a partir de parcerias público-privadas, para a realização de eventos, oficinas, cursos e visitas a estes ambientes.

O mesmo será pautado no fornecimento de condições básicas para estas comunidades, como avaliação odontológica, medição de temperatura, pressão e glicose sanguínea. Eventos comemorativos com sopões e outros pratos de culinária regional.

### **Proposta 6 – Fortalecer e estruturar o CRAS e o Conselho Tutelar**

O cuidado com as pessoas em situação de vulnerabilidade, as crianças e adolescentes é fundamental para o futuro de uma sociedade. Deste modo a administração atuará no fortalecimento do CRAS e Conselho Tutelar, além de integrá-los no processo de acompanhamento do desempenho escolar de alunos visando identificar problemas que possam estar ocorrendo com crianças e adolescentes.

### **Proposta 7 – Atuar na prevenção a instalações e construções irregulares**

Trabalhar com parceria junto ao setor de segurança para monitorar e avaliar áreas sensíveis do município, sujeitas a construções e ocupações irregulares, prevenindo situações de risco tanto aos moradores da região quanto as pessoas que acabam participante deste tipo de ato.

Para as áreas já instaladas e consolidadas, será realizado levantamento e diagnóstico do público, condições e situação, para buscar nos casos possíveis a regularização destas áreas, garantindo a estas pessoas melhores qualidade de vida e segurança imobiliária.

## **CAMINHO DO DESENVOLVIMENTO DA INFRAESTRUTURA E MEIO AMBIENTE**

Para estimular o desenvolvimento é necessário que o poder público atue de forma incisiva em ações de infraestrutura no município. Vias pavimentadas, rede de água e esgoto, energia elétrica, telecomunicação, internet, são aspectos fundamentais para que se crie um ambiente propício a investimentos.

Importante destacar que o investimento, seja público ou privado, deve estar sempre alinhado as ações de proteção e preservação do Capital Ambiental, aspecto este cada vez mais importante na vida dos cidadãos do município e do mundo!

## 9. Infraestrutura

GARANTIR A DISPONIBILIDADE E A GESTÃO SUSTENTÁVEL DE ÁGUA POTÁVEL E DO SANEAMENTO PARA TODOS.

GARANTIR O ACESSO A FONTES DE ENERGIA RENOVÁVEIS, SUSTENTÁVEIS E MODERNAS PARA TODOS.

CONSTRUIR INFRAESTRUTURAS RESILIENTES...

(PNUD. OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 6, 7 E 9)

### **Proposta 1 – Instituir o programa “Cartão de Visita”**

Os acessos ao município, são o cartão de visita aos que aqui chegam. Se pretendemos transformar a cidade em um destino turístico e que atraia empresas de valor agregado, é necessário mostrar que cuidamos de “nossa casa”.

Assim iremos propor a reurbanização de todos os acessos com melhoria da pavimentação, padronização de calçadas – com acessibilidade para as pessoas com deficiência, arborização/ajardinamento, sinalização e iluminação num trabalho em parceria com os objetivos turísticos, já que nosso objetivo é fazer uma Navegantes bonita e querida para todos.

### **Proposta 2 – Instituir o Bom Passeio**

#### **Ampliação dos espaços para pedestres da Avenida João Sacavém**

Vemos constantemente cidades se reformulando, ficando mais belas e trazendo a mobilidade lenta novamente para seus centros. Afinal, quando as pessoas estão caminhando, elas possuem tempo e facilidade em observar vitrines, fachadas e outras informações comerciais.

Por isso queremos também nosso lugar neste grupo de cidades que prezam, acima de tudo, a mobilidade saudável e de lazer dos seus moradores. Vamos estudar diversas áreas do município para a criação de locais de estímulo ao comércio e também atividades de lazer.

Nossa primeira proposta apresentará estudos de viabilidade para a Avenida José Juvenal Mafra, com uma reurbanização da avenida, a concessão para instalação de carrinhos e barracas, arborização, bancos.

#### **Padronizar os passeios da Avenida Conselheiro João Gaya.**

Rota de grande movimento e destaque dentro do município, esta avenida (como tantas outras, e também ruas) sofre com os passeios desorganizados e fora de padrão. A verdade é que não trabalhamos para ser uma cidade inclusiva, e isso nos deixou também feios em nossas formas.

Trabalhar com a padronização dos passeios fará com que exista um padrão unificado de calçadas e entradas de veículos, assim como localização de placas, favorecendo o uso por pedestres e pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

#### **Continuar a reurbanização da Avenida Nereu Liberato Nunes**

Outra avenida de importância na cidade, trabalharemos para que a Nereu Liberato Nunes receba do poder público sua devida atenção, reurbanizando-a com pavimentação e passeios adequados para pedestres e pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

Avaliaremos também a construção de ciclofaixa, para seguirmos firmes na criação da nossa malha ciclo viária, além de trabalhar também com a realocação de placas e construção de faixas elevadas.

