

# PLANO DE GOVERNO

2027 //// 2030



**SANDRO**  
**ALEX** GOVERNADOR  
VICE RAFAEL GRECA



**PRA FRENTE**  
**SEMPRE**  
*A mudança continua*

# UM CONVITE PARA CONSTRUIR O FUTURO DO PARANÁ

O Paraná vive um dos momentos mais promissores de sua história. Nos últimos anos, demonstramos que é possível governar com planejamento, responsabilidade e capacidade de realização. Consolidamos uma gestão que colocou as pessoas no centro das decisões, fortaleceu as instituições, impulsionou o desenvolvimento econômico, ampliou os investimentos, valorizou a inovação e transformou o Estado em referência nacional.

Essas conquistas nos orgulham e reforçam nossa responsabilidade com o futuro. Governar é preservar o que deu certo, aperfeiçoar o que pode evoluir e preparar o Paraná para os desafios de um mundo em constante transformação. Foi com essa visão que construímos este Plano de Governo. Além de ser um conjunto robusto de propostas, ele apresenta uma visão de Estado alicerçada na continuidade responsável, na inovação, na confiança nas pessoas e na convicção de que o desenvolvimento só faz sentido quando melhora a vida dos paranaenses.

Vivemos uma nova era, marcada pelos avanços tecnológicos, pela inteligência artificial, pela transição energética, pelas mudanças climáticas e pelas transformações econômicas e sociais. Esses desafios exigem governos preparados para inovar, antecipar tendências e construir soluções duradouras.

O Paraná reúne todas as condições para liderar esse novo ciclo. Temos instituições sólidas, um povo trabalhador, universidades de excelência, cooperativas fortes, um setor produtivo competitivo, cidades inovadoras e uma gestão pública que transformou planejamento em resultados.

Este é o momento de dar o próximo passo. Nos últimos anos, o Paraná saiu da quinta para a quarta maior economia do Brasil, tornou-se o terceiro maior polo industrial do País e alcançou a liderança nacional em educação. Cada um desses saltos parecia distante até acontecer. O próximo horizonte é claro e mensurável: consolidar a trajetória do Paraná rumo à terceira posição entre as economias brasileiras ao longo desta década, não como uma promessa retórica, mas como o resultado natural e



confiável de continuar fazendo bem o que sabemos fazer. Essa consolidação será medida, ano a ano, por um conjunto de indicadores públicos que abrangem o tamanho da economia, sua composição industrial e tecnológica, a renda das famílias, a produtividade do trabalho e a redução das desigualdades entre as regiões do Estado.

Chegar lá, porém, só terá sentido se fizer parte da vida das pessoas. A terceira força econômica do Brasil não se mede apenas pelo PIB. Esse efeito é percebido no salário que aumenta, no emprego melhor, na escola que prepara, no atendimento de saúde no tempo certo, na segurança presente, na moradia digna, no saneamento que chega, na energia estável e na oportunidade que alcança também os municípios menores. O tamanho da economia diz o quanto o Paraná cresceu e o bem-estar das pessoas demonstra o tamanho da conquista.

Este Plano consolida um Modelo Paraná de Gestão implementado e validado que tem como princípio unir pessoas, municípios, regiões somados a diferentes setores da sociedade em torno de um objetivo comum: construir um Paraná mais humano, próspero, sustentável e preparado para o futuro.

Essa visão está organizada em Cinco Pontes para um Paraná Unido e em Paz, que representam os compromissos estratégicos que orientarão a atuação do governo nos próximos anos, potencializando as competências das pessoas e dos territórios e conectando desenvolvimento, inclusão, inovação e qualidade de vida.

Convidamos todos os paranaenses a fazer parte dessa construção coletiva. Porque governar é construir pontes que aproximam pessoas e oportunidades, conectam as conquistas de hoje ao futuro e nos permitem avançar, juntos, rumo ao Paraná que queremos.

Pra Frente Sempre, Paraná!

A mudança continua!



# VISÃO, MÉTODO E ESTRATÉGIAS PARA O PARANÁ

Todo grande projeto de desenvolvimento nasce de uma visão clara de futuro, de um método capaz de transformar essa visão em resultados e da compreensão dos desafios e oportunidades do tempo em que vivemos.

Esta primeira parte apresenta os fundamentos que orientam o Plano de Governo de Sandro Alex, construído com a contribuição da sociedade. Nela estão reunidos os princípios, a estratégia e o modelo de gestão que sustentam as propostas descritas ao longo deste documento.

Mais do que definir prioridades, esses fundamentos mostram como planejamento, governança, inovação e visão de longo prazo se articulam para consolidar um Modelo Paraná de Gestão cada vez mais humano, próspero, resiliente e preparado para os desafios do futuro.

O ponto de partida é o conceito das Cinco Pontes, que organiza os grandes compromissos do Governo e integra as políticas públicas em torno de um Plano para 2027–2030, conectado a um Projeto de Estado com horizonte em 2055. Em seguida, é apresentado o Modelo Paraná de Gestão, fortalecido ao longo dos últimos anos e baseado em planejamento, eficiência, inovação e capacidade de entrega.

O olhar se amplia, então, para as grandes transformações que estão redesenhando o mundo: geopolíticas, tecnológicas e digitais, do trabalho, energéticas, climáticas e ecológicas, demográficas e democráticas. Compreender seus impactos, riscos e oportunidades é essencial para antecipar mudanças e preparar o Paraná para responder a elas. É a partir desse contexto que se estabelece uma perspectiva de longo prazo, articulando as entregas do próximo ciclo de governo às bases necessárias para o desenvolvimento das próximas décadas.

Mais do que apresentar um conjunto de propostas, esta parte convida o leitor a compreender a visão, os princípios e a estratégia que orientam este Plano de Governo e que servirão de referência para conduzir o Paraná a um novo ciclo de desenvolvimento, inovação, prosperidade e bem-estar para toda a população.





## Cinco Pontes para um Paraná do Futuro

Cinco Pontes. Cinco Compromissos. Vinte e Cinco Pilares Estratégicos. Cinco Princípios de Governo. Um único propósito: construir um Paraná cada vez mais humano, próspero, resiliente e preparado para as próximas gerações.



Este Plano de Governo está organizado em torno de uma estrutura integrada, orientada por resultados e construída para responder aos desafios do presente e do futuro.

As Cinco Pontes são a metáfora e a essência do Plano. Cada Ponte está atrelada a um compromisso. Os Cinco Compromissos orientam estrategicamente a atuação do Governo.

Cada Ponte e, por consequência, cada compromisso são estruturados em cinco eixos, formando um conjunto de Vinte e Cinco Pilares Estratégicos, com seus respectivos objetivos, que abrangem todas as áreas de atuação do Estado e organizam, de forma articulada, as políticas

públicas, os programas e os projetos estratégicos para o desenvolvimento do Paraná. Essa organização fortalece a integração entre as políticas públicas, amplia a eficiência da gestão e assegura que diferentes iniciativas contribuam para o mesmo objetivo: melhorar a vida dos paranaenses.

Toda essa estrutura é guiada por Cinco Princípios de Governo, que orientam as decisões e a forma de planejar, executar, avaliar os resultados e aplicar os recursos públicos. É um modelo administrativo que representa um engajamento permanente com a boa gestão, a cooperação, a inovação e a continuidade das políticas públicas que geram resultados para a sociedade.



## Um Paraná Unido e em Paz para Continuar Transformando Vidas

Nos últimos anos, o Paraná demonstrou que é possível crescer com responsabilidade, inovar sem perder a capacidade de realizar e transformar planejamento em resultados concretos. Os avanços na educação, na saúde, na segurança pública, na infraestrutura, na inovação, no desenvolvimento econômico e na gestão consolidaram um Estado mais eficiente, competitivo e preparado para o futuro.

Este Plano nasce dessa convicção: o Paraná não precisa começar tudo de novo. Precisa seguir avançando.

Prosseguir significa preservar o que deu certo, aperfeiçoar o que pode evoluir e preparar o Estado para os desafios de um novo tempo. É acelerar as transformações, ampliar as oportunidades e fortalecer as instituições para que cada nova gestão avance a partir das conquistas já alcançadas.

A continuidade responsável reduz o tempo entre o planejamento e a entrega, evita desperdícios, fortalece equipes, amplia a capacidade de execução e gera mais resultados para a população.

Representamos uma equipe que conhece o Paraná, aprendeu com os desafios, sabe fazer e transformou planejamento em realizações.

Nosso compromisso não é apenas com um governo, mas com um projeto permanente de desenvolvimento. Um compromisso com as pessoas, porque, acima de tudo, o Paraná é a nossa única escolha.

Continuar não é acomodar-se. É acelerar. O Paraná chega a 2027 preparado para um objetivo à altura do que já construiu: consolidar-se, ao longo desta década, como a terceira força econômica do país, medida não apenas pelo tamanho do PIB, mas também pelo adensamento industrial, pela competitividade internacional, pela produtividade do trabalho e pela qualidade de vida sentida em cada município. Esse compromisso não substitui as prioridades das Cinco Pontes, é o resultado agregado de executá-las bem.



Uma economia forte se mede não apenas pelo que produz, mas pela sua capacidade de transformar crescimento em bem-estar. É aquela que amplia oportunidades, promove prosperidade, prepara o Estado para os desafios do futuro, governa com confiança e responsabilidade e constrói um legado duradouro.

Por isso, alcançar a posição de terceira maior economia do Brasil vai muito além de ocupar um lugar no ranking nacional. Significa fazer do desenvolvimento um instrumento para melhorar a vida das pessoas: gerar mais oportunidades, ampliar a renda, fortalecer os serviços públicos e garantir mais qualidade de vida para todos os paranaenses.

## O Significado das Pontes

Escolhemos uma metáfora simples, mas profundamente humana: as pontes.

A importância de uma ponte não depende de seu tamanho. Algumas são grandes obras de engenharia, capazes de transformar regiões inteiras. Outras são simples, como uma pequena ponte sobre um riacho, construída para permitir que uma criança chegue à escola, que uma família tenha acesso aos serviços públicos ou que um agricultor atravesse com segurança.

O que torna uma ponte importante não é sua dimensão, mas sua capacidade de conectar. Conectar pessoas às oportunidades. Conectar conhecimento ao desenvolvimento. Conectar tradição e inovação. Conectar o campo e a cidade. Conectar diferentes gerações. Conectar o presente ao futuro.



Da mesma forma, governar é construir pontes entre as pessoas e aquilo de que elas precisam. Algumas pontes são grandes programas estruturantes. Outras são projetos capazes de transformar o dia a dia de uma comunidade ou de uma única família. Independentemente de sua envergadura, o que realmente importa é o impacto na vida das pessoas.

Os desafios do século XXI são complexos e interdependentes. Nenhum governo consegue enfrentá-los isolado, entre muros. Muros podem proteger o que existe, mas também limitam nossa capacidade de avançar e chegar aonde queremos e precisamos. Pontes fazem o contrário: conectam pessoas, territórios, instituições, conhecimentos e oportunidades e ampliam nossa capacidade de construir soluções em conjunto. Por isso, escolhemos governar construindo pontes: pontes que aproximam, integram e conectam; que transformam diferenças em cooperação e oportunidades em desenvolvimento; pontes que nos permitem avançar juntos e construir o futuro do Paraná.

## As Cinco Pontes e os Cinco Compromissos



### *Ponte do Cuidado - Compromisso de Cuidar das Pessoas em Todas as Fases da Vida*

O desenvolvimento de um Estado começa pelas pessoas. Cuidar significa reconhecer que cada paranaense, em todas as fases da vida, deve encontrar um Estado presente, acessível e comprometido com sua dignidade, bem-estar e pleno desenvolvimento.





Este compromisso reúne políticas públicas que fortalecem a educação, promovem a saúde integral, ampliam a segurança, protegem as famílias, acolhem a longevidade, valorizam a cidadania e estimulam a cultura, o esporte e o lazer como instrumentos de inclusão, pertencimento e qualidade de vida.

Além de oferecer serviços públicos, esta Ponte representa o compromisso permanente de colocar os paranaenses no centro das decisões.

Cuidar é garantir que cada paranaense tenha oportunidades de viver com dignidade, segurança e qualidade de vida.

### *Ponte da Prosperidade - Compromisso de Gerar Oportunidades para Todos*

Prosperidade é resultado da capacidade de transformar o trabalho, o conhecimento, a inovação e o empreendedorismo em oportunidades concretas para toda a população.

Este compromisso fortalece uma economia dinâmica, competitiva e sustentável, capaz de gerar empregos, atrair investimentos, apoiar o setor produtivo, desenvolver todas as regiões e ampliar a inserção do Paraná no Brasil e no mundo.

Prosperar significa criar um ambiente no qual empresas possam investir, trabalhadores possam crescer, empreendedores possam se realizar e cada cidadão tenha condições de construir seu próprio futuro. Prosperar é transformar potencial em oportunidades e oportunidades em desenvolvimento.

### *Ponte da Transformação - Compromisso de Preparar o Paraná para as Grandes Transformações do Século XXI*

O futuro exige governos preparados para responder às mudanças antes que se transformem em crises.

Este compromisso reúne investimentos e políticas públicas capazes de fortalecer a infraestrutura, a habitação, a mobilidade, as cidades e comunidades inteligentes, a sustentabilidade ambiental, a segurança dos recursos naturais, a ciência, a tecnologia, a inovação e a transformação digital,



preparando o Paraná para os desafios climáticos, tecnológicos, energéticos, econômicos e demográficos das próximas décadas.

Preparar é construir hoje as soluções que garantirão o futuro do Paraná.

### *Ponte da Confiança - Compromisso de Governar com Transparência, Eficiência, Cooperação e Foco em Resultados*

A confiança da sociedade é o maior patrimônio de um governo. Governar com confiança significa fortalecer as instituições, planejar com responsabilidade, simplificar processos, ampliar a participação da sociedade e garantir que cada recurso público se traduza em benefícios concretos para a população.

Governar é transformar planejamento, transparência e eficiência em resultados que fortalecem a confiança da sociedade.

### *Ponte do Legado - Compromisso de Construir um Paraná Melhor para as Próximas Gerações*

Governos passam. O legado permanece.

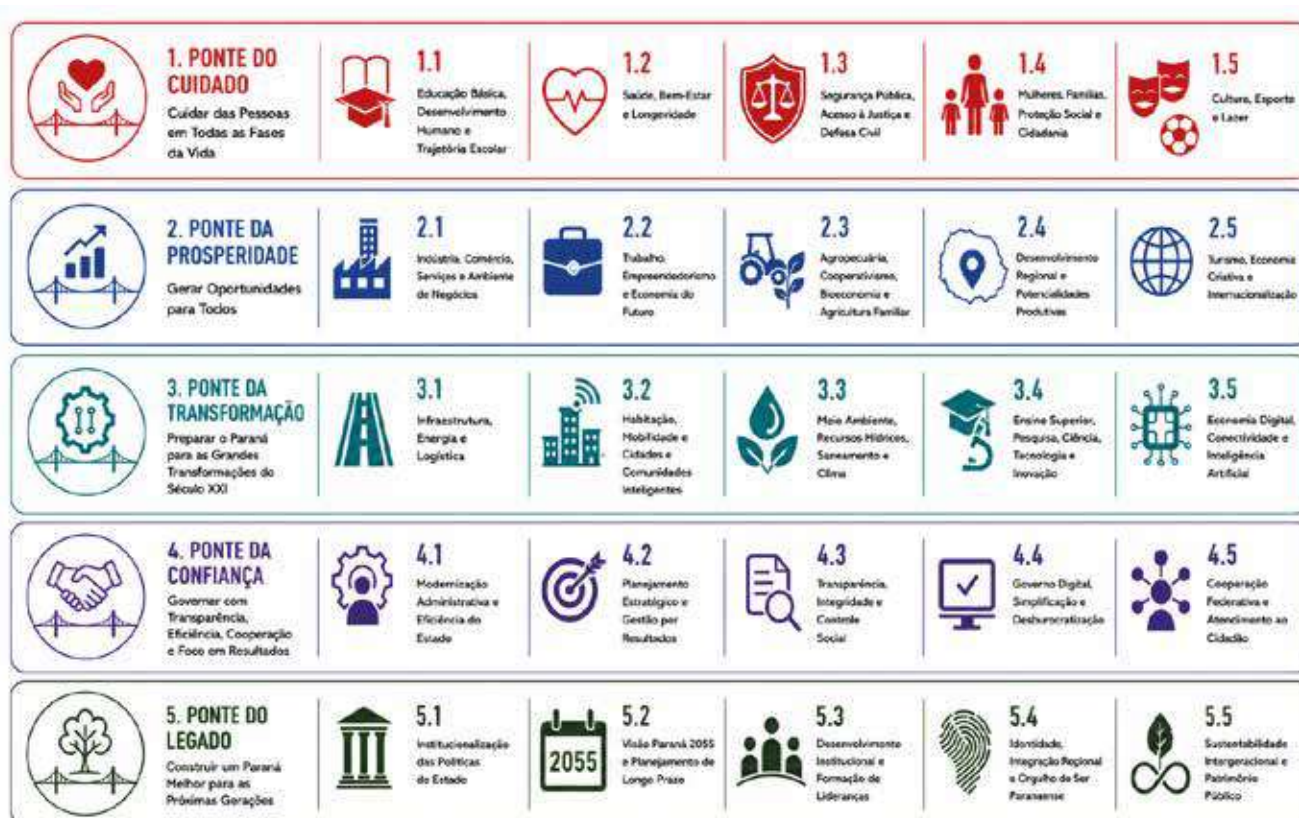
Este compromisso reafirma a responsabilidade de construir um Paraná que continue avançando para além de um mandato, preservando as políticas públicas que produzem resultados, fortalecendo as instituições, formando novas lideranças, valorizando a identidade paranaense e consolidando uma visão de longo prazo para o desenvolvimento do Estado.

Perpetuar é fazer com que cada conquista de hoje se transforme em patrimônio permanente para as futuras gerações.



## Os 25 Pilares Estratégicos

Cada Ponte é sustentada por cinco Pilares Estratégicos. Assim como uma ponte depende de pilares sólidos para permanecer firme e permitir a travessia, cada compromisso deste Plano é estruturado em cinco áreas estratégicas que organizam a atuação do Estado e orientam a formulação de programas, projetos e políticas públicas.



Os 25 Pilares Estratégicos são detalhados por meio de seus Objetivos Estratégicos, que explicitam os desafios a serem alcançados, e de suas respectivas Políticas Sistêmicas, as quais constituem a matriz agregadora que abarca as propostas de programas e projetos inovadores, desenhados para impulsionar o Paraná ainda mais adiante, e que integram as políticas e programas de legado, que devem ter continuidade assegurada, pois são patrimônio da sociedade. As políticas sistêmicas



preservam a identidade dos pilares e das pontes e garantem o foco da ação, pois articulam os programas e projetos como instrumentos operacionais de uma política sistêmica única.

Os Pilares Estratégicos representam, assim, os grandes campos de atuação do Governo. Sua função é integrar políticas públicas, fortalecer a cooperação entre os diferentes órgãos e áreas da administração e assegurar que todas as ações do Estado estejam alinhadas a objetivos comuns, sempre voltados à melhoria da qualidade de vida da população e à construção de um Paraná mais desenvolvido, inovador, sustentável e humano.

Os 25 Pilares Estratégicos que estruturam as Cinco Pontes foram concebidos com base em três princípios fundamentais: transversalidade, ao contemplarem o conjunto de políticas públicas do Estado; direcionamento, ao definirem com clareza o escopo e a identidade de cada pilar; e convergência, ao estabelecerem uma arquitetura integrada, na qual os pilares dialogam entre si, sem sobreposição de competências. Temas transversais, como habitação, mobilidade, inteligência artificial, educação, inclusão produtiva, cultura e participação social, naturalmente permeiam mais de um pilar. Nesses casos, cada objetivo estratégico explicita o enfoque específico do respectivo pilar, identifica as interfaces com os demais e descreve a forma de articulação entre eles. Essa abordagem foi aplicada de forma sistemática em todo o Plano, estabelecendo os limites de atuação de cada eixo e orientando suas interfaces, de modo a assegurar a coerência entre as propostas, promover sua complementaridade e evitar sobreposições, lacunas e duplicidades.

As cinco Pontes, com seus 25 Pilares, Objetivos Estratégicos e Políticas Sistêmicas correlatos, são detalhadas na seção de apresentação das propostas.





## A Fundação das Cinco Pontes

Nenhuma ponte permanece firme sem uma fundação sólida.

A fundação deste Plano é a continuidade responsável e o aperfeiçoamento permanente do Modelo Paraná de Gestão. Reconhecido por sua capacidade de transformar planejamento em resultados, esse modelo consolidou uma cultura de eficiência, inovação, responsabilidade e foco no cidadão. Mais do que um conjunto de práticas administrativas, representa uma forma de governar baseada em planejamento, gestão por resultados, transparência e melhoria contínua.

É sobre essa fundação, detalhada na próxima subseção, que se apoiam as Cinco Pontes e a visão de futuro que orienta o desenvolvimento do Paraná nas próximas décadas.

## Os Cinco Princípios de Governo

As Cinco Pontes deste Plano de Governo se sustentam em cinco Princípios que orientarão a forma de atuação do Governo em todas as áreas, programas e decisões estratégicas:

- Pessoas em Primeiro Lugar – o paranaense está no centro das políticas públicas, fazendo com que o bem-estar, a dignidade e a qualidade de vida sejam a razão e o destino de toda ação governamental.
- Confiança e Cooperação – o diálogo permanente entre Estado, municípios, instituições, setor produtivo e sociedade orienta a construção de soluções colaborativas, fortalecendo parcerias e ampliando os resultados compartilhados.
- Ciência, Evidências e Método – as políticas públicas são estruturadas com base em dados, conhecimento científico, avaliação de resultados e visão prospectiva, garantindo decisões mais qualificadas, responsáveis e eficazes.



- Eficiência e Prontidão – a atuação governamental transforma o planejamento em entregas concretas por meio de responsabilidade, qualidade, inovação e agilidade, assegurando respostas rápidas às demandas da população.
- Continuidade e Visão de Futuro – a responsabilidade intergeracional orienta a ação do Governo, preservando conquistas, aprimorando políticas públicas e preparando o Paraná para os desafios das próximas décadas.

Esses princípios constituem a base ética e gerencial desta proposta de governo. São eles que asseguram a unidade de propósito, a coerência entre as ações, a capacidade de execução e o engajamento permanente, com resultados que geram valor para a sociedade paranaense.



## A Jornada do Cidadão e a Jornada do Paraná

Toda ponte existe para permitir uma travessia. Neste Plano, essa travessia se realiza em duas dimensões complementares e indissociáveis.

A Jornada do Cidadão Paranaense acompanha cada pessoa desde a gestação até a longevidade, assegurando que, em cada etapa da vida, nenhuma travessia encontre uma ponte que falte.



Organiza-se em cinco fases, nas quais as Cinco Pontes orientam a atuação do Estado de forma integrada e adequada às necessidades de cada momento:

- Primeira infância (da gestação aos 6 anos): começar a vida com direitos, proteção e oportunidades.
- Infância e adolescência (dos 7 aos 17 anos): formar cidadãos, desenvolver competências e revelar talentos.
- Juventude e formação (dos 18 aos 29 anos): ampliar horizontes, construir projetos de vida e preparar o futuro.
- Vida adulta produtiva (dos 30 aos 59 anos): trabalhar, prosperar, empreender e cuidar de quem depende.
- Envelhecimento ativo (60 anos ou mais): envelhecer com dignidade, autonomia, participação e plenitude.

A Jornada do Cidadão é a métrica central deste Plano e o principal critério de avaliação do governo. Ela desloca o foco da gestão pública da simples entrega de obras e serviços para o impacto efetivo na vida das pessoas. Para isso, serão monitorados indicadores como o tempo de acesso aos serviços, a qualidade percebida, a resolutividade no primeiro atendimento, a dignidade no atendimento e a capacidade do cidadão de acompanhar, avaliar e cobrar os resultados das políticas públicas.

A Jornada do Paraná, por sua vez, prepara o Estado para enfrentar as grandes transformações do século XXI. Ela orienta a atuação governamental diante das transições geopolíticas, tecnológicas e digitais, energéticas, climáticas e ecológicas, de trabalho, demográficas e democráticas que moldam o futuro e redefinem os desafios do desenvolvimento.

As duas jornadas convergem para um destino único que visa construir um Paraná cada vez mais:

- Unido, pela cooperação entre pessoas, regiões e instituições.
- Em Paz, fortalecendo o diálogo, a estabilidade e a confiança.
- Humano, colocando as pessoas no centro das decisões.



- Próspero, gerando oportunidades e desenvolvimento para todos.
- Resiliente, preparado para enfrentar desafios e superar adversidades.
- Inovador, impulsionado pela ciência, pela tecnologia e pelo conhecimento.
- Eficiente, com um Estado moderno, ágil e orientado a resultados.
- Orgulhoso de sua identidade, valorizando sua história, sua cultura e sua gente.
- Preparado, com capacidade de antecipar tendências e responder rapidamente às mudanças.
- Confiante, porque acredita que o desenvolvimento se constrói cuidando das pessoas, promovendo oportunidades, preparando o futuro, governando com confiança e deixando um legado para as próximas gerações.





## A JORNADA DO CIDADÃO PARANAENSE

CUIDAR DE CADA VIDA, EM TODAS AS FASES



A JORNADA DO CIDADÃO É A NOSSA MÉTRICA SOBERANA.  
Mediremos o que realmente importa na vida das pessoas.



## A JORNADA DO PARANÁ

PREPARAR O ESTADO PARA ENFRENTAR AS GRANDES TRANSFORMAÇÕES DO SÉCULO XXI.

Ela orienta a atuação governamental diante das transições que moldam o futuro e redefinem os desafios do desenvolvimento.



## DUAS JORNADAS, UM MESMO DESTINO

Construir um Paraná cada vez mais:



## O Modelo Paraná de Gestão

O Paraná chega a 2027 depois de um dos ciclos mais consistentes de crescimento, investimento e modernização de sua história recente. Chega com uma plataforma concreta de resultados, uma economia maior, serviços públicos mais fortes, capacidade de investimento recuperada e políticas que ganharam escala nos 399 municípios. Essa plataforma foi construída ao longo dos últimos anos por meio de uma forma de governar que combinou responsabilidade fiscal, planejamento, cooperação, inovação, investimento e foco em resultados. É isso que chamamos de Modelo Paraná de Gestão.

Com 11,8 milhões de habitantes, o Paraná consolidou-se como a quarta maior economia do Brasil e a maior da Região Sul. O Produto Interno Bruto (PIB) foi estimado pelo IPARDES em R\$ 765 bilhões em 2025, o que representa cerca de 6% de toda a riqueza produzida no país. Entre 2018 e 2025, o PIB estadual cresceu cerca de 75% em valores nominais, com a perspectiva de ultrapassar a marca de R\$ 800 bilhões em 2026, e o PIB por habitante superou R\$ 64 mil, acima da média brasileira de R\$ 59,7 mil.

Esses números medem a nova dimensão da economia paranaense, entretanto o resultado mais importante aparece quando o crescimento chega à vida das pessoas. Entre o primeiro trimestre de 2018 e o primeiro trimestre de 2026, a taxa de desemprego caiu de 9,7% para 3,5%; 837 mil pessoas a mais passaram a trabalhar; e o rendimento médio mensal avançou 20% acima da inflação, de R\$ 3.475 para R\$ 4.180. O Paraná cresceu, gerou empregos e elevou a renda.

|                                                  |                                                                |                                                                     |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>R\$ 765 bilhões</b><br>PIB estimado em 2025   | <b>3,5%</b><br>taxa de desemprego no 1º trimestre de 2026      | <b>+837 mil</b><br>pessoas trabalhando desde o 1º trimestre de 2018 |
| <b>+20%</b><br>crescimento real do salário médio | <b>-39,5%</b><br>vítimas de homicídio doloso entre 2018 e 2025 | <b>501.178</b><br>procedimentos cirúrgicos em 2025                  |

Fonte: IPARDES (2026), a partir de dados do IBGE, Banco Central, MEC-Inep, Ministério da Saúde, Datasus e SESP-PR.



## Um Resultado de Método, Não de Acaso

O Modelo Paraná de Gestão não é um programa isolado, uma obra específica ou a soma das realizações de diferentes secretarias. É uma maneira de organizar a ação do Estado para que as decisões públicas produzam resultados concretos e duradouros. Seu ponto de partida é simples: o governo existe para melhorar a vida das pessoas, e só consegue fazer isso de forma consistente quando planeja, coordena, financia, executa, avalia e corrige.

Na prática, o Modelo Paraná de Gestão funciona como um ciclo permanente: diagnosticar os problemas, definir prioridades, organizar recursos e parcerias, executar de forma integrada, acompanhar metas, avaliar impactos, prestar contas e ampliar aquilo que funciona. Essa lógica conecta planejamento, orçamento e execução, assegurando que os recursos públicos se traduzem em entregas alinhadas às necessidades reais dos paranaenses.

O modelo se sustenta em seis fundamentos. O primeiro é a responsabilidade fiscal como condição para cuidar e investir. O segundo é o planejamento de longo prazo, capaz de dar continuidade às políticas e aos projetos estruturantes. O terceiro é a integração entre as áreas de governo, porque os problemas da população não cabem dentro das fronteiras de uma secretaria. O quarto é a cooperação com municípios, universidades, cooperativas, empresas e organizações sociais. O quinto é o uso de dados, monitoramento e avaliação para corrigir rumos e dar escala ao que entrega resultado. O sexto é a inovação orientada por propósito, que utiliza tecnologia para simplificar a vida, aumentar a produtividade e melhorar os serviços.

Pensar políticas públicas de forma conjunta é outro fundamento do Modelo Paraná de Gestão. A vida das pessoas não está dividida em secretarias, e o governo também não pode funcionar como um conjunto de gavetas. Enfrentar a violência contra a mulher exige segurança, justiça, saúde, assistência social, habitação, educação e oportunidades de trabalho. Melhorar a vida no campo depende de estradas, energia, conectividade, crédito, assistência técnica, segurança hídrica e proteção ambiental. Garantir que uma criança permaneça na escola envolve aprendizagem, alimentação, transporte, saúde



e cuidado com sua família. Por isso, o modelo estimula metas compartilhadas, equipes intersetoriais, integração de dados, coordenação de recursos e entregas conjuntas. O resultado público deixa de pertencer a uma secretaria e passa a ser responsabilidade de todo o governo.

Essa combinação explica por que o Paraná conseguiu, ao mesmo tempo, fortalecer suas contas, ampliar investimentos, atrair empresas, melhorar indicadores sociais e preparar projetos que ultrapassam um mandato. O diferencial não foi escolher entre responsabilidade e cuidado, entre desenvolvimento e sustentabilidade, entre eficiência e presença pública. Foi conectar essas dimensões dentro de uma mesma estratégia.

*Responsabilidade fiscal, no Modelo Paraná de Gestão, não é um fim contábil. É a base que permite investir, proteger políticas públicas e manter o Estado capaz de agir também nos momentos de crise. “Quem não cuida das contas públicas, não cuida daqueles que mais precisam de recursos.”*

## Primeiro Movimento: Recuperar Capacidade e Fortalecer as Bases

Todo ciclo consistente de transformação começa por uma decisão de método. Nos primeiros anos, o Paraná fortaleceu sua capacidade fiscal e operacional. A disciplina das contas públicas, a modernização tributária, a digitalização de processos e as reformas administrativas ampliaram a segurança para investir e planejar.

Essa solidez foi reconhecida pela Secretaria do Tesouro Nacional. O Paraná alcançou a classificação Capag A+ pelo segundo ano consecutivo, a nota máxima que combina capacidade de pagamento e qualidade da informação contábil e fiscal. O dado não serve apenas para um relatório financeiro: representa melhores condições para contratar financiamentos, estruturar projetos e garantir continuidade às políticas públicas.

Ao mesmo tempo, o Estado preparou entregas que ganhariam escala nos anos seguintes. A expansão da educação em tempo integral, a melhoria da infraestrutura escolar, a regionalização da saúde, o





fortalecimento dos hospitais do interior e a modernização da energia rural começaram a mudar a capacidade de atendimento e de desenvolvimento em todo o território.

A pandemia testou esse modelo em condições extremas. A ampliação da estrutura de saúde, a articulação com os municípios, o apoio emergencial às famílias e a aceleração dos serviços digitais mostraram que planejamento não significa rigidez. Significa construir capacidade para responder rapidamente quando a realidade muda, sem perder o rumo de longo prazo.

## **Segundo Movimento: Transformar Capacidade em Escala**

Com as bases fortalecidas e a capacidade de investimento restabelecida, o Modelo Paraná de Gestão avançou para um segundo movimento: converter capacidade institucional em transformação concreta, efetivando obras e reorganizando o Estado em torno de uma visão integrada e orientada ao desenvolvimento de longo prazo. A nova etapa não se limitou a ampliar programas e investimentos. Ela também criou estruturas especializadas, fortaleceu agendas estratégicas e estabeleceu novas formas de articulação entre as áreas de governo.

## **Um Estado que se Reorganizou para Novas Agendas**

A criação de uma secretaria própria para as políticas das mulheres, posteriormente estruturada como Secretaria de Estado da Mulher, Igualdade Racial e Pessoa Idosa, também expressou uma escolha de gestão: dar institucionalidade, orçamento, coordenação e presença territorial a agendas que antes estavam fragmentadas. A nova estrutura permitiu articular prevenção à violência, proteção, autonomia econômica, saúde, habitação, garantia de direitos e apoio aos municípios. Mais do que criar uma pasta, o Paraná reconheceu que cuidar das mulheres, enfrentar desigualdades e preparar o Estado para o envelhecimento da população são responsabilidades permanentes do poder público e que precisam ocupar o centro das decisões.



A criação da Secretaria de Estado da Inovação, Modernização e Transformação Digital representou outra mudança de patamar. A inovação deixou de ser uma iniciativa dispersa e ganhou estrutura própria para coordenar a transformação digital do governo, ampliar a conectividade, fortalecer os ecossistemas regionais, aproximar conhecimento e atividade produtiva e preparar o Paraná para a economia digital. Articulada à Secretaria da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior e às universidades, a nova pasta ajudou a consolidar uma agenda comum de pesquisa, formação, empreendedorismo, modernização dos serviços públicos e geração de negócios de maior valor agregado. Inovar passou a significar não apenas adotar tecnologia, mas usá-la para simplificar a vida das pessoas, aumentar a produtividade e preparar o Estado para os desafios do futuro.

