

SIM
ITAGUAÍ!
#SIM

#ANA17



SIM
ITAGUAÍ!

PLANO DE GESTÃO DE ANA SAGÁRIO PARA A PREFEITURA DE ITAGUAÍ.

Sim, Itaguaí!

Dignidade e prosperidade para cuidar das pessoas.

ÍNDICE

APRESENTAÇÃO	04
DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, EMPREGO E RENDA	08
EDUCAÇÃO E CULTURA	10
SAÚDE.....	18
ASSISTÊNCIA SOCIAL.....	24
DIREITO E DEFESA DOS ANIMAIS	28
TRÂNSITO E MOBILIDADE URBANA	29
INFRAESTRUTURA URBANA	32
MEIO AMBIENTE.....	36
TURISMO, ESPORTE E LAZER	39
SEGURANÇA	42
AGRICULTURA E PESCA.....	43
AGRADECIMENTOS	44

APRESENTAÇÃO

Itaguaí, é uma cidade como o próprio hino diz, “Imponente, Rico e Belo”. Localização privilegiada, povo acolhedor e potenciais infinitos que fazem de nossa terra um lugar pleno de oportunidades. Com tudo isso, por que será que nossa gente anda tão desacreditada com os rumos que a cidade tomou?

Itaguaí é uma cidade incrível, uma cidade portuária, onde grandes empresas de nível nacional e internacional elevam as oportunidades e o crescimento de nossa cidade.

Desenvolvimento profissional e crescimento econômico, aos olhos de muitos, já não fazem parte da nossa realidade. Mas, como fomos chegar nesse lugar de tanto conformismo e desesperança? Parece que a cidade parou no tempo, não evoluiu e perdeu toda relevância que tinha antigamente. O próprio itaguaiense, já não tem mais o brilho nos olhos quando fala da própria cidade.

Sufocada em uma operação lenta, inchada, obsoleta e cada vez mais desidratada em suas receitas e deficiente na entrega de serviços ao cidadão, Itaguaí colhe o resultado da sucessão de governos omissos e irresponsáveis com as contas públicas. O momento atual deixa tudo ainda mais difícil. Os impactos sociais, econômicos, culturais e políticos da pandemia já são sentidos na pele. E, mais do que nunca, é necessário preparo, criatividade e determinação para encará-los.

Andando pelas ruas, também é fácil enxergar os impactos gerados por um crescimento urbano desordenado e irresponsável. E os problemas não param por aí; Ainda que haja muito empenho dos profissionais da Saúde, o sistema de saúde deixa muito a desejar, é lento, burocrático e não atende as pessoas como deveria. Para quem precisa de

uma consulta, de um exame ou de um medicamento, sobra descaso e desesperança em um sistema arcaico dessincronizado, que atrapalha a vida de quem precisa de atendimento e também dos profissionais que querem oferecer um serviço de qualidade para a população. Para pais e mães que precisam trabalhar, faltam vagas em creches e transparência na fila de espera.

Faltam políticas públicas de preservação ao meio ambiente, faltam programas de incentivo as empresas e de fomento a geração de empregos, falta cultura, falta esporte, falta lazer, falta turismo, falta acessibilidade, falta humanização... falta tanta coisa... neste caminho não dá para continuar!

É preciso mudar. Precisamos resgatar a dignidade da população itaguaiense, que foi destaque na saúde e na educação.

Nos últimos meses, eu e minha equipe nos reunimos com diversas categorias, para ouvir sugestões, especialistas e pessoas interessadas em dar sua contribuição. Juntos, dialogamos, pesquisamos para montarmos um Plano de Gestão consistente, coeso e convergente, que tratasse a fundo as nossas principais demandas. É de suma importância esse planejamento para ajudar a cidade que eu tanto amo a ser reerguida, para retomar o crescimento e se transformar numa cidade protagonista. Acredito, que Itaguaí tem potencial para isso, utilizando a tecnologia a seu favor, para se desenvolver de modo sustentável, se tornar eficiente e econômica na prestação do serviço público, integrar o cidadão com a cidade, devolvendo assim a qualidade de vida.

Este plano de governo consolida propostas e projetos para serem aplicados frente à prefeitura de Itaguaí. Neste documento são explicitadas as prioridades e as características de gestão de Ana Sagário para o município de Itaguaí. Acreditamos que a razão de atuação de qualquer administração pública deve ser a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, com atendimento adequado das necessidades básicas, respeito e dignidade.

Juntos temos a força para fazer renascer a Itaguaí dos nossos sonhos. Aquela com oportunidade para todos e serviços públicos de excelência.

**"Um sonho que se sonha só, é só um sonho.
Um sonho que se sonha junto é
realidade."**

Desenvolvimento Econômico, Emprego e Renda.

PROPOSTAS

- ✓ Realizar uma análise da atual estrutura e definição das necessidades de alterações; objetivando alcançar uma estrutura organizacional eficiente, econômica e técnica;
- ✓ Manter um trabalho que possa integrar os programas e projetos que sejam afins entre secretarias; de forma a garantir uma agilidade na execução dos projetos e a participação de todos os segmentos da administração;
- ✓ Objetivando ampliar o potencial de arrecadação e melhorar os serviços para os municípios, pretende-se realizar uma revisão:

- **Das arrecadações municipais;**
- **Dos serviços de controle fazendário;**
- **Construção de propostas de modernização da fazenda municipal.**