### **Pavimentar todas as Ruas da Área Central do município e implantar padronização do respectivo passeio.**

Convenhamos que o cidadão de Navegantes, por vezes, acaba usando a rua como passeio por simplesmente não ter como transitar nas calçadas. O que gera um problema de mobilidade e também da própria segurança para pedestres, ciclistas e veículos automotores, que acabam tendo um mesmo espaço de trânsito.

Faremos o levantamento da situação atual em cada via da área central, avaliando os danos e fragilidades existentes, para realizar então uma proposta eficiente e integrada de resolução, evitando a condição comum de viabilizar apenas parte do conserto ou da revitalização.

Um caminho é feito passada por passada, de modo que estas ações, após efetivas no projeto inicial, serão também levadas para os demais bairros da cidade a partir de suas características econômicas e necessidades, criando maneiras de todos poderem se locomover com segurança e facilidade.

### **Revitalizar o trecho final da Avenida Prefeito Cirino Adolfo Cabral, no bairro Gravatá.**

Com a implantação de ciclofaixas na Avenida José Juvenal Mafra, teremos novamente o espaço da beira mar no Gravatá como destinado ao estacionamento de veículos.

É improvável que o comércio da região prospere sem que existem estacionamentos próximos, e muitas das ruas transversais existentes no bairro são estreitas para a proposição de estacionamentos.

Sem falar na necessidade urgente de revitalização, onde um passeio padronizado estreitaria ainda mais determinadas vias. São realidades que vamos estudar, avaliar e executar modificações visando sempre o melhor para nosso município.

Revitalizar a parte final, a partir da Praça do Gravatá e do portal de entrada do município em sua divisa com Penha mostrarão uma cidade diferente ao turista e também aos moradores em seus trajetos.

Nossa opção é deixar de sermos uma Navegantes mal cuidada em seus acessos e principais circulações.

### **Proposta 3 – Implantar a Praça do Cidadão**

Nós já tivemos, há muito tempo atrás, uma praça. Repleta de bancos, árvores, e que contava até mesmo com uma quadra poliesportiva do seu lado. Mas em algum momento do tempo ela se foi, e ficamos apenas com a sombra do que ela era.

Navegantes precisa de praças. Destas com árvores, estruturas públicas, concessão para quiosques, pistas para prática esportiva. Nós não podemos admitir chegar a quase 100 mil habitantes sem uma praça adequada para a população!

A Praça do Cidadão será nosso primeiro trabalho desse tipo, que se estenderá a outros bairros ao longo do tempo da administração. Utilizaremos o espaço disponível em frente ao Ginásio Municipal de Esportes para criar uma infraestrutura arborizada, com opções de lazer e também gastronomia. No seu entorno, estacionamento em formato gaveta para que pessoas possam vir e usufruir do espaço sem precisar disputar vagas.

#### **Proposta 4 – Implantar Praças “Padrão Nino Orlando Ferreira”**

Sabemos a importância de preservar, e vamos continuar com este cuidado, mas termos dez quilômetros de Orla com apenas três praças (sendo duas praticamente nas extremidades) é algo no mínimo curioso.

Pretendemos resgatar o uso da Orla de modo ordenado, como era feito já pela população Navegantina desde muito, fazendo a conexão entre preservação e uso. Para isso, serão criadas praças padronizadas, em formato similar àquela existente na meia-praia.

Iniciaremos com a construção de quatro destas praças, após as devidas consultas e avaliações dos órgãos reguladores, destinadas a prática esportiva na areia, uso infantil, além de possuir duchas, estrutura guarda vidas, e lavabos.

#### **Proposta 5 – Instituir o Nossa Praia.**

##### **Engordamento da faixa de areia e proteção da praia do Gravatá**

Nosso, antes, belo bairro do Gravatá sofre constantemente com a ação da maré e suas correntes, que seguem ano a ano provocando estragos junto as estruturas construídas pelo poder público.

A única maneira de deter esta força avassaladora, preservando as estruturas instaladas e também **vidas**, é por meio da construção de molhes de proteção, tanto visíveis como aquele sendo instalado na barra do Rio Gravatá, quando também submarinos, a serem estudados de colocação na zona de maré.

Ações como esta vão manter a circulação de água no local, fazendo a troca da mesma e permitindo a continuação da vida marinha e do uso da praia, assim como criar novos ambientes aquáticos para a vinda e instalação de espécies. Nos molhes poderemos ter mariscos naturais, como já temos na pedra da Miraguaia e em alguns lugares do molhe do Rio Itajaí.