### **Uma Economia Maior, Mais Diversificada e Com Mais Trabalho**

O crescimento do PIB foi acompanhado pelo adensamento da estrutura produtiva. Entre 2018 e 2025, o número de estabelecimentos no Paraná passou de 306.074 para 368.272, um aumento de 20,3%. O crescimento alcançou a indústria, com alta de 22,4%; o comércio, com 12,8%; os serviços, com 26,3%; e a construção civil, com 49,5%.

O avanço também ocorreu na escala das empresas. O número de grandes indústrias de transformação com mil ou mais empregados subiu de 58 para 89, um crescimento de 53,4%, o maior entre os estados do Sul, Sudeste e Centro-Oeste, e superior à média nacional. Essas indústrias reúnem 203 mil trabalhadores e injetam aproximadamente R\$ 756 milhões em salários na economia paranaense todos os meses.

A política de atração de investimentos, articulada pela Invest Paraná e pelo Paraná Competitivo, mobilizou cerca de R\$ 400 bilhões em investimentos privados desde 2019. O Estado fortaleceu setores tradicionais, ampliou a industrialização da produção agropecuária e criou condições para atividades de maior intensidade tecnológica.

Entre 2018 e 2025, os empregos formais nas atividades de alta e média-alta intensidade tecnológica cresceram 36%, passando de 154 mil para 210 mil. São postos ligados, entre outros segmentos, à



produção de veículos, fármacos, equipamentos eletrônicos e serviços de tecnologia da informação. Esse movimento mostra que o Paraná não apenas ampliou sua economia, mas também passou a elevar sua complexidade produtiva.

O desempenho mais recente indica que essa trajetória manteve fôlego. Em maio de 2026, a atividade econômica paranaense cresceu 0,9% em relação ao mês anterior, acima de Santa Catarina, do Rio Grande do Sul e da média nacional. No mesmo mês, a indústria estadual avançou 1,4%, enquanto a indústria brasileira recuou 0,2%, e o varejo paranaense cresceu 0,7%, ante 0,1% no país. Indicadores mensais variam, mas o conjunto revela uma economia que segue em movimento.

## Crescimento que Chegou à Renda e Reduziu Desigualdades

O avanço econômico foi inclusivo. Entre 2018 e 2025, o rendimento médio real domiciliar por pessoa cresceu 79% no conjunto da população. Na base da pirâmide, o aumento foi ainda maior: 91% entre os 20% mais pobres e 88% entre os 50% mais pobres.

Isso significa que mais pessoas entraram no mercado de trabalho e as famílias de menor renda tiveram um crescimento proporcionalmente maior. O diferencial do salário médio paranaense em relação ao brasileiro também aumentou: era de 6,6% no primeiro trimestre de 2018 e chegou a 12,3% no mesmo período de 2026.

O desafio agora muda de qualidade. Com desemprego de 3,5% e mais de 6,2 milhões de pessoas trabalhando, o próximo salto depende de produtividade, qualificação e ocupações mais bem remuneradas. Os estudos do IPARDES mostram o caminho: empregos diretos e indiretos associados à indústria automotiva, à indústria de autopeças, à informática, à eletrônica, à indústria química, à indústria farmacêutica e aos serviços de informação pagam salários superiores à média estadual.

Isso não significa abandonar a economia tradicional, mas sim agregar valor ao agro, à indústria de alimentos, ao complexo florestal, ao turismo e aos serviços que sustentam as economias regionais. No campo, por exemplo, estabelecimentos da agricultura familiar associados a cooperativas alcançam



renda média 148% superior à dos não associados, resultado do maior acesso à assistência técnica, aos insumos, à informação e ao mercado.

## Educação como Infraestrutura do Desenvolvimento

O Modelo Paraná de Gestão tratou da educação não apenas como política social, mas também como infraestrutura humana para o desenvolvimento. O Estado saiu da sétima posição e alcançou a liderança nacional no Ideb, mantendo o primeiro lugar no ensino médio estadual por dois ciclos consecutivos e avançando também nas demais etapas.

O Ideb do ensino médio da rede estadual passou de 3,7 em 2017 para 4,7 em 2023. Nos anos finais do ensino fundamental, avançou de 4,6 para 5,4 no mesmo período. A expansão do ensino integral, a conectividade, os laboratórios, o ensino de idiomas, a robótica, a formação de professores e programas como o Ganhando o Mundo aproximaram a escola das oportunidades do presente e das profissões do futuro.

Essa transformação aparece também na escolaridade dos trabalhadores. Entre o primeiro trimestre de 2018 e o primeiro trimestre de 2026, a participação das pessoas ocupadas com ensino superior completo cresceu de 20,7% para 27,0%. No mesmo período, a proporção de trabalhadores que não haviam concluído o ensino médio caiu de 41,9% para 29,9%.

A educação profissional tornou-se parte central dessa ponte entre aprendizagem e renda. Quase 48 mil jovens concluíram cursos técnicos de nível médio entre 2020 e 2024. Segundo a estimativa do IPARDES, essa formação tem potencial para acrescentar R\$ 3,054 bilhões ao PIB estadual até 2030. O dado traduz uma escolha estratégica: formar pessoas não é apenas ampliar oportunidades individuais, é aumentar a capacidade produtiva do Paraná.

Essa transformação também se apoiou em uma das maiores forças estratégicas do Paraná: suas universidades. O Sistema Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação articula sete universidades estaduais, universidades federais, institutos de pesquisa e instituições privadas, reunindo cerca de





21 mil doutores, 23 mil mestres e aproximadamente 300 programas de pós-graduação. Presentes em diferentes regiões, essas instituições não apenas formam profissionais: produzem conhecimento, mantêm hospitais, laboratórios e programas de extensão, apoiam empresas, municípios e comunidades e ajudam a encontrar soluções para os desafios do Estado. Ao aproximar universidade, governo, setor produtivo e sociedade, o Modelo Paraná de Gestão transformou conhecimento em desenvolvimento regional, inovação, melhores políticas públicas e oportunidades para os paranaenses.

## Saúde Mais Próxima e com Maior Capacidade de Atendimento

Na área da saúde, a estratégia combinou regionalização, fortalecimento da rede e aumento da produção assistencial. O número de médicos cadastrados no Paraná passou de 22.649 em 2018 para 35.190 em 2025, um acréscimo de mais de 12,5 mil profissionais.

No mesmo período, o número anual de procedimentos cirúrgicos aumentou de 369.129 para 501.178. Depois da forte retração provocada pela pandemia, o sistema recuperou capacidade e ultrapassou o volume anterior. O Opera Paraná enfrentou um dos problemas mais sentidos pela população: a espera. O tempo médio para cirurgias eletivas caiu de 105 para 57 dias, e o ritmo mais recente da rede passou a equivaler a uma cirurgia eletiva a cada 40 segundos.

O avanço, porém, foi além dos números. A média e a alta complexidade chegaram mais perto de quem vive no interior, reduzindo distâncias e fortalecendo a capacidade de resposta das diferentes regiões do Estado. Investimentos em hospitais regionais, equipamentos, consórcios e redes de atenção contribuíram para uma saúde mais descentralizada e resolutiva.

Esse movimento foi acompanhado por um amplo ciclo de expansão e modernização da infraestrutura de saúde, fortalecendo a rede de atendimento da atenção básica à alta complexidade. Mais de 2 mil obras foram realizadas, incluindo Prontos Atendimentos Municipais (PAM), Unidades Mistas de Saúde (UMS), Ambulatórios Médicos de Especialidades (AME), maternidades e Fisiocentros, além da construção, reforma e ampliação de Unidades Básicas de Saúde (UBS) e da implantação e



modernização de hospitais em diferentes regiões do Paraná. Esse conjunto de investimentos ampliou a capacidade de atendimento dos municípios e criou melhores condições para oferecer consultas, exames, urgências e tratamentos especializados com estruturas mais modernas e preparadas para atender às necessidades de cada território.

## Segurança com Integração, Presença e Inteligência

Na segurança pública, o investimento, a integração entre as forças, a renovação de equipamentos e o uso de inteligência produziram resultados mensuráveis. O número de vítimas de homicídio doloso caiu de 1.955 em 2018 para 1.183 em 2025, o que representa uma redução de 39,5%.

Os furtos de veículos passaram de 17.678 para 9.039 no mesmo período, uma queda de 48,9%. O total de crimes de furto recuou de 172.033 para 144.313. Esses resultados mostram uma mudança de patamar, embora a análise territorial revele que ainda há regiões com índices acima da média estadual e que demandam estratégias específicas.

A proteção às mulheres também avançou em todo o território, com o Botão do Pânico disponível nos 399 municípios, a Patrulha Maria da Penha nos batalhões e prioridade nas políticas habitacionais. O princípio do modelo é que a segurança se constrói com presença, prevenção, investigação, integração e proteção das pessoas mais expostas à violência.

## Infraestrutura que Conecta Produção, Serviços e Qualidade de Vida

O Modelo Paraná de Gestão aproximou a infraestrutura econômica e social. O Paraná Trifásico concluiu 25 mil quilômetros de novas redes rurais, com investimento de R\$ 3,3 bilhões, levando energia mais estável e potente às famílias, propriedades e agroindústrias. O RenovaPR apoiou projetos de energia solar, biogás e biometano, conectando competitividade no campo e transição energética.

Nas cidades, o Asfalto Novo, Vida Nova integrou pavimentação, drenagem, calçadas e iluminação em led, sobretudo em pequenos municípios. Nas áreas rurais, investimentos em estradas e pontes



melhoraram o acesso às comunidades e o escoamento da produção. Duplicações, contornos, concessões, aeroportos e portos em expansão fortaleceram os corredores logísticos, enquanto a Ponte de Guaratuba e a Nova Ferroeste representam projetos estruturantes de longo prazo.

O Porto de Paranaguá passou a desempenhar um papel ainda mais amplo na logística nacional. No primeiro semestre de 2026, as exportações de outros estados que utilizaram o porto somaram 9,62 milhões de toneladas e US\$ 7,26 bilhões. Em comparação com o primeiro semestre de 2018, o volume cresceu 85,8% e o valor em dólares, 157,5%. O porto paranaense tornou-se uma plataforma estratégica para o Centro-Oeste, o Sudeste e o Sul do Brasil.

No saneamento, o número de residências atendidas por rede de esgoto passou de 2,74 milhões em 2018 para 3,36 milhões em 2024, o que representa um aumento de mais de 621 mil unidades. A Sanepar manteve investimentos superiores a R\$ 2 bilhões por ano e estruturou uma carteira de mais de R\$ 13 bilhões até 2030, com a meta de universalizar o saneamento antes do prazo nacional.

Na habitação, o Casa Fácil Paraná alcançou mais de 140 mil famílias em suas diferentes modalidades, incluindo unidades entregues, contratadas, em construção e ações de regularização fundiária. Na proteção social, Nossa Gente Paraná, Cartão Comida Boa, restaurantes populares e bancos de alimentos combinaram resposta imediata e caminhos para autonomia.

## Um Estado que Mede o Impacto do que Faz

Uma das características mais importantes do Modelo Paraná de Gestão é transformar o monitoramento e a avaliação em parte da gestão, e não em uma formalidade posterior. O IPARDES ampliou os estudos de impacto de programas, investimentos e instrumentos de financiamento. O Projeto Paraná Eficiente, apoiado pelo Banco Mundial, incorporou metas, verificação independente e avaliação em áreas como saúde, meio ambiente e gestão pública.



Os estudos disponíveis mostram como decisões públicas podem gerar efeitos que ultrapassam o valor inicialmente desembolsado. Eles medem impactos diretos, indiretos e induzidos sobre a atividade econômica e as ocupações.

| Instrumento          | Valor aplicado                 | Acréscimo estimado no PIB | Ocupações geradas |
|----------------------|--------------------------------|---------------------------|-------------------|
| BRDE, 2022           | R\$ 1,3 bilhão em crédito      | R\$ 688 milhões           | 10.144            |
| Fomento Paraná, 2024 | R\$ 759 milhões em crédito     | R\$ 735 milhões           | 10.813            |
| Sanepar, 2025        | R\$ 6,2 bilhões em desembolsos | R\$ 7,8 bilhões           | 99.424            |
| Fundo Paraná, 2024   | R\$ 573 milhões em recursos    | R\$ 364 milhões           | 4.567             |

Fonte: Estudos de impacto do IPARDES (2026). Os resultados referem-se a anos e instrumentos distintos e não devem ser somados como se fossem um único período.

Essas avaliações dão densidade ao modelo. Permitem saber não apenas quanto o Estado gastou, mas o que o investimento movimentou, quantas ocupações ajudou a gerar e onde precisa ser aperfeiçoado. A próxima etapa é estender essa cultura para toda a carteira estratégica de governo, com metas públicas, indicadores territoriais e correção de rumo durante a execução.

## Um Modelo Presente nos 399 Municípios Paranaenses

O Paraná avançou porque o Estado e os municípios trabalharam juntos. Prefeituras, consórcios, universidades, cooperativas, empresas e organizações sociais participaram da execução, da formação de capacidades e da adaptação das políticas às realidades locais. Essa cooperação permitiu que investimentos chegassem a cidades de todos os portes e que programas ganhassem escala.

A consolidação do modelo não elimina os desafios que ainda persistem. Os dados regionais do IPARDES mostram que o desenvolvimento ainda é desigual entre os territórios. Em 2023, o PIB por habitante da Região Intermediária de Londrina era de R\$ 47,2 mil, ante R\$ 58,6 mil na média estadual.





Na Região Intermediária de Guarapuava, o rendimento médio mensal do trabalho foi de R\$ 2.594,72 em 2022, abaixo dos R\$ 3.151,59 do Paraná. Regiões de fronteira e a área intermediária de Curitiba ainda registravam taxas de homicídio superiores à média estadual.

Reconhecer essas diferenças não diminui as conquistas, todavia melhora a qualidade da próxima decisão. O novo ciclo precisa combinar políticas universais com estratégias diferenciadas conforme o estágio de capacidade municipal, a vocação produtiva, o perfil demográfico, o risco climático e as condições sociais. É essa leitura que sustenta a organização das 15 regiões de planejamento, o fortalecimento das capacidades municipais e a gestão territorial orientada por resultados.

O Modelo Paraná de Gestão deve prosseguir investimentos mais esforços e ajudando a construir capacidade em cada região, para que municípios menores tenham condições de planejar, apresentar projetos, acessar recursos, executar e prestar contas. Desenvolvimento regional não é distribuir pequenas ações de maneira uniforme. É oferecer a cada território os instrumentos de que precisa para avançar.

## **Desenvolvimento que Prepara as Próximas Gerações**

O Paraná incorporou sustentabilidade e resiliência à estratégia de desenvolvimento. Segurança hídrica, saneamento, energia renovável, recuperação ambiental e planejamento climático deixaram de ser agendas paralelas e passaram a influenciar decisões sobre produção, infraestrutura e cidades.

As atividades associadas à economia verde responderam por 32,9% do PIB paranaense em 2020, cerca de R\$ 140 bilhões. O Estado alcançou posição de liderança em sustentabilidade ambiental no Ranking de Competitividade dos Estados. Desde 2019, o Paraná Mais Verde distribuiu mais de 10 milhões de mudas nativas, enquanto o avanço do biogás, do biometano e da energia solar mostrou que a proteção dos recursos naturais também pode reduzir custos, gerar renda e ampliar a competitividade.

Preparar o futuro exige também olhar para a transição demográfica. Em 2025, as pessoas com 60 anos ou mais representavam 17,6% da população estadual. A projeção do IPARDES indica que os 60+



chegarão a, pelo menos, 29,8% em 2055. Saúde, cuidado, moradia, mobilidade, trabalho e proteção social precisarão se adaptar a um Paraná mais longo.

Esse é o sentido dos planos de longo prazo em logística, energia, clima e desenvolvimento regional. Governar não é apenas responder à urgência do presente. É evitar que a próxima geração receba problemas que já poderiam ter sido prevenidos.

## Continuidade com Capacidade de Mudança

Continuar o Modelo Paraná de Gestão não significa repetir programas, administrar no piloto automático ou tratar conquistas passadas como suficientes. Significa preservar o método que funcionou, corrigir o que ainda não alcançou todas as pessoas e elevar a ambição.

A continuidade defendida para o próximo ciclo parte de premissas inegociáveis. Não desmontar o que entrega resultado. Não deixar obras, políticas e instituições recomeçarem do zero a cada governo. Não confundir continuidade com acomodação. O Estado precisa compreender, atualizar as prioridades e responder às novas dinâmicas econômicas, sociais, tecnológicas, climáticas e demográficas que desafiam o mundo.

A ambição de conduzir o Paraná rumo à posição de terceira maior economia brasileira, apresentada no início deste Plano, não é uma meta isolada, é o desfecho resultante da execução coordenada das Cinco Pontes e seus respectivos 25 Pilares Estratégicos. Cada Ponte contribui de forma específica: a Ponte do Cuidado forma o capital humano que sustenta produtividade e inovação; a Ponte da Prosperidade constrói diretamente as condições de agregação de valor, atração de investimentos e inserção internacional; a Ponte da Transformação garante a infraestrutura, a energia, a conectividade e a base científica necessárias à competitividade contemporânea; a Ponte da Confiança assegura o ambiente institucional que atrai capital, retém talento e converte planejamento em entrega; a Ponte do Legado protege a continuidade e a sustentabilidade que sustentam trajetórias econômicas de longo prazo.



Para assegurar essa convergência, o Plano institui o Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, detalhado no Pilar 5.2, que integra indicadores de posição relativa no PIB agregado, adensamento industrial e tecnológico, produtividade, renda média domiciliar, PIB per capita, participação de empregos qualificados e desigualdade regional. O Índice de Convergência resultante é publicado anualmente pelo IPARDES em conjunto com as universidades estaduais, permitindo à sociedade verificar, ano a ano, o avanço concreto na trajetória rumo à terceira posição. A responsabilidade do Governo é entregar um movimento verificável em cada dimensão; a responsabilidade da sociedade é acompanhar, cobrar e reconhecer o resultado.

*Continuar é reconhecer o que deu certo, preservar o que produz resultado, aprender com as diferenças do território e avançar sem obrigar o Estado a começar do zero a cada governo.*

## Mais do que Entregas, uma Cultura de Gestão

As principais contribuições dos últimos anos não se resumem à quantidade de obras realizadas, de programas executados ou de investimentos atraídos. É a construção de uma cultura pública baseada em responsabilidade, planejamento, cooperação, inovação, avaliação e entrega.

Uma cultura que entende que o Estado precisa ser forte, mas não distante; moderno, mas não desumano; eficiente, mas não indiferente. Que a responsabilidade com as contas e a responsabilidade com as pessoas não são objetivos concorrentes. São partes da mesma obrigação pública.

O Modelo Paraná de Gestão mostrou que é possível cuidar de quem mais precisa e fortalecer quem produz. Investir em infraestrutura e proteger o meio ambiente. Valorizar o que já foi construído e continuar inovando. Usar tecnologia sem perder de vista que, no centro de cada política, existe uma pessoa e, em cada região, uma realidade diferente.

Esse é o Modelo Paraná de Gestão: um Estado que planeja o futuro, entrega no presente, mede os resultados e melhora continuamente para que ninguém fique para trás.



## O Desenvolvimento Socioeconômico Baseado em Ciência

O Paraná adota o Desenvolvimento Socioeconômico Baseado em Ciência como diretriz estratégica de longo prazo. Trata-se de uma política pública estruturante, capaz de integrar governo, universidades, centros de pesquisa, empresas, cooperativas e sociedade em torno de uma visão comum: utilizar o conhecimento como principal ativo para construir um Estado mais humano, competitivo, sustentável, inclusivo e preparado para o futuro.

Esse modelo de desenvolvimento é explicitamente:

- Guiado pela ciência: assumindo que as sociedades que convertem conhecimento em prosperidade configuram o padrão internacional de desenvolvimento neste século.
- Orientado por evidências: com decisões públicas fundamentadas em dados de qualidade, sistemas de informação, modelos preditivos e estudos prospectivos.
- Impulsionado pela inovação: com um ecossistema vibrante de startups, parques tecnológicos, incubadoras, aceleradoras e mecanismos de financiamento.
- Integrado ao sistema de universidades e centros tecnológicos: reconhecendo as Instituições de Ciência e Tecnologia como ativos estratégicos permanentes do Estado.
- Voltado à agregação de valor, à produtividade e à sustentabilidade - mobilizando pesquisa e inovação para responder aos grandes desafios do desenvolvimento humano.
- Fundamentado pela internacionalização: com parcerias prioritárias com Finlândia, Quebec, Illinois, França, Portugal, Austrália, Catalunha, Emilia-Romagna, Nouvelle-Aquitaine, Baden-Württemberg, Norte de Portugal e países do Mercosul, especialmente Paraguai, Argentina e Chile.
- Vocacionado à prontidão científica e tecnológica: a combinação articulada de competências humanas, infraestrutura física, talentos, sistemas de inteligência estratégica e mecanismos de coordenação configura um atributo permanente do Estado, e não uma característica de mandato.





## Governança para Resultados

O Modelo Paraná de Gestão institucionaliza a governança orientada a resultados como filosofia permanente da administração pública paranaense. Sua estrutura compreende cinco camadas articuladas descritas a seguir.

O fundamento — a racionalidade técnica. Opção deliberada por meio de decisões orientadas por dados, metas e evidências, sustentando políticas de longo prazo com segurança jurídica para a sociedade e para os investidores.

O núcleo operacional — a metodologia da eficiência. Engenharia de gestão assentada nos seguintes aspectos articulados: metas claras que permitem medir o avanço de cada política; transparência como instrumento de controle social, de prestação de contas e de confiança institucional; atração de capital privado por meio de parcerias, concessões e melhoria do ambiente de negócios; e respeito rigoroso ao dinheiro público, traduzido em disciplina fiscal e controle de gastos.

A sequência metodológica — organizar, entregar, cuidar. Lógica temporal expressa na fórmula "organizar para entregar; entregar para crescer; crescer para cuidar". O ciclo 2019–2022 organizou a máquina. O ciclo 2023–2026 acelerou a entrega. O ciclo 2027–2030 realiza a maturação do modelo: a humanização da eficiência, o direcionamento dos ganhos de crescimento para o cuidado com as pessoas, medido pela Jornada do Cidadão Paranaense.

A dimensão da modernização — digitalização da administração pública, desburocratização, simplificação de processos e criação de serviços digitais que melhoram a experiência do cidadão e, simultaneamente, geram a base de dados sobre a qual se sustenta a próxima camada de gestão.

A camada de inovação — da eficiência à antecipação. Amadurecimento que desloca o Estado de um paradigma de eficiência consolidada para um paradigma de antecipação e transformação, por meio de quatro inflexões:



- Da entrega física à Jornada do Cidadão Paranaense: migração da métrica de esforço para a métrica de desfecho — não contar quantas rodovias foram entregues, mas medir quanto tempo de deslocamento foi efetivamente recuperado; não registrar matrículas, mas aferir a aprendizagem; não contabilizar atendimentos, mas acompanhar desfechos clínicos.
- Da reação à antecipação: uso da análise preditiva para identificar problemas antes que se materializem em crise, por exemplo, alunos em risco de evasão, surtos de saúde, dinâmica territorial de segurança.
- Da fragmentação à integração intersetorial: governança organizada em torno da Jornada do Cidadão Paranaense, e não da conveniência administrativa dos órgãos, com laboratórios de governo, programas por ciclo de vida e instâncias de coordenação dotadas de autoridade efetiva.
- Da entrega à coprodução: incorporação estruturada do cidadão como coprodutor das políticas, por meio de orçamento participativo digital, cocriação de serviços e uso sistemático do *feedback* como insumo de redesenho contínuo.

## O Ponto de Partida para Um Novo Ciclo

O Paraná inicia o ciclo 2027–2030 em posição singular no cenário brasileiro. Ao longo dos últimos anos, o Estado construiu um modelo de gestão baseado em planejamento, responsabilidade fiscal, governança, inovação e foco em resultados, capaz de transformar estratégia em realizações concretas para a população.

Esse modelo representa um conjunto de boas práticas administrativas e um patrimônio institucional construído ao longo de dois ciclos consecutivos de governo. É uma forma de governar que combina visão de longo prazo, capacidade de execução, monitoramento permanente e aperfeiçoamento contínuo das políticas públicas, permitindo ao Estado planejar, executar, corrigir rumos e entregar resultados em escala.



Essa trajetória confere ao Paraná uma importante vantagem competitiva. Enquanto muitos governos ainda concentram esforços na reorganização de estruturas e na recuperação da capacidade de investimento, o Estado reúne as condições necessárias para iniciar um novo ciclo orientado pela aceleração do desenvolvimento e pela preparação para os desafios das próximas décadas.

Por isso, este Plano não parte do zero, mas de uma fundação sólida, construída com responsabilidade e baseada em instituições fortalecidas, equipes qualificadas, capacidade técnica e em um modelo de gestão que demonstrou resultados. Sobre essa base, as Cinco Pontes passam a compor a arquitetura do próximo ciclo de desenvolvimento do Paraná.

Entretanto, preservar e aperfeiçoar um modelo de gestão bem-sucedido, por si só, não é suficiente. O contexto em que o Paraná atuará entre 2027 e 2030 será profundamente diferente daquele que moldou as decisões da última década. As transições nos âmbitos geopolítico, tecnológico e digital, energético, climático e ecológico, de trabalho, demográfico e democrático estão redefinindo a forma como os governos planejam, produzem riqueza, prestam serviços públicos e se relacionam com a sociedade.

Preparar o Paraná para esse novo cenário exige compreender que os desafios do futuro não surgem isoladamente. Eles acontecem simultaneamente, interagem entre si e exigem respostas igualmente integradas.

A próxima parte desta seção aborda esse novo ambiente, marcado pela convergência de grandes transições globais e pela necessidade de antecipar oportunidades e riscos.



## O Mundo que Desafia o Paraná

Governar é compreender o tempo em que vivemos e antecipar o que está por vir. O Paraná que inicia um novo ciclo em 2027 estará inserido em um mundo em transformação: um cenário internacional em recomposição, uma economia brasileira em transição, uma sociedade marcada por novas demandas e um planeta que exige respostas urgentes aos desafios climáticos ambientais. Essas grandes transições acontecem simultaneamente, interagem e potencializam seus efeitos. É nesse cenário de desafios e oportunidades que o Paraná precisa construir as pontes para o seu futuro.



## A Transição Geopolítica

A ordem internacional das últimas décadas está em transformação. Cadeias globais de produção e comércio estão sendo reorganizadas por movimentos como *nearshoring*, *friendshoring* e *reshoring*, que redefinem a localização de investimentos e fornecedores estratégicos. Para o Paraná, essa nova



geografia econômica representa uma oportunidade de ampliar sua inserção internacional e fortalecer sua posição nas cadeias globais de valor.

O Acordo Mercosul–União Europeia amplia esse horizonte e, ao mesmo tempo, estabelece novos padrões de competitividade. Rastreabilidade, conformidade sanitária, sustentabilidade e respeito a direitos tornam-se requisitos cada vez mais relevantes para acessar mercados internacionais. O Paraná reúne condições para transformar essas exigências em vantagem competitiva, apoiado na força de seu setor produtivo e em sua capacidade de inovação e adaptação.

Sua localização estratégica reforça esse potencial. Portos, rodovias e ferrovias, a proximidade com os países do Mercosul e as perspectivas de conexão entre os oceanos Atlântico e Pacífico posicionam o Paraná como elo estratégico entre mercados, cadeias produtivas e corredores internacionais de comércio.

Essa posição também traz desafios. A integração internacional exige fronteiras mais seguras, inteligência e capacidade de enfrentamento ao crime organizado transnacional. Os avanços na estrutura de segurança, com o Departamento Estadual de Repressão ao Crime Organizado (DRACO), o fortalecimento da inteligência, das bases de fronteira e dos equipamentos especializados, constituem uma base que deverá continuar evoluindo.

Nesse novo cenário, internacionalização, competitividade, logística e segurança passam a integrar uma mesma estratégia de desenvolvimento. O desafio do próximo ciclo é transformar a posição geográfica do Paraná em posição estratégica no mundo.

## A Transição Tecnológica e Digital

A transformação tecnológica avança em velocidade sem precedentes. Inteligência artificial generativa, automação avançada, robótica, compactação quântica, neurociências e biotecnologia já estão





redefinindo a economia, o trabalho, os serviços públicos e a própria forma de produzir conhecimento. Não se trata de promessas e sim de uma transformação real.

No século XXI, conhecimento, dados e tecnologia tornaram-se infraestruturas essenciais ao desenvolvimento. Assim como rodovias, portos, energia e telecomunicações impulsionaram ciclos anteriores de crescimento, a capacidade de produzir, compartilhar e aplicar conhecimento será cada vez mais determinante para a competitividade e a prosperidade.

Laboratórios, centros de pesquisa, conectividade avançada, plataformas de dados e ambientes de inovação passam, portanto, a integrar a infraestrutura estratégica do Paraná, aproximando ciência, setor produtivo, governo e sociedade.

Para o Estado, essa transição significa também transformar a maneira de governar: digitalizar e integrar serviços, utilizar dados para orientar decisões, incorporar a inteligência artificial com segurança e responsabilidade e ampliar a capacidade de antecipar as necessidades da população.

O desafio do próximo ciclo é transformar tecnologia e conhecimento em produtividade, melhores serviços públicos, novas oportunidades e qualidade de vida para os paranaenses.

## A Transição do Trabalho

O mundo do trabalho está passando por uma transformação profunda. Automação, inteligência artificial e plataformas digitais estão redefinindo profissões, relações de trabalho e competências, ao mesmo tempo em que novas ocupações e oportunidades surgem em setores que há poucos anos sequer existiam. Não se trata do fim do trabalho, mas de uma mudança estrutural que avança em ritmo acelerado e exige novas respostas da educação, da qualificação profissional e da proteção social.

Para o Paraná, essa transição significa preparar pessoas para as novas ocupações, requalificar trabalhadores cujas funções estão sendo transformadas e ampliar as oportunidades de inclusão



produtiva. Nesse cenário, a qualificação deixa de estar concentrada no início da vida profissional e passa a acompanhar o trabalhador ao longo de toda a sua trajetória.

Novas oportunidades já se desenhavam na economia do cuidado, nos serviços intensivos em conhecimento, na bioeconomia, na economia verde, na manufatura avançada e na economia criativa. Aproveitá-las exige aproximar educação básica, ensino técnico, ensino superior e setor produtivo, conectando formação às competências demandadas por uma economia em permanente transformação.

O desafio do próximo ciclo é transformar as mudanças no mundo do trabalho em oportunidades de qualificação, inclusão produtiva, geração de renda e prosperidade para os paranaenses.

## A Transição Energética

A transição para uma economia de baixo carbono está redefinindo a produção e o consumo de energia e criando novas exigências de competitividade para governos e empresas. Energia limpa, segura e competitiva passa a ser um ativo estratégico para o desenvolvimento e para a atração de investimentos.

O Paraná parte de uma posição favorável, sustentada pela forte presença da geração hidrelétrica e pelo potencial de expansão de fontes complementares. O desafio é transformar essa vantagem em estratégia de desenvolvimento, ampliando o biogás e a biomassa, a geração solar distribuída e novas alternativas, como o hidrogênio de baixo carbono.

A diversificação da matriz e o aproveitamento dos recursos disponíveis no território podem fortalecer cadeias produtivas, agregar valor ao agronegócio, estimular a inovação e ampliar a competitividade da indústria paranaense.



O desafio do próximo ciclo é transformar o potencial energético do Paraná em energia limpa, competitividade, novos investimentos e desenvolvimento sustentável.

## A Transição Climática e Ecológica

As mudanças climáticas estão redefinindo as condições para o desenvolvimento e exigindo que prevenção, mitigação e adaptação façam parte das decisões públicas. Reduzir emissões, recuperar áreas degradadas e promover formas mais sustentáveis de produção precisa caminhar junto com a preparação das cidades, da infraestrutura, da agricultura, da saúde e da defesa civil para eventos climáticos cada vez mais intensos.

Para o Paraná, essa transição significa conciliar desenvolvimento econômico, resiliência climática e preservação dos recursos naturais. O uso sustentável do solo, a conservação da biodiversidade e das bacias hidrográficas, a bioeconomia e a economia circular representam oportunidades para proteger o patrimônio ambiental e, ao mesmo tempo, gerar valor e novas atividades econômicas. Nesse cenário, a água assume papel estratégico e transversal, conectando agronegócio, indústria, abastecimento urbano, geração de energia e conservação da biodiversidade. Sua disponibilidade e segurança serão cada vez mais determinantes para a qualidade de vida e a competitividade do Estado.

O desafio do próximo ciclo é transformar sustentabilidade e resiliência em proteção para as pessoas, segurança para os territórios e novas oportunidades de desenvolvimento para o Paraná.

## A Transição Demográfica

O Paraná acompanha uma tendência nacional e global de envelhecimento da população, impulsionada pelo aumento da longevidade e pela redução das taxas de natalidade. No Estado, essa transformação já se traduz no crescimento da população idosa em ritmo superior ao da população em idade ativa, criando novas demandas para a saúde, a assistência social, as cidades e as famílias.



Para o Paraná, essa transição significa preparar as políticas públicas para uma sociedade que vive mais e precisa envelhecer com autonomia, segurança e qualidade de vida. Isso exige fortalecer a prevenção, reorganizar as redes de saúde e de cuidados de longa duração e adaptar serviços e ambientes às diferentes etapas da vida. Ao mesmo tempo, a economia do cuidado ganha relevância como frente de geração de trabalho, renda e serviços, exigindo profissionalização e qualificação.

O desafio do próximo ciclo é transformar a longevidade em qualidade de vida, garantindo cuidado a quem precisa e novas oportunidades para uma sociedade que envelhece.

## A Transição Democrática

As sociedades contemporâneas vivem transformações que afetam a confiança nas instituições, as relações sociais e o bem-estar das pessoas. Em um ambiente de informação permanente e expectativas crescentes, governos são cada vez mais desafiados a demonstrar resultados, ampliar a transparência e fortalecer sua capacidade de resposta às necessidades da população.

Para o Paraná, essa transição significa aproximar o Estado do cidadão e fortalecer uma gestão orientada por resultados concretos e verificáveis. A Jornada do Cidadão Paranaense integra essa perspectiva ao acompanhar as necessidades das pessoas ao longo da vida e conectar políticas públicas, serviços e entregas. Ao mesmo tempo, novas vulnerabilidades sociais ganham relevância e exigem respostas integradas, com atenção ao bem-estar, à convivência, à proteção social e ao cuidado, especialmente nos territórios e entre os públicos mais vulneráveis.

O desafio do próximo ciclo é fortalecer a confiança por meio de um Estado presente, transparente e capaz de transformar políticas públicas em resultados percebidos na vida das pessoas.