- ✓ Criar um sistema de requerimentos e serviços online, aumentando a celeridade e otimização dos processos administrativos, garantindo agilidade e redução de custos;
- ✓ Simplificar a emissão de documentos, taxas e alvarás proporcionando a redução de burocracia e dos prazos;
- ✓ Promover o recadastramento dos imóveis e empresas alocadas em nosso município;
- ✓ Manter atualizadas as informações sobre os gastos, dar transparência aos critérios para definição de prioridades de investimento e possibilitar à sociedade o acesso aos dados por meio de protocolos abertos;
- ✓ Estabelecimento de uma ética de responsabilidade social, com inversão de prioridades, direcionando os serviços e investimentos públicos para as áreas mais abandonadas;
- ✓ Separação entre o público e o privado, com transparência administrativa, fiscalização democrática e permanente sobre as ações da prefeitura e o uso dos recursos públicos, auditoria rigorosa das contas municipais e total transparência nas licitações públicas;
- ✓ Ampliação da Feira popular de Itaguaí viabilizando uma melhor estrutura e segurança para os feirantes e profissionais que tiram da feira a sua renda;
- ✓ Política de regularização da informalidade, com o cadastramento de ambulantes, criação de novas áreas públicas para o comércio informal;
- ✓ Flexibilização das normas de licenciamento para atividade econômica familiar;
- ✓ Parcerias com Empresas que atuam no município para garantia de emprego, com prioridade para moradores da nossa região e pessoas de meia idade;
- ✓ Criar linhas de crédito para a renovação e modernização da frota pesqueira, com mecanismos que atendam aos pescadores artesanais;
- ✓ Buscar incentivos e parcerias com empresas privadas de médio e grande porte locadas no município, para a inserção do Jovem ao seu primeiro emprego;

Educação E Cultura.

GESTÃO DA EDUCAÇÃO

Tratar de Gestão em Educação, especialmente a pública, não pode ser um mero ato gerencial, de empilhamento de cargos e atribuição de funções, até por que isso já está feito dentro da ordenação administrativa hoje posta na Rede Municipal. Há que se ter um propósito e uma proposta, nesse caso o primeiro é oferecer a Itaguaí o Ensino que ela tanto merece, e a segunda é fazê-lo tendo como princípio a qualidade, em conformidade com os preceitos da economicidade e das melhores práticas de gestão, já implementadas com sucesso em outras redes – ser eficiente nos procedimentos, para garantir a eficácia do modelo.

A qualidade não pode ser vista apenas como uma apresentação de indicadores positivos sob o risco de, tal como na Covid-19, essa situação esconder um paciente contaminado, mas assintomático. E essa é a metáfora mais adequada para se entender o que acontece hoje com a Educação Municipal – uma Rede de Ensino com uma história de sucesso, com um corpo técnico e docente altamente qualificado (muitos Mestres e Doutores), mas que apresenta um resultado incompatível com tanto investimento – ela está adoecida e não se deu conta ainda dos sintomas. Isso por que a Gestão em Educação deve ser baseada em um Projeto Pedagógico e Político alicerçado em metas (de curto, médio e longo prazo) que tenham nos resultados, e não nos indicadores, sua premissa.

Uma Rede que ainda não atingiu um nível de eficiência que possibilite ter 100% de suas crianças até os 7 anos de idade proficientes quanto à Leitura e ao Letramento Matemático, não pode falar de qualidade no ensino. Nem tampouco a terá se a Educação de Jovens e Adultos não for enxergada com o mesmo olhar crítico, de formação e letramento, mas principalmente de resgate da cidadania desses milhões de brasileiros que ficaram fora das salas de aula no tempo certo.

Da mesma forma, não basta implantar um Novo Currículo (BNCC) sem mudar o processo de ensino-aprendizagem – metodologias, planejamento e avaliação – que deve ter um olhar transdisciplinar, especialmente nos Anos Iniciais que é um período decisivo de transição entre a Educação Infantil e a grande mudança que irá acontecer com a chegada dos Anos Finais do Ensino Fundamental. E para que isso aconteça, a formação continuada dos professores é fundamental – há que se fomentar uma mudança paradigmática que entenda essa qualificação como a construção de um novo olhar sobre a práxis pedagógica, tendo a Pesquisa e o Ensino a Distância como auxiliares nessa proposição.

Contudo, uma Rede que não se enxerga, não muda de verdade, por isso é necessário que seja construído um Sistema de Avaliação Institucional baseado em três pilares:

Avaliação do Sistema de Ensino

Não esperar que as Avaliações Oficiais sinalizem o problema que está ocorrendo no dia a dia, dentro das salas de aula, e precisa de correção imediata.

Avaliação de Desempenho Funcional

Que não pode ser vista como punitiva, mas sim como forma de valorização do mérito, dando a oportunidade de mudança e crescimento.

Avaliação do Sistema de Gestão

Através de ferramentas que o gerenciamento de processos oferece, e dessa forma é possível monitorar as metas estabelecidas e o cumprimento do plano de ações a elas correspondente, de forma contínua.

Fazer mais e melhor, gastando menos – apesar de parecer óbvio (ainda mais em se tratando de Gestão Pública) o que se vê, na maioria das vezes é exatamente o inverso – máquinas inchadas e pouco produtivas, desperdício do dinheiro público, um verdadeiro descalabro. Mas em se tratando de Gestão da Educação esse tipo de erro é aviltante, pois a ineficiência administrativa pode comprometer a boa execução da prática pedagógica, consequentemente, a qualidade do ensino oferecido à sociedade.

Para tanto é preciso trabalhar em várias frentes, uma delas é a construção de uma estrutura organizacional que seja funcional...

sem ser grande, nem pequena demais, com clareza de funções, que devem estar organizadas em áreas administrativas bem definidas, onde fique bem claro para um servidor (ou para um cidadão) o que cobrar e de quem cobrar.

Mas não basta ter um Organograma bem feito se o sistema não funciona, se a maneira de gerir os processos ainda é baseada em papel e caneta, como se fazia há 10 anos. Simplificação de processos significa otimização de tempo e recursos com consequente diminuição da burocracia, e isso hoje é conseguido através de Sistemas Eletrônicos de Gestão de Informações (SEI) que permitem um ganho expressivo na funcionalidade, e na eficiência dos procedimentos administrativos, existindo vários exemplos em funcionamento dentro da Rede Pública que podem ser usados como referência, ou mesmo compartilhados. Porém ainda estamos tratando da Gestão em uma área Educacional, onde o fim é a qualidade do

ensino oferecido na ponta - ao educando, e uma das grandes queixas apresentadas hoje pela Rede (quando o assunto é a solução dos problemas do dia a dia das unidades escolares) é, além da burocracia, a dificuldade no acesso e na resposta às demandas - o que se explica por um modelo de gestão centralizador que não favorece a solução dos problemas no tempo ideal. Em resposta a isso, além de um organograma funcional, e da desburocratização dos processos, sugerimos a reorganização da Rede em áreas geográficas pré-definidas (ainda que em termos conceituais para não exigir a criação de novos cargos para atendimento dessas demandas) o que favoreceria a produção de respostas e a construção de programas sociais e culturais, segmentados de acordo com o perfil e as necessidades da região em que cada unidade escolar está inserida.