O molhe submarino permitirá também a instalação de algas, corais e servirá de toca para outras espécies, aumentando a quantidade e diversidade da fauna marinha da região. Ações rigorosas quanto a lançamento de efluentes e resíduos serão realizadas pelo poder público, de modo a garantir um uso sustentável do local.

##### **Implantar e revitalizar o Postos Guarda Vidas.**

Nossa praia tem grande movimentação turística e municipal ao longo dos meses de verão e próximos a ele. Sua característica de mar aberto é um desafio e alerta

constante para nossos guarda vidas, que precisam diariamente monitorar, informar e socorrer eventuais banhistas.

E tudo isso sob dias de sol escaldantes, muitas vezes com ventos capazes de fazer a areia parecer pequenas agulhas. É um dever da Prefeitura fornecer a estes profissionais bases adequadas para realização de suas atividades.

Nossa proposição é implantar postos padrão com estrutura interna para os Guarda Vidas, bem como partes externas para o próprio uso dos banhistas. Junto aos mesmos será implantado sistema de videomonitoramento e estrutura para duchas de banhistas, além de bicicletários para estacionamento adequado dos usuários desse meio de locomoção. Uma estrutura capaz de atender ao uso continuado.

### **Revitalizar a Orla Praiana de Navegantes.**

Nossas passarelas são novas, e já foram muito mais bonitas que estão hoje. De nada adianta o trabalho de construir patrimônio público sem um plano de cuidados e manutenção.

Temos hoje passarelas totalmente cobertas de vegetação que a fecharam. E outras tão cobertas que funcionam mais como ponto para consumo de drogas do que propriamente passagem para a praia.

Estas construções precisam ser revitalizadas e melhor padronizadas, com a instalação de bancos, lixeiras e passarelas de acesso à praia adequadas a pessoas com deficiência ou mobilidade reduzida.

Sinalização de orientação aos usuários do espaço público, bem como arborização com espécies efetivamente nativas da nossa região e não o emaranhado que encontramos hoje em diversos espaços.

### **Proposta 6 – Instituir o Energia Alternativa e de Reuso de Água.**

Navegantes vai caminhar em passadas decididas e rápidas para o futuro, e sabemos o quanto precisamos nos preocupar com a geração de energia e o reuso de recursos naturais.

Desta maneira, vamos tomar a iniciativa em proporcionar nos prédios e estruturas que utilizamos a instalação de práticas renováveis como a de geração de energia e também quanto ao uso da água.

A chuva nos dá recurso, assim como o sol, e nossa cidade tem um bom regime de distribuição deles. Desta maneira, podemos aproveitar recursos ainda abundantes ao invés de consumir aqueles que já aparecem como fontes de conflito em determinados locais no mundo.

### **Proposta 7 – Implantar o programa “Boas rodagens”**

Sabemos que uma boa cidade tem muito a ver com as condições de trânsito e passagens existentes, com a conservação e o cuidado em suas vias. Navegantes peca, em excesso, neste ponto.

Será definido um plano de manutenção e avaliação periódica das vias do município, em toda a sua extensão, para que cada local onde haja necessidade, possa estar previsto no planejamento dentro das condições de atuação da prefeitura.

É inadmissível que ruas fiquem sem qualquer ação do poder público por anos a fio, enquanto outras recebem cuidados anualmente. Fortaleceremos ações de fiscalização quanto ao trânsito de veículos em locais próprios, também, promovendo maior vida útil dos equipamentos urbanos.

#### **Proposta 8 – Conclusão da ciclofaixa Centro-Molhe**

O Pontal é hoje, um dos bairros mais históricos do município. Preservando cultura, construções e outras especialidades locais. Há necessidade de que ele seja reconhecido como tal, e haverá este espaço em nosso governo.

Da mesma maneira, haverá a reestruturação do passeio atual, para que a ciclofaixa em asfalto continue até o molhe, trazendo a mesma condição de locomoção de as demais regiões da orla possuem.

## **10. Água e saneamento**

#### **Proposta 1 – Implantar o Trata Navega**

Tornar obrigatório o tratamento de efluentes e sistemas de reuso de água em novos edifícios e condomínios.

Novamente, o futuro para onde estamos caminhando. Vamos travar grandes batalhas em prol do município, como aprimorar nossa estrutura de água e saneamento, itens bastante caros na lista de investimentos públicos. Prova disso é que poucas cidades acabam tendo seus tratamentos de efluente adequados.

Mas a luta não será apenas nossa, estenderemos por meio de legislação e normas específicas que novos edifícios e condomínios tenham maior responsabilidade sobre a geração de seus resíduos líquidos, implantando pequenas estações de tratamento de efluente, de modo a garantir uma água reciclada retornando ao sistema de coleta.