## O Brasil e a Inserção Estratégica do Paraná

A reforma tributária altera profundamente a lógica da guerra fiscal entre estados e exigirá do Paraná uma estratégia explícita para sua base produtiva. Há oportunidades concretas: a agenda de transição ecológica conta com financiamento internacional crescente, a retomada do PAC abre janelas para projetos estruturantes, e a política industrial federal redesenhada cria espaços de inserção do Paraná em cadeias de semicondutores, defesa, saúde e bioeconomia.

O Paraná ingressa nessa nova configuração federativa com solidez fiscal, capacidade técnica e projetos estruturantes maduros, condições que permitem transformar a reforma em oportunidade, e não em ameaça.

## A Convergência das Grandes Transições

Essas transições não acontecem isoladamente. Elas se conectam, influenciam-se e ampliam seus efeitos. A transição climática impulsiona a energética; a tecnológica transforma o mundo do trabalho; as mudanças demográficas ampliam novas demandas de cuidado; e as transformações geopolíticas redefinem mercados, cadeias produtivas e relações econômicas. Ao mesmo tempo, todas elas exigem instituições capazes de responder às mudanças e manter a confiança da sociedade.

Governar o Paraná no ciclo 2027–2030 exige compreender essas conexões e transformá-las em decisões integradas, baseadas em evidências e orientadas por uma visão de longo prazo. O Estado parte de uma base institucional e técnica construída nos últimos anos. O próximo passo é mobilizar essa capacidade para antecipar mudanças, aproveitar oportunidades e preparar o Paraná para o futuro.





## O Paraná que Queremos Construir

Todo projeto de governo precisa combinar duas perspectivas: definir com clareza suas prioridades para os próximos anos e orientar essas escolhas por uma visão de longo prazo. Este Plano de Governo reconhece, portanto, que as decisões do ciclo 2027–2030 devem, ao mesmo tempo, responder aos desafios do presente e contribuir para um projeto de Estado que transcenda governos e ajude a construir o Paraná de 2055.

### Da Infraestrutura de Concreto à Infraestrutura do Conhecimento

Os ciclos anteriores foram marcados pela modernização da infraestrutura e pelo fortalecimento institucional, produzindo avanços que constituem uma base sólida para o próximo ciclo. Para 2027–2030, o desafio é avançar em duas direções complementares.

A primeira é transformar eficiência em valor para o cidadão: cada investimento, estrutura ou serviço deve ser avaliado pelos resultados que produz em termos de tempo, segurança, saúde, renda, oportunidades e qualidade de vida.

A segunda é consolidar o conhecimento como infraestrutura estratégica do Estado, reconhecendo laboratórios, centros de pesquisa, conectividade, plataformas de dados, inteligência artificial e ambientes de inovação como ativos essenciais ao desenvolvimento, ao lado da infraestrutura física.

O próximo ciclo conecta infraestrutura, conhecimento e qualidade de vida em uma mesma estratégia de desenvolvimento para o Paraná.



## Os Arranjos de Criação de Riquezas (ACRs)

Os ACRs representam a dimensão econômica e territorial do Desenvolvimento Socioeconômico Baseado em Ciência, articulando conhecimento, tecnologia, produção e vocações regionais para gerar riqueza sustentável, fortalecer cadeias de valor e ampliar a competitividade do Paraná.

Serão estruturados em áreas estratégicas com potencial para gerar alto valor agregado, empregos qualificados, inovação, atração de investimentos e inserção internacional, entre elas: Agritech e Alimentos; Ciências da Vida e Saúde; Bioinsumos e Fertilizantes; Biogás e Hidrogênio; Ciência e Tecnologias Florestais e da Madeira; Biodiversidade; Água Estratégica; Cidades Inteligentes; Mobilidade Sustentável; Tecnologias de Defesa; Descarbonização; Paraná Bioceânico; Bioeconomia e Genômica; Energia e Transição Energética; Economia Digital e Inteligência Artificial; e Indústria Avançada e Manufatura 4.0.

Cada ACR funcionará como uma estrutura de integração dos ecossistemas de Ciência, Tecnologia e Inovação, conectando universidades, centros de pesquisa, empresas, cooperativas, governo e sociedade. Sua implantação será territorializada, considerando as vocações, potencialidades e identidades de cada região, e apoiada por infraestrutura científica, internacionalização, preparação regulatória e instrumentos estratégicos de investimento.

Os ACRs transformam conhecimento e vocações territoriais em inovação, competitividade, investimentos e prosperidade para todas as regiões do Paraná.



## Os Arranjos de Desenvolvimento Social (ADSs)

Os ADSs representam a dimensão humana do Desenvolvimento Socioeconômico Baseado em Ciência, mobilizando ciência, tecnologia, inovação e inteligência governamental para transformar desenvolvimento econômico em bem-estar, oportunidades e qualidade de vida para todos.

Atuam em temas estratégicos como longevidade e vida ativa; educação e competências para o futuro; reconhecimento dos saberes adquiridos ao longo da vida e do trabalho; resiliência climática e Soluções Baseadas na Natureza; e desenvolvimento das mulheres, com ampliação de sua participação na ciência, tecnologia, inovação, inteligência artificial, engenharias, liderança e empreendedorismo.

Enquanto os ACRs impulsionam a prosperidade, os ADSs asseguram que seus benefícios alcancem as pessoas e os territórios, sem deixar ninguém para trás.

## O Paraná em 2030

Ao final do ciclo 2027–2030, o Paraná será reconhecido por atributos claros e verificáveis.

Primeiro, um Paraná que valoriza o tempo do cidadão, com menos deslocamentos e espera, serviços ágeis, previsíveis e resolutivos.

Segundo, um Paraná consolidado como terceira força econômica do Brasil, não apenas pelo tamanho de sua economia, mas pela produtividade, inovação, agregação de valor, geração de empregos qualificados, aumento da renda e redução das desigualdades regionais. Os avanços serão acompanhados por indicadores objetivos e divulgados à sociedade.

Terceiro, um Paraná em que os serviços essenciais estão próximos das pessoas, com saúde resolutiva, educação integral, segurança presente, moradia integrada à cidade e cuidado acessível em todas as fases da vida.



Quarto, um Paraná competitivo em padrões internacionais, sustentado por ciência, tecnologia e inovação, capaz de transformar conhecimento e inteligência em desenvolvimento econômico e qualidade de vida.

Quinto, um Paraná mais equilibrado regionalmente, no qual todas as regiões sejam territórios de oportunidades, com desenvolvimento orientado por suas vocações, potencialidades e identidades.

Sexto, um Paraná conectado a redes de conhecimento internacionais, com parcerias estruturadas que gerem fluxos efetivos de cooperação.

Esse é o Paraná de 2030: mais próspero, próximo das pessoas, competitivo, equilibrado e preparado para o futuro.

## O Paraná em 2055

O Paraná de 2055 será um Estado mais longo, desenvolvido e preparado para as transformações demográficas, tecnológicas, econômicas e climáticas, com qualidade de vida e níveis de desenvolvimento comparáveis aos das economias mais avançadas.

Sua economia combinará agronegócio sustentável e de alto valor agregado, indústria avançada, serviços intensivos em conhecimento, bioeconomia e novas fontes de energia limpa. Ciência, tecnologia e inovação estarão entre as principais infraestruturas do desenvolvimento, enquanto cidades resilientes, mobilidade sustentável, saúde orientada à prevenção e ecossistemas preservados sustentarão uma sociedade preparada para viver mais e melhor.

O Paraná de 2055 começa a ser construído pelas escolhas de hoje. As pontes lançadas neste ciclo deverão atravessar governos e gerações até que seus resultados estejam incorporados à vida cotidiana. A travessia terá deixado de ser exceção para se tornar paisagem.



## Um Paraná Unido e em Paz

“Unido e em Paz” não são adjetivos retóricos, mas sim condições operacionais do desenvolvimento.

Unido significa um Estado que coopera entre pessoas, regiões e instituições; que reconhece a diversidade das regiões como riqueza a ser articulada, não como assimetria a ser tolerada; que integra o campo e a cidade, a tradição e a inovação, as gerações que construíram o Paraná e as que herdarão o Estado que estamos construindo.

“Em Paz” significa um Estado em que a segurança pública é fruto tanto da qualidade das polícias quanto da presença consistente das políticas de oportunidade que reduzem, na origem, a base da violência; onde o diálogo institucional prevalece sobre a radicalização; onde a confiança da sociedade nas instituições é reconstruída pela verificação dos resultados; onde a saúde mental é tratada como agenda pública, e não como fragilidade individual.

Um Paraná Unido e em Paz é, em última instância, um Paraná onde cada cidadão sabe que pode contar com o Estado e onde o Estado sabe, com exatidão, o que cada cidadão espera dele.

## A Travessia como Pacto Intergeracional

A arquitetura deste projeto articula três tempos: o presente, com entregas concretas acompanhadas pela Jornada do Cidadão Paranaense; o médio prazo, com resultados mensuráveis até 2030; e o longo prazo, com escolhas estruturantes que ajudarão a definir o Paraná de 2055.

Uma boa ponte responde às necessidades de quem atravessa hoje e permanece sólida para sustentar as oportunidades das próximas gerações. Essa é a premissa deste Plano.

O ciclo 2027–2030 dará continuidade aos avanços já conquistados e acrescentará uma nova dimensão ao desenvolvimento: transformar eficiência em qualidade de vida, conhecimento em infraestrutura





estratégica e capacidade científica em prosperidade e bem-estar. Na Ponte do Legado, o Modelo Paraná de Gestão será fortalecido como patrimônio permanente do Estado, para que planejamento, execução, resultados e prestação de contas atravessem governos.

O Paraná não começa do zero. Preserva o que deu certo, aprimora o que precisa avançar e constrói hoje as condições para ir ainda mais longe amanhã. Aos que virão depois de nós, devemos pontes sólidas, construídas com planejamento, ciência, responsabilidade e confiança; largas o bastante para que ninguém fique para trás e longas o bastante para alcançar todo o Paraná.

A ambição é simples e permanente: fazer com que cada geração de paranaenses possa ir mais longe do que a anterior e encontre um Estado ainda melhor do que aquele que recebeu.

É com essa perspectiva que este Plano aponta para o futuro: Pra Frente Sempre, Paraná! A mudança continua!



# AS CINCO PONTES EM AÇÃO: NOSSAS PROPOSTAS PARA O PARANÁ 2027-2030

As grandes transformações não acontecem apenas pela força das ideias. Elas se concretizam quando visão de futuro se transforma em políticas públicas, planejamento em execução e investimentos em resultados para as pessoas. Até aqui, apresentaram-se os fundamentos deste Plano: sua visão estratégica, a arquitetura das Cinco Pontes, o Modelo Paraná de Gestão e as grandes transformações que moldarão o futuro do Estado. A partir de agora, esses fundamentos se traduzem em ação, por meio das iniciativas que orientarão o governo no ciclo 2027–2030.

As propostas estão organizadas pelas Cinco Pontes e seus 25 Pilares Estratégicos, articulando diferentes áreas de governo em torno de objetivos comuns. Essa estrutura parte de uma premissa essencial: os grandes desafios do Paraná são interdependentes e exigem respostas integradas. Educação se conecta à inovação; saúde, à infraestrutura e à tecnologia; desenvolvimento econômico, à qualificação, logística e sustentabilidade; enquanto planejamento, transformação digital e boa governança fortalecem transversalmente a atuação do Estado.

Cada iniciativa traduz uma escolha estratégica e responde a uma questão fundamental: como transformar as necessidades e aspirações dos paranaenses em resultados concretos? Mais do que reunir programas e projetos, este Plano estabelece uma agenda integrada para ampliar oportunidades, reduzir desigualdades, fortalecer a competitividade e melhorar a qualidade de vida em todas as regiões.

É esse o sentido de seguir Pra Frente Sempre: preservar os avanços conquistados, aprimorar o que precisa evoluir e criar condições para que cada geração encontre um Paraná ainda melhor do que aquele que recebeu. A partir daqui, as Cinco Pontes deixam o campo da visão para organizar a ação: políticas, programas, projetos e entregas que conduzirão o Paraná no próximo ciclo de desenvolvimento acelerado.



# PONTE DO CUIDADO

## Compromisso:

# Cuidar das Pessoas em Todas as Fases da Vida

O desenvolvimento de um Estado começa pelas pessoas. Cuidar é assegurar que, em todas as fases da vida, os paranaenses encontrem um Estado presente, acessível e comprometido com sua dignidade, bem-estar e desenvolvimento.

Esta Ponte integra políticas de educação, saúde, segurança, proteção social, cultura, esporte e lazer, promovendo oportunidades, proteção, autonomia, pertencimento e cidadania ao longo de toda a jornada de vida.

Mais do que oferecer serviços públicos, a Ponte do Cuidado coloca as pessoas no centro das decisões e aproxima o Estado de suas necessidades reais.

Cuidar é criar as condições para que todos possam viver com dignidade, segurança, oportunidades e qualidade de vida.



# PONTE DO CUIDADO



## EDUCAÇÃO BÁSICA, DESENVOLVIMENTO HUMANO E TRAJETÓRIA ESCOLAR

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Promover uma educação pública de excelência ao longo da educação básica, assegurando o desenvolvimento integral dos estudantes, valorizando os profissionais da educação, ampliando oportunidades de aprendizagem e construindo uma trajetória educacional contínua que prepare crianças e jovens para o ensino superior, a educação profissional, técnica e tecnológica, em articulação com o Pilar 3.4, do qual constitui a etapa formativa fundamental.

**POLÍTICA SISTÊMICA:** *Trajetória Paraná* - Vida Escolar Completa

O conceito estruturante é a **trajetória** e desloca o foco da matrícula (produto) para o percurso completo do estudante (desfecho). Trajetória Paraná formaliza a integridade do percurso, no qual cada criança tem uma linha de vida escolar monitorada pelo Estado.



# NINHO PARANÁ

## PRIMEIRA INFÂNCIA CUIDADA. TRAJETÓRIA QUE COMEÇA CEDO.

O Ninho Paraná estrutura uma política estadual permanente de cooperação e cofinanciamento com os 399 municípios para ampliar o acesso das crianças de 0 a 3 anos à educação infantil, com qualidade, equidade territorial e atenção integral ao desenvolvimento. Respeitando a competência municipal, o Estado apoiará o planejamento da oferta, a formação dos profissionais, a expansão e qualificação das unidades e o monitoramento territorial da demanda.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Cofinanciamento estadual da educação infantil de 0 a 3 anos:** linhas dedicadas à construção, ampliação, requalificação e manutenção de creches da rede pública municipal e de instituições conveniadas;
- **Padrão Paraná de Qualidade da Educação Infantil:** referência estadual, pactuada com os municípios, para infraestrutura, alimentação, acessibilidade, práticas pedagógicas, formação profissional, proteção e acompanhamento integral do desenvolvimento infantil;
- **Planejamento territorial da oferta:** apoio aos municípios para mapear a demanda, organizar listas transparentes de espera e planejar a expansão de vagas, inclusive em tempo integral, onde houver maior necessidade;
- **Rede intersetorial da primeira infância:** integração entre Educação, Saúde, Assistência Social, Cultura e Política de Cuidados, conectando creches, atenção materno-infantil, proteção social, apoio às famílias e atividades culturais;

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ crianças de 0 a 3 anos com acesso à educação infantil de qualidade perto de onde vivem;
- ✓ redução das filas e das desigualdades territoriais no acesso às creches;
- ✓ desenvolvimento infantil acompanhado de forma integral desde os primeiros anos;
- ✓ famílias com mais segurança para conciliar cuidado, trabalho e estudo;
- ✓ municípios apoiados técnica e financeiramente para ampliar e qualificar a oferta.





# PARANÁ APRENDE E AVANÇA

## APRENDIZAGEM NO TEMPO CERTO. TRAJETÓRIA SEM INTERRUPÇÃO.

O Paraná Aprende e Avança consolidará a alfabetização na idade certa, a recomposição das aprendizagens e o acompanhamento contínuo do desenvolvimento dos estudantes da rede pública, assegurando que nenhuma criança seja deixada para trás em sua trajetória escolar.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Paraná Bom de Letra:** fortalecimento das aprendizagens na primeira infância e do processo de alfabetização;
- **Acompanhamento Pedagógico Contínuo:** intervenções personalizadas por professores e pedagogos, reforço escolar no contraturno e apoio intensivo aos estudantes e escolas;
- **Observatório da Aprendizagem e Inteligência Educacional:** ampliar o Observatório como Plataforma Estadual de Inteligência Educacional, integrando dados de aprendizagem, avaliações, frequência, abandono, trajetória escolar e indicadores territoriais de vulnerabilidade. A plataforma produzirá alertas precoces, painéis por escola e região e evidências para orientar reforço escolar, recomposição das aprendizagens, busca ativa e apoio às unidades com maiores desafios, em articulação com os municípios e com as redes de saúde e assistência social, respeitando a proteção dos dados pessoais e o sigilo das informações;
- **Inteligência artificial a serviço da aprendizagem:** ampliar a disponibilidade de ferramentas seguras de inteligência artificial para apoiar avaliações diagnósticas, planejamento docente, produção de materiais acessíveis, identificação de dificuldades e construção de trilhas pedagógicas personalizadas, sempre sob decisão e acompanhamento dos professores.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ crianças alfabetizadas na idade certa;
- ✓ recuperação mais rápida das aprendizagens;
- ✓ redução das desigualdades educacionais;
- ✓ mais oportunidades para que cada estudante desenvolva plenamente o seu potencial.



# EJA RECOMEÇO

## FORMAÇÃO COM QUALIDADE. OPORTUNIDADES PARA AVANÇAR.

O EJA Recomeço fortalecerá e modernizará a Educação de Jovens, Adultos e Idosos no Paraná, garantindo a quem não concluiu a educação básica mais oportunidades de retornar aos estudos, permanecer na escola, aprender e concluir o Ensino Fundamental e o Ensino Médio.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Busca ativa e EJA perto das pessoas:** identificar quem está fora da escola, facilitar a matrícula e ampliar oferta em áreas urbanas, rurais e territórios de difícil acesso;
- **Currículo contemporâneo e reconhecimento de saberes:** integrar formação geral, cidadania, inclusão digital, educação financeira e sustentabilidade, aproveitando formalmente conhecimentos adquiridos nos estudos, na vida e no trabalho;
- **EJA Qualifica e EJA Agro Qualifica:** articular, por escolha do estudante, a conclusão da educação básica com qualificação profissional e técnica, respeitando as vocações regionais;
- **EJA 60+:** fortalecer alfabetização, conclusão da educação básica, inclusão digital e convivência para pessoas idosas, respeitando seus ritmos e trajetórias;
- **Rede de cooperação e Marco 2030:** mobilizar municípios, sociedade civil e estruturas de estado e estabelecer metas regionais para ampliar matrículas, permanência e conclusões e reduzir o abandono.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais jovens, adultos e pessoas idosas retornando aos estudos;
- ✓ aumento da permanência e da conclusão da educação básica;
- ✓ redução do abandono causado por trabalho, cuidado, distância ou falta de conectividade;
- ✓ conhecimentos construídos ao longo da vida reconhecidos no percurso escolar;
- ✓ pessoas idosas alfabetizadas, incluídas digitalmente e com acesso à certificação.



## DE ALUNO A MESTRE

### PROFESSOR VALORIZADO. AULA TRANSFORMADORA.

O De Aluno a Mestre organizará uma trajetória integrada de formação inicial, ingresso, desenvolvimento e valorização dos profissionais da educação pública do Paraná. A iniciativa articulará carreira, formação continuada, qualificação em nível de mestrado e doutorado, pesquisa aplicada, inteligência artificial pedagógica e cooperação nacional e internacional, conectando a Secretaria de Estado da Educação, as redes municipais, as universidades e as instituições de pesquisa para transformar conhecimento em melhores práticas de ensino e aprendizagem.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Licenciatura voltada à Educação Pública do Paraná:** nova porta de entrada para o QPM e atração de jovens talentos para o magistério;
- **Desenvolvimento de carreira:** valorização dos profissionais, com formação inicial e continuada;
- **Escola de Formação dos Profissionais da Educação:** consolidar uma política permanente de formação presencial, híbrida e digital para professores, equipes pedagógicas, gestores e demais profissionais da educação, com remodelagem do PDE, trilhas vinculadas às necessidades das escolas.
- **Pesquisa aplicada à escola pública:** apoiar professoras e professores na investigação de problemas reais de aprendizagem, inclusão, alfabetização, gestão escolar, educação profissional, tecnologias educacionais e equidade, transformando as escolas em espaços de produção e aplicação do conhecimento;
- **Ganhando o Mundo Professores:** ampliar intercâmbios, formação em idiomas, cooperação científica e experiências internacionais para professoras e professores das redes estadual e municipais, com compromisso de aplicação e disseminação das práticas aprendidas nas escolas e regiões de origem.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ profissionais do magistério mais preparados e valorizados;
- ✓ aulas de maior qualidade e melhores condições de aprendizagem;
- ✓ atração e permanência de novos talentos no magistério;
- ✓ menor rotatividade e maior continuidade do trabalho pedagógico nas escolas.



## PARANÁ BILÍNGUE E GLOBAL

ESCOLA CONECTADA AO MUNDO. ESTUDANTE PRONTO PARA O FUTURO.

O Paraná Bilíngue e Global criará escolas bilíngues na rede estadual e estabelecerá o domínio de uma segunda língua como competência essencial para o futuro, ampliando os horizontes e a competitividade dos estudantes da escola pública.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Escolas Bilíngues:** implantação gradual de currículo integrado, com componentes curriculares ministrados em português e inglês;
- **Formação e certificação de professores:** formação linguística, certificação de proficiência e preparação em metodologias bilíngues apoiadas por tecnologias digitais;
- **Intercâmbios educacionais:** preparação linguística para programas internacionais e parcerias com universidades e instituições estrangeiras.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais estudantes com proficiência em inglês;
- ✓ professores preparados para atuar na educação bilíngue;
- ✓ mais estudantes preparados para intercâmbios, universidades e empregos qualificados;
- ✓ uma escola pública mais conectada ao mundo e às oportunidades do futuro.



# EDUCAÇÃO PARANÁ INCLUSIVA

CADA ESTUDANTE APRENDE. NENHUMA BARREIRA DECIDE.

A Educação Paraná Inclusiva fortalecerá a política estadual de educação especial e de apoio à aprendizagem, garantindo acesso, participação, permanência, aprendizagem e conclusão escolar aos estudantes com deficiência, estudantes autistas e estudantes com altas habilidades ou superdotação. A iniciativa combinará inclusão na escola comum, Atendimento Educacional Especializado e fortalecimento das escolas especializadas e centros parceiros, reconhecendo as APAEs e coirmãs como parte estratégica da educação paranaense. Também assegurará acompanhamento educacional específico aos estudantes com TDAH, dislexia e outros transtornos de aprendizagem, respeitando as diferenças entre esses públicos e evitando que o acesso aos apoios escolares dependa de peregrinação por diagnósticos e serviços.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Atendimento Educacional Especializado (AEE) garantido e planejamento individualizado:** ampliar o AEE conforme a demanda territorial, por meio de salas de recursos, atendimento itinerante e centros de referência, com estudo de caso e planos pedagógicos individualizados, sem condicionar o direito à apresentação de laudo médico;
- **Profissionais preparados e apoio na escola:** formar professores da classe comum, professores especializados, equipes pedagógicas, gestores e profissionais de apoio, assegurando planejamento colaborativo e a presença, no tempo adequado, dos profissionais necessários, incluindo intérpretes de Libras e guias-intérpretes;
- **Escolas acessíveis e tecnologia com uso efetivo:** eliminar progressivamente barreiras arquitetônicas, comunicacionais, digitais, pedagógicas e atitudinais, assegurando transporte acessível, alimentação adequada às necessidades específicas, materiais acessíveis e tecnologia assistiva com formação, manutenção e acompanhamento de sua utilização;
- **Respostas para diferentes trajetórias:** fortalecer a educação bilíngue de surdos, o Braille, a comunicação alternativa, a acessibilidade de materiais e avaliações, a identificação e o enriquecimento dos estudantes com altas habilidades e o apoio específico aos estudantes com TDAH, dislexia e outros transtornos de aprendizagem;





- **APAEs e coirmãs fortalecidas:** ampliar e qualificar o programa Todos Iguais pela Educação e os termos de colaboração com escolas especializadas, Centros de Atendimento Educacional Especializado e escolas para surdos, assegurando financiamento plurianual estável e compatível com o número de estudantes, a complexidade dos apoios e a demanda territorial; continuidade das equipes; infraestrutura, alimentação, uniformes, materiais adaptados e tecnologia assistiva; e participação de seus profissionais nos programas estaduais de formação. As instituições com capacidade instalada poderão atuar como referências regionais de apoio pedagógico especializado, formação e orientação às famílias;
- **Rede territorial e Marco 2030:** articular Educação, SUS, Assistência Social, municípios, instituições parceiras, universidades, famílias e estudantes, assegurando até 2030 AEE a todos os estudantes elegíveis e apoio educacional aos estudantes cuja necessidade seja identificada, com planos individualizados atualizados quando necessários e redução anual das barreiras à participação e à aprendizagem.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ estudantes participando, aprendendo, avançando e concluindo sua trajetória escolar;
- ✓ atendimento educacional garantido conforme a necessidade, e não apenas conforme a existência de uma sala;
- ✓ professores e equipes preparados para ensinar em turmas diversas;
- ✓ profissionais de apoio e recursos de acessibilidade disponibilizados no tempo adequado;
- ✓ escolas, transporte, alimentação, materiais e ambientes digitais mais acessíveis;
- ✓ APAEs, coirmãs e instituições parceiras fortalecidas e integradas à política estadual;
- ✓ estudantes com altas habilidades identificados e estimulados;
- ✓ estudantes com TDAH, dislexia e outros transtornos de aprendizagem acompanhados sem enquadramentos inadequados;
- ✓ continuidade entre educação infantil, ensino fundamental, ensino médio e educação profissional ou superior;
- ✓ famílias com referência institucional clara, sem peregrinação entre escola, saúde e assistência.



# GANHANDO O MUNDO NASA – TALENTOS DO FUTURO

TALENTO DESCOBERTO. VOCAÇÃO IMPULSIONADA.

O Ganhando o Mundo NASA – Talentos do Futuro formará estudantes com altas competências científicas, tecnológicas e acadêmicas, combinando experiências internacionais, laboratórios de referência e conexões com universidades, empresas e centros de pesquisa.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Ganhando o Mundo NASA:** imersão internacional em ciência, tecnologia, engenharia, matemática e inovação;
- **Laboratórios do Futuro e IA na Educação:** ampliação de laboratórios de química, física e biologia, robótica, programação, atividades STEM e STEAM e uso ético e pedagógico da inteligência artificial;
- **Centros Educacionais de Alto Desempenho:** atendimento a estudantes com elevado potencial, aprofundamento curricular, olimpíadas do conhecimento, iniciação científica e integração com universidades, ICTs e empresas de tecnologia.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ talentos científicos e tecnológicos identificados e desenvolvidos;
- ✓ estudantes preparados para pesquisar, inovar e liderar;
- ✓ mais jovens construindo trajetórias acadêmicas e profissionais no Paraná;
- ✓ fortalecimento da ciência, da inovação e da economia do conhecimento.



# ESCOLA QUE ACOLHE

## AMBIENTE TRANSFORMADO. APRENDIZAGEM FAVORECIDA.

O Escola que Acolhe modernizará a infraestrutura física, tecnológica, esportiva e ambiental das escolas estaduais, garantindo ambientes mais seguros, acessíveis, sustentáveis e adequados à aprendizagem, à convivência e à permanência dos estudantes.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Escola Mais Bonita:** reformas, ampliações e expansão de vagas, inclusive por meio de parcerias estruturadas, com quadras cobertas, laboratórios, bibliotecas, refeitórios, acessibilidade e conforto;
- **Escola Sustentável:** eficiência energética, geração de energia renovável, uso racional da água, gestão de resíduos sólidos e educação ambiental;
- **Modernização dos espaços pedagógicos e esportivos:** conectividade, recursos digitais e formação dos profissionais para uso das novas estruturas e tecnologias.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ escolas mais seguras, acessíveis, confortáveis e conectadas;
- ✓ ambientes que favorecem a aprendizagem, a convivência e a permanência dos estudantes;
- ✓ redução de custos operacionais com sustentabilidade;
- ✓ melhores condições de trabalho para os profissionais da educação.



# PONTE DO CUIDADO



## SAÚDE, BEM-ESTAR E LONGEVIDADE

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Fortalecer uma rede de saúde integrada, acessível, resolutiva e humanizada, promovendo a prevenção, a atenção integral, a qualidade de vida e o cuidado contínuo em todas as fases da vida, com foco na ampliação da longevidade saudável.

**POLÍTICA SISTÊMICA:** *Paraná Longevo* — Vida Longa e Saudável

O conceito estruturante é a **longevidade saudável**. A política deixa de se organizar apenas por doenças ou serviços isolados e passa a acompanhar as pessoas ao longo de toda a vida, articulando promoção da saúde, prevenção, atenção primária, atenção especializada, urgência e emergência, atenção hospitalar, reabilitação, atenção domiciliar e cuidados de longa duração.



# AGÊNCIA PARANAENSE DO CUIDADO

CUIDAR DE QUEM PRECISA. APOIAR QUEM CUIDA.

A Agência Paranaense do Cuidado coordenará a Política e o Plano Estadual de Cuidados, organizando uma rede contínua de apoio às pessoas que necessitam de cuidado ao longo da vida e às pessoas que cuidam, de forma remunerada ou não. A política integrará saúde, assistência social, educação, trabalho, habitação e direitos humanos, com prioridade para pessoas idosas, pessoas com deficiência, pessoas autistas e famílias cuidadoras, reconhecendo o cuidado como direito, trabalho e responsabilidade coletiva.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Governança Estadual do Cuidado:** instituição da Política e do Plano Estadual de Cuidados, com coordenação intersetorial, participação social, pactuação com os municípios, definição de padrões de atendimento, financiamento, metas territoriais e sistema integrado de informações;
- **Rede Comunitária de Cuidado:** expansão regionalizada de Centros-Dia, Centros de Convivência Intergeracional, serviços de apoio à vida independente e atendimento especializado e inclusivo às pessoas autistas e às pessoas com deficiência;
- **Apoio às famílias cuidadoras:** ampliação da Bolsa Cuidador Familiar, implantação do Programa de Respiro, orientação psicossocial, apoio domiciliar e criação de mecanismos de identificação, acesso a direitos e acompanhamento das famílias;
- **Formação e valorização de cuidadoras e cuidadores:** implantação da Escola Paranaense do Cuidado, formação e certificação profissional, cadastro estadual, apoio à inserção no trabalho, qualificação dos serviços e promoção de condições dignas para o exercício remunerado e não remunerado do cuidado;
- **Cuidado especializado e a distância:** Serviço Estadual de Telecuidado, dispositivos de emergência e acompanhamento remoto, atendimento integrado às redes de urgência e proteção social e criação de Centros Regionais de Referência em Memória, Envelhecimento e Demências;
- **Envelhecimento ativo e convivência intergeracional:** fortalecimento das universidades abertas à pessoa idosa, programas de atividade física, cultura, turismo social, voluntariado sênior, Banco de Tempo e adequação de moradias para autonomia e segurança.





- **Marco 2030:** Rede regionalizada de Centros-Dia, Centros de Convivência e serviços de apoio às famílias cuidadoras implantada em todas as regiões de planejamento do Paraná, com padrões estaduais de atendimento, profissionais formados e monitoramento permanente dos resultados.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ famílias cuidadoras com orientação, apoio e períodos de descanso;
- ✓ mais autonomia, proteção e qualidade de vida para pessoas idosas, autistas e com deficiência;
- ✓ serviços de cuidado mais próximos das comunidades;
- ✓ cuidadoras e cuidadores qualificados, valorizados e integrados à economia do cuidado;
- ✓ cuidado reconhecido como direito e responsabilidade compartilhada entre Estado, famílias, comunidades e sociedade.



# SAÚDE PERTO DE CASA

## ATENDIMENTO PRÓXIMO. CUIDADO CONTÍNUO.

O Saúde Perto de Casa avançará para uma nova etapa de regionalização do SUS, fortalecendo a atenção primária e sua integração com a atenção especializada, assistência farmacêutica, urgência e emergência e atenção hospitalar, para garantir o cuidado adequado, no lugar certo e cada vez mais próximo de onde as pessoas vivem.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Fortalecimento e ampliação da Atenção Primária:** consolidar e ampliar as ações já desenvolvidas pelo Estado para fortalecer a capacidade de resolução das Unidades Básicas de Saúde, aprimorando o acompanhamento de doenças crônicas, a saúde bucal, a prevenção e a promoção da saúde e a coordenação do cuidado na Rede de Atenção à Saúde, com expansão de equipes multiprofissionais e de serviços especializados conforme as necessidades regionais;
- **Regionalização da Rede de Atenção à Saúde:** pactuação e financiamento regional, equipes multiprofissionais e descentralização da dispensação de medicamentos;
- **Fortalecimento da Rede Municipal de Saúde:** ampliar o apoio do Estado aos municípios para equipar e qualificar maternidades, clínicas de fisioterapia, unidades mistas, prontos atendimentos e Ambulatórios Médicos de Especialidades, com aquisição de equipamentos, mobiliário e enxoval, incorporação de tecnologia e apoio à organização dos serviços, de acordo com a vocação de cada unidade e as necessidades da rede regional.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ consultas, medicamentos e acompanhamento mais próximos da residência;
- ✓ menos deslocamentos e mais continuidade do cuidado;
- ✓ atenção básica mais resolutiva;
- ✓ serviços municipais fortalecidos e integrados à rede regional;
- ✓ hospitais dedicados aos casos que realmente exigem maior complexidade.



## PARANÁ SEM FILA

### ESPERA REDUZIDA. ATENDIMENTO NO TEMPO CERTO.

O Paraná Sem Fila ampliará e fortalecerá o acesso à atenção especializada, consultas, exames, diagnósticos, procedimentos e cirurgias, com regulação transparente, metas regionais, ampliação da capacidade assistencial e priorização conforme a gravidade e o risco.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Opera Paraná:** ampliar o programa de cirurgias eletivas e procedimentos ambulatoriais, com incentivos à realização de exames e cirurgias e redução dos tempos de espera;
- **Regulação mais ágil e transparente:** reorganizar o Complexo Regulador, com monitoramento permanente das filas e dos tempos de espera, priorização por risco e gravidade e maior transparência ao cidadão;
- **Ampliação da capacidade regional:** ampliar a oferta regional de diagnóstico por imagem, exames laboratoriais, novas tecnologias cirúrgicas e serviços especializados, aproximando o atendimento de onde as pessoas vivem;
- **Diagnóstico Ágil:** organizar rotas regionais para casos de alta suspeição, começando pelo câncer, integrando, sempre que possível, consulta especializada, exames, biópsia e definição da conduta em uma mesma jornada. Cada paciente terá uma referência responsável pelo acompanhamento até o início do tratamento.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ redução do tempo de espera para consultas, exames e cirurgias;
- ✓ critérios transparentes de priorização conforme gravidade e risco;
- ✓ ampliação da oferta assistencial em todas as regiões;
- ✓ cidadãos informados sobre sua posição na fila e atendidos no tempo certo.