Promover o diálogo entre as partes que compõem a Rede, além de ser uma das habilidades esperadas de um líder (e desejada em um gestor), é uma prática saudável por criar um ambiente organizacional cooperativo, e não meramente competitivo.

Em se tratando de um ambiente escolar essa relação nem sempre é bem resolvida - existem frustrações pessoais, problemas com as carreiras e com a questão de infraestrutura das escolas que podem causar um grande desgaste para a equipe, e influenciar negativamente na qualidade do ensino oferecido.

Por esse motivo, construir uma relação de parceria com todos os atores envolvidos no processo de ensino-aprendizagem - pais, alunos, professores e funcionários - deve ser uma meta de gestão de longo prazo, perene, que se não resolverá todos os problemas, permitirá o compartilhamento das responsabilidades durante o processo de tomada de decisões, nem sempre consensuais. Um exemplo disso é o preenchimento das vagas hoje ocupadas por professores contratados, por efetivos aprovados em concurso público - uma necessidade, mas que envolve planejamento e vontade política para fazer acontecer.

Da mesma forma há que se tenha empenho e criatividade para garantir a qualidade do ensino, sem o aporte de recursos que a Rede Privada, por exemplo, dispõem. Por se tratar de ensino público as soluções mais simples (e mais econômicas), normalmente são as mais viáveis, então se não é possível oferecer (ainda) aos alunos um Laboratório de Realidade Aumentada em cada escola, é possível desenvolver o lado humanístico e a cidadania dos educandos com intervenções culturais, artísticas e esportivas - ferramentas importantíssimas quando se pensa na meta de atendimento em toda a Rede.

Ainda com as limitações que o orçamento público impõem, o planejamento em torno da construção de uma **"Educação que Itaguaí merece"** não pode prescindir de ter um projeto de Inclusão e Acessibilidade consolidado, bem como não pode perder de vista a necessidade de investir em Tecnologia de Informação para que ações que envolvam as Tecnologias de Informação e Comunicação (TIC's) (e mesmo o Ensino a Distância), não sejam uma realidade distante (a Pandemia do Corona-vírus foi fatal para a continuidade do aprendizado nas Redes Públicas, justamente pela falta de investimentos anteriores que não foram feitos nessa área).

Como não é possível fabricar dinheiro que alimente o sistema para viabilizar esses investimentos, necessário se faz que se crie um bom relacionamento com o setor privado, através da formulação de Parcerias Público Privadas (PPPs) que possam oferecer aquilo que o Estado ainda não consegue dar. Prova disso é que existem hoje várias empresas com responsabilidade social, e que enxergam no investimento em Educação o caminho para a construção de uma sociedade mais próspera e justa, com mão de obra mais qualificada, resultando em aumento da produtividade e do lucro, a longo prazo. Apenas para citar, destacamos aqui o trabalho que o Instituto Votorantim, o Instituto Unibanco e o Instituto Ayrton Senna já desenvolvem há um bom tempo pelo país afora.

A Educação não dá saltos, por isso indicadores educacionais podem ser falaciosos. Ela é um processo que demanda tempo, planejamento, vontade política e avaliação constante que retroalimente o Sistema, proporcionando as mudanças necessárias para atingir sua finalidade - transformar o homem, dotando-o de autonomia e senso crítico, que lhe confira dignidade e condição de viver sua vida em liberdade. Por isso acreditamos em um modelo de Gestão, que ofereça à cidade de Itaguaí o maior patrimônio que pode ser a ela legado - um Sistema Educacional Municipal de qualidade, e que seja referência na região.

Objetivo Geral: oferecer à cidade de Itaguaí a melhor Educação que ela merece ter, a partir de um Projeto Educacional que seja perene, e não apenas a marca de uma gestão.

PROPOSTAS

- ✓ **Reativação do projeto Fim de Semana na Escola (FISE)** com o objetivo de trazer melhorias para a qualidade de vida dos alunos e da comunidade através de uma alimentação de qualidade, atividades esportivas, lazer, atividades culturais como danças e capoeira, oficinas, atendimento médico e odontológico, cortes de cabelo, e demais serviços aos alunos e a comunidade;

- ✓ Criação de uma biblioteca municipal com um espaço que incentive o hábito da leitura em crianças, jovens e adultos;
- ✓ Retomada de obras inacabadas das estruturas escolares do município;
- ✓ Promover a elevação do padrão educacional, investindo em reformas, ampliações e construção de novas escolas e creches para eliminar o déficit de vagas;
- ✓ Garantir investimentos em merenda escolar de qualidade, priorizando a compra de produtos no comércio local e incentivo a agricultura familiar com parceria com produtores rurais para fornecimento de verduras, frutas e legumes;
- ✓ Promover a capacitação e valorização dos profissionais da educação, para melhorar o desempenho educacional do município;
- ✓ Garantir em boas condições a frota de transporte escolar e viabilizar o acesso dos estudantes e colaboradores da rede municipal de ensino a todas as escolas do município;
- ✓ Ampliar o programa de Educação de Jovens e Adultos (EJA) para findar o analfabetismo no município;
- ✓ Buscar parcerias públicas e privadas para a criação de um Centro de Capacitação Profissional afim de fomentar a qualificação garantindo assim o incentivo ao primeiro emprego e estimulando a competitividade no mercado de trabalho dentro do município;
- ✓ Promover a Educação ambiental na rede de ensino do município com retomada das hortas escolares em todas as unidades;
- ✓ Criar projetos nas escolas do município voltadas a conscientização ambiental;
- ✓ Assegurar o acesso à educação especializada e inclusão aos alunos com portadores de necessidades especiais, investindo na estrutura na capacitação dos profissionais da educação;