Da mesma maneira, a preservação da água passa por seu uso racional, mas também pelo próprio reuso da mesma. Sendo que buscaremos dar o exemplo em nossos espaços, para exigir da mesma forma que possuam sistemas de coleta e reuso da água nas áreas possíveis.

#### **Proposta 2 – Implantar o programa Água Sempre.**

Todos os anos sofremos com períodos de estiagem, alta demanda de consumo, eventualmente alguma necessidade de manutenção em dutos ou adutoras. E o resultado é sempre o mesmo: falta de água em diversos pontos da cidade.

Existem formas de contornar tal situação, enquanto não seja resolvido o problema em definitivo, como buscar fontes de abastecimento externas à Itajaí. Unidades de coleta de água mineral e parques possuem quantidades de água em nível suficiente para apoiar o poder público em situações de alta demanda, complementando o serviço público.

### **Proposta 3 – Proceder a criação de autarquia para gestão da água e esgoto no município.**

Ao invés de uma Secretaria, com vinculação direta a administração pública, precisamos de uma autarquia, capaz de trabalhar com mais autonomia perante as necessidades da população referentes a água e saneamento.

Desta maneira, a estrutura terá uma conotação diferente frente a governos e organizações, podendo acessar recursos e firmar parcerias de formas diferentes de quando vinculada ao município.

É uma estratégia que irá requerer planejamento e muito monitoramento continuado, com controles específicos para evitar situações em que o bem particular seja sobreposto ao bem comum.

### **Proposta 4 – Ampliar e Fortalecer o sistema de reservação e pressurização da rede de abastecimento.**

Por vezes a falta de água ocorre também pela dificuldade em que ela tem ao percorrer as tantas tubulações e canos existentes na cidade. Navegantes é uma cidade de bairros espalhados ao longo de sua extensão, que precisam ter suas necessidades básicas atendidas.

A criação de reservatórios localizados estrategicamente, e um sistema de bombeamento para pressurização da água irá permitir com que a mesma chegue todos os dias com a pressão necessária para encher caixas de água e permitir seu uso racional pela população.

Não adianta que falem sobre ter água para todos, ela precisa chegar em quantidade e qualidade suficientes.

## **11. Meio ambiente**

ADOTAR MEDIDAS URGENTES PARA COMBATER AS ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS E OS SEUS EFEITOS.

CONSERVAR E USAR DE FORMA SUSTENTÁVEL OS OCEANOS, MARES E OS RECURSOS MARINHOS PARA O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL.

PROTEGER, RESTAURAR E PROMOVER O USO SUSTENTÁVEL DOS ECOSISTEMAS TERRESTRES, GERIR DE FORMA SUSTENTÁVEL AS FLORESTAS, COMBATER A DESERTIFICAÇÃO, PARAR E REVERTER A DEGRADAÇÃO DOS SOLOS E PARAR A PERDA DE BIODIVERSIDADE.

(PNUD.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 13, 14 E 15 – 2030)

### **Proposta 1 – Implantar o Praia, Flora e Fauna.**

Atuar em parceria com demais secretarias da prefeitura municipal junto ao uso das melhores práticas para manejo consciente da área da orla e sua restinga. Acompanhar a realização de estudos e análises, atuando como parte integrante

de qualquer projeto ou processo de planejamento ligado ao uso de áreas sob proteção ambiental.

### **Proposta 2 – Instituir o Ambiente na sua Mão.**

Sabemos que o futuro envolve cada vez mais o uso da tecnologia, e para que possamos ser eficientes em nosso trabalho vamos utilizar cada vez mais este potencial. Recepção de materiais e solicitações eletrônicas, que já são realidade para algumas situações, serão ampliadas.

Também atuaremos em retornos rápidos a partir das demandas realizadas, a partir da abertura de chamados e direcionamento no formato de rodízio para os profissionais da Fundação. Fiscalizações e situações de emergência terão tratamento diferenciado conforme a realidade repassada.

A partir da melhoria contínua destas tarefas, promoveremos um ambiente de trabalho melhor preparado para receber o cidadão, tanto por meio eletrônico quanto presencial.

Agilidade e transparência na concessão e acompanhamento de licenças, autorizações e permissões

### **Proposta 3 – Implantar o Navegantes Verdejante**

Assim como o azul da água, temos também nosso verde das matas e morros, que precisa de proteção e cuidados. Acima de tudo, precisamos trazer novamente o verde para nossa cidade, de maneira ordenada e embelezadora.