# REDE HOSPITALAR PARANÁ FORTE

## HOSPITAL FORTALECIDO. REGIÃO ATENDIDA.

A Rede Hospitalar Paraná Forte ampliará, equipará e organizará hospitais públicos, regionais e filantrópicos de acordo com sua vocação e seu papel na Rede de Atenção à Saúde, fortalecendo a assistência hospitalar e as referências de média e alta complexidade, de acordo com as necessidades de cada macrorregião.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Fortalecimento e modernização hospitalar:** consolidação dos novos hospitais públicos em construção, ampliação das unidades existentes e Pró-Hosp para a sustentabilidade dos hospitais públicos e filantrópicos;
- **Expansão da alta complexidade:** ampliar leitos, incorporar equipamentos e tecnologias de ponta e fortalecer as referências regionais em maternidade, trauma, cardiologia e saúde mental, garantindo articulação com as demais linhas de cuidado e com a Rede de Atenção Psicossocial por meio do Saúde da Mente Paraná;
- **Qualificação das referências hospitalares:** aprimorar a organização dos hospitais conforme porte, perfil assistencial, capacidade instalada e necessidades regionais, fortalecendo sua atuação como referências na Rede de Atenção à Saúde e sua integração com a atenção primária, atenção especializada, urgência e emergência, reabilitação e atenção domiciliar.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ hospitais regionais e filantrópicos mais equipados e resolutivos;
- ✓ mais leitos e serviços de alta complexidade perto da população;
- ✓ redução de transferências longas entre regiões;
- ✓ mais segurança e qualidade no atendimento hospitalar.



# SAÚDE DE PRONTIDÃO – TRAUMA E EMERGÊNCIA

## EMERGÊNCIA ATENDIDA. VIDA PRESERVADA.

O Paraná Saúde de Prontidão - Trauma e Emergência estruturará uma rede estadual integrada para acidentes, urgências, emergências sanitárias e eventos climáticos extremos, articulando atendimento pré-hospitalar, serviços de pronto atendimento, hospitais e referências especializadas, com foco em regiões de fronteira, corredores turísticos e áreas de maior demanda.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Atendimento aeromédico:** ampliação da cobertura para todo o Estado, com resposta mais rápida a acidentes e traumas;
- **Unidade hospitalar de trauma em Foz do Iguaçu:** aproximadamente 200 leitos e 30 leitos de UTI, com urgência, emergência e alta complexidade ortopédica e vascular para a população da fronteira e o fluxo turístico;
- **Preparação e resposta a emergências em saúde pública:** consolidar e ampliar as ações de preparação e resposta já desenvolvidas pelo Estado, com aperfeiçoamento dos planos de contingência, reforço da estrutura e novas aquisições de equipamentos, capacitação contínua das equipes do SUS, integração com a Defesa Civil e aprimoramento da comunicação de risco.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ atendimento mais rápido e especializado a acidentes, traumas e emergências;
- ✓ mais vidas salvas e redução de sequelas;
- ✓ proteção reforçada nas regiões de fronteira e durante eventos climáticos;
- ✓ referências regionais de trauma fortalecidas em todo o Estado.





# SAÚDE AO LONGO DA VIDA

TODA FASE DA VIDA ACOMPANHADA. TODO CUIDADO SEM RUPTURAS.

O Saúde ao Longo da Vida organizará linhas de cuidado contínuas para mulheres, crianças, pessoas idosas, pessoas com deficiência, autismo, transtornos mentais e doenças crônicas, articulando prevenção, diagnóstico precoce, tratamento, reabilitação e apoio familiar em todas as fases da vida.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Saúde materno-infantil e da mulher:** Rede Materno-Infantil, Paraná Rosa, ultrassom morfológico, reprodução humana assistida, tratamento da endometriose e medicina fetal;
- **Atenção ao autismo, à população 60+ e ao sobrepeso:** diagnóstico precoce, atendimento multidisciplinar, acolhimento familiar, avaliação multidimensional e linha de cuidado da obesidade;
- **Saúde mental e cuidado psicossocial:** Centro de Atenção Psicossocial (CAPS), Centros de Convivência e Cultura (CeCos), Serviço Integrado de Saúde Mental (SIM-PR), residências terapêuticas, leitos hospitalares e atenção ao álcool e outras drogas;
- **Reabilitação e saúde bucal:** Centro de Atendimento Integral ao Fissurado Lábio-Palatal, Complexo Hospitalar do Trabalhador, Hospital de Reabilitação e clínicas municipais de fisioterapia;
- **Reabilitação e autonomia:** ampliar e regionalizar a Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência e os serviços dos Centros Especializados em Reabilitação, organizar o fluxo entre maternidades, atenção primária e reabilitação para avaliação e intervenção precoces, modernizar as oficinas ortopédicas e instituir gestão transparente das filas de órteses, próteses e meios auxiliares de locomoção, com acompanhamento digital pelo usuário e orientação acessível às famílias;
- **Cuidados paliativos nas macrorregiões paranaenses:** implementação de Hospices em todas as macrorregiões do Estado.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ linhas de cuidado contínuas e humanizadas;
- ✓ prevenção, diagnóstico, tratamento e reabilitação sem rupturas;
- ✓ mais acolhimento para famílias e pessoas em situação de vulnerabilidade;
- ✓ atenção especializada em todas as fases da vida.



# SAÚDE DA MENTE

## SAÚDE MENTAL. CUIDADO EM CADA FASE DA VIDA.

O Saúde da Mente estruturará a saúde mental como política permanente de Estado, articulando promoção do bem-estar, prevenção do sofrimento psíquico, atenção psicossocial territorial, cuidado clínico especializado e resposta às situações de crise. A política atravessará escolas, unidades de saúde, serviços de acolhimento, unidades socioeducativas, sistema prisional e ambientes de trabalho do serviço público, com atenção às diferentes fases da vida e às desigualdades territoriais e sociais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Governança Estadual da Saúde Mental:** instituição de plano estadual com responsabilidades definidas, pactuação com os municípios, financiamento, protocolos integrados, participação social, formação permanente e monitoramento de indicadores de acesso;
- **Rede de Atenção Psicossocial fortalecida:** expansão e qualificação de CAPS, CAPS AD, CAPS i, Centros de Convivência, residências terapêuticas, serviços territoriais, atenção básica e leitos hospitalares de saúde mental, em articulação com a Rede Hospitalar Paraná Forte;
- **Promoção da saúde mental e prevenção do sofrimento:** ações comunitárias de convivência, enfrentamento ao estigma, prevenção do *bullying* e das violências, fortalecimento de vínculos, orientação às famílias e desenvolvimento de ambientes escolares, comunitários e profissionais mais saudáveis;
- **Saúde mental na escola:** cobertura de todas as escolas estaduais por equipes multiprofissionais territoriais de psicologia e serviço social, formação das equipes escolares, protocolos de identificação precoce, acolhimento e encaminhamento, além de ações específicas de prevenção da autolesão e do suicídio entre adolescentes;
- **Cuidado em contextos de maior vulnerabilidade:** equipes, protocolos e fluxos específicos de atenção à saúde mental em unidades socioeducativas, sistema prisional, serviços de acolhimento e atendimento às pessoas em situação de rua, assegurando continuidade do cuidado após o desligamento ou a saída dessas instituições;
- **Cuidar de quem cuida:** apoio psicossocial, prevenção do adoecimento relacionado ao trabalho e acompanhamento estruturado para servidoras e servidores da saúde, segurança pública, educação, assistência social, sistema socioeducativo e sistema prisional;



- **Saúde mental em todas as fases da vida:** ações específicas para infância, adolescência, vida adulta, maternidade, envelhecimento, luto, isolamento social, dependência de álcool e outras drogas e situações de violência;
- **Saúde mental no envelhecimento:** articulação com a Agência Paranaense do Cuidado para prevenção e atendimento da depressão, ansiedade, solidão, luto e sofrimento associado às perdas de autonomia, além de apoio psicossocial às pessoas com demência e às suas famílias cuidadoras;
- **Telecuidado em saúde mental:** teleconsultas, teleinterconsultas, apoio às equipes locais e acompanhamento remoto em regiões com vazio assistencial, integrados ao Paraná Saúde Digital e Inteligente, sem substituir o atendimento presencial quando necessário.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cuidado psicossocial mais próximo e acessível em todas as fases da vida;
- ✓ crianças e adolescentes em sofrimento identificados e acolhidos precocemente;
- ✓ pessoas em situação de crise atendidas com rapidez e continuidade;
- ✓ profissionais da linha de frente protegidos contra o adoecimento relacionado ao trabalho;
- ✓ pessoas idosas acolhidas diante da solidão, do luto e da perda de autonomia;
- ✓ redução das desigualdades territoriais no acesso à saúde mental;
- ✓ sofrimento psíquico tratado como questão pública, e não como fragilidade individual.



## PARANÁ CUIDA EM CASA

### ALTA SEGURA. CUIDADO QUE CONTINUA EM CASA.

O Paraná Cuida em Casa ampliará e regionalizará a atenção domiciliar no SUS para que pessoas clinicamente estáveis possam concluir tratamentos, reabilitação e cuidados paliativos em casa, com acompanhamento multiprofissional, tecnologia e apoio às famílias. A iniciativa integrará hospitais, atenção primária, serviços de urgência, assistência farmacêutica, Agência Paranaense do Cuidado e municípios, respeitando a indicação clínica, as condições do domicílio e a escolha da pessoa, sem transferir para a família a responsabilidade pelo cuidado profissional.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Alta segura e transição do cuidado:** assegurar que pacientes elegíveis deixem o hospital com plano individualizado, medicamentos revisados, consultas e exames encaminhados, orientações acessíveis e acompanhamento definido conforme o risco clínico;
- **Equipes regionais de atenção domiciliar:** ampliar e cofinanciar equipes multiprofissionais, em articulação com o Melhor em Casa, para acompanhamento pós-cirúrgico, reabilitação, doenças crônicas complexas, limitações de mobilidade e cuidados paliativos;
- **Leito digital domiciliar:** disponibilizar, para casos selecionados, telemonitoramento, dispositivos para acompanhamento de sinais clínicos e alertas integrados às equipes de saúde e aos serviços de urgência;
- **Unidades de transição e cuidados continuados:** vocacionar hospitais de pequeno porte e estruturas regionais para pacientes que já não precisam de internação de alta complexidade, mas ainda necessitam de reabilitação, estabilização, cuidados paliativos ou preparação da família antes do retorno para casa.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ recuperação mais segura e humanizada;
- ✓ menos reinternações e idas evitáveis ao pronto-socorro;
- ✓ leitos hospitalares disponíveis para quem realmente precisa;
- ✓ cuidados paliativos mais próximos e dignos;
- ✓ hospitais de pequeno porte com nova função regional.



# PARANÁ SAÚDE DIGITAL E INTELIGENTE

DADO CONECTADO. CUIDADO MAIS ÁGIL.

O Paraná Saúde Digital e Inteligente integrará os dados, serviços e unidades do SUS em uma rede interoperável, segura e orientada por inteligência estratégica, dando ao cidadão acesso digital às suas informações e ao acompanhamento de seu cuidado.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Rede Paraná Inteligente de Dados em Saúde:** Centro de Gestão da Informação da SESA, interoperabilidade, prontuário eletrônico integrado, Centro de Inteligência de Multidados e integração dos hospitais próprios e dos Centro de Atendimento Integral ao Fissurado Labiopalatal (CAIFs);
- **Telessaúde:** teleconsulta, teletriagem, teleinterconsulta, telerregulação e telediagnóstico, incluindo cardiologia, dermatologia e oncologia;
- **Serviços digitais ao usuário:** acompanhamento de filas e exames, e inteligência artificial para a gestão e o apoio à decisão clínica.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos repetição de exames e deslocamentos desnecessários;
- ✓ informações de saúde acessíveis ao cidadão;
- ✓ decisões clínicas mais seguras;
- ✓ gestão do SUS mais ágil e inteligente.





# TALENTOS PARA O SUS PARANÁ

## PROFISSIONAL QUALIFICADO. REGIÃO ASSISTIDA.

O Talentos para o SUS Paraná ampliará a formação, a fixação e a atualização permanente de profissionais em áreas estratégicas e em regiões com maior dificuldade de provimento, vinculando a formação às necessidades reais da população.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Expansão das residências médicas e multiprofissionais:** novas vagas em especialidades prioritárias e formação em hospitais regionais;
- **Qualificação em áreas críticas:** atenção primária, urgência, trauma, saúde mental, materno-infantil e envelhecimento, em integração com universidades e hospitais de ensino;
- **Educação permanente em saúde:** atualização contínua das equipes e incentivos à fixação regional dos profissionais;
- **Programa Futuro Doutor:** residentes e alunos de medicina adotam escolas estaduais da região, atuando como agentes multiplicadores de saúde, cidadania e tecnologia, com foco na prevenção e autocuidado junto aos jovens.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais profissionais qualificados e fixados nas regiões que mais precisam;
- ✓ redução dos vazios assistenciais;
- ✓ formação vinculada às necessidades reais das macrorregiões;
- ✓ um SUS com mais qualidade em todo o Paraná.



# INTELIGÊNCIA EM SAÚDE

## RISCO ANTECIPADO. POPULAÇÃO PROTEGIDA.

O Inteligência em Saúde estruturará uma rede estadual permanente de inteligência sanitária, epidemiológica, ambiental e territorial, utilizando a infraestrutura de saneamento como plataforma estratégica de monitoramento e apoio à decisão pública.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Vigilância epidemiológica pelo esgoto:** monitoramento de vírus, bactérias, patógenos, traços de substâncias ilícitas e contaminantes emergentes;
- **Inteligência geoespacial e alertas preventivos:** produção de relatórios territoriais, apoio à saúde preventiva e ao planejamento de recursos hospitalares;
- **Articulação interinstitucional:** integração entre SESA, SESP, Polícia Científica, Defesa Civil, IAT, Sanepar, universidades, centros de pesquisa e municípios, protegendo a infraestrutura sanitária como ativo de biossegurança e de segurança hídrica.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ identificação precoce de surtos, contaminantes e riscos ambientais;
- ✓ ação preventiva antes que crises se espalhem;
- ✓ proteção da saúde pública e da segurança hídrica;
- ✓ mais resiliência frente a crises sanitárias, ambientais e climáticas.



# PARANÁ SAÚDE PET

## SAÚDE ANIMAL. CUIDADO E PROTEÇÃO.

O Paraná Saúde Pet estruturará uma política estadual integrada de saúde e bem-estar de animais domésticos, apoiando os municípios na prevenção de zoonoses, no controle populacional ético, no atendimento veterinário, no combate aos maus-tratos e ao abandono e no fortalecimento da guarda responsável.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Vigilância epidemiológica e controle populacional animal ético:** monitoramento de endemias e zoonoses, identificação e cadastro animal, castração, vacinação, combate aos maus-tratos e atendimento emergencial;
- **Programa Paraná Amigo dos Animais:** rede de abrigos regionais co-geridos pelo terceiro setor, banco de ração, apoio a OSCs, protetores individuais e campanhas de combate ao abandono e guarda responsável nos 399 municípios do Estado;
- **Legislação Estadual de Bem-Estar Animal:** com penalidades objetivas para abandono e maus-tratos e articulação operacional com a Polícia Ambiental do Estado;
- **Rede Paraná Saúde Pet:** articulação de municípios, universidades, hospitais veterinários, clínicas credenciadas e organizações da sociedade civil para ampliar o acesso ao atendimento veterinário, inclusive em situações de urgência e para famílias em vulnerabilidade;
- **Abrigos e estruturas de acolhimento temporário:** modelos regionais, parcerias com o terceiro setor e políticas de adoção que evitem a institucionalização permanente dos animais;
- **Educação para guarda responsável:** campanhas nas escolas e comunidades sobre vacinação, castração, abandono, prevenção de zoonoses, convivência responsável e respeito aos animais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais proteção e bem-estar animal;
- ✓ mais acesso à castração e aos cuidados veterinários;
- ✓ redução do abandono e da reprodução descontrolada de cães e gatos;
- ✓ mais prevenção de zoonoses e proteção da saúde das famílias;
- ✓ maior capacidade dos municípios para desenvolver políticas de bem-estar animal.



# PONTE DO CUIDADO



## SEGURANÇA PÚBLICA, ACESSO À JUSTIÇA E DEFESA CIVIL

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Assegurar a proteção das pessoas, do patrimônio e das instituições por meio da integração estratégica entre os órgãos de inteligência, do uso eficiente de tecnologias, do fortalecimento das forças de segurança e de ações preventivas, da ampliação do acesso à justiça e do aprimoramento da capacidade de resposta a emergências e desastres.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Paraná em Paz* — Paz Sustentada

O conceito estruturante é a **paz**, ou seja, a presença de condições sociais que dispensam a repressão como resposta primária. “Paraná em Paz” articula policiamento inteligente, acesso à justiça, prevenção territorial e políticas de oportunidade que reduzem a base social da violência. Rompe com o paradigma reativo que trata a segurança como assunto exclusivo das forças policiais e reconhece que a paz é um resultado sistêmico, não um produto setorial.



# TERRITÓRIO SEGURO

## REGIÃO PROTEGIDA. PRESENÇA REFORÇADA.

O Território Seguro ampliará a presença preventiva e integrada das forças de segurança nas cidades, áreas rurais, rodovias, fronteiras e divisas do Estado, combinando atuação regionalizada e cooperação federativa.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Fronteiras e Divisas Blindadas:** ampliação das bases de fronteira e enfrentamento ao crime organizado nas áreas estratégicas;
- **Policamento territorial:** Batalhões RONE regionalizados, fortalecimento do Comando de Missões Especiais e governança regional da Operação Cidade Segura;
- **Segurança rural e cooperação federativa:** Batalhão de Polícia Rural Comunitária, Departamento de Polícia Especializada na Repressão aos Crimes Rurais, proteção das propriedades e das cadeias produtivas, e expansão da integração com as Guardas Municipais;
- **Gabinetes de Gestão Integrado (GGI):** fortalecimento como estrutura de governança ativa, integrando forças de segurança municipal, estadual e federal no combate ao tráfico, descaminho, contrabando e lavagem de dinheiro.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais presença preventiva em bairros, rodovias, áreas rurais, fronteiras e divisas;
- ✓ proteção mais próxima para moradores e produtores;
- ✓ enfrentamento qualificado ao crime em áreas estratégicas;
- ✓ resposta adequada às características de cada território.





# SEGURANÇA SEM FRONTEIRAS

## INVESTIGAÇÃO QUALIFICADA. CRIME ENFRENTADO.

O Segurança sem Fronteiras ampliará o uso de inteligência artificial, ciência forense, bancos integrados de dados, cibersegurança e análise estratégica para prevenir crimes, fortalecer investigações e enfrentar organizações criminosas.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Transformação digital da segurança:** uso intensivo de inteligência artificial, bancos de perfis genéticos e balísticos, integração das bases de inteligência pericial, consolidação do LabSeg SESP e do *sandbox* para experimentação tecnológica;
- **Enfrentamento ao crime cibernético e organizado:** Centros de Operações Cibernéticas, Diretoria de Combate ao Crime Organizado e às Facções Criminosas, fortalecimento do DRACO, integração das unidades anticorrupção e análise de fluxos financeiros;
- **Inteligência integrada:** atuação da Polícia Penal, ampliação do Agro Forense e cooperação entre agências de inteligência.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ investigações mais rápidas e qualificadas;
- ✓ maior capacidade de enfrentamento a facções e organizações criminosas;
- ✓ combate efetivo aos crimes cibernéticos;
- ✓ mais prevenção e resolução de crimes com tecnologia e integração de dados.



# RESPOSTA RÁPIDA PARANÁ

EMERGÊNCIA COORDENADA. VIDA SALVA MAIS RÁPIDO.

O Resposta Rápida Paraná integrará os serviços de emergência, salvamento, trânsito, defesa civil e resposta ambiental em uma rede estadual coordenada, tecnológica e capaz de agir com rapidez em qualquer região.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Número Único de Emergência:** integração entre 190, 193, centros regionais e demais serviços públicos, com inteligência artificial aplicada à triagem e serviços automatizados "zero clique";
- **Projeto Falcão:** fortalecimento das capacidades aéreas da Segurança Pública, por meio da evolução tecnológica das aeronaves e da ampliação do emprego de drones, promovendo uma visão 360° das operações, integrada aos sistemas de inteligência e comando e controle. A iniciativa amplia a capacidade de buscas e resgates, o monitoramento de unidades penais, o apoio às operações policiais e o fortalecimento do SIATE, proporcionando maior consciência situacional, rapidez na tomada de decisão e eficiência no emprego dos recursos;
- **Resiliência climática e ambiental:** dar continuidade e ampliar as ações de prevenção, preparação e resposta a emergências já desenvolvidas pelo Estado, fortalecendo o Corpo de Bombeiros e a Defesa Civil no combate a incêndios florestais e na resposta a enchentes, deslizamentos e acidentes ambientais, além de aprimorar a integração com o IAT, a SEAB e demais órgãos envolvidos e fortalecer o Instituto Tecnológico de Prevenção e Resposta a Emergências.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ emergências atendidas com mais rapidez e coordenação;
- ✓ atendimento mais simples e eficiente para a população;
- ✓ resposta especializada a eventos climáticos e ambientais;
- ✓ maior capacidade de salvar vidas em qualquer região do Estado.



# QUEM PROTEGE É VALORIZADO

## PROFISSIONAL RECONHECIDO. PROTEÇÃO FORTALECIDA.

O Quem Protege é Valorizado estruturará uma política permanente de valorização dos profissionais da segurança pública ao longo de toda a trajetória funcional - do ingresso à aposentadoria. A iniciativa integrará formação de excelência, desenvolvimento na carreira, recomposição dos efetivos, acesso à moradia e reconhecimento dos veteranos, fortalecendo as instituições e ampliando a capacidade do Estado de proteger a população.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Programa Veteranos:** valorização de ativos e inativos e preservação da memória institucional;
- **Habitação funcional:** linhas de crédito para aquisição da primeira moradia;
- **Carreira e efetivo:** aperfeiçoamento remuneratório contínuo e reposição permanente do quadro;
- **Formação profissional:** modernização e integração das academias, fortalecimento das Escolas Superiores, formação continuada e intercâmbios internacionais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ profissionais da segurança mais preparados, reconhecidos e amparados;
- ✓ melhores condições de formação, carreira, moradia e trabalho;
- ✓ equipes mais estáveis e qualificadas;
- ✓ um serviço de segurança pública de mais qualidade para a população.



# SISTEMA QUE PROTEGE E RESSOCIALIZA

## PENA COM PROPÓSITO. TRAJETÓRIA RECONSTRUÍDA.

O Sistema que Protege e Ressocializa modernizará a infraestrutura prisional, fortalecerá a Polícia Penal e ampliará as políticas de trabalho, qualificação e reinserção social, transformando o cumprimento da pena em uma oportunidade de reconstrução de trajetórias.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Modernização das unidades:** substituição gradual das cadeias públicas e implantação de unidades penais regionais modernas;
- **Segurança e inteligência penitenciária:** fortalecimento do Setor de Operações Táticas da Polícia Penal;
- **Presídio Mãos à Obra:** expansão do regime semiaberto, trabalho prisional, confecção de uniformes escolares e de itens para a saúde e para o sistema penal, qualificação profissional e geração de renda.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ unidades penais mais seguras e humanas;
- ✓ redução da reincidência com trabalho e qualificação;
- ✓ mais reinserção social e geração de renda;
- ✓ menos ciclos de violência e mais segurança para a sociedade.



# GESTÃO E INFRAESTRUTURA PARA SEGURANÇA

## ESTRUTURA MODERNIZADA. ATENDIMENTO EFICIENTE.

O Gestão e Infraestrutura para Segurança irá atualizar a administração e a infraestrutura das instituições estaduais de segurança pública para fazer os recursos chegarem com mais rapidez e eficiência onde são necessários. A iniciativa integrará planejamento regional, desconcentração com controle, modernização das unidades, renovação de equipamentos e manutenção preventiva, ampliando a capacidade operacional, melhorando as condições de trabalho e qualificando o atendimento à população.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Modernização da gestão:** desconcentração orçamentária e financeira, autonomia administrativa com controle e transparência e planejamento regional dos recursos;
- **Ampliação do Programa Sedes:** construção, reforma e modernização de delegacias, batalhões, quartéis e unidades operacionais, com projetos padronizados, acessibilidade, segurança dos usuários e eficiência energética;
- **Modernização de equipamentos e manutenção preventiva:** renovação dos meios operacionais e acompanhamento de investimentos e de resultados;
- **Escudo Paraná:** conexão das Muralhas Digitais Estaduais e Municipais com auxílio de inteligência artificial e ampliação de câmeras nas estradas estaduais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ delegacias, quartéis e unidades operacionais mais adequados;
- ✓ equipamentos modernos e recursos chegando à ponta;
- ✓ melhores condições de trabalho para os profissionais da segurança;
- ✓ atendimento ao cidadão mais rápido, seguro e eficiente.





# CULTURA DE PAZ E PROTEÇÃO DA VIDA

## VIOLÊNCIA PREVENIDA. PESSOA PROTEGIDA.

O **Cultura de Paz e Proteção da Vida** fortalecerá ações preventivas, educativas e intersetoriais para reduzir violências, proteger crianças e pessoas vulneráveis e ampliar a capacidade de localização e identificação de pessoas desaparecidas, atuando antes que as situações de risco se agravem.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Cultura do Respeito:** prevenção à violência doméstica nas escolas, prevenção da violência e dos acidentes no trânsito e fortalecimento da rede de proteção à infância, integrando escolas, segurança, saúde, assistência e conselhos tutelares;
- **Reencontro Paraná:** identificação humana desde a infância, integração pericial e forense, cruzamento de bases de dados, localização de pessoas desaparecidas e atendimento humanizado às famílias;
- **Campanhas permanentes:** ações educativas de prevenção e de promoção da cultura de paz.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ prevenção de violências, acidentes e desaparecimentos;
- ✓ crianças e pessoas vulneráveis mais protegidas;
- ✓ famílias amparadas com atendimento humanizado;
- ✓ atuação integrada entre escolas, famílias e serviços públicos.



# CENTRO INTEGRADO DE PROTEÇÃO À PESSOA

VÍTIMA ACOLHIDA. DIREITO PROTEGIDO.

O Centro Integrado de Proteção à Pessoa irá estruturar uma rede estadual para prevenir, atender e acompanhar pessoas submetidas à ameaça, à violência, à exploração, ao desaparecimento, ao tráfico de pessoas e a outras graves violações de direitos.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Atendimento integrado:** proteção de vítimas, testemunhas e pessoas ameaçadas, enfrentamento ao tráfico de pessoas, atendimento a casos de exploração e violência e localização de desaparecidos;
- **Protocolos intersetoriais unificados:** integração entre Justiça, Segurança Pública, Saúde, Educação, Assistência Social e demais órgãos parceiros, com compartilhamento seguro de informações;
- **Gestão coordenada dos casos:** apoio às famílias, prevenção de novas violações e articulação com os municípios e as organizações da sociedade civil.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ atendimento coordenado, seguro e humanizado às vítimas;
- ✓ prevenção da revitimização;
- ✓ proteção, encaminhamento e acompanhamento mais ágeis;
- ✓ famílias amparadas e novas violações prevenidas.



# PARANÁ NOVA TRAJETÓRIA

## JOVEM ACOMPANHADO. FUTURO RECONSTRUÍDO.

O Paraná Nova Trajetória fortalecerá a socioeducação e o acompanhamento dos adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas e dos jovens egressos, integrando responsabilização, educação, qualificação, saúde e acesso ao trabalho para a construção de trajetórias de autonomia e de novos projetos de vida.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Continuidade escolar e qualificação:** educação profissional, esporte, cultura, preparação para o trabalho, encaminhamento ao emprego e à aprendizagem e apoio ao empreendedorismo;
- **Acompanhamento psicossocial e familiar:** atendimento em saúde mental, documentação civil, fortalecimento dos vínculos familiares e acompanhamento individualizado dos projetos de vida;
- **Parcerias e justiça restaurativa:** engajamento de empresas e do Sistema S e articulação com a rede de proteção.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ adolescentes e jovens de volta aos estudos e qualificados;
- ✓ mais oportunidades de trabalho e novos projetos de vida;
- ✓ redução da reincidência;
- ✓ vínculos familiares e comunitários fortalecidos.



# PARANÁ CONTRA O FEMINICÍDIO

## RISCO IDENTIFICADO. VIDA PROTEGIDA.

O **Paraná Contra o Feminicídio** ampliará e integrará as ações estaduais de prevenção e enfrentamento à violência contra as mulheres, com o objetivo de impedir que situações de violência evoluam para tentativas de feminicídio ou para mortes. A iniciativa visa identificar precocemente os casos de alto risco, acelerar a proteção das vítimas, fortalecer e ampliar o monitoramento dos agressores e integrar a segurança pública, a Justiça, a saúde, a assistência social e os municípios no acompanhamento de cada situação crítica.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Protocolo Estadual de Risco e Resposta Imediata:** adoção de instrumento único para identificar sinais de risco letal nas delegacias, unidades de saúde, serviços socioassistenciais e demais portas de atendimento, com classificação do risco e acionamento rápido da rede de proteção;
- **Monitoramento integrado dos casos críticos:** articulação entre medidas protetivas, Botão do Pânico, Patrulha Maria da Penha, atendimento do 190 e monitoramento eletrônico de agressores, quando determinado pela Justiça;
- **Inteligência e acompanhamento permanente:** painel estadual de casos de alto risco, análise de reincidência, mapas territoriais e compartilhamento seguro de informações entre os órgãos responsáveis;
- **Investigação e responsabilização qualificadas:** formação especializada das equipes, prioridade na apuração das tentativas de feminicídio e dos feminicídios e cooperação com o Ministério Público, a Defensoria Pública, o Judiciário e os municípios.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mulheres em situação de risco letal identificadas e protegidas mais rapidamente;
- ✓ medidas protetivas acompanhadas de forma contínua;
- ✓ maior controle sobre agressores de alto risco e reincidentes;
- ✓ resposta integrada antes que a violência se torne fatal;
- ✓ redução das tentativas de feminicídio e dos feminicídios.



# PONTE DO CUIDADO



## MULHERES, FAMÍLIAS, PROTEÇÃO SOCIAL E CIDADANIA

**Objetivo Estratégico:** Promover a inclusão, a proteção social e a igualdade de oportunidades, fortalecendo as famílias, ampliando as políticas públicas voltadas às mulheres e assegurando dignidade, autonomia e proteção às populações em situação de vulnerabilidade, em articulação com o Pilar 2.2 para a inclusão produtiva e geração de renda e com o Pilar 3.2 para a promoção de soluções habitacionais voltadas à proteção social.

### **Política Sistêmica:** *Travessia Paraná* — Superação da Vulnerabilidade

O conceito estruturante é **travessia** e sugere ponto de partida, percurso e chegada. Com o Travessia Paraná, garantiremos que cada família atendida pela assistência social tenha um caminho claro e mensurável para sair da vulnerabilidade, com metas acompanhadas ano a ano.





# ARRANJOS DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL – ADSs PARANÁ

## CIÊNCIA APLICADA. DESAFIO SOCIAL ENFRENTADO.

Os Arranjos de Desenvolvimento Social ADSs - Paraná mobilizarão ciência, tecnologia e inovação de forma estratégica para enfrentar os principais desafios sociais do Estado, integrando universidades, centros de pesquisa, governo, municípios, organizações sociais e comunidades.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Laboratórios de inovação social e pesquisa aplicada:** transferência de tecnologia social, avaliação de políticas públicas, produção de indicadores e modelos preditivos para longevidade, economia do cuidado, saúde mental, educação, inclusão produtiva e resiliência climática;
- **Formação e reconhecimento de saberes:** validação de competências adquiridas pela experiência de vida e trabalho, formação de profissionais e lideranças e articulação com os Arranjos de Criação de Riquezas;
- **Projetos-piloto territoriais:** ADSs nas áreas de Longevidade, Economia do Cuidado, Cidades 60+, Habitação e Ecovilas de Acolhimento Integral, Nova Longevidade Produtiva, Educação Futuro no Presente, Clubes de Ciência, Mulheres na Ciência e Engenharias, e Resiliência Climática, com infraestrutura inteligente e soluções baseadas na natureza.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ soluções sociais mais eficazes, desenvolvidas com ciência, dados e participação dos territórios;
- ✓ políticas de cuidado, educação e inclusão testadas, avaliadas e ampliadas com base em resultados;
- ✓ rede socioassistencial mais forte nos municípios;
- ✓ proteção mais rápida e equitativa para famílias, crianças, idosos e pessoas com deficiência.



# FAMÍLIA PROTEGIDA

## FAMÍLIA AMPARADA. DIREITO GARANTIDO.

O Família Protegida fortalecerá a capacidade dos municípios e das comunidades de prevenir riscos, apoiar as famílias e proteger crianças e adolescentes antes que as situações de vulnerabilidade se agravem. A iniciativa ampliará o cofinanciamento estadual, qualificará a rede socioassistencial e organizará ações permanentes de fortalecimento dos vínculos familiares, capacitação parental, proteção comunitária e articulação entre assistência social, saúde, educação, Conselhos Tutelares e organizações locais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Ampliação e modernização do Piso Paranaense de Assistência Social:** atualização de critérios e cofinanciamento estadual;
- **Fortalecimento da rede socioassistencial municipal:** construção e melhoria das sedes dos Conselhos Tutelares e apoio técnico aos municípios;
- **Qualificação dos serviços de acolhimento:** Centros POP, Casas de Passagem, Residências Inclusivas, Casas-Lar e Famílias Acolhedoras;
- **Formação e apoio às famílias:** oferecer jornadas presenciais e digitais de orientação parental sobre desenvolvimento infantil e adolescente, comunicação não violenta, estabelecimento de limites, proteção digital, prevenção das violências, convivência familiar, saúde emocional e identificação precoce de situações de risco.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ rede socioassistencial mais forte nos municípios;
- ✓ acolhimento qualificado para quem mais precisa;
- ✓ proteção mais rápida para famílias, crianças, idosos e pessoas com deficiência;
- ✓ serviços chegando com maior equidade a toda a população.