- ✓ Investir na Educação Inclusiva e na Acessibilidade;
- ✓ Criar um projeto-piloto de uma escola-modelo da rede com características que desconstruam o tripé pedagógico: currículo, tempo e espaço;
- ✓ Captar recursos através de parcerias com o setor privado que fortaleça nossas estruturas e o ensino da educação do município;
- ✓ Otimização de Recursos, “fazer mais e melhor com menos” valorizando as boas práticas de gestão, e dando destaque às ações de inovação Pedagógica que já existem dentro da Rede;
- ✓ Fornecimento de bolsas de estudos para adolescentes, através de convênios com Instituições de ensino públicas e privadas e demais parceiros, visando à formação profissional de jovens;
- ✓ Implementar atendimento diurno para jovens que não completaram as etapas do ensino fundamental: Garantir a esses jovens o direito de estudarem no turno diurno;
- ✓ Sistema de Avaliação do Ensino próprio, que permita mensurar dentro da prática educacional os déficits e as habilidades que podem ser maximizadas, sem depender das avaliações oficiais, distantes no tempo e da realidade de cada unidade escolar;
- ✓ Trabalhar para melhorar os índices de desenvolvimento da Educação Básica (IDEB) melhorar os indicadores de desenvolvimento dos Anos Iniciais e dos Anos Finais;
- ✓ Fomentar o empreendedorismo e valorizar a moda, o design, as artes urbanas, o grafite e a gastronomia, entre outras expressões culturais da atualidade ligadas a atividades criativas, fortalecendo a cultura em nossa cidade;
- ✓ Viabilizar um projeto para a implementação de uma Lona cultural itinerante, trazendo atrações para os bairros do Município, abrindo espaços para apresentação de talentos artísticos do local;

- ✓ Promover o diálogo entre Educação, Arte, Cultura, Esporte e Lazer; Fomentar a Formação Continuada, aliada à Pesquisa e ao Ensino à Distância;
- ✓ Desenvolver e incluir no cronograma escolar dos alunos da rede municipal, programas de visitação a Museus, Rotas históricas da cidade, Planetário e diversos pontos turísticos e cultural de Itaguaí e do Rio de Janeiro;
- ✓ Criação do projeto de oficinas de Arte-Educação nos bairros, que promove o acesso gratuito às artes e as culturas, fomentando a produção local, divulgando costumes, saberes e fazeres regionais;
- ✓ Criação do projeto “Mais Cultura Itaguaí” para incentivo das manifestações culturais no município, como dança, música, artesanato, pintura, folclore, festas regionais voltadas ao resgate da cultura local;
- ✓ Reestruturar o Teatro Municipal de Itaguaí para que ele volte a ser um espaço que possa proporcionar conforto e tenha a capacidade de receber grandes eventos no município;
- ✓ Resgatar o hábito de ter o Teatro Municipal como uma extensão da escola com apresentações de artistas locais, sessão de cinema para os estudantes, feiras culturais e de ciência entre outros;
- ✓ Criar um programa de apoio aos blocos carnavalescos, incentivando o carnaval, trazendo de volta a integração das famílias a estes festejos.

Saúde

Dentre as competências do município está a prestação de serviços de atendimento à saúde da população, que deve ser prestado com qualidade, eficiência e transparência.

Neste momento tão atípico que vivemos, mais do que nunca, deve ser garantido a todas as famílias e cidadãos o direito à saúde, através da informatização da saúde, do fortalecimento da atenção primária, da desburocratização do atendimento especializado, da redução do tempo para realização de exames e da garantia de um serviço de urgência e emergência mais eficiente e humanizado.

A informatização da saúde será essencial para melhoria da saúde pública em Itaguaí.

É algo simples de ser feito. E que já funciona bem em várias cidades brasileiras. Com a implantação de sistema de informação nas unidades de saúde será possível a criação de um prontuário eletrônico unificado dos pacientes, a realização de agendamento de consultas e exames online e a entrega de exames laboratoriais, permitindo maior eficiência e economia na prestação do serviço público. Além disto, os pacientes poderão acompanhar a fila de espera para realização de consultas, exames, cirurgias, garantindo maior transparência ao processo e dignidade aos cidadãos.

É importante também a reestruturação organizacional da Secretaria de Saúde.

Isso será possível com o retorno a Atenção Primária e a implementação do Plano Diretor da Atenção Primária de Saúde. Assim, será possível a melhora da qualidade e cobertura do atendimento da população, com o aumento do número de equipes, a implantação do fluxo de acolhimento à demanda espontânea, a programação do cuidado às gestantes, diabéticos, hipertensos, da saúde da criança e do adolescente, do adulto, da mulher, do idoso e da saúde mental.

A Atenção primária de Saúde é a porta de entrada dos pacientes e precisam ser fortalecidas. Com a melhoria das instalações e ampliação dos horários de atendimento, a população consegue ser atendida preventivamente, acompanhar e tratar doenças antes que sejam agravadas, evitando ainda a sobrecarga das unidades de atendimento de urgência e emergência.

Outro ponto muito importante no atendimento à população é a ampliação do programa federal Estratégia Saúde da Família (ESF).

O ESF está ligado a atenção primária local e consegue resolver 80% dos problemas de saúde da população. O objetivo do programa é promover a qualidade de vida da população e intervir nos fatores que colocam a saúde em risco, como falta de qualidade de vida, má alimentação, uso de tabaco, dentre outros. Com isso, a maior parte dos problemas de saúde são resolvidos na Atenção Básica, sem a necessidade de intervenção em uma Unidade de Pronto Atendimento (UPA 24h) ou hospital, que se encontram sobrecarregados. Caso haja necessidade de cuidado avançado, o programa faz o encaminhamento.

Uma demanda muito grande em Itaguaí é a realização de cirurgias eletivas.