A proposta atuará em parceria com o planejamento urbano na identificação de vias e praças para definição de arborização adequada, onde serão orientadas as espécies para uso conforme características do local. Não queremos raízes gigantes destruindo tudo depois, queremos tanto a beleza quanto a preservação ambiental, mostrando para a população que o urbano e o ambiente podem sim conviver juntos.

### **Proposta 4 – Instituir o Recicla Navegantes.**

É inadmissível termos ainda a necessidade de instituir programas para melhorar o gerenciamento dos nossos resíduos, e mesmo assim aqui estamos, prestes a lutar novamente por esta bandeira.

Reciclar é garantir que objetos com potencial de reuso possam ter esta destinação, ao invés de serem transferidos para lixões de material orgânico (restos de comida e similares).

Vamos realizar parcerias com organizações coletivas de catadores e iniciativa privada para atuarem como agentes de coleta, assim como promover oficinas de bairro sobre transformação do resíduo.

Focaremos nos locais públicos, principalmente nas escolas, sobre as boas práticas de reciclagem, reuso e também a compostagem como alternativa para a produção de lixo orgânico.

### **Proposta 5 – Instituir o Lixo no Lugar Certo.**

Temos uma bela e extensa orla, que sofre continuamente a partir da força das marés e também pelos efeitos das chuvas, com a deposição de lixo vindo do mar e do rio, a partir da foz do Itajaí Açu.

Há um trabalho sistemático de coleta e cuidado destes entulhos quando veem da praia, mas que precisam ter uma adequação melhor à necessidade existente, da mesma maneira que uma destinação adequada.

Existe uma classificação nacional de resíduos que faz distinção sobre os mesmos e formas de descarte. Procuraremos parcerias privadas para dar a destinação adequada a estes materiais, permitindo inclusive o acesso a pessoas com interesse em seu uso para transformação (obras de arte, reuso).

## **12. Mobilidade Urbana**

TORNAR AS CIDADES E COMUNIDADES INCLUSIVAS,  
SEGURAS, RESILIENTES E SUSTENTÁVEIS  
(PNUD. OBJETIVO DE  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 11 – 2030)

58

### **Proposta 1 - Nova ligação entre Navegantes e Itajaí**

Nossa vizinha além rio é cidade das mais importantes para nossas relações comerciais e também de muitos dos nossos moradores, e favorecer esta conexão vai permitir uma relação de negócios e turismo ainda melhor.

Vamos avaliar as opções possíveis e buscar a parceria com Itajaí, já que uma conexão depende de seus envolvidos. Da mesma maneira, buscar junto ao governo e a federação apoio financeiro, uma vez que obras desta magnitude são bem caras.

Contudo, antes de mais nada, precisamos olhar para nossa própria cidade. Transformá-la para também ser destino e rota de comércio e negócios, ou correremos o risco de sermos simplesmente dormitório de Itajaí.

### **Proposta 2 – Criar a Rota do Ferry Boat.**

Serão estudadas alternativas para a rota de acesso por veículo automotivos ao Ferry Boat, e também ao desembarque de pedestres, visando desafogar a área mais central da cidade e melhorando tanto fluxo de veículos como de pedestres.

Precisamos de um centro apto a receber pessoas interessadas em conhecer nossas lojas e serviços, a consumir enquanto está tirando um tempo do seu dia nesta passagem. A modelagem atual apenas transforma o local num grande formigueiro de demandas rápidas, onde o principal intuito é chegar em casa ou no trabalho.

### **Proposta 3 – Avenida Radial Já!**

Concluir a Avenida Radial no Gravatá e Meia Praia com a implantação de um parque horizontal com ciclofaixa e calçada para caminhadas ao longo da via.

Lazer e saúde num mesmo espaço, é o que faremos. A radial é de extrema importância para desafogar um trânsito que é característico de passeio na Avenida José Juvenal Mafra, e queremos que nossos turistas e população passem, e parem, e compreem.

Mas precisamos também olhar para aqueles que utilizam o transporte para seus deslocamentos maiores, necessitando de vias mais desafogadas para que possam transitar melhor e dar fluidez a toda logística de veículos.

E no meio dela, arborizada e bem estruturada, um parque horizontal com ciclofaixa e calçada para atividade ao longo da vida, criando um caminho para atividade esportiva que não precisa ficar também vinculada a praia. Nossa cidade pode e deve ter opções de lazer que não acabem apenas no mar.

### **Proposta 4 – Finalizar o binário do aeroporto**

Finalizar a implantação do binário do aeroporto, implantando arborização e ajardinamento da via e implantação de sinalização turística.

### **Proposta 5 – Um novo Terminal Rodoviário**

Somos parte de vários destinos turísticos, e precisamos ter condições de atender os modelos de transporte para que as pessoas tenham vontade de vir até nós. Meios coletivos serão cada vez mais comuns, e precisamos ter um local bem estruturado e capaz de atender a esta necessidade.