# FAMÍLIAS COM AUTONOMIA E RENDA

## FAMÍLIA COM OPORTUNIDADE. TRAJETÓRIA COM AUTONOMIA.

O Famílias com Autonomia e Renda organizará uma estratégia intersetorial de superação da vulnerabilidade, conectando famílias à qualificação profissional, à empregabilidade, ao empreendedorismo, à reciclagem, à economia circular e a oportunidades de geração de renda.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Articulação intersetorial de dados:** uso das bases do CRAS e CREAS para identificar famílias e acompanhar trajetórias;
- **Qualificação, empregabilidade e empreendedorismo:** inclusão socioeconômica em articulação com trabalho, educação e desenvolvimento econômico;
- **Economia circular e ambiental:** apoio a recicladores, equipamentos para organizações da sociedade civil e educação ambiental.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ famílias conectadas à qualificação, emprego e empreendedorismo;
- ✓ mais oportunidades de geração de renda;
- ✓ inclusão socioeconômica com sustentabilidade;
- ✓ assistência social que apoia trajetórias de autonomia, e não apenas emergências.



# PARANÁ ALIMENTA O FUTURO

COMIDA DE QUALIDADE NA MESA. SAÚDE E AUTONOMIA PARA AS FAMÍLIAS.

O Paraná Alimenta o Futuro organizará a política estadual de segurança alimentar e nutricional para garantir que todas as pessoas tenham acesso regular, digno e permanente a alimentos adequados e saudáveis, por meio da oferta de refeições, articulação da agricultura familiar, abastecimento, saúde, educação alimentar, combate ao desperdício e geração de oportunidades. Quem precisa terá comida na mesa imediatamente; quem produz encontrará mercado; e as famílias serão apoiadas na construção de autonomia.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Implantação da Rede Paranaense de Restaurantes Populares:** em parceria com os municípios, oferecendo refeições nutricionalmente adequadas a preço social. Serão priorizados municípios com mais de 80 mil habitantes, territórios vulneráveis e locais com demanda comprovada;
- **Fortalecimento de cozinhas comunitárias e solidárias:** apoiando estruturas municipais, organizações sociais e iniciativas comunitárias capazes de produzir refeições e atender territórios onde a instalação de um restaurante popular não seja viável;
- **Ampliação do Programa de Aquisição de alimentos (PAA) e as compras públicas da agricultura familiar:** conectando agricultores, cooperativas e associações aos restaurantes populares, cozinhas comunitárias, bancos de alimentos, hospitais, escolas e demais equipamentos públicos;
- **Fortalecimento das ações de nutrição na primeira infância:** por meio do fortalecimento da cadeia do leite, articulando alimentação, acompanhamento nutricional, atenção à saúde, orientação às famílias e identificação precoce de situações de desnutrição, anemia, excesso de peso ou insegurança alimentar;
- **Criação da Rede Paranaense de Bancos de Alimentos e Combate ao Desperdício:** integrando Ceasas, supermercados, produtores, cooperativas, indústrias, feiras e municípios para resgatar alimentos seguros que perderam valor comercial, mas continuam próprios para o consumo;
- **Mapeamento dos territórios e das famílias em insegurança alimentar:** integrando dados sociais, econômicos, de saúde, abastecimento e produção. Um painel público permitirá acompanhar cobertura, demanda, qualidade das refeições, origem dos alimentos e resultados alcançados;



- **Preparação de uma resposta alimentar para situações de emergência:** com protocolos para enchentes, secas, desastres, perdas de renda e interrupções no abastecimento, articulando municípios, Defesa Civil, assistência social, agricultura e organizações comunitárias.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ Reduzir de forma contínua a insegurança alimentar em todas as regiões do Paraná;
- ✓ Garantir atendimento rápido às famílias identificadas em situação de fome ou privação alimentar;
- ✓ Ampliar a oferta de refeições saudáveis e acessíveis nos municípios e territórios de maior vulnerabilidade;
- ✓ Melhorar os indicadores nutricionais, especialmente de crianças, gestantes e pessoas idosas;
- ✓ Aumentar a participação da agricultura familiar e da produção local nas compras públicas de alimentos;
- ✓ Gerar renda para agricultores familiares, cooperativas, associações, mulheres e jovens rurais;
- ✓ Reduzir o desperdício de alimentos e melhorar a capacidade de armazenamento, distribuição e resposta a emergências;
- ✓ Transformar a segurança alimentar em uma política integrada de cuidado, saúde, desenvolvimento local e autonomia.





# CASA DA MULHER PARANAENSE

## MULHER FORTALECIDA. AUTONOMIA CONQUISTADA.

A Casa da Mulher Paranaense, já instituída, será implantada e expandida como rede estadual de proteção, autonomia e prosperidade feminina, reunindo, em um mesmo espaço, orientação, acolhimento, qualificação profissional, apoio ao empreendedorismo, acesso ao crédito e suporte às mulheres cuidadoras. A iniciativa também fortalecerá a governança territorial das políticas para as mulheres, articulando Estado, municípios, consórcios, conselhos, universidades e organizações da sociedade civil.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Casas da Mulher Paranaense:** orientação sobre direitos, acolhimento, conexão com a rede de proteção e apoio às mulheres cuidadoras;
- **Observatório Estadual da Vida das Mulheres:** integrar e territorializar dados sobre violência, renda, trabalho, saúde, educação, cuidado, moradia, mobilidade, participação política, empreendedorismo e acesso aos serviços públicos. O Observatório produzirá painéis regionais, relatórios periódicos e indicadores desagregados, apoiando a definição de metas, a distribuição de recursos e a avaliação dos resultados das políticas estaduais e municipais, com proteção dos dados pessoais.
- **Banco da Mulher Paranaense e Incubadoras Femininas de Negócios:** acesso a crédito, empreendedorismo feminino e fortalecimento da autonomia econômica;
- **Qualificação profissional e parcerias estratégicas:** articulação com universidades, o Sistema S, a Fomento Paraná, o BRDE e o setor produtivo;
- **Regionalização e consórcios intermunicipais:** organizar soluções compartilhadas para que municípios de menor porte também tenham acesso a atendimento especializado, qualificação, ações de autonomia econômica e serviços de proteção, utilizando consórcios e estruturas regionais quando necessário.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ proteção, orientação, qualificação e crédito em um só lugar;
- ✓ autonomia econômica fortalecida;
- ✓ mais mulheres empreendendo e prosperando;
- ✓ saída sustentável de situações de violência ou dependência.



## RECOMEÇO – PROTEÇÃO ÀS MULHERES

### MULHER PROTEGIDA. RECOMEÇO POSSÍVEL.

O Recomeço ampliará a rede estadual de proteção às mulheres em situação de violência doméstica e familiar, integrando a transferência de renda, o acolhimento regionalizado, alternativas seguras de moradia temporária e a inserção produtiva.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Transferência de renda emergencial:** Auxílio Social Mulher Paranaense com ampliação da cobertura;
- **Acolhimento e moradia segura:** Amiga Acolhedora e unidades regionais consorciadas de acolhimento;
- **Inserção produtiva e cooperação federativa:** incentivo fiscal para contratação de mulheres, articulação com segurança pública, assistência social, saúde, justiça e municípios, e fortalecimento das redes de enfrentamento à violência.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ renda emergencial para mulheres em situação de violência;
- ✓ acolhimento seguro e moradia temporária;
- ✓ acesso ao trabalho e autonomia econômica;
- ✓ proteção que vai além da emergência e constrói recomeços.



# RAÍZES DO PARANÁ

## COMUNIDADES RECONHECIDAS. DIREITOS ASSEGURADOS.

O Raízes do Paraná consolidará uma política estadual integrada e permanente para os povos indígenas, comunidades quilombolas, faxinalenses, caiçaras, ilhéus, pescadores artesanais, povos ciganos e demais povos e comunidades tradicionais, garantindo acesso a direitos, proteção territorial, autonomia econômica e valorização de suas identidades, saberes e formas próprias de organização. Sem dissolver suas diferenças em uma política genérica, o programa contará com linhas próprias para cada grupo e instituirá o Plano Paraná Originário, destinado especificamente aos povos Kaingang, Guarani, Xetá e demais povos indígenas presentes no Estado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Linhas de cuidado com pertinência cultural:** saúde indígena e de comunidades tradicionais, educação intercultural, assistência social culturalmente sensível, integração com FUNAI, Ministério da Igualdade Racial e organizações representativas;
- **Planejamento, orçamento e participação:** estabelecer metas e investimentos identificáveis para os povos indígenas e comunidades tradicionais, com acompanhamento público e participação das lideranças na definição das prioridades;
- **Infraestrutura e qualidade de vida:** ampliar moradias, abastecimento de água, saneamento, energia, estradas, pontes e condições seguras de acesso aos territórios e aos serviços públicos;
- **Produção, renda e autonomia:** oferecer assistência técnica, crédito, equipamentos e apoio à agricultura familiar, ao artesanato, à agroecologia, às cadeias da sociobiodiversidade, à comercialização e às compras públicas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ povos indígenas e comunidades tradicionais com políticas próprias e respeitadas;
- ✓ reconhecimento efetivo da diversidade que forma o Paraná;
- ✓ trajetórias de superação da vulnerabilidade para quem historicamente ficou de fora;
- ✓ a Jornada do Cidadão Paranaense estendida a todos, sem exceção.



# PARANÁ SEM BARREIRAS 2030

## DIREITOS GARANTIDOS. AUTONOMIA PARA VIVER.

O Paraná Sem Barreiras 2030 fortalecerá e organizará a implementação transversal da Política Estadual dos Direitos da Pessoa com Deficiência, integrando educação, saúde e reabilitação, cuidado e vida independente, trabalho e renda, cultura, esporte, habitação, mobilidade, tecnologia, proteção social e serviços públicos. A agenda será construída, executada e monitorada com a participação das próprias pessoas com deficiência, inclusive pessoas autistas, de suas organizações representativas e do COEDE/PR, sob o princípio “Nada sobre nós, sem nós”, com metas regionais, indicadores acessíveis, previsão orçamentária continuada e relatório anual de resultados.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Governança e participação:** organizar uma matriz única de compromissos, responsabilidades, metas e recursos, articulando órgãos estaduais, municípios, COEDE/PR, universidades, instituições especializadas, sociedade civil e pessoas com deficiência. Fortalecer o Fundo Estadual, identificar os recursos de cada área e estabelecer metas regionais públicas;
- **Saúde, reabilitação e vida independente:** regionalizar e fortalecer a Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência, os Centros Especializados em Reabilitação, as oficinas ortopédicas e os serviços conveniados, com gestão transparente das filas e acompanhamento da entrega de órteses, próteses, cadeiras de rodas e tecnologias assistivas. Ampliar Centros-Dia, Residências Inclusivas, apoio domiciliar, cuidado temporário e orientação às famílias, respeitando a autonomia e os projetos de vida;
- **Trabalho, renda e empreendedorismo inclusivos:** ampliar qualificação acessível, emprego apoiado, intermediação de vagas, tecnologia assistiva, adaptação razoável dos ambientes e acompanhamento após a contratação. Assegurar acessibilidade nos concursos públicos, inclusão funcional e desenvolvimento profissional dos servidores com deficiência;
- **Cultura, lazer e paradesporto:** fortalecer a produção cultural protagonizada por pessoas com deficiência, a acessibilidade dos projetos e equipamentos financiados pelo Estado e a Rede Paranaense do Paradesporto, conectando escola, iniciação esportiva, participação comunitária e alto rendimento;
- **Proteção contra violência, discriminação e emergências:** instituir protocolos acessíveis de prevenção e atendimento à violência e ao capacitismo, com atenção especial às mulheres com deficiência, e assegurar alertas, evacuação, abrigos acessíveis e continuidade dos apoios nas situações de desastre.



## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ direitos garantidos independentemente da região onde a pessoa viva;
- ✓ pessoas com deficiência participando das decisões que afetam suas vidas;
- ✓ acesso mais rápido e regionalizado à reabilitação e às tecnologias assistivas;
- ✓ escolas, cidades, transportes, moradias e serviços públicos mais acessíveis;
- ✓ mais pessoas com deficiência trabalhando, empreendendo e conquistando autonomia;
- ✓ cultura, esporte e lazer com participação e protagonismo;
- ✓ famílias com referência institucional clara e menos peregrinação entre serviços;
- ✓ mulheres com deficiência mais protegidas contra violência e discriminação;
- ✓ políticas públicas planejadas desde o início para todas as pessoas;
- ✓ recursos, responsabilidades e resultados acompanhados com transparência.





# PARANÁ ACOLHE, INTEGRA E VALORIZA TALENTOS

## MIGRANTE ACOLHIDO. TALENTO APROVEITADO.

O Paraná Acolhe, Integra e Valoriza Talentos organizará uma política estadual completa para migrantes e refugiados, desde o acolhimento e a documentação até o reconhecimento de competências, a inclusão produtiva e a inteligência de dados sobre os fluxos migratórios.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Acolhimento emergencial e transitório:** abrigos de transição, cofinanciamento estadual, triagem social, orientação documental, encaminhamento para saúde, educação e assistência e apoio à moradia autônoma;
- **Revalidação de diplomas e reconhecimento de competências:** parceria com universidades públicas, Português como Língua de Acolhimento e qualificação complementar para médicos, engenheiros, professores, técnicos e outros profissionais;
- **Inclusão produtiva:** encaminhamento ao trabalho formal, apoio à formalização e conexão com SINEs, empresas e instituições formadoras;
- **Inteligência migratória:** expansão do Sistema SAM aos municípios, Observatório Regional de Governança Migratória, painéis de acompanhamento e governança regional.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ acesso mais rápido a documentação e serviços;
- ✓ diplomas revalidados e competências reconhecidas;
- ✓ trabalho digno e redução de vulnerabilidades;
- ✓ talentos migrantes contribuindo para o desenvolvimento local.



# MAPA DA TRAVESSIA

## PERCURSO ACOMPANHADO. AUTONOMIA VERIFICADA

O Mapa da Travessia vai guiar o futuro de cada família em situação de vulnerabilidade. Com um plano de vida personalizado, metas acompanhadas ano a ano e a união de todas as áreas do governo trabalhando juntas, transformaremos a assistência social em uma verdadeira ponte para a autonomia, com transparência e prestação de contas para toda a sociedade

### COMO VAMOS FAZER?

- **Plano Familiar de Travessia:** avaliação inicial multidimensional, definição dos cinco marcos anuais aplicáveis à família, cronograma de metas e articulação nominal entre CRAS, CREAS, escola, unidade de saúde, agência do trabalhador e programas habitacionais;
- **Gestor de caso e articulação intersetorial:** profissional de referência para cada família em vulnerabilidade grave, integração operacional entre pastas, uso da base do CadÚnico como espinha dorsal e compartilhamento seguro de dados entre órgãos;
- **Devolutiva pública e prestação de contas:** painel estadual da travessia, com número de famílias acompanhadas, marcos cumpridos, tempo médio de percurso, taxa de conclusão qualificada e de permanência pós-desligamento, com atualização periódica e transparência por município.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ assistência social organizada por trajetória, e não apenas por benefício pontual;
- ✓ famílias sabendo o que precisam alcançar e em que prazo;
- ✓ articulação real entre educação, saúde, trabalho, habitação e assistência;
- ✓ resultados visíveis para sociedade, municípios e Estado;
- ✓ desligamento qualificado, sem retorno prematuro à vulnerabilidade.



# PONTE DO CUIDADO



## CULTURA, ESPORTE E LAZER

**Objetivo Estratégico:** Valorizar a cultura, incentivar a prática esportiva e ampliar o acesso ao lazer como instrumentos de desenvolvimento humano, inclusão social, cidadania e qualidade de vida, fortalecendo artistas, produtores culturais, equipamentos e iniciativas culturais em todo o território paranaense, em articulação com a economia criativa tratada no Pilar 2.5 e com a preservação da identidade e do patrimônio cultural prevista no Pilar 5.4.

### **Política Sistêmica:** *Bem-Viver Paraná* — Cotidiano Digno

O conceito estruturante é **bem-viver** e unifica, sob uma mesma matriz, a cultura, o esporte e o lazer, posicionando-os como infraestrutura cotidiana do desenvolvimento humano. Bem-Viver Paraná assume que o acesso à cultura, ao esporte, ao lazer e à convivência constitui prevenção primária a múltiplas vulnerabilidades, como violência, adoecimento mental, evasão escolar, isolamento no envelhecimento e, portanto, integra-os aos compromissos de Estado.



# PARANÁ TERRITÓRIOS DE LAZER

## LAZER NOS TERRITÓRIOS. PREVENÇÃO QUE SE SENTE.

O Paraná Territórios de Lazer estruturará uma política estadual de ocupação comunitária e permanente dos espaços públicos, levando recreação, esporte, cultura, brincadeira e convivência aos territórios com menor oferta de equipamentos e oportunidades. A iniciativa priorizará periferias urbanas, distritos, aglomerações rurais e comunidades com maiores indicadores de vulnerabilidade e desproteção social, transformando o lazer em instrumento cotidiano de fortalecimento de vínculos, saúde, pertencimento e prevenção das violências.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Mapeamento dos territórios prioritários:** identificação conjunta, pelas áreas de educação, saúde, segurança pública, esporte, cultura e assistência social, dos territórios com baixa oferta de equipamentos e atividades, maiores níveis de vulnerabilidade social e necessidade de fortalecimento comunitário, com critérios públicos e atualização periódica;
- **Programação continuada:** calendário permanente de atividades nos fins de semana, férias, períodos noturnos e contraturno escolar, integrado ao Bem-Viver em Movimento e desenvolvido por agentes de lazer, educadores, artistas, profissionais do esporte e lideranças comunitárias;
- **Participação comunitária:** construção da programação com crianças, adolescentes, jovens, famílias, pessoas idosas, associações de moradores, escolas, coletivos culturais, organizações sociais e comunidades rurais, valorizando as características e vocações de cada território;
- **Espaços públicos vivos e seguros:** requalificação e ativação de praças, quadras, campos de várzea, centros comunitários, parques, escolas e demais espaços ociosos, com iluminação, acessibilidade, mobiliário, manutenção e condições adequadas de uso;
- **Lazer para todas as pessoas:** oferta de atividades acessíveis e inclusivas, com atenção às pessoas com deficiência, meninas e mulheres, pessoas idosas, crianças pequenas e moradores de comunidades rurais e isoladas;
- **Agentes Territoriais de Lazer:** formação de profissionais e lideranças locais para organizar atividades, mobilizar a comunidade, cuidar dos espaços e manter uma programação regular ao longo do ano;
- **Integração das políticas públicas:** articulação com Saúde da Mente, Paraná Aprende e Avança, Cultura de Paz e Proteção à Vida e demais políticas de educação, saúde, cultura, esporte, assistência social e segurança cidadã;



- **Monitoramento territorial:** acompanhamento da participação da comunidade, utilização dos espaços, diversidade do público atendido, percepção de segurança, fortalecimento de vínculos, frequência escolar e indicadores de convivência e bem-estar.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ crianças, adolescentes, jovens, famílias e pessoas idosas com acesso permanente ao lazer;
- ✓ espaços públicos ocupados, cuidados e integrados à vida comunitária;
- ✓ vínculos de pertencimento e convivência fortalecidos;
- ✓ ampliação da oferta de atividades nas periferias, comunidades rurais e territórios historicamente desatendidos;
- ✓ contribuição para a prevenção das violências, da evasão escolar, do isolamento e do sofrimento psíquico;
- ✓ lazer reconhecido como direito e componente essencial da qualidade de vida.





# PARANÁ CULTURA EM REDE

MUNICÍPIO COM CULTURA. IDENTIDADE VALORIZADA.

O Paraná Cultura em Rede fortalecerá a organização das políticas culturais nos 399 municípios e garantirá uma programação pública, permanente e descentralizada de cinema, teatro, música, dança, literatura, artes visuais, circo e oficinas culturais, com prioridade para municípios de menor desenvolvimento, periferias e distritos.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Fortalecimento dos Sistemas Municipais de Cultura:** conselhos, planos e fundos integrados ao Sistema Estadual de Cultura e qualificação de gestores e agentes culturais;
- **Agências da Cultura:** transformação dos Núcleos Regionais, com suporte técnico, circuitos regionais de circulação, integração com Film Commissions e formação de redes e consórcios culturais;
- **Programação cultural para a primeira infância e a infância:** teatro, circo, literatura, música, dança, contação de histórias, brincadeiras tradicionais e oficinas criativas, com curadoria especializada, acessibilidade e integração com escolas, bibliotecas e espaços comunitários;
- **Cultura sem barreiras:** planos de acessibilidade nos projetos culturais financiados pelo Estado, ampliar Libras, audiodescrição, legendagem e comunicação acessível, adaptar progressivamente os equipamentos e bens culturais e fomentar a produção artística protagonizada por pessoas com deficiência.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cultura o ano inteiro nos 399 municípios;
- ✓ acesso garantido em periferias, distritos e pequenas cidades;
- ✓ crianças e famílias com programação cultural desde a primeira infância;
- ✓ artistas com mais circulação e identidades locais fortalecidas.



# CONVIVER — ENCONTRO DE GERAÇÕES

GERAÇÕES QUE SE ENCONTRAM. GERAÇÕES QUE CUIDAM UMAS DAS OUTRAS.

O Conviver - Encontro de Geração instituirá a política estadual de convivência intergeracional, promovendo encontros permanentes entre crianças, adolescentes, jovens, pessoas adultas e pessoas idosas. Integrado à Agência Paranaense do Cuidado, o programa articulará escolas, universidades, centros de convivência, bibliotecas, equipamentos culturais, praças e organizações comunitárias para fortalecer vínculos, transmitir conhecimentos, combater o isolamento social e ampliar o cuidado comunitário.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Programa Estadual de Convivência Intergeracional:** articulação entre educação, saúde, assistência social, cultura, esporte e Agência Paranaense do Cuidado, com diretrizes, formação, financiamento e apoio aos municípios;
- **Centros de Convivência Intergeracional:** ampliação e qualificação de espaços comunitários conectados a bibliotecas, praças, escolas, universidades, equipamentos culturais e serviços da rede de cuidado;
- **Projetos intergeracionais nas escolas:** atividades planejadas de história oral, memória comunitária, leitura, artes, tecnologia, brincadeiras e troca de conhecimentos, integradas às propostas pedagógicas e realizadas com os cuidados necessários à proteção de crianças, adolescentes e pessoas idosas;
- **Busca ativa contra o isolamento:** identificação, pela atenção primária à saúde e pela assistência social, de pessoas idosas em situação de isolamento, com encaminhamento acompanhado para atividades comunitárias e serviços de convivência;
- **Saberes que atravessam gerações:** valorização de mestres e mestras da cultura popular, artesãos, agricultores, trabalhadores aposentados e lideranças comunitárias como educadores e transmissores da memória e dos conhecimentos do Paraná;
- **Rede Jovem e Longevidade:** integração entre UNAPIs, grêmios estudantis, coletivos juvenis, universidades, conselhos comunitários e organizações sociais em projetos comuns de convivência, aprendizagem e participação cidadã;
- **Fomento à convivência:** editais estaduais para apoiar projetos escolares, comunitários e municipais que promovam vínculos permanentes entre diferentes gerações;
- **Reconhecimento das boas práticas:** criação do Prêmio CONVIVER para valorizar iniciativas com participação continuada, impacto comunitário e potencial de replicação;
- **Monitoramento público:** publicação periódica de indicadores de participação, frequência, permanência, satisfação, fortalecimento de vínculos e percepção de isolamento social.



## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ pessoas idosas com mais vínculos, participação social e pertencimento;
- ✓ crianças e jovens em contato permanente com diferentes experiências de vida;
- ✓ saberes, memórias e tradições transmitidos entre gerações;
- ✓ famílias cuidadoras apoiadas por redes comunitárias de convivência;
- ✓ escolas e equipamentos públicos mais conectados às comunidades;
- ✓ redução do isolamento social e fortalecimento do cuidado coletivo;
- ✓ envelhecimento populacional enfrentado com inclusão, participação e solidariedade entre gerações.



# PATRIMÔNIO VIVO PARANÁ

## HISTÓRIA PRESERVADA. PATRIMÔNIO VALORIZADO.

O Patrimônio Vivo Paraná estabelecerá uma política permanente de preservação preventiva, restauro, digitalização, valorização e uso sustentável dos bens culturais, paisagens, acervos e edificações históricas do Estado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Diagnóstico e preservação preventiva:** carteira estadual de projetos, banco de projetos executivos, priorização por risco e relevância e protocolos padronizados de conservação e restauro;
- **Digitalização e preservação digital:** equipamentos, sistemas e equipes técnicas especializadas, disponibilização pública de conteúdos e monitoramento físico e digital dos bens;
- **Educação patrimonial e uso sustentável:** formação de profissionais, integração com o turismo cultural, valorização de paisagens e de centros históricos, e parcerias com universidades, municípios e instituições.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ bens históricos, paisagens e acervos protegidos antes que se percam;
- ✓ acesso público ao patrimônio físico e digital;
- ✓ identidade e educação patrimonial fortalecidas;
- ✓ turismo cultural e economia local impulsionados.



## BEM-VIVER EM MOVIMENTO

ESPORTE QUE INCLUI. MOVIMENTO QUE TRANSFORMA.

O Bem-Viver em Movimento ampliará o acesso à atividade física, ao esporte e ao lazer em todas as fases da vida, articulando escolas, municípios, universidades, organizações esportivas e comunidades. O programa integrará iniciação esportiva, esporte escolar, paradesporto, envelhecimento ativo, alto rendimento, intercâmbio internacional e realização de grandes eventos, fazendo do esporte uma política de saúde, inclusão, educação e desenvolvimento.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Observatório Paranaense de Atividade Física e Esporte:** produzir dados, mapear desigualdades de acesso, avaliar programas e orientar investimentos, em colaboração com o Conselho Estadual do Esporte e o Sistema Estadual de Universidades Públicas;
- **Ganhando o Mundo Esporte:** oferecer intercâmbios esportivos internacionais a estudantes-atletas da rede pública que se destacarem como campeões paranaenses e brasileiros em competições oficiais. Com critérios públicos de seleção, o programa proporcionará períodos de treinamento, participação em competições, clínicas esportivas e experiências educacionais e culturais em centros de referência no exterior, contemplando modalidades individuais, coletivas, olímpicas e paralímpicas;
- **Esporte Escolar Articulado:** ampliar a iniciação esportiva, a formação de equipes e a participação nos Jogos Escolares, conectando escola, desempenho acadêmico, desenvolvimento de talentos e continuidade da trajetória esportiva;
- **Paradesporto Integrado:** implantar e consolidar os Centros de Referência Paradesportivos e a Rede Estadual de Desenvolvimento do Paradesporto, garantindo acesso, acompanhamento especializado, formação e oportunidades de alto rendimento às pessoas com deficiência;
- **Jogos de Integração do Idoso:** ampliar o alcance territorial e as atividades físicas, recreativas e esportivas, fortalecendo a convivência, a autonomia, a saúde e o envelhecimento ativo;
- **Arena Olímpica do Paraná:** concluir a implantação de uma estrutura multiuso de referência para formação esportiva, alto rendimento, competições e grandes eventos no Capão da Imbuia, em Curitiba, fortalecendo também o turismo, a economia e a projeção nacional e internacional do Paraná.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais atividade física, esporte e lazer em todas as regiões;





- ✓ política esportiva orientada por dados e evidências;
- ✓ estudantes-atletas com acesso a experiências internacionais;
- ✓ paradesporto estruturado como política estadual permanente;
- ✓ pessoas idosas mais ativas, autônomas e integradas;
- ✓ melhores condições para formação e desenvolvimento de atletas;
- ✓ Paraná reconhecido como referência em inclusão, esporte escolar e alto rendimento.



# PONTE DA PROSPERIDADE

## Compromisso:

## Gerar Oportunidade para Todos

Prosperidade é resultado da capacidade de transformar o trabalho, o conhecimento, a inovação e o empreendedorismo em oportunidades concretas para toda a população.

Este compromisso fortalece uma economia dinâmica, competitiva e sustentável, capaz de gerar empregos, atrair investimentos, apoiar o setor produtivo, desenvolver todas as regiões e ampliar a inserção do Paraná no Brasil e no mundo.

Prosperar significa criar um ambiente no qual empresas possam investir, trabalhadores possam crescer, empreendedores possam se realizar e cada cidadão tenha condições de construir seu próprio futuro. Prosperar é transformar potencial em oportunidades e oportunidades em desenvolvimento.

O Motor Paraná coordenará as políticas de desenvolvimento econômico da Ponte da Prosperidade e organizará sua contribuição ao Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, articulando investimento, industrialização, produtividade, inovação, trabalho, renda, agregação de valor e desenvolvimento regional.



# PONTE DA PROSPERIDADE



## INDÚSTRIA, COMÉRCIO, SERVIÇOS E AMBIENTE DE NEGÓCIOS

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Impulsionar a competitividade da economia paranaense por meio da melhoria do ambiente de negócios, da atração de investimentos, da desburocratização, da inovação e do fortalecimento dos setores industrial, comercial e de serviços, promovendo o crescimento econômico sustentável e a geração de oportunidades em todas as regiões do Estado.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Motor Paraná* — Competitividade Sistêmica

O conceito estruturante é **motor** e desloca o foco da atratividade pontual de investimentos (produto) para a geração propulsora contínua de atividade econômica no território (desfecho). Motor Paraná institucionaliza a remoção sistemática das fricções que reduzem a produtividade agregada — regulatórias, tributárias, logísticas, creditícias, informacionais — e a articulação das cadeias produtivas que retêm valor no Estado.

A indústria paranaense é a coluna vertebral da ambição do Estado de avançar rumo à condição de terceira economia do Brasil. Nenhuma trajetória de convergência é sustentável sem adensamento industrial e sem incorporação crescente de complexidade tecnológica aos processos produtivos. Por isso, este Pilar responde diretamente pelas dimensões estruturais do Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica que medem o adensamento industrial e tecnológico, a agregação de valor às cadeias produtivas e a produtividade do trabalho. O avanço destas três dimensões será, na prática, o termômetro do sucesso deste Pilar.



# PARANÁ FINANCIA O FUTURO

## INVESTIMENTO IMPULSIONADO. DESENVOLVIMENTO FINANCIADO.

O Paraná Financia o Futuro organizará a estratégia estadual de financiamento ao desenvolvimento, integrando crédito, garantias, fundos, mercado de capitais, recursos públicos e investimentos privados para apoiar municípios, empresas, cooperativas, produtores, startups e públicos prioritários.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Portal integrado de acesso ao financiamento:** reunir informações, orientação, simulação e encaminhamento para as linhas operadas pela Fomento Paraná, BRDE e demais instituições parceiras, respeitando as competências de cada agente financeiro;
- **Crédito para o desenvolvimento produtivo e municipal:** ampliar instrumentos para capital de giro, modernização, infraestrutura municipal, micro e pequenas empresas, agricultura familiar, cooperativas, produtores e empreendimentos regionais;
- **Financiamento para mulheres e públicos prioritários:** fortalecer o Banco da Mulher Paranaense e estruturar linhas orientadas para jovens, povos originários, comunidades quilombolas e empreendedores em situação de vulnerabilidade;
- **Financiamento à inovação:** apoiar pesquisa, desenvolvimento tecnológico, propriedade intelectual, startups, universidades, instituições científicas, indústria 4.0, economia criativa e novos negócios;
- **Financiamento verde e climático:** mobilizar recursos para eficiência energética, energias renováveis, descarbonização, bioeconomia, economia circular, adaptação climática e agricultura de baixo carbono;
- **Fundos, garantias e mercado de capitais:** ampliar fundos garantidores, FIDC, Fiagro e outros capazes de atrair capital privado para cadeias produtivas estratégicas e articular, com instituições financeiras, investidores, setor produtivo e parceiros nacionais e internacionais, a estruturação de fundos de investimento voltados à geração sustentável de energia, à descarbonização e à transição energética, fortalecendo a agenda ESG.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais recursos disponíveis para investimentos produtivos e municipais;
- ✓ crédito mais acessível, orientado e conectado às prioridades do Estado;
- ✓ maior participação de recursos privados no financiamento do desenvolvimento;
- ✓ empresas, cooperativas, produtores e startups com mais capacidade de investir;
- ✓ financiamento chegando a todas as regiões e aos públicos que enfrentam maiores barreiras.



# PARANÁ GERA NEGÓCIOS

GRANDES INVESTIMENTOS. MAIS OPORTUNIDADES PARA QUEM PRODUZ AQUI.

O Paraná Gera Negócios conectará as empresas atraídas ou ampliadas pelo Paraná Competitivo e pelo Fundo Estratégico do Estado a fornecedores, cooperativas, startups e prestadores de serviços paranaenses, transformando grandes investimentos em contratos, tecnologia, empregos e renda que permaneçam no Estado.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Mapa paranaense de fornecedores:** identificar demandas das empresas âncoras e capacidades produtivas existentes em cada região e cadeia estratégica;
- **Programa de desenvolvimento de fornecedores:** apoiar empresas locais na melhoria da qualidade, produtividade, gestão, digitalização, sustentabilidade, rastreabilidade, conformidade e capacidade de entrega;
- **Pactos com empresas âncoras:** pactuar compromissos de desenvolvimento da cadeia local, qualificação de fornecedores e ampliação das compras realizadas no Paraná, observada a legislação aplicável;
- **Conexão empresarial:** promover rodadas de negócios, feiras de fornecedores, encontros setoriais e uma plataforma de conexão entre compradores e empresas paranaenses;
- **Inovação nas cadeias produtivas:** aproximar fornecedores de universidades, centros de pesquisa, ambientes de inovação e empresas demandantes de novas tecnologias;
- **Programa Conexão Universidade-Região:** vinculação das sete universidades estaduais às demandas produtivas locais no modelo de pesquisa aplicada;
- **Expansão produtiva dos fornecedores:** encaminhar empresas qualificadas aos instrumentos do Paraná Financia o Futuro para modernização, certificação, inovação e aumento de capacidade.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais fornecedores paranaenses participando das grandes cadeias produtivas;
- ✓ aumento das compras realizadas dentro do Estado;
- ✓ pequenos e médios negócios conquistando contratos de maior valor;
- ✓ mais tecnologia, empregos e renda permanecendo nas regiões;
- ✓ grandes investimentos produzindo efeitos econômicos muito além dos portões das empresas.