Por não serem consideradas urgentes, elas não são agendadas e os pacientes ficam aguardando durante anos a marcação e realização delas. O grande problema é que com a demora da cirurgia que antes era eletiva, ela passa a se tornar cada vez mais urgente e essencial à vida do cidadão. É necessário o empenho na busca de recursos parlamentares e fundos ministeriais para custear as cirurgias eletivas no município e zerar a fila de espera, realizando também parceria com os hospitais filantrópicos conveniados.

Humanização na Saúde.

A melhoria nos serviços públicos de saúde passa obrigatoriamente pela humanização do atendimento. Desde os postos de saúde, a recepção no hospital até ao atendimento médico, o serviço será aperfeiçoado e realizado com zelo e respeito ao cidadão de Itaguaí.

PROPOSTAS

- ✓ Construção de novas ESF (Estratégias de Saúde da Família) em bairros que ainda não possuem uma unidade instalada;
- ✓ Ampliação da saúde da família, fortalecer ações de promoção da saúde e prevenção de doenças e agravos da população;
- ✓ Criação de um sistema unificado de histórico de atendimento do paciente na rede municipal de saúde de Itaguaí;
- ✓ Implantar uma central de marcação de consultas e exames, através de atendimento telefônico, aplicativos, no site da prefeitura ou diretamente nos postos de saúde;
- ✓ Garantir a assistência farmacêutica nos postos de saúde de cada bairro, aprimorar o fornecimento gratuito de medicamentos a população na rede de saúde municipal;
- ✓ Atendimento diário de dentistas e coleta de sangue no posto de saúde;
- ✓ Ampliação do horário de atendimento dos postos de saúde, fixando de 07h às 19h, e nos bairros mais afastados do Centro, os postos de saúde deverão funcionar 24h;

- ✓ Implantação do Expresso saúde para atendimento em locais mais distantes com atendimento clínica médica e odontológico;
- ✓ Garantir e melhorar o acesso da população a serviços de qualidade, em tempo adequado ao atendimento das necessidades de saúde, mediante aprimoramento da política de atenção especializada;
- ✓ Desenvolver plano de consórcio em saúde, com intuito de oferecer mais serviços especializados.
- ✓ Atendimento especializado para crianças portadoras de necessidades especiais, através de projetos, como por exemplo equoterapia;
- ✓ Realizar mutirões periódicos para prevenção e conscientização da população em relação a doenças sexualmente transmissíveis e doenças epidêmicas;
- ✓ Implantação de uma central de hemodiálise e de um Centro de Imagem Municipal;
- ✓ Criar o Polo de Atenção à Saúde da Mulher, um local voltado a prevenção, ao diagnóstico e ao tratamento das enfermidades femininas em todas as fases de sua vida, com as especialidades de ginecologia, obstetrícia, mastologista, pediatria, nutricionista, psicóloga, assistente social, dermatologia e exames específicos;
- ✓ Ampliar o cuidado com a Saúde do Homem que tem como meta reduzir os índices de doenças e mortes que acometem a população masculina na cidade de Itaguaí;
- ✓ Adequar o atendimento ao Idoso em capacidade plena, com recurso humanos, equipamentos e capacitação;
- ✓ Assegurar a ampla participação de pessoas com deficiências em atividades lúdicas e desportivas através de espaços e instalações adequadas;
- ✓ Fazer parcerias com universidades e cursos de nível técnicos para Ampliação da saúde da família, a fim de expandir o atendimento preventivo;
- ✓ Ampliar o atendimento especializado no Centro Municipal de Especialidades (CEMES), e assim zerar fila de espera por um atendimento;

- ✓ Ampliação e aperfeiçoamento do Centro de Atenção Psicossocial (CAPS). Modernizar a rede de atendimento em Saúde Mental, para dependentes químicos, crianças e adultos com necessidades especiais, e acompanhamento de distúrbios;
- ✓ Construir uma maternidade com atendimento humanizado para garantir que a mulher itaguaiense tenha toda segurança e conforto no momento do nascimento de seu filho, com kits maternidade, transporte de urgência durante a gestação, cursos preparatórios e acompanhamento humanizado da gestação até o momento do parto, onde ela encontre em um só lugar uma estrutura moderna e confortável;
- ✓ Ampliação e reforma do Hospital Municipal São Francisco Xavier para um atendimento com mais conforto e humanizado, onde nossos profissionais de saúde tenham mais estrutura para melhor atender seus pacientes;
- ✓ Implantar Unidade de Terapia Intensiva (UTI), no Hospital São Francisco Xavier;
- ✓ Ampliação de leitos hospitalares na cidade;
- ✓ Implantação de um Centro Pediátrico, com especialidades para esses cuidados;

Assistência Social.

Entendemos que toda individualidade precisa ser respeitada e que políticas públicas devem ser promovidas para amenizar as lacunas sociais que ainda existem. Temos propostas claras e objetivas para os que se encontram em vulnerabilidade ou com algum nível de limitação.

Queremos incluir as pessoas para que elas possam viver a cidade com dignidade.

PROPOSTAS

- ✓ Gestão territorial por área de abrangência das unidades de CRAS, identificando as situações de vulnerabilidade e risco social, bem como as potencialidades de cada área, levando as demandas para o planejamento, intervenção e otimização dos recursos;
- ✓ Sistematizar informações, visando a construção de indicadores e índices territorialidades das situações de vulnerabilidade e risco pessoal e social, que incidem sobre famílias/pessoas, nos diferentes ciclos de vida (crianças, adolescentes, jovens, adultos e idosos);
- ✓ Constituição da gestão do trabalho, possibilitando a qualificação dos recursos humanos, por meio de capacitação continuada aos trabalhando, gestores e conselheiros, evitando a precarização das ações com adequação das equipes de trabalho conforme normativas vigentes e especificidades dos serviços, programas e projetos, acompanhando as mudanças e avanços ocorridos na polícia de assistência social;
- ✓ Viabilizar parcerias com comunidades terapêuticas para abertura de vagas nesses espaços, principalmente para mulheres e adolescentes;
- ✓ Valorização e reconhecimento da contribuição econômica das mulheres por meio da assistência técnica, do fomento ao empreendedorismo, associativismo e cooperativismo, especialmente através do fortalecimento das redes de mulheres na economia solidária;
- ✓ Ampliação de parcerias com entidades públicas e privadas para realização de cursos gratuitos e Criação do Fórum Permanente dos profissionalizantes para os jovens; Conselhos Municipais e Conselhos Regionais locais a ampliação de sua interação com conselhos estaduais e federais;
- ✓ Reestruturação do Plano Municipal Políticas sobre Drogas com a Atenção articulação dos eixos prevenção, recuperação, repressão e reinserção social;
- ✓ Melhoria da infraestrutura dos serviços de convivência e fortalecimento de vínculos para crianças, adolescentes, jovens e idosos, nos vazios socioassistencial, com garantia de acesso aos serviços já existentes;