A circulação de ônibus no nosso centro não é mais tão fácil quanto em épocas anteriores, a cidade cresceu e também a quantidade de carros, motos, pessoas. Para garantir um modelo certo de trabalho vamos estudar localizações estratégicas de fácil acesso a veículos grandes, bem como boa mobilidade para os demais meios de transporte.

E promoveremos a ligação com nossas áreas centrais a partir dos “Bondinhos”, que farão caminhos de ida e volta, sem parar, durante os principais horários de atividade no terminal. Vir para Navegantes será uma boa viagem.

### **Proposta 6 – Plano de Mobilidade Limpa**

#### **Criar um plano de rotas para a implantação de Ciclofaixas**

Estimular o uso de transporte não poluentes deve ser um compromisso de todas as cidades, assim ganhamos em termos de saúde e também desenvolvimento econômico, já que um transporte lento tem muito mais chances de enxergar a fachada de uma loja ou então parar para comer algo ao longo do caminho.

Desta maneira, vamos estudar os espaços em que existe a possibilidade de implantar novas ciclofaixas, assim como revitalizar antigas, traçando caminhos e rotas que se interliguem para garantir também a prática esportiva com maior cuidado.

### **Implantação de bicicletários para o adequado estacionamento de bicicletas.**

Temos bons caminhos em ciclofaixas, que vamos estudar em ampliar, ajustar e aprimorar. Principalmente pelo ganho em termos de saúde e do próprio lazer proporcionado pela movimentação sobre duas rodas.

Mas chegar ao destino sem ter onde colocar nosso meio de transporte, de que adianta? Acaba que temos postes, placas, cercados, tudo onde é possível com bicicletas amarradas. Quem o faz tem razão em querer zelar seu patrimônio, mas criaremos locais adequados ao longo das ciclovias a partir de bolsões destinados a este estacionamento.

### **Proposta 7 – Implantar sistema de Transporte Urbano integrado com o sistema “bondindinho”**

Sabemos pelos materiais e pesquisas disponíveis, que nosso município tem um baixo hábito do uso de transportes urbanos, motivo pelo qual a iniciativa privada tem dificuldades também no fornecimento do serviço.

Para isso, vamos garantir um transporte mais seccionado, de modo a reduzir obrigação sobre determinadas linhas, a partir da flexibilização de um modelo específico, similar ao existente em Balneário Camboriú.

Neste caso, existirão veículos em padrão aos ônibus que farão rotas circulares para determinadas localidades do município, a partir do pagamento por embarque. Isso garantirá mobilidade entre bairros e agilidade no transporte, além de se tornar atração turística para moradores e visitantes.

## **CAMINHO DO DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO PÚBLICA**

A administração pública deve rever seu posicionamento e conceito, uma vez que parece ter sido perdido.

Uma administração municipal tem como razão de sua existência a população do município, se ela não existir, não há razão de ser do poder público.

Assim a gestão deve estar focada em ações que enfrentem os desafios nas diversas áreas anteriormente mencionadas de modo a superar e/ou minimizar os problemas existentes.

Deste modo estará contribuindo para a melhoria do ambiente de negócio e de vida, criando as condições necessárias a prosperidade da população.

REFORÇAR OS MEIOS DE IMPLEMENTAÇÃO E  
REVITALIZAR A PARCERIA GLOBAL PARA O  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (PNUD. OBJETIVO DE  
DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL Nº 8)

### **Proposta 1 – Promover a reforma administrativa**

Processo natural em qualquer transição, nossa proposta é uma Prefeitura eficiente em seus trabalhos e realizações. Para isso, vamos revisar a estrutura administrativa existente, comparando-a com nossos modelos de trabalho e ajustando as condições necessárias para um funcionamento melhor.

Queremos uma cidade convidativa e ágil a quem precisar de nossos serviços, um reflexo da Nova Navegantes que iremos trazer conforme seguimos estes caminhos de desenvolvimento. E para isso precisamos compreender, ajustar, revisar, propor mudanças e alterações, sempre visando o benefício da população navegantina.

Queremos viabilizar uma Prefeitura mais prática e enxuta onde deve ser, para que tenhamos mais recursos disponíveis em investimentos à cidade. É assim que faremos para nos destacar e crescermos ainda mais.

### **Proposta 2 – Novo Plano Diretor.**

Um plano para o desenvolvimento urbano e rural é caminho necessário e dever de todo município possuir, pois é um guia sobre possibilidades construtivas e de uso da cidade por potenciais investidores (tanto da cidade quanto externos).