# PARANÁ EMPREENDE

## NEGÓCIO FORTALECIDO. MERCADO AO ALCANCE.

O Paraná Empreende fortalecerá micro e pequenas empresas e preparará empreendedores paranaenses para formalizar, melhorar a gestão, inovar, fornecer ao poder público e alcançar mercados regionais, nacionais e internacionais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Política Estadual de Apoio às Micro e Pequenas Empresas:** fortalecer o FOPEME como espaço de articulação, acompanhamento e construção das políticas para MEIs, microempresas e empresas de pequeno porte;
- **Empresa simples e formalizada:** integrar simplificação, desburocratização, orientação empresarial e apoio à regularização e à formalização;
- **Empreendedor preparado:** ampliar educação empreendedora, gestão financeira, transformação digital, comércio eletrônico, inovação, propriedade intelectual e proteção de marcas;
- **Compras públicas como oportunidade:** preparar pequenos negócios para fornecer ao Estado e aos municípios, ampliando sua participação nas contratações públicas;
- **Mercados nacionais e internacionais:** apoiar certificações, selos de origem, marcas coletivas, adequação de produtos, promoção comercial, missões empresariais e preparação para exportação;
- **Inclusão produtiva:** oferecer trilhas específicas para mulheres, jovens, imigrantes e empreendedores em situação de vulnerabilidade;
- **Encaminhamento ao financiamento:** conectar os negócios atendidos aos instrumentos adequados do Paraná Financia o Futuro, sem criar estruturas paralelas de crédito.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais empreendedores formalizados e preparados para gerir seus negócios;
- ✓ maior sobrevivência e crescimento das micro e pequenas empresas;
- ✓ ampliação das vendas para o setor público e o mercado privado;
- ✓ mais produtos paranaenses chegando a outros estados e países;
- ✓ mulheres, jovens, imigrantes e públicos vulneráveis com mais oportunidades de gerar renda;
- ✓ pequenos negócios transformados em empresas competitivas e geradoras de empregos.



# ARRANJOS DE CRIAÇÃO DE RIQUEZAS – ACRs PARANÁ

CONHECIMENTO CONECTADO. INOVAÇÃO TRANSFORMADA EM DESENVOLVIMENTO.

Os ACRs Paraná serão estruturados como uma política pública de desenvolvimento sustentável, orientada à competitividade internacional do Estado com base em ciência, articulando universidades, centros de pesquisa, empresas, cooperativas, startups, governo e sociedade em torno das vocações regionais. Cada Arranjo de Criação de Riquezas (ACR) será vinculado a programas específicos do Plano de Governo e contará com governança, carteira de projetos, instituições responsáveis, fontes de financiamento, metas e indicadores de resultado.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Governança por área estratégica:** formar redes de coordenação entre Estado, universidades, empresas, cooperativas, ambientes de inovação e sociedade;
- **Carteiras de projetos:** organizar projetos de pesquisa, inovação, formação, infraestrutura tecnológica e desenvolvimento produtivo para cada ACR;
- **Vinculação aos programas do Plano:** definir o programa responsável pela execução de cada ACR, evitando agendas isoladas ou apenas conceituais;
- **Financiamento orientado:** conectar as carteiras aos instrumentos do Paraná Financia o Futuro, fundos de pesquisa, crédito à inovação e investimentos públicos e privados;
- **Metas e indicadores:** acompanhar projetos, investimentos, tecnologias desenvolvidas, empresas apoiadas, empregos qualificados, valor agregado e distribuição regional dos resultados;
- **Conexão com o Marco Paraná 3ª Força Econômica:** medir a contribuição dos ACRs para produtividade, inovação, adensamento tecnológico, agregação de valor e convergência regional.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ regiões que desenvolvem suas vocações produtivas;
- ✓ cooperação entre empresas, universidades e governo;
- ✓ mais negócios e empregos qualificados;
- ✓ crescimento mais equilibrado no território e maior competitividade internacional.



## MOTOR PARANÁ

# PARANÁ INDÚSTRIA AVANÇADA

## INDÚSTRIA MODERNIZADA. FUTURO PRODUZIDO NO PARANÁ.

O Paraná Indústria Avançada promoverá uma nova etapa de industrialização baseada em tecnologia, produtividade, sustentabilidade e inserção nas cadeias globais, com modernização produtiva, atração de empresas e centros de pesquisa e integração entre indústria, universidades e startups. Vinculado ao Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, o programa responderá prioritariamente pelo adensamento industrial e tecnológico, pelo aumento da produtividade e pela ampliação da participação dos setores de maior valor agregado na economia paranaense.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Consolidação e expansão do Fundo Estratégico do Estado:** novos mecanismos de incentivo financeiro, atração de indústrias de grande porte, adaptação à Reforma Tributária, segurança jurídica, critérios de contrapartida econômica, social e territorial e integração com o Paraná Competitivo;
- **Correção de desvantagens competitivas:** revisão, com critérios técnicos, transparência e responsabilidade fiscal, de alíquotas, regimes e procedimentos tributários que gerem desvantagem para o Paraná, priorizando cadeias com risco comprovado de perda de investimentos, empregos e capacidade produtiva;
- **Preparação do Paraná para a transição do ICMS ao IBS:** protegendo a competitividade das cadeias produtivas, simplificando a adaptação das empresas e defendendo os interesses econômicos e fiscais do estado na nova estrutura tributária nacional;
- **Polo Internacional de Pesquisa e Desenvolvimento Automotivo:** atração de empresas asiáticas e globais de tecnologia, veículos autônomos, novas soluções de mobilidade aérea e terrestre e integração entre universidades, startups e indústria;
- **Smart Industry PR e Gêmeo Digital da Infraestrutura:** digitalização de indústrias, formação de clusters de deep tech, automação e indústria 4.0, IA aplicada à produção e à agroindústria, manutenção preditiva de ativos e desenvolvimento de patentes e produtos, com economia de baixo carbono;
- **Florestas e madeira de alto valor:** fortalecer pesquisa, inovação e industrialização nas cadeias florestais e da madeira, apoiando madeira engenheirada, biomateriais, celulose avançada, construção sustentável, novos produtos e aproveitamento integral da matéria-prima.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ indústrias mais produtivas, inovadoras, sustentáveis e competitivas;
- ✓ empregos de maior qualidade;
- ✓ atração de investimentos para o Estado;
- ✓ cadeias produtivas estratégicas fortalecidas.



## MOTOR PARANÁ

# PARANÁ COMÉRCIO VIVO

## RUA MOVIMENTADA. COMÉRCIO FORTALECIDO.

O Paraná Comércio Vivo devolverá movimento às ruas comerciais do Estado, requalificando centros urbanos e a economia de bairro, digitalizando o pequeno varejo e os serviços locais, abrindo as compras públicas às empresas da região e criando um calendário permanente de dinamização que traga fluxo, faturamento e vida noturna ao comércio paranaense.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Rua Viva — requalificação de centros comerciais e da economia de bairro:** em articulação com o Paraná Espaços de Vida (Pilar 3.2), com calçadas acessíveis, iluminação, kit fachada, mobiliário urbano, segurança, Selo Rua Viva e constituição de Áreas de Revitalização Comercial com os lojistas;
- **Varejo digital e mercado para o comércio local:** trilha de digitalização com o Sistema S (presença digital, venda *online*, gestão), *marketplace* de compras públicas regionais com cota e pré-habilitação para MPes locais, e crédito da Fomento Paraná para fachada, digitalização, capital de giro e antecipação de recebíveis públicos;
- **Calendário Vivo — dinamização e fluxo:** calendário estadual do comércio, comércio noturno e Rua Aberta, rotas gastronômicas e de bairro, ativação cultural e campanha estadual de *marketing*, integrados ao Destino Paraná.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ ruas comerciais requalificadas, seguras e com mais gente circulando;
- ✓ pequeno varejo digitalizado e vendendo por mais canais;
- ✓ empresas locais fornecendo ao poder público da própria região;
- ✓ lojas abertas, mais faturamento e mais empregos no comércio.



## MOTOR PARANÁ

# PARANÁ GLOBAL

## PRODUÇÃO PARANAENSE. MERCADOS DO MUNDO.

O Paraná Global organizará a estratégia de inserção econômica internacional do Estado, preparando empresas, cooperativas, produtores e instituições para acessar mercados, atrair investimentos, desenvolver parcerias e aproveitar as oportunidades abertas pelas transformações das cadeias globais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Inteligência internacional:** acompanhar acordos comerciais, mudanças regulatórias, barreiras, oportunidades de exportação;
- **Prontidão para novos mercados:** apoiar adequação regulatória, certificações, rastreabilidade, origem, sustentabilidade, propriedade intelectual e padrões internacionais;
- **Paraná exportador:** organizar missões, feiras, rodadas de negócios, promoção comercial e estratégias específicas para empresas, cooperativas e cadeias produtivas;
- **Parcerias internacionais:** ampliar cooperação com governos, universidades, centros de pesquisa, empresas e regiões estrangeiras em áreas estratégicas para o Paraná;
- **Investimentos internacionais:** articular a prospecção externa com o Paraná Competitivo 2030, conectando investidores às oportunidades e aos territórios paranaenses;
- **Comércio exterior integrado:** aproximar empresas de portos, aeroportos, operadores logísticos, instituições financeiras e serviços especializados.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais empresas e cooperativas exportando;
- ✓ maior diversificação de produtos e destinos comerciais;
- ✓ empresas preparadas para novos acordos e exigências internacionais;
- ✓ mais investimentos, tecnologias e parcerias chegando ao Paraná;
- ✓ produtos paranaenses ocupando mercados de maior valor.





# PONTE DA PROSPERIDADE



## TRABALHO, EMPREENDEDORISMO E ECONOMIA DO FUTURO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Promover a inclusão produtiva, ampliar as oportunidades de emprego e renda, estimular o empreendedorismo e preparar trabalhadores e empresas para as transformações tecnológicas e produtivas. Constituir-se como a agenda-âncora no Estado, assegurando trajetórias efetivas de qualificação profissional, formalização, acesso ao crédito e inserção no mercado de trabalho para pessoas com deficiência, egressos do sistema prisional, população em situação de rua, imigrantes, jovens, mulheres e demais grupos em situação de vulnerabilidade, em articulação com a proteção social conduzida pelo Pilar 1.4.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Ofício Paraná* — Trabalho Digno e Trajetória Produtiva

O conceito estruturante é **ofício** e designa uma identidade produtiva construída ao longo da vida, com formação inicial, requalificação recorrente, mobilidade ascendente e possibilidade de conversão em empreendimento próprio. O Ofício Paraná institucionaliza o compromisso de que todo paranaense tem uma trajetória produtiva e apoiada pelo Estado, do primeiro curso técnico à requalificação diante da automação, da recolocação após a demissão à formalização do microempreendimento.





# PARANÁ TRAJETÓRIA PRODUTIVA

EXPERIÊNCIA VALORIZADA. TRABALHADOR PREPARADO PARA AVANÇAR.

O Paraná Trajetória Produtiva implantará uma política estadual de acompanhamento da vida profissional dos trabalhadores, conectando formação, ingresso no mercado de trabalho, requalificação, progressão profissional, formalização e empreendedorismo, especialmente diante das mudanças provocadas pela automação e pelas novas tecnologias.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Trajetória produtiva integrada:** acompanhamento da formação, das competências e da evolução profissional dos trabalhadores, com proteção dos dados pessoais e integração entre educação, trabalho e desenvolvimento econômico;
- **Plano de desenvolvimento profissional:** orientação individual, reconhecimento de competências e indicação de oportunidades de qualificação, recolocação e progressão de carreira;
- **Transição para as novas ocupações:** bolsas de requalificação e apoio aos trabalhadores afetados pela automação, pela transformação digital ou pelas mudanças no perfil das atividades econômicas;
- **Do trabalho ao próprio negócio:** apoio à formalização como MEI, orientação empreendedora e integração com a Fomento Paraná para acesso a microcrédito produtivo;
- **Trabalho Inclusivo e Apoiado:** fortalecer o Programa de Apoio à Inclusão da Pessoa com Deficiência no Mercado de Trabalho, com qualificação acessível, identificação de competências, busca ativa de vagas, emprego apoiado, tecnologia assistiva, adaptação razoável dos ambientes e acompanhamento do trabalhador e da empresa após a contratação;
- **Capital intelectual sênior:** Programa de mobilização de capital intelectual sênior como ativo produtivo altamente capacitado e experiente, disponível e mobilizável no Paraná, com potencial de desdobramento em cooperativas de especialistas, mentoria estruturada, conselhos de projetos, missões tecnológicas e atendimento de demandas estratégicas do Estado.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ trabalhadores preparados para acompanhar as transformações do mercado;
- ✓ mais oportunidades de crescimento profissional e aumento de renda;
- ✓ requalificação antes que postos de trabalho sejam substituídos;
- ✓ experiência profissional transformada em novas carreiras e empreendimentos;
- ✓ trajetórias produtivas acompanhadas para que ninguém fique para trás.



# PARANÁ FORMA O FUTURO

## FORMAÇÃO COM PROPÓSITO. TRABALHADOR PREPARADO PARA AVANÇAR.

O Paraná Forma o Futuro organizará uma grande rede estadual de formação profissional voltada às economias do futuro, preparando trabalhadores para atuar em áreas como tecnologia digital, inteligência artificial, indústria 4.0, energia limpa, bioeconomia, economia do cuidado, turismo, logística e novos serviços.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Rede estadual de qualificação:** integração entre Sistema S, universidades estaduais, institutos federais, instituições científicas e tecnológicas, Colégios Agrotech, municípios e setor produtivo;
- **Trilhas para as economias do futuro:** oferta de formações organizadas de acordo com as novas ocupações, as vocações regionais e as demandas reais das empresas;
- **Cartão Qualifica Paraná:** registro das formações, competências e certificações de cada trabalhador, facilitando o acesso a novas trilhas e oportunidades profissionais;
- **Bolsas de reconversão profissional:** apoio aos trabalhadores que precisem se preparar para uma nova ocupação ou migrar para setores econômicos emergentes;
- **Integração dos programas de formação:** articulação com Gente do Paraná, EJA Qualifica, Colégios Agrotech, CNH Profissionaliza e iniciativas setoriais de qualificação;
- **Conexão com o emprego:** encaminhamento dos participantes para as Agências do Trabalhador, empresas, oportunidades de trabalho autônomo e programas de apoio ao empreendedorismo.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ trabalhadores preparados para as profissões e competências do futuro;
- ✓ qualificação conectada às vagas e às vocações de cada região;
- ✓ mais pessoas empregadas após a conclusão dos cursos;
- ✓ transição segura para trabalhadores afetados pelas mudanças tecnológicas;
- ✓ empresas com acesso aos profissionais de que precisam para crescer.



# OBSERVATÓRIO PARANAENSE DO TRABALHO E DA REQUALIFICAÇÃO

FORMAÇÃO BASEADA EM EVIDÊNCIAS. OPORTUNIDADE ANTECIPADA.

O Observatório Paranaense do Trabalho e da Requalificação será o núcleo permanente de inteligência do Ofício Paraná, reunindo dados e estudos para antecipar as transformações do mercado, identificar novas ocupações, orientar a oferta de qualificação e aproximar a formação profissional das vocações produtivas de cada região.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Inteligência sobre o futuro do trabalho:** identificação das ocupações emergentes, das profissões em transformação, das competências mais demandadas e dos impactos da automação e da inteligência artificial;
- **Mapa regional de oportunidades:** levantamento das vocações produtivas, dos investimentos previstos, das vagas disponíveis e das necessidades profissionais de cada território;
- **Integração de dados e instituições:** atuação conjunta do IPARDES, SETR, SEIA, Fundação Araucária, SEED, SETI, Sistema S, instituições de ensino e representantes do setor produtivo;
- **Planejamento da oferta de cursos:** orientação das formações do Qualifica Paraná a partir das demandas reais das empresas e das oportunidades de cada região;
- **Painel público de resultados:** acompanhamento da inserção profissional, da permanência no emprego, da evolução da renda e da coerência entre a qualificação e o mercado de trabalho.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cursos planejados a partir das oportunidades reais de trabalho;
- ✓ antecipação das mudanças provocadas pela tecnologia e pela automação;
- ✓ redução da distância entre a formação profissional e as necessidades das empresas;
- ✓ investimentos em qualificação direcionados às vocações de cada região;
- ✓ políticas de trabalho e renda mais eficientes, transparentes e orientadas por resultados.



# PARANÁ NOVAS ECONOMIAS

TRANSFORMAÇÃO EM OPORTUNIDADE. NOVO TRABALHO COM ESPAÇO PARA CRESCER.

O Paraná Novas Economias preparará o Estado para desenvolver novas atividades econômicas, profissões e formas de trabalho ligadas às transformações tecnológicas, ambientais, demográficas e culturais, estimulando negócios e empregos nas economias digital, criativa, verde, azul, circular, do cuidado, da longevidade e da bioeconomia.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Radar das novas economias:** identificar tendências, profissões emergentes, novas competências, modelos de negócio e oportunidades de desenvolvimento para cada região;
- **Territórios de experimentação:** implantar projetos-piloto que conectem as novas economias às vocações locais, como bioeconomia no campo, economia azul no litoral, economia criativa nos centros urbanos e economia da longevidade nos territórios;
- **Novas formas de trabalho:** desenvolver soluções para trabalho remoto, economia de plataformas, profissões digitais, serviços compartilhados, cooperativismo, empreendedorismo e prestação autônoma de serviços;
- **Formação para novos mercados:** integrar o Paraná Forma o Futuro às competências demandadas pelas economias emergentes e às oportunidades identificadas pelo Observatório Paranaense do Trabalho e da Requalificação;
- **Empreendedorismo e inovação:** apoiar novos negócios, startups, cooperativas e empreendedores por meio de incubação, assistência técnica, microcrédito, compras públicas e conexão com universidades, empresas e investidores;
- **Transição produtiva justa:** preparar trabalhadores, empresas e territórios para as mudanças tecnológicas e ambientais, promovendo trabalho digno, proteção social e inclusão de mulheres, jovens e de públicos vulneráveis.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ novas profissões e oportunidades de trabalho em todas as regiões;
- ✓ trabalhadores preparados para setores econômicos emergentes;
- ✓ novos negócios ligados à tecnologia, à sustentabilidade e às mudanças sociais;
- ✓ territórios capazes de transformar suas vocações em emprego e renda;
- ✓ crescimento econômico com inovação, inclusão e trabalho digno;
- ✓ o Paraná na liderança das economias que definirão as próximas décadas.



# PARANÁ HABILITA

## CNH PARA TRABALHAR. AUTONOMIA PARA AVANÇAR.

O Paraná Habilita ampliará a CNH Social e criará trilhas de habilitação profissional voltadas à inclusão produtiva, à empregabilidade e à geração de renda, priorizando pessoas em situação de vulnerabilidade, jovens, mulheres e trabalhadores desempregados.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Ampliação da CNH Social:** gratuidade ou subsídio para habilitação e mudança e adição de categorias profissionais;
- **CNH Profissionaliza:** formação de condutores para transporte, logística, agricultura, turismo e serviços, com cursos especializados e qualificação profissional associada à habilitação;
- **Conexão com o mundo do trabalho:** articulação com SINEs, empresas e entidades formadoras, encaminhamento para emprego, apoio à inserção produtiva, educação para o trânsito e acompanhamento da trajetória profissional dos beneficiários.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais pessoas habilitadas para trabalhar e ampliar a renda;
- ✓ acesso a oportunidades de emprego, especialmente para jovens e famílias de baixa renda;
- ✓ inclusão produtiva de públicos com dificuldade de inserção;
- ✓ mais segurança no trânsito.





# PARANÁ TRANSIÇÃO DO TRABALHO

## TRABALHADOR CONECTADO. OPORTUNIDADE AO ALCANCE.

O Paraná Transição do Trabalho estruturará a transição profissional dos trabalhadores afetados pela automação, pela inteligência artificial e pelas mudanças nos modelos de produção e prestação de serviços, antecipando riscos e criando caminhos de requalificação, recolocação e progressão profissional.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Radar da transformação do trabalho:** identificar ocupações, setores e territórios mais afetados e mapear novas competências e oportunidades;
- **Governança da transição:** reunir governo, trabalhadores, empresas, universidades e instituições formadoras para pactuar respostas antecipadas;
- **Pactos setoriais e territoriais:** organizar planos de transição antes da redução de postos de trabalho, conectando empresas, formação e novas oportunidades;
- **Financiamento da requalificação:** oferecer bolsas, certificações e apoio à mobilidade profissional para trabalhadores que precisem mudar de ocupação;
- **Reconversão e recolocação:** integrar formação, reconhecimento de competências, Agências do Trabalhador e oportunidades nos setores emergentes;
- **Monitoramento dos resultados:** acompanhar trabalhadores requalificados, recolocados, tempo de transição e recuperação da renda.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ trabalhadores preparados antes que suas ocupações sejam substituídas;
- ✓ transições profissionais mais rápidas e seguras;
- ✓ empresas com acesso às competências exigidas pelas novas tecnologias;
- ✓ menor perda de renda durante as mudanças produtivas;
- ✓ transformação tecnológica com inclusão e trabalho digno.



# PONTE DA PROSPERIDADE



## AGROPECUÁRIA, COOPERATIVISMO, BIOECONOMIA E AGRICULTURA FAMILIAR

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Fortalecer a liderança do Paraná como potência agroalimentar sustentável, promovendo a inovação, a agregação de valor, a bioeconomia, a modernização tecnológica e o cooperativismo, valorizando tanto o agronegócio quanto a agricultura familiar como motores do desenvolvimento econômico e da segurança alimentar.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Colheita Paraná* — Bioeconomia e Valor no Território

O conceito estruturante é a **colheita** e designa o desfecho da relação produtiva com a terra. Colheita Paraná assume o compromisso de que o Estado paranaense agregue valor no território antes da exportação, convertendo a liderança agropecuária em liderança bioeconômica, integrando produção primária, agroindústria, bioinsumos, biotecnologia e serviços ambientais em uma cadeia única de valor territorializada.

**Aprofundamento da industrialização e agregação de valor no agronegócio paranaense:** fortalecer ainda mais a transformação do Paraná em um grande polo de produção e industrialização de alimentos, ampliando a agregação de valor às matérias-primas, a integração das cadeias produtivas e a geração de empregos mais bem remunerados. O objetivo é dar continuidade e avançar na estratégia de fazer do Estado o “Supermercado do Mundo”, como pilar para que o Paraná se torne a 3ª economia do país.



## COLHEITA PARANÁ

# PARANÁ SANIDADE AGROPECUÁRIA GLOBAL

SANIDADE QUE PROTEGE. MERCADOS QUE SE ABREM.

O Paraná Sanidade Agropecuária Global trata a defesa agropecuária como política de acesso aos mercados e, por isso, buscará manter e ampliar os status sanitários do Estado, garantir a rastreabilidade e a segurança dos alimentos e transformar a sanidade paranaense em uma credencial reconhecida internacionalmente. Ao priorizar a sanidade, garantimos os mercados e, sobretudo, protegemos o produtor, o rebanho, a lavoura e o emprego no campo.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Defesa agropecuária forte e preparada:** fortalecimento da ADAPAR; vigilância e barreiras sanitárias nas fronteiras e portos; sistema estadual de emergência sanitária com plano de contingência, simulados e resposta rápida a focos de contaminação; manutenção do status de livre de aftosa sem vacinação e busca de novos reconhecimentos e zonas/compartimentos livres;
- **Rastreabilidade, qualidade e segurança do alimento:** consolidação e aprimoramento da rastreabilidade animal já implementada no Estado via Adapar e avanço da rastreabilidade vegetal; digitalização dos serviços de defesa; modernização do SIP/POA e fortalecimento da inspeção estadual e municipal, com ampliação da adesão ao SUASA/SISBI para que o produto paranaense circule em todo o país; controle de resíduos, uso responsável de agrotóxicos e antimicrobianos e monitoramento de sanidade em leite, mel, pescado e hortifrúti.
- **Sanidade como credencial de exportação:** articulação com o MAPA e os adidos agrícolas para habilitação de plantas e abertura de mercados; missões técnicas e recepção de auditorias internacionais; adequação às exigências de países compradores (certificações sanitárias, halal, kosher, orgânicos, bem-estar animal e requisitos ambientais); apoio ao pequeno e médio produtor e às agroindústrias familiares para alcançar conformidade sanitária e certificação, em articulação com o Paraná Porta para o Mundo.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ status sanitários mantidos e ampliados, com resposta rápida a qualquer ameaça;
- ✓ rebanho, lavoura e produtor protegidos contra perdas e embargos;
- ✓ alimento seguro e rastreável do campo à mesa;
- ✓ novos mercados abertos para a carne, o leite, os grãos e os produtos do Paraná.



# NOVA GERAÇÃO DO CAMPO – COLÉGIOS AGROTECH

JOVEM COM FUTURO. CAMPO COM SUCESSÃO E INOVAÇÃO.

O Nova Geração do Campo transformará os Colégios Agrícolas em centros regionais de formação técnica, inovação e empreendedorismo rural. Os Colégios Agrotech prepararão jovens e trabalhadores para atuar nas novas profissões do agro, desenvolver negócios, modernizar propriedades e planejar a sucessão familiar, conectando educação, tecnologia e aprendizagem prática às vocações produtivas de cada território.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Rede de Colégios Agrotech:** modernização e expansão regionalizada dos Colégios Agrícolas, com laboratórios, conectividade, agricultura de precisão, automação, drones, biotecnologia, dentre outros;
- **Formação conectada ao território:** cursos técnicos e profissionais definidos conforme as cadeias produtivas, as oportunidades de trabalho e os desafios de cada região;
- **Aprendizagem em ambientes reais:** integração com propriedades de referência, cooperativas, agroindústrias, empresas, universidades, IDR-Paraná e Sistema S, com estágios e projetos aplicados;
- **Sucessão e empreendedorismo rural:** planos de sucessão construídos com as famílias, formação em gestão, cooperativismo, comercialização, inovação e conexão com crédito e incubação de novos negócios;
- **Rede de egressos e mentores do campo:** acompanhamento dos formandos e educação continuada;
- **EJA Agro Qualifica:** qualificação de jovens e adultos para agroindústrias, operação de máquinas e tecnologias, logística agropecuária, turismo rural, energia renovável, gestão da propriedade e serviços ligados à economia rural.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ jovens preparados para as novas profissões e tecnologias do agro;
- ✓ sucessão familiar planejada, e não improvisada;
- ✓ propriedades mais modernas, produtivas e sustentáveis;
- ✓ condições para que os jovens escolham permanecer, retornar ou empreender no campo.



# AGROINOVAÇÃO PARANÁ

PRODUTOR COM TECNOLOGIA. INOVAÇÃO NO CAMPO.

O AgrolInovação Paraná transformará os Polos de Pesquisa e Inovação, as Estações Experimentais e as Unidades de Pesquisa do IDR-Paraná em ambientes regionais de desenvolvimento, validação e difusão tecnológica. O programa conectará pesquisa, extensão rural, produtores, universidades, cooperativas, agroindústrias, startups e investidores para fazer a inovação sair do laboratório, funcionar nas condições reais do campo e chegar também às pequenas e médias propriedades.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Polos regionais de agroinovação:** implantação inicial nos sete Polos de Pesquisa e Inovação do IDR-Paraná e expansão progressiva para estações e unidades de pesquisa, conforme a estrutura e as vocações de cada território;
- **Ambientes de teste e validação:** seleção de startups e tecnologias para experimentação em condições reais, com participação de pesquisadores, extensionistas e produtores e regras claras sobre resultados e propriedade intelectual;
- **Pesquisa conectada aos desafios do produtor:** desenvolvimento de soluções a partir de problemas concretos das cadeias produtivas e das diferentes regiões;
- **Rede de propriedades de referência:** demonstração de irrigação eficiente, automação acessível, sensores, bioinsumos, energias renováveis, rastreabilidade, gestão digital, agricultura de precisão e tecnologias para agroindústrias familiares;
- **Metas públicas de democratização tecnológica:** painel com propriedades alcançadas, tecnologias testadas, taxas de adoção e resultados obtidos, com recorte específico para a agricultura familiar e para pequenas e médias propriedades.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ pesquisa e tecnologia chegando mais rapidamente aos produtores;
- ✓ soluções testadas nas condições reais de cada território;
- ✓ pequenas e médias propriedades acessando tecnologias antes restritas aos grandes negócios;
- ✓ maior produtividade, eficiência e sustentabilidade;
- ✓ startups conectadas a problemas reais e oportunidades de mercado.





# AGRICULTOR PRODUTOR DE ÁGUA

## PRODUTOR RECONHECIDO. ÁGUA PROTEGIDA.

O Agricultor Produtor de Água ampliará e levará à escala a política estadual de pagamento por serviços ambientais, remunerando produtores rurais que protegem as nascentes, conservam o solo, recuperam a vegetação e contribuem para a infiltração e a qualidade da água. Com prioridade para microbacias críticas e mananciais de abastecimento, o programa combinará remuneração, assistência técnica, incentivos e monitoramento de resultados, reconhecendo com renda quem produz alimentos e ajuda a garantir a segurança hídrica e climática do Paraná.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Pagamento por resultados ambientais:** remuneração pela proteção de nascentes, recuperação de matas ciliares e áreas de recarga, conservação do solo, redução da erosão e melhoria da infiltração;
- **Microbacias produtoras de água:** atuação territorial integrada, com diagnóstico, plano técnico para cada propriedade e assistência continuada do IDR-Paraná, em parceria com municípios e comitês de bacia;
- **Financiamento permanente:** mobilização de fundos ambientais e de recursos hídricos, compensações, financiamento climático e parcerias com usuários da água para sustentar os pagamentos;
- **Metodologia de valoração ambiental:** desenvolvimento, pelo DERAL/SEAB em conjunto com IAT e IDR-Paraná, de critérios para mensurar os serviços ambientais e calcular a remuneração, sem alteração automática do valor fiscal da propriedade;
- **Monitoramento e transparência:** acompanhamento georreferenciado da água, do solo, da vegetação e dos resultados alcançados em cada microbacia.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ produtores remunerados pelos resultados ambientais que ajudam a gerar;
- ✓ nascentes, áreas de recarga e mananciais estratégicos protegidos;
- ✓ menos erosão, assoreamento e perdas na produção rural;
- ✓ mais água, em quantidade e qualidade, para o campo e para as cidades;
- ✓ aumento da renda rural aliado à segurança hídrica e climática.





## CAMPOS MAIS RENDA

### PROPRIEDADE DIVERSIFICADA. FAMÍLIA COM MAIS RENDA NO CAMPO.

O Campos Mais Renda apoiará as famílias rurais na geração de mais renda na própria propriedade, combinando diversificação produtiva, agregação de valor, agroindustrialização, turismo e acesso a novos mercados. A iniciativa respeitará as vocações de cada território e oferecerá apoio técnico à transição voluntária para sistemas mais eficientes, sustentáveis e rentáveis, criando condições para que permanecer e empreender no campo seja uma escolha com futuro.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento produtivo da propriedade:** assistência técnica para identificar atividades compatíveis com o solo, o clima, a mão de obra, a estrutura familiar e as oportunidades de mercado;
- **Diversificação e agregação de valor:** ampliação e aprimoramento das políticas de apoio às agroindústrias familiares e às cadeias de frutas, flores, cafés especiais, sericicultura, ovinocultura, orgânicos, produtos florestais e energias renováveis, entre outras, estimulando a diversificação da produção, a agregação de valor e a abertura de novos mercados;
- **Transição produtiva assistida:** orientação técnica, crédito, certificação e rastreabilidade para sistemas mais eficientes, sustentáveis e valorizados pelos consumidores;
- **Turismo e experiências do campo:** fortalecimento do turismo rural, gastronômico, pedagógico e técnico-científico, valorizando paisagens, alimentos, culturas e saberes locais;
- **RenovaPR ampliado:** dar continuidade e ampliar o apoio à energia solar, ao biogás, ao biometano e à eficiência energética nas propriedades rurais, cooperativas e agroindústrias, reduzindo custos, criando novas fontes de renda e fortalecendo a produção de baixo carbono;
- **Compras públicas e abastecimento regional:** ampliar a participação da agricultura familiar no Programa de Aquisição de Alimentos, no Programa Leite das Crianças, na alimentação escolar, nas cozinhas comunitárias, priorizando produtos frescos, saudáveis e produzidos no próprio território;
- **Mulheres do Campo Paraná:** implementar uma política estadual de apoio às mulheres rurais, articulando Secretaria da Agricultura, IDR-Paraná, Secretaria da Mulher, Fomento Paraná, cooperativas, universidades e municípios para ampliar o acesso à assistência técnica, formação, crédito orientado, tecnologia, agroindustrialização, comercialização e participação nos espaços de decisão;
- **Formação, liderança e sucessão rural:** formar mulheres em gestão da propriedade, inovação, cooperativismo, finanças, liderança e sucessão familiar, valorizando também jovens mulheres que desejem permanecer, produzir e empreender no campo;



- **Assistência técnica com olhar para as mulheres:** organizar ações específicas do IDR-Paraná para reconhecer sua participação produtiva, facilitar o acesso aos programas públicos e apoiar projetos compatíveis com as condições reais de trabalho, renda e cuidado das famílias rurais.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais renda por propriedade e por hectare;
- ✓ famílias com diferentes fontes de receita e menor exposição a crises;
- ✓ produtos rurais com maior valor agregado;
- ✓ redução da pegada de carbono;
- ✓ recuperação de ativos energéticos;
- ✓ novas lideranças no campo, em especial mulheres.



# PARANÁ COOPERATIVO

COOPERAÇÃO QUE GERA RENDA. PROSPERIDADE QUE FICA.

O Paraná Cooperativo vai fortalecer o cooperativismo como estratégia de desenvolvimento econômico, inclusão produtiva e organização social, ampliando a capacidade das cooperativas de gerar renda, agregar valor, inovar e acessar mercados. A política vai integrar o cooperativismo agropecuário, da agricultura familiar, de crédito e de trabalho, apoiar novas formas de organização e estimular a intercooperação entre setores, territórios e cadeias produtivas.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Política Estadual de Desenvolvimento Cooperativo:** organizar diretrizes, metas e instrumentos permanentes de apoio ao setor, com cooperativas, entidades representativas, universidades e municípios;
- **Cooperativas mais fortes:** ampliar assistência técnica em gestão, governança, inovação, transformação digital, sucessão e formação de lideranças;
- **Coopera Paraná fortalecido:** ampliar o apoio às cooperativas e associações da agricultura familiar em agroindustrialização, regularização sanitária, gestão e comercialização;
- **Crédito e inovação cooperativa:** integrar as cooperativas de crédito ao Paraná Financia o Futuro e aproximá-las de universidades e ambientes de inovação;
- **Novas formas de cooperativismo:** apoiar cooperativas de trabalho, serviços e plataformas digitais, com gestão democrática e proteção contra a precarização;
- **Educação e cultura cooperativista:** formar jovens, mulheres, produtores e trabalhadores, fortalecendo cooperativas escolares e novas lideranças.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais produtores, trabalhadores, mulheres e jovens participando de cooperativas e de sua gestão;
- ✓ cooperativas mais fortes, inovadoras, transparentes e competitivas;
- ✓ maior renda para agricultores familiares, pequenos produtores e trabalhadores organizados coletivamente;
- ✓ mais produtos processados, negócios entre cooperativas e valor permanecendo nas regiões;
- ✓ novas formas de cooperativismo, com desenvolvimento econômico e resultados compartilhados.