- ✓ Construção da Casa do Idoso, uma unidade de acolhimento institucional que atenda idosos em situação de vulnerabilidade social, abandono e vínculo familiar rompido. O trabalho visa atender o que apregoa o Estatuto do Idoso, que é a inclusão social e comunitária dessas pessoas;
- ✓ Restruturação dos centros de tratamentos, recuperação e reabilitação para deficientes auditivos, visuais, físicos, entre outros, no município;
- ✓ Buscar parcerias na implantação de Projetos de Qualificação Sócio Profissional para jovens de 16 a 24 anos, que vivem em situação de vulnerabilidade socioeconômica;
- ✓ Promover campanhas informativas e educativas sobre sexualidade e prevenção às drogas;
- ✓ Fortalecer as ações do programa de erradicação do trabalho infantil/PETI, e combater a exploração sexual;
- ✓ Buscar parcerias institucionais que garantam um atendimento mais apropriado e diferenciado aos jovens dependentes de drogas e apoio a seus familiares;
- ✓ Fortalecer e ampliar a capacidade de atendimento dos programas contra todas as formas de violência decorrentes de negligência, abuso, maus-tratos, exploração sexual e crueldade em relação à criança e ao adolescente;
- ✓ Atuar de forma integrada com o Conselho dos Direitos da Criança e do Adolescente, Conselho Tutelar e Ministério Público, resguardando as competências legais de cada órgão, visando efetividade no combate as fragilidades sociais que atingem as crianças e os jovens da nossa Cidade;
- ✓ Manter a estratégia de privilegiar atividades socioeducativas em meio aberto para crianças e adolescentes em situações de vulnerabilidade, com destaque para as ações voltadas à permanência e ao sucesso na escola;
- ✓ Reforma e reestruturação dos abrigos municipais;

- ✓ Trabalhar em conjunto com o Ministério da Mulher, da Família e dos Direitos Humanos, em busca de canais de integração ao combate ao suicídio, ao desaparecimento de crianças e jovens, ao Abuso Sexual, ao Abandono de incapaz dentre outros;
- ✓ Implantar e implementar as ações e projetos ao jovem aprendiz para portadores necessidades especiais;
- ✓ Apoiar os programas dos Conselhos Municipais de Assistência Social, dos Direitos da Criança e do Adolescente e do Idoso;
- ✓ Buscar implementar o programa de reabilitação e convivência para pessoas portadoras de necessidades especiais.

Direito e Defesa dos animais.

PROPOSTAS

- ✓ Criação da Subsecretaria dos Direitos e Defesa dos animais;
- ✓ Construção do Canil Municipal;
- ✓ Construção de um Hospital Veterinário;
- ✓ Implantação do Castra Móvel;
- ✓ Criar uma Central de denúncia de maus tratos dos animais;
- ✓ Atuar na elaboração de políticas públicas, propor e fazer cumprir normas e padrões pertinentes aos animais no Município;
- ✓ Estabelecer parcerias, convênios e acordos de cooperação técnica com universidades, faculdades, institutos de pesquisa, terceiro setor e iniciativa privada a fins de proteger, preservar e promover o bem-estar dos animais;
- ✓ Orientar e supervisionar outros órgãos a respeito da proteção e bem-estar animal.

Trânsito e Mobilidade Urbana.

PROPOSTAS

- ✓ Melhoria da mobilidade urbana construindo uma nova relação com empresas de ônibus, cooperativas, moto taxi e Transporte marítimo a fim de atender com mais qualidade a população;
- ✓ Viabilizar com empresa de ônibus e cooperativas a ampliação do horário de circulação do transporte público entre os bairros do município e buscar parcerias para a ampliação do transporte intermunicipal;
- ✓ Planejamento e reestruturação do trânsito, com a criação de rotas alternativas de trânsito, para tentar diminuir o fluxo de veículos em certas vias da cidade em horário de pico;
- ✓ Instalação de pontos de ônibus nos todos os bairros de Itaguaí;
- ✓ Criar um Pátio para caminhoneiros, com banheiros, espaços para alimentação, conexão Wi-fi gratuito, para um melhor atendimento a nossos caminhoneiros, bem que somos uma cidade portuária com uma grande demanda no transporte por caminhões;
- ✓ Construção de ciclovias no centro de Itaguaí e criação de ciclorrotas turísticas e ampliação de bicicletários em várias regiões da cidade;
- ✓ Proposição de um novo marco regulatório que democratize a gestão do sistema de transporte público, facilite a fiscalização pelo poder público e pela população, garantindo a transparência na fixação das tarifas;
- ✓ Criação de uma Política de acessibilidade em Itaguaí, com a implantação de Sinais Sonoros, mais rampas de acesso, sinalização adequada com leitura em braile e elaboração de plano para que as calçadas se tornem acessíveis às pessoas com deficiência e mobilidade reduzida;

- ✓ Fazer cumprir a lei que determina a obrigatoriedade das empresas concessionárias de transporte coletivo a oferecerem sistema de acessibilidade aos usuários, garantindo o serviço a pessoas com deficiência;
- ✓ Garantia do passe-livre para estudantes, idosos, portadores de deficiências e doentes crônicos;
- ✓ Estabelecimento de critérios técnicos para instalação de quebra-molas, evitando a sua colocação indiscriminada e amadora ou a ausência em locais onde sejam necessários;
- ✓ Regulamentação e ordenamento das vagas de estacionamento em vias públicas, principalmente aos redores do centro de Itaguaí;
- ✓ Implementação de campanhas para educação de trânsito;
- ✓ Criação de um sistema de transporte público inteligente, que conheça as demandas dos seus usuários, os atendendo melhor, integrando as regiões da cidade e chegando mais próximo das residências localizadas em comunidades de difícil acesso (através do transporte alternativo).