Nosso Plano é datado de 2008, e, convenhamos, a cidade muito já se transformou desde então, sendo necessário retomar este tema junto aos órgãos representativos e envolvidos na atualização do Plano Diretor, para averiguar o que falta até sua aprovação, e promover estas condições.

Será avaliado também a proposta, na íntegra, e caso necessário, retomadas audiências públicas e/ou consultas e análises a partir de órgãos reguladores sobre os temas necessários.

### **Proposta 3 – Profissionalização e Valorização do servidor público**

É dever da governança, tanto zelar pelos direitos e deveres dos munícipes, quanto da própria estrutura de governo. E neste meio temos os cargos efetivos e concursados que devem ser respeitados, mas também estimulados ao melhor atendimento possível dos seus demandantes.

Sabemos o quanto este corpo de servidores públicos é absolutamente essencial para o desenvolvimento da cidade. Por isso, nós vamos:

- Estabelecer planos de profissionalização

Cada setor do governo será avaliado em termos de quadro e capacidades, para criação de programas voltados a qualificação dos servidores.

- Reformas para atualização e estruturação dos planos de carreira do servidor público (cargos e salários)

Pessoas motivadas trabalham melhor, atendem melhor, e também erram menos. Nosso objetivo é valorizar os profissionais dentro de suas áreas de atuação com critérios claros e definidos.

- Avaliação de concessões e benefícios

Valorizar envolve não apenas o retorno financeiro, que muitas vezes acaba restrito a capacidade de pagamento do próprio poder público. Trabalharemos também com políticas de benefícios a partir de licenças, vales (transporte e alimentação), auxílios, premiações, atualizando e adaptando necessidades em cada setor.

#### **Proposta 4 – Estruturar o setor de T&D – Treinamento e Desenvolvimento**

Uma prefeitura com servidores eficientes passa pelo processo de diagnóstico, avaliação e construção de um planejamento para ampliação de capacidades. Da mesma maneira, se faz necessário o acompanhamento destas atividades e do desempenho de cada funcionário em suas atribuições, garantindo retorno sobre investimento e também ganhos aos munícipes pelo atendimento rápido, atencioso e resoluto.

#### **Proposta 5 – Nova Prefeitura**

Construir a nova sede da Prefeitura a partir de um estudo de viabilidade com os potenciais locais do Município capazes de atender a demanda de instalação, fortalecendo os serviços de atendimento e o acesso ao ambiente público.

Um objetivo repleto de desafios, é verdade, mas de grande interesse e importância para nosso município.

O espaço atual é incompatível com as necessidades da máquina pública, havendo a necessidade do aluguel de vários espaços espalhados ao longo do município, exigindo muitas vezes que as pessoas se desloquem por vários pontos para ter resolvidas suas demandas.

Montar um centro administrativo em local geograficamente de fácil acesso, e com potencial de absorver todas as unidades administrativas da Prefeitura irá tornar todo o processo de gestão e monitoramento mais dinâmico, além de facilitar a vida de quem precisa destes serviços.

#### **Proposta 6 – Fortalecer ações para reconhecimento, retomada e uso de todas as áreas verdes para estabelecimento de plano de uso pelo município.**

Quando loteamentos são criados e registrados, é obrigatório que um percentual de suas áreas tenha alguma destinação específica, como, por exemplo, a definição de áreas verdes.

São áreas que precisam ter sua vocação legal preservada, de modo que trabalhos para levantamento de todos os loteamentos na cidade e suas respectivas áreas de destinação (áreas verdes, equipamentos urbanos) serão verificadas e avaliadas em situação pela Prefeitura.

Nosso objetivo é buscar a regularização de situações que se encontram hoje fora de conformidade, tendo acesso a estes lotes para utilização pelo poder público conforme orientações legais de uso e posse.

### **Proposta 7 – Instituir o Imóvel Limpo e Cuidado.**

Lixo, mau cheiro, proliferação de mosquitos, moscas e roedores. Crescimento de vegetação rasteira que pode servir como esconderijo para práticas ilegais ou mesmo de bandidos em perseguição. Até mesmo esconderijos para tentativa de abuso.

Navegantes é uma cidade que sempre cuidou bem de seus moradores, historicamente, mas que a partir dos últimos saltos de crescimento perdeu um pouco desta essência, que precisamos voltar a ter.

Nosso programa de incentivo irá orientar aos proprietários de terrenos baldios que mantenham um cuidado com aquele bem, o mantendo minimamente cercado e realizando a limpeza periódica do local com o intuito de evitar situações com as informadas acima.

Da mesma maneira com os passeios, uma vez instalados, eles fazem parte da extensão da casa com que fazem divisa, e precisam ser mantidos em boas condições. Da mesma forma, mesmo em terrenos baldios se faz necessária a construção de passeio adequado, já que existe a passagem constante de pedestres em nossas ruas.