# AGROPARANÁ COMPETITIVO

## AGRO PREPARADO PARA O FUTURO. REGIÃO COMPETITIVA.

O AgroParaná Competitivo elaborará uma estratégia de longo prazo para elevar a produtividade, a inovação, a resiliência e o valor agregado da agropecuária paranaense. Vinculado ao Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, o programa responderá pela ampliação do valor agregado no complexo agroalimentar, fortalecendo a agroindustrialização, a bioeconomia, a inovação e a presença dos produtos paranaenses em mercados de maior valor.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento estratégico de longo prazo:** Conselho Estratégico Agro Paraná 2055 e atuação integrada do Sistema Estadual da Agricultura;
- **Inteligência de mercados:** acompanhamento de tendências, requisitos sanitários e comerciais, abertura de novos destinos e ampliação da presença internacional dos produtos paranaenses;
- **Agregação de valor e bioeconomia:** apoio à agroindustrialização, novas cadeias de proteínas, produtos de baixo carbono, tecnologias biológicas, segurança alimentar, diversificação e exportação;
- **Competitividade regional:** carteiras de investimento construídas a partir das vocações de cada território, com prioridade para regiões de menor desenvolvimento relativo;
- **Equilíbrio produtivo e agricultura familiar:** acesso equilibrado ao crédito e monitoramento anual da participação da agricultura familiar na produção, no financiamento, na agroindustrialização e nos mercados;
- **Segurança de insumos estratégicos:** mapeamento das dependências, análise de viabilidade de plantas produtivas e articulação com bioinsumos e com a economia circular.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ agropecuária mais produtiva, rastreável, resiliente e sustentável;
- ✓ novos mercados e maior valor agregado aos produtos paranaenses;
- ✓ investimentos, agroindústrias e empregos chegando a mais regiões;
- ✓ agricultura familiar participando do crescimento do agro;
- ✓ alimentos mais seguros para os consumidores.
- ✓ crescimento do valor agregado, da agroindustrialização e da renda gerada nas regiões produtoras.



# PARANÁ FLORESTAL DE ALTO VALOR

## FLORESTA PRODUTIVA. INDÚSTRIA DE ALTO VALOR.

O Paraná Florestal de Alto Valor fortalecerá a cadeia florestal e da madeira, conectando produção sustentável, pesquisa, industrialização, inovação e mercados para ampliar o processamento realizado no Estado, gerar empregos qualificados e transformar recursos florestais em produtos de maior valor agregado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Plano da Cadeia Florestal e da Madeira:** organizar prioridades, metas e projetos para produção florestal, celulose, papel, painéis, móveis, madeira engenheirada, biomateriais e aproveitamento de resíduos;
- **Produção sustentável e rastreável:** apoiar manejo, certificação, rastreabilidade, prevenção de incêndios, adaptação climática e melhoria da produtividade das florestas plantadas;
- **Indústria florestal de alto valor:** estimular modernização, automação, descarbonização e desenvolvimento de novos materiais, produtos e usos para a madeira;
- **Pesquisa e inovação:** operacionalizar o ACR Ciência e Tecnologias Florestais e da Madeira, aproximando empresas, universidades, centros de pesquisa e startups;
- **Territórios e cadeias locais:** fortalecer APLs, indústrias, pequenas empresas, produtores e fornecedores das regiões florestais e moveleiras;
- **Financiamento e mercados:** conectar investimentos ao Paraná Financia o Futuro e ampliar certificações, promoção comercial e exportações pelo Paraná Global.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais produtos florestais processados dentro do Paraná;
- ✓ indústrias mais produtivas, sustentáveis e tecnologicamente avançadas;
- ✓ maior aproveitamento da madeira e dos resíduos;
- ✓ empregos e renda nas regiões florestais e moveleiras;
- ✓ novos produtos de alto valor agregado e maior presença internacional.





# PONTE DA PROSPERIDADE



## DESENVOLVIMENTO REGIONAL E POTENCIALIDADES PRODUTIVAS

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Promover um desenvolvimento regional mais equilibrado e inclusivo, reduzindo as desigualdades territoriais, fortalecendo as vocações e potencialidades econômicas de cada região e estimulando a diversificação produtiva, a inovação e a geração de empregos, em articulação com as políticas de infraestrutura, mobilidade, habitação e desenvolvimento urbano previstas no Pilar 3.2.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Potência Paraná* — Territórios Ativos

O conceito estruturante é a **potência** e refere-se à capacidade latente de cada região, que se converte em riqueza sob condições adequadas de infraestrutura, crédito, conhecimento, conectividade e governança. Potência Paraná firma o compromisso de que o Estado atue como agente de ativação territorial identificando, em cada território, o vetor produtivo dominante e os vetores emergentes, e organizando os *inputs* públicos (logística, energia, banda larga, qualificação profissional, incentivos, ciência e tecnologia) para que a potência regional se converta em atividade econômica efetiva, em empregos formais e em renda.

A ambição do Paraná de avançar rumo à terceira economia do Brasil não se realiza pela concentração de riqueza em uma ou duas mesorregiões, mas pela elevação simultânea da capacidade produtiva de todos os territórios do Estado.



# PARANÁ POR INTEIRO

OPORTUNIDADE PERTO DE CASA. PROSPERIDADE EM TODAS AS REGIÕES.

O Paraná por Inteiro promoverá a convergência econômica e social entre os territórios paranaenses, levando infraestrutura, desenvolvimento produtivo, inclusão, qualificação, crédito, inovação e capacidade de gestão às regiões que mais precisam avançar, para que o lugar onde uma pessoa nasce ou vive não limite suas oportunidades. Vinculado ao Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, o programa responderá pela redução das diferenças de renda, atividade econômica, emprego, produtividade e capacidade de investimento entre as regiões paranaenses.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Metas de convergência regional:** estabelecer metas públicas para reduzir diferenças de renda, emprego, atividade econômica, infraestrutura, acesso a serviços e capacidade de investimento entre as regiões;
- **Planos de convergência territorial:** elaborar estratégias específicas a partir das 15 regiões de planejamento, utilizando também análises mesorregionais para identificar desigualdades e acompanhar a aproximação dos indicadores;
- **Territórios prioritários:** concentrar inicialmente esforços no Vale do Ribeira, Centro-Sul, Norte Pioneiro e em outros territórios identificados por indicadores de menor desenvolvimento econômico e social;
- **Interior que Prospera:** implementar pacotes integrados de infraestrutura produtiva e social, qualificação profissional, inclusão produtiva, fortalecimento municipal, apoio à elaboração de projetos e atração de investimentos nos territórios prioritários;
- **Rota do Progresso:** pactuar com os municípios planos locais de desenvolvimento, metas, responsabilidades, projetos prioritários e trajetórias de melhoria institucional e econômica;
- **Paraná Produz em Rede:** promover a industrialização regionalizada e fortalecer cadeias produtivas, cooperativas, associações, APLs, clusters, agroindústrias e pequenos negócios de acordo com as vocações de cada região;
- **Infraestrutura produtiva compartilhada:** apoiar parques e áreas industriais, galpões, mercados, centros de distribuição, distritos produtivos, equipamentos compartilhados e espaços de inovação e comercialização;
- **Crédito, assistência e novos negócios:** integrar financiamento, garantias, capacitação, formalização, assistência técnica, *coworking*, incubação, inovação e acesso a mercados;
- **Atração territorial de investimentos:** criar estratégias específicas para levar empresas, fornecedores, centros de serviços e novos empreendimentos aos municípios pequenos e médios;



- **Acompanhamento dos resultados:** medir a evolução dos territórios prioritários e revisar periodicamente as ações, garantindo que os investimentos produzam emprego, renda e melhoria real das condições de vida.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ redução progressiva das desigualdades econômicas e sociais entre as regiões;
- ✓ mais empregos, empresas e oportunidades nos municípios pequenos e médios;
- ✓ fortalecimento das cadeias produtivas e das vocações locais;
- ✓ infraestrutura e serviços chegando primeiro aos territórios que mais precisam;
- ✓ pequenos negócios, cooperativas e produtores com mais escala, tecnologia e acesso a mercados;
- ✓ famílias podendo trabalhar, produzir, empreender e construir seu futuro perto de onde vivem;
- ✓ crescimento estadual mais equilibrado, integrado e distribuído por todo o Paraná.



# IA PARANÁ PRODUTIVA

## CADEIA INTELIGENTE. PRODUÇÃO POTENCIALIZADA.

O IA Paraná Produtiva estruturará uma política estadual permanente de difusão da inteligência artificial e das tecnologias digitais no tecido produtivo paranaense, com atenção especial às micro e pequenas empresas, cooperativas, propriedades rurais familiares e às cadeias produtivas de menor densidade tecnológica, evitando que a transição digital aprofunde a concentração e a assimetria regionais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Democratizar o acesso à IA:** implantar Centros Regionais de Adoção, oferecer apoio técnico e vouchers para pequenas empresas e cooperativas e ampliar a difusão das soluções por meio das universidades, instituições tecnológicas e cooperativas;
- **Aplicar IA à produção e aos negócios:** desenvolver soluções para indústria, agro, comércio, serviços, logística, saúde, educação e economia criativa, apoiando automação, manutenção preditiva, rastreabilidade, startups e novos negócios tecnológicos;
- **Garantir uma transição responsável:** fortalecer a proteção de dados, prevenir vieses, acompanhar os impactos sobre trabalhadores e empresas, promover qualificação profissional e monitorar os resultados por setor, porte e região.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ IA acessível às pequenas empresas e cooperativas de todas as regiões;
- ✓ mais produtividade, redução de custos e competitividade;
- ✓ novos negócios tecnológicos e empregos qualificados;
- ✓ transição digital responsável, sem ampliar desigualdades produtivas.



# PONTE DA PROSPERIDADE



## TURISMO, ECONOMIA CRIATIVA E INTERNACIONALIZAÇÃO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Valorizar o patrimônio natural, histórico, cultural e gastronômico do Paraná, fortalecer a economia criativa como vetor de desenvolvimento, abrangendo os setores audiovisual, música, design, games, moda, gastronomia e demais cadeias criativas, ampliar a inserção internacional do Estado e consolidar o turismo como instrumento estratégico de desenvolvimento regional, em articulação com o acesso à cultura promovido pelo Pilar 1.5 e com a valorização da identidade paranaense prevista no Pilar 5.4.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Destino Paraná* — Territórios de Experiência e Projeção Global

O conceito estruturante é destino, e esta palavra unifica, sob uma mesma matriz, o turismo, a economia criativa e a promoção internacional, e reposiciona o setor como infraestrutura simbólica e econômica da projeção paranaense. Destino Paraná trata o território como um bem econômico duplo, lugar que atrai (fluxo turístico, investimento estrangeiro) e lugar que emite (exportação de bens culturais, criativos e produtivos com marca paranaense reconhecível).



# LITORAL AZUL PARANÁ

## LITORAL VALORIZADO. COMUNIDADE PRÓSPERA.

O Litoral Azul Paraná conectará o turismo náutico e de cruzeiros à economia do mar, à valorização cultural e à conservação ambiental. A iniciativa fortalecerá a infraestrutura turística, qualificará os serviços e criará novas oportunidades de trabalho e de renda para as comunidades litorâneas.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Terminal de Passageiros de Navios de Cruzeiro:** dar continuidade e ampliar as iniciativas já desenvolvidas pelo Estado para fortalecer a recepção de passageiros de cruzeiros em Paranaguá, avançando na implantação de uma estrutura moderna e permanente, integrada a roteiros turísticos, com sinalização, informação ao visitante, conectividade e melhoria dos acessos no entorno portuário;
- **Turismo náutico e de cruzeiros:** articulação com Paranaguá, Ilha do Mel e demais municípios litorâneos, apoio a marinas e serviços náuticos, atração de investimentos e qualificação de trabalhadores e prestadores de serviços;
- **Economia do mar e comunidades tradicionais:** roteiros costeiros, experiências sustentáveis, infraestrutura turística, proteção ambiental e valorização da cultura local e do patrimônio de Paranaguá e do litoral.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ desenvolvimento sustentável e integrado do litoral;
- ✓ mais trabalho, renda e oportunidades para as comunidades locais;
- ✓ fortalecimento do turismo, da pesca e da economia do mar;
- ✓ infraestrutura e serviços turísticos mais qualificados;
- ✓ conservação dos ecossistemas costeiros e marinhos;
- ✓ valorização da cultura, da identidade e do patrimônio regional;
- ✓ comunidades prósperas, protagonistas do próprio desenvolvimento.





# PARANÁ CRIATIVO

CADA REGIÃO, UM PALCO. O PARANÁ, UM GRANDE DESTINO CULTURAL.

O Paraná Criativo vai transformar a cultura em um motor de desenvolvimento em todas as regiões do Estado, não apenas nos grandes centros. Com fomento descentralizado, calendário permanente de editais e apoio às cadeias criativas, do audiovisual aos games, o programa conecta artistas, produtores e empreendedores à formação, ao financiamento e aos mercados, convertendo talento em emprego, renda e inovação.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Fomento em todo o território:** festivais regionais e multilinguagem, editais simplificados com calendário permanente, assistência técnica aos proponentes e monitoramento de resultados;
- **Cadeias criativas em expansão:** ampliar o apoio ao audiovisual, música, artes, design, moda, games e novas mídias; implantação de Film Commissions regionais para atrair produções nacionais e internacionais;
- **Profissionalização e economia da cultura:** formação e formalização de trabalhadores da cultura, inserção da juventude criativa, apoio a empreendimentos culturais e medição do PIB da Cultura em parceria com o IPARDES.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ artistas, produtores e empreendedores criativos com acesso à formação, financiamento e mercados;
- ✓ mais circulação cultural em todas as regiões;
- ✓ a cultura convertida em emprego, renda e inovação;
- ✓ indicadores que medem a contribuição da cultura para o desenvolvimento do Paraná.



## DESTINO PARANÁ

## PARANÁ DE DESTINOS

## DESTINO PREPARADO. VISITANTE CONQUISTADO.

O Paraná de Destinos vai posicionar o Estado entre os principais destinos turísticos do Brasil e da América do Sul. A estratégia é preparar cada destino para receber bem, com produtos estruturados, roteiros integrados e promoção guiada pela inteligência de mercado, bem como transformar as vocações de cada região, da natureza à gastronomia, em experiências que atraem o visitante, prolongam sua estadia e distribuem renda por todo o território.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Promoção turística e inteligência de mercado:** posicionamento estratégico dos destinos, campanhas nacionais e indicadores de visitantes, receita e retorno promocional;
- **Fortalecimento dos polos e regiões turísticas:** estruturação de produtos e experiências, roteiros integrados e apoio à infraestrutura turística;
- **Valorização da cultura, da gastronomia e do patrimônio:** ampliação da permanência média do visitante e descentralização do fluxo turístico entre os municípios.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ destinos mais estruturados, acessíveis e preparados o ano inteiro;
- ✓ mais fluxo de visitantes e maior permanência no Estado;
- ✓ renda turística distribuída entre os municípios;
- ✓ turistas com experiências melhores e mais seguras.



# TURISMO QUE TRANSFORMA VIDAS

## TRABALHADOR QUALIFICADO. COMUNIDADE NO TURISMO.

O Turismo que Transforma Vidas vai garantir que o crescimento do turismo chegue a quem faz o turismo acontecer. Com qualificação profissional, apoio ao empreendedorismo e à formalização, o programa prepara trabalhadores, empreendedores e comunidades das regiões turísticas do Paraná para transformar o fluxo de visitantes em oportunidade, renda e desenvolvimento local.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Qualifica SETU:** formação e capacitação de trabalhadores e empreendedores em hospitalidade, atendimento ao turista, idiomas, gastronomia e turismo rural e de natureza, em parceria com o Sistema S e instituições formadoras;
- **Empreendedorismo e formalização:** fortalecimento do Cadastur, apoio à formalização de negócios e profissionais do turismo e estímulo à inovação nos serviços;
- **Inclusão produtiva e turismo seguro:** qualificação de comunidades locais para atuar na cadeia do turismo e implementação do “Viajantes + Seguras”, com foco no acolhimento e na segurança de quem visita o Estado.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ trabalhadores e empreendedores do turismo mais qualificados e formalizados;
- ✓ comunidades locais participando da cadeia do turismo e gerando renda com seus saberes, produtos e paisagens;
- ✓ visitantes mais bem recebidos, em destinos mais seguros e acolhedores;
- ✓ o crescimento do setor alcançando mais pessoas, em mais regiões do Paraná.



# PARANÁ O ANO INTEIRO

MÊS COM MOVIMENTO. ESTAÇÃO COM TURISMO.

O Paraná o Ano Inteiro vai acabar com o vaivém entre alta e baixa temporada. Ao posicionar o Estado como referência em eventos, de feiras e congressos a festivais e competições esportivas, o programa cria motivos para visitar o Paraná em todos os meses do ano, sustentando a ocupação, os empregos e a renda mesmo nos períodos em que o turismo tradicionalmente esfria.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Captação e calendário estadual integrado:** atração de feiras, congressos, encontros corporativos, festivais culturais e gastronômicos e eventos esportivos, distribuídos estrategicamente ao longo do ano e entre as regiões;
- **Apoio institucional e infraestrutura de eventos:** fortalecimento dos *convention bureaux*, promoção dos centros de eventos do Estado e articulação para sediar eventos nacionais e internacionais;
- **Inteligência e monitoramento de resultados:** acompanhamento de participantes, da ocupação hoteleira e do impacto econômico dos eventos, orientando a captação para períodos e regiões de menor movimento.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ turismo movimentado em todos os meses e em todas as regiões do Paraná;
- ✓ mais eventos, roteiros e experiências ao longo do ano;
- ✓ empregos e renda do turismo sustentados o ano inteiro, sem os vales da baixa temporada;
- ✓ visitantes com bons motivos para vir, e voltar, em qualquer estação.



## DESTINO PARANÁ

# PARANÁ PORTA PARA O MUNDO

## DESTINO CONECTADO. MUNDO NO PARANÁ.

O Paraná Porta para o Mundo vai levar o Estado aos mercados globais e trazer o mundo para o Paraná. Tendo Foz do Iguaçu como grande porta de entrada e hub sul-americano, o programa amplia a conectividade aérea, fortalece a promoção internacional e atrai visitantes, eventos e investimentos estrangeiros, conectando os destinos paranaenses a um público que hoje passa pela fronteira sem conhecer o resto do Estado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Promoção internacional e conectividade aérea:** atuação nos mercados estrangeiros prioritários, atração de novos voos e rotas internacionais e parcerias com companhias aéreas, operadores e plataformas globais;
- **Foz do Iguaçu como hub sul-americano:** captação de eventos globais, atração de investimentos turísticos, desenvolvimento do turismo de fronteira e criação de roteiros que integram Foz aos demais destinos do Paraná;
- **Destinos prontos para o mundo:** sinalização bilíngue, atendimento em idiomas, meios de pagamento internacionais e serviços qualificados para o visitante estrangeiro, convidando-o a explorar mais e ficar mais tempo.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ maior presença internacional do Estado;
- ✓ mais voos, rotas e conexões internacionais chegando ao Paraná;
- ✓ mais visitantes estrangeiros, ficando mais tempo e conhecendo mais destinos do Estado;
- ✓ Foz do Iguaçu consolidada como hub de eventos e investimentos da América do Sul;
- ✓ empresas e territórios paranaenses inseridos em novos mercados globais.



# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO

Compromisso:

## Preparar o Paraná para as Grandes Transformações do Século XXI

O futuro exige governos preparados para responder às mudanças antes que se transformem em crises.

Este compromisso reúne investimentos e políticas públicas capazes de fortalecer a infraestrutura, a habitação, a mobilidade, as cidades e comunidades inteligentes, a sustentabilidade ambiental, a segurança dos recursos naturais, a ciência, a tecnologia, a inovação e a transformação digital, preparando o Paraná para os desafios climáticos, tecnológicos, energéticos, econômicos e demográficos das próximas décadas.

Preparar é construir hoje as soluções que garantirão o futuro do Paraná.





# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO



## INFRAESTRUTURA, ENERGIA E LOGÍSTICA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Expandir, modernizar e integrar a infraestrutura estadual, garantindo conectividade territorial, segurança energética, eficiência logística e mobilidade interurbana e intermodal — rodoviária, ferroviária, portuária, hidroviária e aeroportuária — para sustentar o desenvolvimento econômico, ampliar a competitividade e fortalecer a integração regional do Paraná, em complementaridade com a mobilidade urbana, metropolitana e rural tratada no Pilar 3.2.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Corredor Paraná* — Integração Territorial e Energética

O conceito estruturante é o **corredor**, que remete ao eixo integrador que conecta a origem, o destino e a agregação de valor (desfecho). Corredor Paraná estabelece a responsabilidade coordenadora do Estado sobre a integração dos fluxos de cargas, energia, dados e passageiros, em cooperação com a União, os municípios, as concessionárias, as agências reguladoras e o setor produtivo.



# PARANÁ INFRAESTRUTURA

GRANDES OBRAS. MAIS CONEXÃO. MAIS DESENVOLVIMENTO.

O Paraná Infraestrutura dará continuidade ao ciclo de modernização da infraestrutura rodoviária iniciado nos últimos anos e ampliará os investimentos em grandes obras estratégicas, fortalecendo a integração territorial, a segurança viária e a capacidade logística do Estado. O programa priorizará intervenções capazes de reduzir gargalos, melhorar a conexão entre municípios e regiões, ampliar a capacidade dos corredores de transporte e criar condições para o crescimento da produção, da indústria, do agronegócio e dos serviços. Cerca de 300 quilômetros desse pacote serão de rodovias de concreto, ampliando o programa iniciado em 2019 e já em execução.

## COMO VAMOS FAZER?

- Pavimentação da **PR-535, entre Cândido de Abreu e Rio Branco do Ivaí;**
- Aumento de capacidade da **PR-506, entre a BR-116 e Campina Grande do Sul;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-317, entre Iguaçu e o Rio Paranapanema;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-463, entre Iguaçu e o Rio Paranapanema;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-487, entre Campo Mourão e o Rio Muquillo;**
- Duplicação da **PR-151 (Acesso Norte de Ponta Grossa);**
- Pavimentação da **PR-553, entre Mamborê e Luiziana;**
- Duplicação da **PR-412, do Balneário Coroados à Ponte de Guaratuba;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-158, em Vitorino (divisa PR/SC);**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-218, entre Paranavaí e Amaporã;**
- **Implantação de terceiras faixas nas regiões Leste, Campos Gerais, Norte, Noroeste e Oeste;**
- Duplicação da **PR-082, entre Cianorte e São Tomé;**
- Duplicação da **PR-323 (Contorno de Rolândia);**
- **Melhorias em interseções nas regionais Leste, Oeste, Campos Gerais, Norte e Noroeste;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-151, entre Palmeira e São Mateus do Sul;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-218, entre Sabáudia e a BR-376;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-170, entre o Rio Jordão e a BR-153;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-493, entre Pato Branco e Dois Vizinhos;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-182, entre Toledo e a BR-272;**
- Restauração com aumento de capacidade da **PR-090, entre Piraí do Sul e Jataizinho;**



- Restauração com aumento de capacidade da **PR-419/281/420, no trecho de Areia Branca dos Assis (divisa PR/SC);**
- Pavimentação da **PR-092, entre Cerro Azul e Doutor Ulysses;**
- Duplicação da **PR-412, da Avenida JK ao acesso Norte da Ponte de Guaratuba;**
- Pavimentação da **PR-281, entre Mallet, Rio Claro do Sul e a BR-476;**
- Pavimentação da **PR-466, entre Borrazópolis e Porto Ubá;**
- Pavimentação da **PR-510/511, entre Contenda e Quitandinha;**
- Pavimentação da **PR-471, entre Guaraniaçu e Campina da Lagoa.**

## NOVAS CONEXÕES ESTRATÉGICAS

- **Ponte Paraná–Mato Grosso do Sul:** contratação dos estudos ambientais para a nova ponte entre Porto São José (PR) e Taquarussu (MS), com cerca de dois quilômetros sobre o Rio Paraná, fortalecendo a integração entre o Sul e o Centro-Oeste e reduzindo em aproximadamente 100 quilômetros o trajeto até o Porto de Paranaguá.
- **BR-101 Paraná:** contratação dos estudos ambientais para avançar no projeto do Complexo Rodoviário do Litoral, com 151 quilômetros de novas rodovias para melhorar o acesso aos portos paranaenses, integrar os municípios do Litoral e conectar a malha viária do Paraná a Santa Catarina e São Paulo.
- **PR-405 – Cacatu–Guaraqueçaba:** pavimentação da ligação entre Cacatu e Guaraqueçaba, dando continuidade à expansão da malha pavimentada e ao objetivo de conectar por asfalto a última cidade paranaense ainda sem acesso rodoviário pavimentado.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ redução dos custos e do tempo de transporte de pessoas e mercadorias;
- ✓ mais segurança e qualidade na infraestrutura rodoviária;
- ✓ maior competitividade para empresas, indústrias e para o agronegócio paranaense;
- ✓ melhor integração entre municípios, regiões e corredores de desenvolvimento;
- ✓ ampliação da capacidade de escoamento da produção e acesso aos mercados;
- ✓ melhores condições para atração de novos investimentos e geração de empregos;
- ✓ redução de gargalos logísticos e maior eficiência no acesso aos portos e mercados nacionais e internacionais;
- ✓ uma infraestrutura rodoviária preparada para sustentar o crescimento econômico do Paraná nas próximas décadas.



# PARANÁ LOGÍSTICA 2055

## MODAL INTEGRADO. INVESTIMENTO PLANEJADO.

O Paraná Logística 2055 integrará o planejamento de longo prazo à execução das obras prioritárias de infraestrutura do Estado. A partir do Plano Estadual de Logística e Transporte Sustentável, o programa organizará uma carteira única de investimentos em rodovias, ferrovias, aeroportos, hidrovias, portos, acessos urbanos, industriais e rurais, garantindo que cada obra se conecte às demais e contribua para o desenvolvimento regional, a competitividade e a melhoria dos deslocamentos. Com visão de longo prazo e entregas concretas no próximo ciclo, o programa estabelecerá um Marco 2030, com prioridades, projetos e investimentos definidos para rodovias, ferrovias, aeroportos, portos e plataformas logísticas, garantindo que a estratégia para 2055 avance desde já, com metas verificáveis.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento logístico integrado:** atualizar os planos aeroviário e hidrovieário e articular o planejamento rodoviário, ferroviário, portuário e aeroportuário em uma visão única para 2055;
- **Marco 2030:** definir as obras, os estudos e os projetos prioritários para 2027–2030, com prazos, responsabilidades, fontes de financiamento e resultados verificáveis;
- **Carteira Estadual de Infraestrutura:** reunir duplicações, contornos, vias rápidas, acessos urbanos e industriais, corredores logísticos, estradas rurais e demais projetos estratégicos em uma carteira única, evitando obras isoladas e investimentos desconectados;
- **Inteligência e priorização:** utilizar projeções de demanda, identificação de gargalos, viabilidade técnica, impacto econômico e social, equilíbrio regional e resiliência climática para orientar as decisões de investimento;
- **Rede Aeroportuária Regional:** atualizar o Plano Aeroviário, priorizar aeroportos estratégicos e melhorar acessos, segurança operacional e capacidade de transporte de passageiros e cargas;
- **Governança intermodal:** estruturar a Câmara Estadual de Integração Logística, reunindo órgãos estaduais, União, agências reguladoras, concessionárias, municípios e setor produtivo para coordenar investimentos, pactuar prioridades e solucionar entraves;
- **Integração rodoviária territorial:** priorizar a conclusão dos acessos pavimentados aos municípios ainda não plenamente integrados à malha rodoviária asfaltada estadual, reduzindo isolamento territorial e ampliando o acesso da população a serviços, mercados e oportunidades.



- **Integração sul-americana:** incorporar ao planejamento logístico estadual os corredores estratégicos de integração continental e suas conexões com o Porto de Paranaguá, avaliando impactos, oportunidades de investimento, novos fluxos comerciais e efeitos sobre as diferentes regiões do Paraná.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ infraestrutura planejada como uma rede, e não como um conjunto de obras isoladas;
- ✓ investimentos concentrados nos projetos de maior impacto econômico, social e territorial;
- ✓ redução do tempo e do custo de transporte de pessoas e mercadorias;
- ✓ melhor integração entre rodovias, ferrovias, portos, aeroportos e hidrovias;
- ✓ regiões mais distantes conectadas aos centros de serviços e aos mercados;
- ✓ produção paranaense chegando com mais eficiência aos mercados nacionais e internacionais;
- ✓ uma carteira transparente de projetos preparada para captar investimentos públicos e privados.





# PARANÁ ENERGIA 2055

## ENERGIA PLANEJADA. FUTURO SUSTENTADO.

O Paraná Energia 2055 propõe uma política estratégica de Estado para tratar da energia por meio da integração de planejamento de longo prazo, da segurança do abastecimento, da qualidade do serviço, da resiliência climática, da eficiência energética, da inovação e da transição para uma matriz diversificada e de baixo carbono. O programa fortalecerá a capacidade do Estado de coordenar investimentos, acompanhar o desempenho das concessionárias e proteger os consumidores, independentemente do modelo societário das empresas do setor. Com visão de longo prazo e compromissos imediatos, o programa estabelecerá um Marco 2030, com metas para segurança energética, ampliação das fontes renováveis, fortalecimento das redes, eficiência, biogás, biometano e redução de emissões, preparando o Paraná para a transição energética das próximas décadas.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Expansão e segurança do sistema:** ampliação da capacidade de geração, modernização de usinas e ativos estratégicos, segurança de barragens, reforço de linhas de transmissão, novas subestações e linhas de alta tensão, indicadores estaduais de confiabilidade e monitoramento da qualidade do serviço das concessionárias;
- **Digitalização e inteligência da rede:** automação, sensoriamento remoto, centros integrados de monitoramento, manutenção preditiva, redes inteligentes, armazenamento de energia, IoT, Digital Twins, Living Labs, inovação aberta e aceleração de startups;
- **Eficiência energética:** modernização de escolas, hospitais e prédios públicos, atendimento a famílias de baixa renda, substituição de equipamentos ineficientes e redução do consumo nos horários de ponta;
- **Criação da Secretaria de Energia, Plano Paraná Energia 2055 e Conselho Estadual de Política Energética:** cenários de oferta e demanda, transição energética, valorização de resíduos agropecuários, urbanos, industriais e do saneamento, biogás e biometano, hidrogênio renovável, energia solar, eletromobilidade, economia circular da energia, mercados de carbono, CCUS e combustíveis sintéticos;
- **Hidrogênio como plataforma industrial:** posicionamento do hidrogênio como plataforma para fertilizantes, química, siderurgia, combustíveis sintéticos e aplicações industriais, com foco na agregação de valor ao produto paranaense.





## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ energia mais segura, limpa e planejada;
- ✓ confiabilidade e preços mais competitivos para famílias e empresas;
- ✓ menor exposição a crises energéticas;
- ✓ uma matriz diversificada e de baixo carbono para sustentar o crescimento do Estado.



## ENERGIA FORTE NO CAMPO

### PROPRIEDADE ENERGIZADA. CAMPO MAIS PRODUTIVO.

O Energia Forte no Campo será o braço rural do Paraná Energia 2055 e garantirá melhores condições de geração, conexão e fornecimento de energia para a produção e para a vida no meio rural. O programa integrará Estado, concessionárias, municípios, SEAB, IDR-Paraná, cooperativas e produtores para ampliar a capacidade das redes, reduzir interrupções, viabilizar a conexão trifásica e apoiar a modernização sustentável das propriedades.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Rede rural forte e confiável:** mapear os gargalos, ampliar e reforçar redes trifásicas e subestações, acompanhar a qualidade do fornecimento e cobrar manutenção preventiva, resiliência climática e restabelecimento mais rápido do serviço;
- **Conexão que cabe no bolso:** ampliar o Se Liga Aí Paraná, com cofinanciamento, equalização de juros e apoio técnico para a ligação à rede, adequação elétrica das propriedades e aquisição de equipamentos, evitando o endividamento excessivo dos produtores;
- **Geração própria e eficiência energética:** fortalecer o RenovaPR para apoiar energia solar, biogás, biometano, armazenamento, microrredes e substituição de equipamentos ineficientes;
- **Produção rural tecnificada:** oferecer assistência técnica e financiamento para irrigação, refrigeração, automação, agricultura de precisão, conectividade, armazenamento e agroindustrialização.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos interrupções, oscilações e perdas causadas pela falta de energia;
- ✓ restabelecimento mais rápido do serviço no meio rural;
- ✓ mais propriedades conectadas a redes com potência adequada;
- ✓ conexão trifásica acessível, sem endividamento excessivo dos produtores;
- ✓ energia para irrigar, refrigerar, automatizar e agroindustrializar;
- ✓ redução dos custos por eficiência energética e geração própria.



## PORTOS PARANÁ 2055

### PORTO MODERNIZADO. PARANÁ CONECTADO AO MUNDO.

O Portos Paraná 2055 é o plano de longo prazo para tornar os portos de Paranaguá e Antonina uma das principais plataformas logísticas e de comércio exterior da América do Sul. Com ampliação da capacidade, modernização das operações e compromisso com a proteção da costa, o programa prepara o complexo portuário para as próximas décadas - conectando a produção paranaense e brasileira aos mercados mundiais com mais eficiência, menor custo e menor impacto ambiental. Com visão de longo prazo e execução por etapas, o programa estabelecerá um Marco 2030, com entregas prioritárias para ampliar a capacidade, modernizar terminais e acessos, integrar os portos aos corredores logísticos e avançar em digitalização, eficiência operacional e sustentabilidade.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Ampliação da capacidade portuária:** recuperação e expansão do Píer Público de Granéis Líquidos, desenvolvimento dos píeres T e F, ampliação do Corredor de Exportação Leste e implantação de novos berços para navios de maior porte;
- **Modernização das operações e dos acessos:** aprimoramento dos sistemas de acostagem, dragagens de manutenção e aprofundamento, ampliação da movimentação de graneis sólidos e líquidos, combustíveis e biocombustíveis, e articulação dos acessos ferroviários e rodoviários;
- **Inovação e novos investimentos:** automação, inteligência portuária, segurança operacional e eficiência energética, com atração de investimentos e arrendamentos privados para elevar a competitividade do complexo;
- **Desenvolvimento com proteção da costa:** integração ao Costa Viva Paraná, com metas de qualidade da água da Baía de Paranaguá, tecnologias de baixo impacto, compensações ambientais estruturantes, monitoramento independente e adaptação às mudanças climáticas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ portos mais eficientes, sustentáveis e prontos para os maiores navios do mundo;
- ✓ custo logístico menor para o produtor e a indústria, e exportações em crescimento;
- ✓ mais investimentos, empresas e empregos no litoral e em todo o Paraná;
- ✓ o Estado consolidado como corredor logístico da América do Sul, com a Baía de Paranaguá protegida.