“Um bom Transporte e Mobilidade urbana, reflete em uma melhor qualidade de vida.

Infraestrutura Urbana.

A infraestrutura urbana é, infelizmente, muitas vezes deixada de lado na hora de discutir a cidade.

Mas ela não pode nunca ser negligenciada. É ela que norteia o bom funcionamento das cidades e o bem-estar de sua população.

Todos nós queremos viver confortavelmente em um município que ofereça boas condições de infraestrutura e entregue ao cidadão o que se espera de uma boa gestão: ruas asfaltadas, energia elétrica que chegue a todos os bairros, postes iluminados, dragagem de rios, canalização de esgoto, água potável e sem cortes em todas as residências, entre outras redes básicas, tão necessárias para nossas vidas.

Hoje, quem trafega pelas ruas de Itaguaí, percebe o descaso em relação ao recapeamento asfáltico e também sobre os impactos gerados por um crescimento urbano desordenado e algumas vezes irresponsável. Nosso sistema viário está próximo de chegar a um colapso. Nunca tivemos ruas tão esburacadas. E isso só tende a piorar com as chuvas de verão. Nosso plano apresenta propostas sérias, responsáveis e viáveis quanto a esse problema que nos afeta há tanto tempo.

PROPOSTAS

- ✓ Aumento e continuidade das ações estruturais contra as enchentes (construção de galerias, limpeza de rios e valões etc.);
- ✓ Limpeza constante das bocas de lobo em bairros que sofrem, por sua geografia, com as fortes chuvas;
- ✓ Desenvolvimento de estudos para criação de zonas de amortecimento de cheias causadas por chuvas intensas e captação de recursos;
- ✓ Garantia do saneamento básico, com abastecimento d'água, drenagem e pavimentação;
- ✓ Ampliar o serviço de iluminação pública nos bairros do município e principalmente nas localidades mais distantes da cidade;

- ✓ Desenvolver e gerir o planejamento urbano de forma integrada, descentralizada, compartilhada e participativa por meio de diálogo efetivo com a população;
- ✓ Revitalização do centro da cidade e dos bairros, focando em uma infraestrutura voltada ao conforto e acessibilidade dos munícipes;
- ✓ Instalação de malha asfáltica de qualidade para evitar, o máximo possível, a realização de tapa buracos;
- ✓ Ampliação e melhoria da qualidade da gestão e gerenciamento dos serviços de varrição, capina e limpeza das ruas e coleta seletivas nos bairros;
- ✓ Criação de uma política municipal de revitalização do Centro, tanto em relação ao patrimônio histórico como em relação à vida noturna no local;
- ✓ Ampliação do sistema de abastecimento de água potável, bem como coleta e tratamento de esgoto;
- ✓ Retomada das obras inacabadas em todos os cantos da cidade, e viabilizar novas obras para o crescimento estrutural da cidade;
- ✓ Implantar projetos de urbanização nos bairros, colocação de calçadas, jardinagem, sinalização e outros;
- ✓ Readequar e implementar alterações necessárias no plano diretor e no código de postura do município;
- ✓ Preparar projetos para construção de áreas de lazer, (Ex: praças) ;
- ✓ Executar um projeto de regularização fundiária com prioridade para áreas mais carentes do município;
- ✓ Promover o recadastramento das empresas e imóveis do município.

"Há muito a ser feito. Mas com dedicação, vontade para fazer e criatividade é possível transformar nossa infraestrutura em bons resultados voltados totalmente ao bem-estar da população."

Meio Ambiente.

Propostas

- ✓ Implementar uma estratégia de desenvolvimento integrado sustentável local e regional que contemple, dentre outros, uma política efetiva de saneamento ambiental, incentivos a construções sustentáveis;
- ✓ Mobilizar a população para, em conjunto com a prefeitura, definir políticas articuladas de água, esgoto, áreas verdes, drenagem e resíduos sólidos;
- ✓ Implementar uma política de saneamento ambiental em Itaguaí;
- ✓ Identificar, restaurar, conservar e incentivar a conservação de áreas de patrimônio natural municipal;
- ✓ Elaborar políticas públicas voltadas para a gestão de resíduos sólidos fundamentada no conceito de consumo consciente, integrando os princípios de proteção da saúde individual e pública e da qualidade ambiental e adotando critérios de não geração, redução, reutilização e reciclagem;
- ✓ Criar projetos em parcerias com empresas localizadas no município, que crie frentes eficientes de monitoramento de poluição das areias das praias e da água do mar;
- ✓ Elaborar programas de conscientização da limpeza nas praias, cachoeiras e ilhas do município;
- ✓ Implantar a gestão de fiscalização ambiental, assumindo a responsabilidade de controlar e fiscalizar qualquer atividade que possa causar dano ao ambiente.
- ✓ Realizar um projeto de paisagismo para a cidade objetivando diagnosticar a situação das áreas já disponíveis (praças e orla) e projetar novos espaços com arborização adequada baseado na boa técnica do paisagismo;

- ✓ Maior rigor na fiscalização e licenciamento de atividades poluidoras, de modo a desestimulá-las e a cobrar um maior nível de responsabilidade socioambiental das empresas;
- ✓ Elaborar projetos voltados ao desenvolvimento sustentável da pesca;
- ✓ Realizar parcerias com o Ibama para o controle das atividades de pesca predatória e fomentar um melhor aproveitamento dos recursos naturais;
- ✓ Definir as áreas estratégicas de defesa, levando em conta os parâmetros ambientais e econômicos;
- ✓ Informar os pescadores locais sobre a importância da preservação dos recursos marítimos e a conduta apropriada para garantir a sustentabilidade;
- ✓ Promover a educação continuada e a capacitação tecnológica dos pescadores;
- ✓ Promover o reflorestamento de áreas degradadas e ampliação da área verde do município.