O programa terá regras, benefícios e também punições para as situações que encontraremos, de modo a garantir mais segurança à população em geral, e também um embelezamento da cidade.

### **Proposta 8 – Implantar o Compra Transparente**

Implantar processos de compra padronizados para aumentar transparência, agilidade e eficiência, com economia de gastos

Navegantes, assim como qualquer Prefeitura, tem seus gastos de operação ano a ano, mês a mês e até dia a dia. O município gira somas de recursos na casa das centenas de milhões e muito disso é justamente para custear todos os serviços oferecidos.

Nós queremos tornar cada vez mais estes processos de compra, simples e padronizados, de modo a facilitar com que todo e qualquer empreendedor que tenha capacidade para atender ao serviço, sinta-se capaz de participar daquela licitação ou pregão.

Da mesma maneira, se tornará mais fácil a fiscalização e o controle sobre os gastos, uma vez que as rotinas seguidas serão similares. Com estas medidas se espera também definir quais os materiais de compra continuada para planejamento de aquisições, o que impactará em economia para os cofres públicos, transferida diretamente para investimentos no município.

### **Proposta 9 – Instituir a “Casa do Conselho”**

Instituir a Casa do Conselho (trazer uma hierarquização e acompanhamento dos Conselhos, onde funcionarão as reuniões e a realização das atividades de todos os conselhos instituídos, inclusive com estrutura para que os Conselhos sejam capazes de atuar dentro de suas atribuições, bem como permitir a cooperação entre entidades).

## 14. Captação de Recursos

ESTABELECEER RELAÇÕES DE INTERESSE MUNICIPAL  
JUNTO A PARCEIROS PRIVADOS, PÚBLICOS, AO GOVERNO  
ESTADUAL E FEDERAL, ASSIM COMO ORGANIZAÇÕES  
INTERNACIONAIS

### **Proposta 1 – Criar o comitê de acompanhamento de uso de recursos externos para o desenvolvimento da cidade**

Nossos desafios são muitos para uma Nova Navegantes, e temos em mente que se decidirmos trilhar os caminhos solitários, levaremos muito mais tempo para atingir nossos objetivos.

Parcerias e projetos a partir de fontes externas de recursos vão potencializar as ações em nossa cidade de uma maneira muito mais eficiente, da mesma forma que exigirão a prestação de contas sobre as ações realizadas (o que manterá nosso foco em, de fato, honrar compromissos).

### **Proposta 2 – Criar o Plano de Investimento Navega 2030**

Definir, a partir das demandas existentes no poder público e secretarias municipais, dos investimentos de grande e médio porte necessários a cidade, realizando o levantamento de recursos necessários e outras informações básicas.

Tal condição dará ao município um planejamento de ações ao longo do tempo, permitindo que investidores e entusiasta possam compreender a nova realidade do município, estimulando investimentos e garantindo ações em sinergia entre os envolvidos nos projetos.

### **Proposta 3 – Criar e estruturar o Escritório de Projetos**

Para que possamos estar preparados para programas, editais e potenciais investimentos, precisamos de planos previamente estruturados, avançados em seus levantamentos iniciais de informação, demanda e retorno.

Selecionaremos a partir da estrutura já existente, pessoas com habilidade e capacidade de produzir materiais neste nível, assim como qualificando-os ainda mais por meio de oficinas e workshops com especialistas nestas áreas.

Estas pessoas não serão retiradas de suas ações junto as secretarias e departamento que trabalham, mas serão convidados a atuar durante uma quantidade de horas semanais a participação neste “Escritório Municipal”, que atuará com finalidades definidas e específicas.

O escritório ficará sob a tutela da direta do Prefeito Municipal, e seu pessoal sob a tutela de cada pasta em que trabalham.

## **A NAVEGANTES DE SONHOS REALIZÁVEIS ESTÁ A APENAS UM VOTO DE DISTÂNCIA**

Quando nos propusemos a participar desta disputa, foi por enxergarmos uma Navegantes diferente daquelas que os outros veem. Uma espécie de joia, que ao invés de ser trabalhada fica constantemente sendo ignorada em suas principais necessidades.

Nossa Navegantes é de sonhos, sim, mas aqueles realizáveis a partir dos caminhos que trilharemos juntos. Não faltarão obstáculos, como qualquer bom desafio. Mas também não faltará disposição e ânimo, vontade de perseverar e uma equipe focada em realizar.

Esperamos que você se junte a nós durante esta jornada, onde atuaremos para trazer o melhor que esta cidade tem para oferecer, para fazer surgir também o melhor de cada um de nós.

---

**Liba Fronza**  
**Pré-Candidato a Prefeito Municipal**