Turismo, Esporte e Lazer.

Propostas

- ✓ Viabilizar recursos para construção do Complexo Esportivo de Itaguaí, com quadras de grande porte, com estruturas profissionais, possibilitando a expansão de modalidades esportivas em nossa cidade;
- ✓ Aumentar a participação de crianças e adolescentes na prática esportiva, com incentivos e criação de projetos voltados a diversas modalidades esportivas, com competições entre escolas;
- ✓ Aumentar a participação da população em geral na prática da atividade física voltada para a saúde e qualidade de vida, observando-se todas as faixas etárias e gêneros;
- ✓ Assegurar ampla participação dos portadores de necessidades especiais e garantir equipamentos necessários nos espaços voltados ao esporte;
- ✓ Apoio para atrair eventos esportivos de níveis regional e nacional em nosso município;
- ✓ Aumentar as opções de lazer através do esporte com a disponibilização de quadras esportivas, áreas de esportes radicais, campos de futebol, ciclovia dentre outros;
- ✓ Apoiar e incentivar campeonato intermunicipal em várias modalidades;
- ✓ Fomentar práticas de esporte e lazer objetivando a redução do número de crianças e jovens em vulnerabilidade social através da implantação de escolinhas de iniciação esportiva;
- ✓ Projetar e planejar em conjunto com as secretarias competentes uma arquitetura mais atrativa e funcional nas ilhas, nas orlas e praias para aumentar o turismo na região;
- ✓ Criar um circuito turístico para a cidade, fomentando assim o crescimento do mercado turístico em nossa região;
- ✓ Criação e reformas de Decks para embarcações nas ilhas e praias de Itaguaí;

- ✓ Implantar a oferta de chuveiros e sanitários públicos nas praias e cachoeiras do município;
- ✓ Incentivar a capacitação dos guias turísticos, de acordo com as necessidades de segmentação do setor;
- ✓ Aperfeiçoar a divulgação do calendário de eventos da cidade e ampliar o acesso as informações turísticas;
- ✓ Identificação e mapeamento de novos pontos turísticos e nos existentes;
- ✓ Adequar os espaços públicos as condições de uso de pessoas da 3ª idade, aumentando a oferta por áreas seguras e apropriadas para a convivência comunitária;
- ✓ Ampliar o Projeto “Academia ao Ar livre”, oferecendo, de forma gratuita, atividades físicas com Monitoramento profissional;
- ✓ Melhoria da estrutura das escolas para realização de esportes;
- ✓ Incentivo a Corridas de rua, firmando parcerias com os realizadores dos eventos, desburocratizando o trâmite nas secretarias;
- ✓ Criação de programas sociais mais abrangentes, com a valorização de todos os eventos esportivos;
- ✓ Implantação de políticas de turismo, esporte e lazer que contemplem pessoas com deficiência;
- ✓ Criação de um departamento especializado na elaboração de projetos eficientes para captação de recursos a serem aplicados no esporte, inclusive para a ampliação do bolsa atleta;
- ✓ Fomento à realização de eventos esportivos, profissional e amador para incentivar o turismo local;
- ✓ Criação de um novo formato para o carnaval de Itaguaí, tornando-o mais atrativo para moradores de nossa região e turistas.

Segurança

PROPOSTA

- ✓ Integrar e modernizar as ações municipais de segurança pública de forma transparente, participativa, visando garantir qualidade de vida em Itaguaí;
- ✓ Criar planos de segurança local e regional com a participação ativa da sociedade;
- ✓ Ampliar o sistema de vídeo monitoramento em toda região do município, principalmente nas localidades com maior índice de violência e assaltos;
- ✓ Fortalecer a guarda municipal visando uma atuação mais efetiva, com ênfase na preservação da vida e do patrimônio;
- ✓ Promover a pesquisa e a inclusão das ciências aplicadas a redução da criminalidade;
- ✓ Buscar e manter parcerias com a Polícia Militar, (Ex: PROES, SEGURANÇA PRESENTE);
- ✓ Instalação de lâmpadas de LED na cidade, contribuindo para a melhoria da iluminação pública e trazendo maior segurança para a cidade;
- ✓ Buscar parceria para implantação da Delegacia Especializada de Atendimento à Mulher;
- ✓ Buscar parcerias e viabilidade junto ao Governo do Estado, para instalação de um Batalhão da Polícia Militar em Itaguaí.

AGRICULTURA E PESCA.

PROPOSTA

- ✓ Construção de um Centro de Distribuição de Alimentos para o escoamento da produção da agricultura familiar, dos produtores rurais e pescueiros locais garantindo o abastecimento de toda a região da Costa Verde com frutas, legumes, verduras e pescados de produtores do município;
- ✓ Desenvolver junto aos produtores rurais, técnica de produção agroecológica;
- ✓ Dar suporte e fomento, a criação de cooperativas de agricultura familiar;
- ✓ Dar suporte a rede pesqueira do município;
- ✓ Realizar o censo agropecuário, para melhor conhecer a diversificação das atividades agropecuárias;
- ✓ Dar suporte aos produtores rurais, com equipamentos e orientação agrícola.

AGRADECIMENTOS

Esse Plano de Gestão foi elaborado com muito zelo e carinho, visando uma Itaguaí melhor onde a dignidade de nosso povo seja prioridade.

Nosso Plano foi escrito, revisado, refinado e aprimorado.

Tudo com respeito e dedicação.

Mas, eu nunca teria feito isso sozinha. Por isso, quero agradecer a todos os que se dedicaram de corpo e alma na elaboração desse documento tão importante para a nossa cidade.

Homens e Mulheres que contribuíram com seus conhecimentos, experiência e vontade de transformar Itaguaí na cidade que sonhamos e sabemos que pode se tornar real.

Estou muito orgulhosa em liderar esse projeto tão especial e necessário. Itaguaí merece

o melhor, e é isso que buscamos. A qualidade e excelência que os especialistas, colaboradores e minha equipe, reproduziram a este material é tudo que almejamos realizar na Prefeitura de Itaguaí.

Muito obrigada!