## ROTAS DO CAMPO PARANAENSE

### COMUNIDADE RURAL INTEGRADA. CAMPO CONECTADO AO DESENVOLVIMENTO.

O Rotas do Campo Paranaense vai garantir que nenhuma comunidade rural fique isolada, nem pela chuva, nem pela falta de sinal, nem pela distância dos serviços. Com estradas trafegáveis o ano inteiro, internet e energia de qualidade, moradia e saneamento, o programa leva ao campo a infraestrutura que a cidade já tem como certa, para que a produção escoe, os serviços cheguem e viver na zona rural seja uma escolha, não uma privação.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Estradas e logística rural:** readequação e conservação de estradas rurais, construção e recuperação de pontes e sistemas de drenagem, estruturação de corredores de escoamento da produção e obras dimensionadas para resistir a chuvas intensas e eventos climáticos extremos;
- **Conectividade e energia no campo:** expansão da internet de qualidade nas áreas rurais, melhoria da rede elétrica que atende produtores e comunidades e estímulo à geração de energia renovável no meio rural;
- **Infraestrutura social e gestão dos investimentos:** moradia e saneamento básico rural, equipamentos comunitários, e priorização inteligente das obras em parceria com municípios, cooperativas e setor produtivo, direcionando os recursos para onde o impacto é maior.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ produção escoando com segurança em qualquer época do ano, sem comunidade ilhada pela chuva;
- ✓ famílias rurais conectadas, com internet e energia confiáveis para viver e produzir;
- ✓ mais qualidade de vida no campo, com moradia digna, saneamento e serviços ao alcance;
- ✓ juventude e famílias permanecendo no campo, com condições de produzir e prosperar.



# LITORAL NAVEGA PARANÁ

## TRAVESSIA SEGURA. LITORAL BEM CONECTADO.

O Litoral Navega Paraná vai transformar as travessias aquaviárias do litoral em um transporte público de verdade: seguro, regular, acessível e com tarifa justa. Para quem vive na Ilha do Mel e nas comunidades costeiras, o barco faz o papel de estrada e o programa garante que essa estrada funcione, com regras claras, frota moderna, fiscalização integrada e respeito ao ambiente da baía, nas rotas entre Pontal do Paraná, Ilha do Mel, Guaraqueçaba e demais destinos e comunidades do litoral.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Regras claras e fiscalização integrada:** padronização jurídica e operacional das travessias, definição e monitoramento das rotas, fiscalização conjunta entre AGEPAR, municípios e órgãos ambientais, e garantia de segurança, acessibilidade e conformidade ambiental;
- **Concessão e modernização do serviço:** estudos técnicos, operacionais, jurídicos e financeiros para modelar a concessão das travessias, com renovação e modernização da frota, tarifa acessível e metas de qualidade acompanhadas por indicadores de desempenho;
- **Serviço pensado para quem usa:** horários regulares e confiáveis para moradores, trabalhadores e estudantes das ilhas, atenção às demandas do turismo na alta temporada e canais de participação das comunidades e dos operadores locais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ travessias seguras, regulares e com tarifa justa para quem mora e quem visita o litoral;
- ✓ comunidades das ilhas conectadas ao continente todos os dias do ano, com horários confiáveis;
- ✓ turismo mais organizado na Ilha do Mel e nos destinos costeiros, com embarque digno e sem incerteza;
- ✓ um serviço regulado, fiscalizado e sustentável, à altura de um dos maiores patrimônios naturais do Paraná.



# PARANÁ HIDROVIAS E INTEGRAÇÃO MULTIMODAL

## HIDROVIA APROVEITADA. MODAL CONECTADO.

O Paraná Hidrovias e Integração Multimodal vai colocar os rios do Estado a serviço da sua economia. Hoje, o Paraná praticamente não usa o modal mais barato e menos poluente que existe e o programa muda isso com planejamento sério: começando pela Hidrovia Paraná–Tietê em Guaíra e avançando por uma carteira de estudos que alcança os rios Paraná, Piquiri, Tibagi e Ivaí, sempre conectando a hidrovia às ferrovias, rodovias, aeroportos e portos que já formam o corredor logístico paranaense.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Hidrovia Paraná–Tietê em Guaíra:** estudos de viabilidade técnica, socioeconômica, ambiental e jurídica, avaliação de demanda e de cargas, análise de terminais e acessos e modelagem de implantação do primeiro corredor hidroviário do programa;
- **Polo logístico multimodal de Guaíra:** integração entre os modais rodoviário, ferroviário, hidroviário e aeroportuário, aproveitando a posição estratégica junto aos rios Paraná e Piquiri e a vizinhança com Mato Grosso do Sul e Paraguai;
- **Integração regional e atração de investimentos:** conexões logísticas com estados vizinhos e países do Mercosul, articulação com investidores e operadores e preparação dos novos corredores para recebê-los;
- **Carteira Hidroviária Paraná 2055:** estudos sequenciais de viabilidade para os rios Paraná, Piquiri, Tibagi e Ivaí, identificação de terminais estratégicos, conectividade com a malha ferroviária e portuária e definição da participação da hidrovia na matriz de transportes do Estado até 2055;
- **Viabilidade e complementaridade logística:** todo novo corredor hidroviário será condicionado à viabilidade técnica, econômica, ambiental e jurídica, considerando estudos e restrições preexistentes e sua complementaridade com a estratégia ferroviária, rodoviária e portuária do Paraná, de forma a ampliar, e não deslocar, a competitividade logística do Estado.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ o Paraná com um plano hidroviário completo, rio a rio, para orientar décadas de investimento;
- ✓ a Hidrovia Paraná–Tietê e o polo de Guaíra saindo do papel com viabilidade comprovada;
- ✓ carga migrando da estrada para a água, com menor custo logístico e menos emissões;
- ✓ o Estado conectado por todos os modais ao Brasil e ao Mercosul.





# TRILHOS DA PRODUÇÃO

## PRODUÇÃO SOBRE TRILHOS. ESCOAMENTO MAIS EFICIENTE.

Os Trilhos da Produção vão fazer a riqueza do Paraná andar sobre trilhos. Modernizando os trechos existentes, eliminando o gargalo histórico da Serra da Esperança e integrando a malha sob gestão da Ferroeste, o programa liga as regiões que produzem — Oeste e Sudoeste à frente — aos centros industriais e ao corredor de exportação, tirando carga cara e pesada das rodovias e colocando-a no modal feito para ela. A iniciativa será articulada, sem sobreposição, às políticas ferroviárias de transporte de passageiros e mobilidade urbana previstas no Paraná Novos Trilhos.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Modernização dos trechos existentes:** requalificação dos trechos Cascavel–Guarapuava e Guarapuava–Irati, ampliação da capacidade instalada, ganhos de segurança e eficiência operacional e eliminação do gargalo da Serra da Esperança, que há décadas limita o desempenho da malha;
- **Malha integrada sob gestão da Ferroeste:** incorporação do trecho Guarapuava–Irati à Ferroeste, unificação da gestão da malha ferroviária estadual e padronização operacional de ponta a ponta do corredor;
- **Expansão do corredor e novos investimentos:** fortalecimento da ferrovia no Oeste e no Sudoeste, conexão com os polos produtores, industriais e logísticos e preparação da infraestrutura para atrair novas cargas, operadores e investimentos.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais produção escoando por trem, com custo logístico menor para o produtor e a indústria;
- ✓ a Serra da Esperança deixada para trás: um corredor ferroviário fluido de ponta a ponta;
- ✓ milhares de viagens de caminhão a menos nas rodovias; menos acidentes, menos desgaste, mais segurança para quem dirige;
- ✓ o Paraná mais competitivo, com sua malha ferroviária integrada ao corredor de exportação.



# PARANÁ TRÂNSITO INTELIGENTE

## TRÂNSITO INTELIGENTE. VIDA PROTEGIDA.

O Paraná Trânsito Inteligente vai usar tecnologia para salvar vidas nas ruas e rodovias do Estado. Com inteligência artificial, leitura automática de placas e integração de dados, o programa antecipa riscos em vez de apenas reagir a eles, identificando veículos irregulares, mapeando pontos críticos de acidentes e orientando a fiscalização e a educação para onde os dados mostram que o perigo está.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Deteção inteligente nas vias:** leitura automática de placas com inteligência artificial, integração das bases de dados do trânsito e da segurança pública, e identificação em tempo real de veículos irregulares, clonados ou com restrições e de comportamentos de risco;
- **Análise preditiva e gestão por dados:** mapeamento dos pontos críticos de acidentes, painéis estaduais de segurança viária com indicadores de acidentes, mortes e feridos, e direcionamento da fiscalização para os locais e horários de maior risco;
- **Fiscalização integrada e educação orientada por evidências:** apoio às operações de fiscalização, atuação conjunta com municípios e forças de segurança, e campanhas educativas desenhadas a partir dos dados, focadas nos comportamentos que mais causam mortes.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos acidentes e, sobretudo, menos mortes no trânsito paranaense;
- ✓ pedestres, ciclistas, motociclistas e motoristas mais protegidos em todo o Estado;
- ✓ fiscalização mais eficiente, presente onde e quando o risco é maior;
- ✓ trânsito mais organizado e fluido nas cidades e rodovias.



## PARANÁ VEÍCULO SEGURO

VEÍCULO RASTREÁVEL. TRANSAÇÃO CONFIÁVEL.

O Paraná Veículo Seguro vai atribuir a cada veículo do Estado uma identidade digital completa e confiável. Com o Passaporte Veicular Digital, o histórico do veículo como propriedade, manutenções, sinistros e origem das peças, ficam registrados e protegidos contra adulteração. As transferências digitais são instantâneas, permitindo compras sem sustos e um cerco fechado à clonagem, à fraude e ao comércio ilegal de peças.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Passaporte Veicular Digital** é uma identidade digital única para cada veículo, com histórico integrado de propriedade, manutenções e sinistros. Os registros são tokenizados (códigos alfanuméricos) e protegidos com autenticação eletrônica segura;
- **Registro de procedência de peças e combate ao crime:** identificação da origem das peças em toda a cadeia, com integração entre desmanches, oficinas, concessionárias, seguradoras e órgãos de segurança. Fechando o mercado à receptação, à clonagem e ao comércio ilegal;
- **Serviços de registro sem burocracia, com transferência de propriedade digital e instantânea:** consulta simplificada do histórico do veículo que garante segurança jurídica em cada transação.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ compra e venda de veículos com histórico completo, confiável e verificável por qualquer pessoa;
- ✓ transferências em minutos, sem cartório, filas ou papelada;
- ✓ mercado fechado para peças roubadas, veículos clonados e fraudes;
- ✓ menos roubo de veículos, com o Estado rastreando a cadeia de ponta a ponta.



# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO



## HABITAÇÃO, MOBILIDADE, CIDADES E COMUNIDADES INTELIGENTES

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Promover cidades e comunidades rurais mais inclusivas, sustentáveis, resilientes e inteligentes, consolidando este pilar como eixo estruturante da política habitacional do Estado e qualificando a mobilidade urbana, metropolitana e rural cotidiana. Atua em complementaridade com a mobilidade interurbana e a logística do Pilar 3.1, com a agenda de desenvolvimento regional do Pilar 2.4 e com as soluções habitacionais vinculadas à proteção social previstas no Pilar 1.4.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Cidade Viva Paraná* — Território Habitável

O conceito estruturante é **cidade viva**, e unifica sob uma mesma matriz o que hoje é fragmentado entre habitação, mobilidade, urbanismo e cidades inteligentes, e reposiciona a política urbana não como agregado de obras, mas como construção sistemática do território habitável, o território em que a vida cotidiana transcorre com dignidade, segurança e tempo devolvido. Cidade Viva Paraná assume o compromisso de que toda cidade paranaense, dos grandes centros metropolitanos aos pequenos municípios do interior, evolua segundo indicadores objetivos de habitabilidade: proximidade de serviços essenciais, resiliência a eventos climáticos, moradia digna, mobilidade cotidiana que devolve tempo, espaço público qualificado.



# MOBILIDADE METROPOLITANA DO FUTURO

MENOS TEMPO NO CAMINHO. MAIS TEMPO PARA VIVER.

Implantar Mobilidade Metropolitana do Futuro, estruturando uma política estadual integrada de transporte coletivo, conexão regional e modernização da mobilidade nas regiões metropolitanas. O programa conectará municípios, terminais e diferentes meios de transporte, reduzindo os tempos de viagem e aproximando a população do trabalho, da educação, da saúde e das oportunidades.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Modernizar terminais e conexões metropolitanas:** implantar o Novo Terminal Metropolitano Central de Curitiba, o Terminal Metropolitano de Rio Branco do Sul, o Terminal do Guarituba, em Piraquara, e os terminais de Sarandi e Mandirituba, além de ampliar o Terminal Cachoeira;
- **Implantar sistemas de maior capacidade:** avançar no BRT Norte–Sul Metropolitano, no VLT Curitiba–São José dos Pinhais e nas soluções de conexão com o Aeroporto Internacional Afonso Pena, além de ampliar corredores exclusivos e prioritários para o transporte coletivo;
- **Melhorar as ligações entre os municípios:** executar o Complexo Viário Curitiba–Pinhais, dar continuidade à PR-423 entre Araucária e Curitiba e requalificar os principais eixos metropolitanos, com segurança, acessibilidade e melhor integração aos terminais;
- **Integrar e modernizar o transporte coletivo:** desenvolver novos modelos de concessão para os sistemas metropolitanos, incluindo Maringá e Londrina, integrar linhas municipais e metropolitanas, avançar na integração tarifária e na bilhetagem digital e ampliar a eletromobilidade, a informação em tempo real e as soluções inteligentes de transporte.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos tempo gasto nos deslocamentos diários;
- ✓ transporte coletivo mais rápido, integrado, acessível e confiável;
- ✓ melhor conexão entre municípios, terminais e aeroporto;
- ✓ redução de congestionamentos e emissões;
- ✓ mais acesso ao trabalho, à educação, à saúde e aos serviços;
- ✓ regiões metropolitanas planejadas para as pessoas.



# PARANÁ METRÓPOLES INTEGRADAS

## DECISÃO CONJUNTA. TERRITÓRIOS QUE FUNCIONAM COMO UM SÓ.

O Paraná Metrópoles Integradas estruturará uma política estadual permanente de governança, planejamento e investimento para as regiões metropolitanas e aglomerações urbanas do Paraná. A iniciativa fortalecerá a AMEP e desenvolverá modelos regionais adequados às realidades de Londrina, Maringá, Cascavel, Ponta Grossa e dos demais territórios metropolitanos, integrando mobilidade, uso do solo, habitação, saneamento, drenagem, gestão de resíduos, infraestrutura, desenvolvimento econômico, proteção ambiental e adaptação climática. Estado e municípios atuarão de forma articulada sobre problemas que ultrapassam os limites administrativos, com responsabilidades claras, decisões compartilhadas e capacidade efetiva de planejar, regular, financiar e executar as funções públicas de interesse comum.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Governança metropolitana fortalecida:** atualizar o marco legal estadual, ampliar gradualmente a atuação da AMEP e instituir modelos regionais de governança interfederativa, com competências definidas, participação social, transparência e mecanismos permanentes de decisão, pactuação e solução de conflitos;
- **Planejamento territorial integrado:** elaborar e atualizar planos metropolitanos, integrar o planejamento do uso do solo, da habitação, da mobilidade e da infraestrutura e concluir o Plano de Proteção Ambiental e Reordenamento Territorial das Unidades Territoriais de Planejamento da Região Metropolitana de Curitiba;
- **AMEP Digital:** implantar um sistema estadual de informações geográficas, reunindo dados de infraestrutura, mobilidade, zoneamento, habitação, saneamento, meio ambiente, riscos climáticos, projetos e investimentos, com acesso compartilhado entre Estado, municípios, consórcios, universidades e instituições de financiamento;
- **Serviços e investimentos metropolitanos:** estruturar carteiras regionais de projetos e mecanismos de financiamento para mobilidade, saneamento, drenagem, resíduos, infraestrutura urbana e desenvolvimento territorial, com critérios técnicos, responsabilidades definidas, metas, prazos e acompanhamento público;
- **Expansão regional do modelo:** desenvolver estruturas de governança compatíveis com as diferentes realidades e estágios institucionais das regiões de Londrina, Maringá, Cascavel, Ponta Grossa e das demais aglomerações urbanas do Estado;
- **Ambiente e requalificação urbana:** implantar projetos estruturantes de infraestrutura verde, proteção de mananciais, manejo sustentável das águas pluviais, contenção de cheias e recuperação de áreas urbanas,





incluindo o Parque Ambiental de Piraquara, a proteção da bacia do Rio Piraquara, a concessão e requalificação da Pedreira do Atuba e a qualificação das áreas de influência de corredores e terminais com equipamentos de cultura, esporte e lazer.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ decisões metropolitanas com responsabilidades, prazos e capacidade de execução;
- ✓ serviços públicos planejados de forma integrada entre municípios vizinhos;
- ✓ investimentos orientados pelas necessidades reais de cada região;
- ✓ menos fragmentação administrativa e menos burocracia para o cidadão;
- ✓ soluções compatíveis com uma vida que ultrapassa os limites municipais;
- ✓ regiões metropolitanas mais eficientes, conectadas, sustentáveis e resilientes;
- ✓ cidades que cooperam para melhorar a vida de quem circula, trabalha e vive entre elas.



# PARANÁ CASA PARA A VIDA TODA

## FAMÍLIA COM MORADIA. FASE DA VIDA ACOLHIDA.

O Paraná Casa para a Vida Toda parte de uma ideia simples: a necessidade de moradia muda com a vida e a política habitacional precisa mudar junto. O programa acompanha as famílias em cada fase da trajetória: ajuda mais 60 mil novas famílias a conquistar a primeira casa própria, oferece locação social e moradia transitória para quem vive momentos de transição, e garante que o paranaense possa envelhecer na própria casa, com segurança, autonomia e um lar adaptado a ele.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Primeiro acesso à casa própria:** ampliação do Valor da Entrada, com subsídios progressivos conforme a renda e a vulnerabilidade de cada família, para levar 60 mil novas famílias paranaenses à conquista do primeiro imóvel;
- **Envelhecer em casa:** expansão do Viver Mais para o interior do Estado, com condomínios acessíveis e pensados para pessoas idosas, e adoção de modelos habitacionais adaptáveis, que acompanham as mudanças de mobilidade e saúde dos moradores;
- **Locação social e atendimento a quem mais precisa:** moradia transitória para famílias em situação de vulnerabilidade ou em transição de vida, e soluções habitacionais desenhadas para as realidades específicas de famílias monoparentais (mãe ou pai solo), pessoas com deficiência, jovens, trabalhadores rurais e comunidades do campo.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ moradias acessíveis e adaptáveis às diferentes fases da vida;
- ✓ mais conforto, segurança e eficiência habitacional;
- ✓ famílias, idosos e pessoas com deficiência permanecendo em casa com autonomia;
- ✓ uma solução compatível com a renda, a composição familiar e o momento de vida de cada família.



# MORADIA DIGNA PARANÁ

## CASA MELHORADA. FAMÍLIA COM DIGNIDADE.

O Moradia Digna Paraná parte de uma convicção: a família não precisa esperar por uma casa nova para viver com dignidade; a casa que ela já tem pode ser transformada. O programa reforma, amplia e adapta moradias existentes, priorizando as situações mais urgentes: o domicílio que ainda não tem banheiro, o telhado que não protege, a estrutura que ameaça, a casa que o morador idoso já não consegue habitar com segurança. Dignidade que chega mais rápido, custa menos e alcança mais gente.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Reformas e requalificação:** o Banheiro em Casa, garantindo instalação sanitária completa nos domicílios que ainda não a têm, reformas que eliminam riscos e precariedades, modernização de conjuntos habitacionais antigos e melhorias nas moradias rurais;
- **Adaptação e acessibilidade:** adequação das casas para pessoas idosas e pessoas com deficiência, com acessibilidade universal e reforço da segurança estrutural, para que cada morador permaneça em casa com autonomia;
- **Sustentabilidade e assistência técnica gratuita:** arquitetos e engenheiros públicos orientando as famílias em cada reforma, em energia solar, conforto térmico e captação de água da chuva, reduzindo as contas da casa e o impacto no meio ambiente.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ nenhuma família paranaense morando em casa sem banheiro;
- ✓ casas seguras, saudáveis e adaptadas a quem vive nelas, incluindo quem envelhece ou tem deficiência;
- ✓ menos doenças, menos riscos e contas mais baixas, com moradias eficientes e bem construídas;
- ✓ a casa própria é valorizada como patrimônio e ponto de partida para a família prosperar.



## CASA LEGAL E BAIRRO VIVO

### CASA REGULARIZADA. BAIRRO QUALIFICADO.

O Casa Legal e Bairro Vivo integrará a regularização fundiária, a titulação, a urbanização e a qualificação dos territórios habitacionais, apoiando municípios, cartórios e comunidades na regularização jurídica dos imóveis, combinada com melhorias urbanas.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Avaliação de risco antes da regularização:** assegurar que a titulação e a urbanização sejam precedidas de análise das condições ambientais, geotécnicas e climáticas do território;
- **Regularização e titulação:** regularização de 60 mil imóveis, titulação de domicílios da carteira da COHAPAR, ampliação do Morar Legal Paraná, integração com cartórios e prefeituras e regularização fundiária urbana e rural;
- **Urbanização e melhorias de bairro:** urbanização de assentamentos, infraestrutura básica, drenagem, iluminação, acessibilidade, conectividade e qualificação de espaços públicos;
- **Passaporte Digital da Moradia:** cadastro estadual integrado das necessidades habitacionais, da documentação, das condições físicas do imóvel, das intervenções realizadas e dos benefícios habitacionais recebidos pela família.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ segurança jurídica e endereço formal para as famílias;
- ✓ bairros com infraestrutura, serviços e valorização;
- ✓ permanência segura das famílias sempre que o risco puder ser reduzido e solução habitacional digna quando a permanência não for possível.
- ✓ informação integrada sobre a situação habitacional de cada família.



# MORADIA SEGURA E RESILIENTE

## RISCO REDUZIDO. FAMÍLIA PROTEGIDA.

O Moradia Segura e Resiliente integrará habitação, planejamento urbano, defesa civil, saneamento e proteção ambiental para reduzir a exposição das famílias a enchentes, deslizamentos, erosão, calor extremo e outros riscos agravados pelas mudanças climáticas. O programa priorizará a permanência segura das famílias no território, por meio de obras e adaptações, e garantirá reassentamento digno quando o risco não puder ser eliminado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Mapa Estadual de Risco Habitacional:** identificação das moradias e comunidades expostas, integração dos dados estaduais e municipais e definição de prioridades de intervenção;
- **Permanência segura no território:** adaptação das moradias e execução de drenagem, contenção de encostas, saneamento, infraestrutura verde, recuperação de rios e fundos de vale e outras intervenções capazes de eliminar ou reduzir os riscos;
- **Reassentamento digno:** atendimento às famílias que vivem em áreas de risco não mitigável, com moradia definitiva ou locação transitória, participação das comunidades e preservação do acesso ao trabalho, à escola, à saúde, ao transporte e às redes de convivência;
- **Prevenção de novas ocupações vulneráveis:** apoio técnico aos municípios para controle do uso do solo, proteção das áreas desocupadas, recuperação ambiental e oferta habitacional antecipada às famílias em maior vulnerabilidade.
- **Novas moradias preparadas para o clima:** avaliação prévia da segurança dos terrenos e adoção de critérios de conforto térmico, drenagem sustentável, permeabilidade, arborização, eficiência energética e uso racional da água.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos famílias expostas a enchentes, deslizamentos e outros riscos climáticos;
- ✓ moradias e bairros preparados para eventos extremos;
- ✓ redução de perdas materiais, deslocamentos recorrentes e impactos sobre a saúde;
- ✓ reassentamento digno para famílias em áreas onde a permanência segura não seja possível.



# SISTEMA PARANÁ DE TERRITÓRIOS INTELIGENTES

## MUNICÍPIO COM DADOS. TERRITÓRIO COM INTELIGÊNCIA.

O Sistema Paraná de Territórios Inteligentes integrará governança territorial, assistência técnica, dados geoespaciais, gêmeos digitais, inteligência artificial, internet das coisas e ambientes de experimentação para apoiar o planejamento e a modernização dos municípios.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Governança estadual do desenvolvimento territorial:** integração entre planejamento urbano e regional, articulação com municípios e associações municipais, diagnósticos e indicadores territoriais, planos regionais e coordenação interfederativa;
- **Plataforma Estadual de Desenvolvimento Urbano Inteligente:** planejamento municipal de longo prazo, assistência técnica integrada, apoio à elaboração de projetos, capacitação de gestores, carteira de projetos estratégicos e apoio à captação de recursos;
- **Gêmeo digital do território estadual:** integração de dados geoespaciais e urbanos, cadastro de infraestrutura e serviços públicos, BIM, IoT, sensores urbanos, IA, simulação de cenários, manutenção preditiva e monitoramento de mobilidade, drenagem, iluminação e equipamentos públicos;
- **Ambientes de experimentação urbana:** desafios públicos municipais, projetos-piloto, *sandboxes* regulatórios, mobilidade inteligente, iluminação pública inteligente, parceria com universidades, startups e centros de pesquisa, avaliação de resultados e escalonamento de soluções;
- **Observatório Estadual de Infraestrutura Digital:** integração de dados da Anatel, operadoras, Celepar e IPARDES, mapas de cobertura e vazios digitais, monitoramento de riscos climáticos e apoio ao planejamento regional.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ decisões urbanas baseadas em dados;
- ✓ mais qualidade na mobilidade, nos serviços, na segurança e no planejamento municipal;
- ✓ cidades capazes de antecipar problemas;
- ✓ melhor uso dos recursos públicos e municípios preparados para 2055.





## PARANÁ ESPAÇOS DE VIDA

### BAIRRO REVITALIZADO. ESPAÇO COM VIDA.

O Paraná Espaços de Vida apoiará os municípios na requalificação de bairros, centros urbanos, vilas, distritos e aglomerações urbanas do meio rural, por meio de intervenções integradas em espaços públicos, acessibilidade, mobilidade ativa, arborização, iluminação, segurança urbana e conexão com os serviços essenciais.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Requalificação de centros urbanos e bairros:** recuperação de praças e espaços públicos, calçadas acessíveis, mobilidade ativa, arborização e conforto térmico, iluminação urbana, urbanismo tático e áreas de convivência;
- **Territórios vulneráveis e centralidades locais:** prioridade para áreas degradadas e territórios com baixa oferta de equipamentos, melhoria de vilas, distritos e aglomerações urbanas do meio rural e fortalecimento de centralidades locais;
- **Cooperação intermunicipal:** soluções urbanas compartilhadas, apoio a consórcios e associações municipais e intervenções rápidas e de alto impacto.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ praças, parques e áreas ociosas transformados em lugares seguros de convivência;
- ✓ bairros com mais vitalidade, saúde e pertencimento;
- ✓ espaços de esporte, cultura e natureza mais próximos das pessoas;
- ✓ soluções de menor escala, execução rápida e alto impacto na vida cotidiana.



# PARANÁ NOVOS TRILHOS

## TRILHO REAPROVEITADO. CIDADE RECONECTADA.

O Paraná Novos Trilhos transformará corredores ferroviários subutilizados em soluções integradas de mobilidade sustentável, regeneração urbana e desenvolvimento regional, aproveitando as estruturas existentes para novos usos, começando pelo ramal entre Rio Branco do Sul e Curitiba. A iniciativa será articulada, sem sobreposição, à política de ferrovias de carga e logística produtiva desenvolvida pelo Trilhos da Produção.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Requalificação do ramal Rio Branco do Sul–Curitiba:** implantação de VLT entre Rio Branco do Sul e o Terminal do Cachoeira e conexão com o sistema de transporte metropolitano;
- **Parques lineares e novos usos urbanos:** transformação do trecho entre o Terminal do Cachoeira e a Rodoferroviária de Curitiba em espaços públicos, redução de acidentes pessoais, recuperação de áreas ferroviárias, valorização imobiliária planejada e espaços de convivência;
- **Expansão da estratégia:** avaliação de outros corredores ferroviários subutilizados no Estado e integração entre transporte, urbanismo e desenvolvimento regional.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ transporte ferroviário de passageiros mais moderno e integrado;
- ✓ mais alternativas de mobilidade regional e urbana;
- ✓ menos tempo perdido e menor emissão de poluentes;
- ✓ trilhos subutilizados transformados em parques, espaços públicos e conexões entre territórios.



# PARANÁ MOBILIDADE PARA TODOS

CAMINHO ACESSÍVEL. PESSOA CONECTADA ÀS OPORTUNIDADES.

O Paraná Mobilidade para Todos apoiará municípios e regiões na implantação de sistemas de transporte público, de mobilidade ativa e de soluções inteligentes, acessíveis e sustentáveis, conectando moradia, trabalho, educação, saúde e serviços essenciais, especialmente nas cidades pequenas e médias.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento regional da mobilidade:** apoio técnico e financeiro aos municípios para elaboração de planos, projetos e soluções integradas de transporte e mobilidade urbana;
- **Transporte público acessível e sustentável:** renovação das frotas, veículos menos poluentes, acessibilidade para pessoas idosas e com deficiência, melhoria dos pontos de parada e modernização dos sistemas operacionais;
- **Integração física, tarifária e digital:** bilhetagem integrada, informações em tempo real, conexão entre linhas municipais e intermunicipais e integração com terminais, ciclovias e outros meios de transporte;
- **Mobilidade para pequenas e médias cidades:** transporte sob demanda, linhas flexíveis e soluções compartilhadas para territórios com menor densidade populacional;
- **Rotas seguras e mobilidade ativa:** qualificação de calçadas, ciclovias, travessias, iluminação e caminhos seguros para escolas, unidades de saúde, centros urbanos e locais de trabalho;
- **Decisões orientadas por dados:** monitoramento dos tempos de deslocamento, da qualidade dos serviços, da acessibilidade, da segurança e da satisfação dos usuários.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ transporte público mais acessível, eficiente e sustentável;
- ✓ menos tempo e renda perdidos nos deslocamentos;
- ✓ cidades pequenas e médias com soluções adequadas às suas realidades;
- ✓ mais segurança para pedestres, ciclistas e usuários do transporte coletivo;
- ✓ pessoas conectadas ao trabalho, à educação, à saúde e aos serviços essenciais;
- ✓ mobilidade como instrumento de inclusão e desenvolvimento regional.



# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO



## MEIO AMBIENTE, RECURSOS HÍDRICOS, SANEAMENTO E CLIMA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Proteger o patrimônio ambiental do Paraná, conservar os recursos naturais, fortalecer a segurança hídrica, ampliar a cobertura e a qualidade do saneamento básico e promover ações integradas de adaptação, mitigação e resiliência frente às mudanças climáticas, assegurando a qualidade de vida e o desenvolvimento sustentável para as atuais e futuras gerações.

**POLÍTICA SISTÊMICA:** *Guardião Paraná* — Base Natural Preservada e Valorizada O conceito estruturante é o de guardião e designa uma responsabilidade permanente de proteção ativa da base natural que sustenta toda a economia, a saúde pública e a habitabilidade do território paranaense. O Guardião Paraná institucionaliza o compromisso de tratar água, solo, biodiversidade, clima, saneamento e economia circular como um único sistema de proteção da base natural, com regime jurídico, financeiro e operacional próprio.



# PARANÁ CIDADES VERDES E RESILIENTES

## CIDADE ADAPTADA. COMUNIDADE PROTEGIDA.

O Paraná Cidades Verdes e Resilientes consolidará e ampliará experiências já desenvolvidas pelo Estado para tornar os municípios mais verdes, seguros e preparados para os efeitos das mudanças climáticas, como o programa de Parques Urbanos, que recupera áreas degradadas, contribui para o controle de enchentes e erosões e melhora o conforto ambiental das cidades. A iniciativa ampliará essas soluções e integrará novas ações de adaptação, apoiando os municípios na elaboração de planos, projetos e intervenções capazes de reduzir riscos diante de enchentes, deslizamentos, secas, ondas de calor e outros eventos extremos, a partir das diretrizes e dos cenários produzidos pelo Guardião do Clima.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Infraestrutura verde e azul:** cidades esponja, jardins de chuva, pavimentos permeáveis, parques lineares, arborização urbana, recuperação de fundos de vale e drenagem sustentável;
- **Adaptação climática e planejamento:** linha permanente de financiamento climático, planos municipais de adaptação, mapeamento de riscos, apoio técnico a projetos e prioridade para áreas vulneráveis;
- **Drenagem urbana e cooperação institucional:** pavimentação integrada à drenagem e à mobilidade, parques alagáveis, calçadas drenantes, reservatórios de retenção, microdrenagem inteligente, eficiência energética, energia solar em prédios públicos e articulação com a Paranacidade, a Sanepar, a Defesa Civil, o IAT, as universidades e os financiadores.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cidades mais preparadas para calor, enchentes e eventos extremos;
- ✓ mais áreas verdes e soluções baseadas na natureza;
- ✓ segurança e conforto térmico para a população;
- ✓ qualidade ambiental nas áreas mais vulneráveis.



# MAIS ÁGUA PARANÁ

## NASCENTE PROTEGIDA. COMUNIDADE COM ÁGUA.

O Mais Água Paraná ampliará a segurança hídrica no presente, protegendo mananciais, fortalecendo a reservação, recuperando microbacias e levando infraestrutura de água e saneamento às comunidades urbanas e rurais mais vulneráveis. A iniciativa atuará sobre os problemas já identificados nos territórios, com obras, conservação ambiental, apoio aos municípios e incentivos aos produtores que protegem a água.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Reservação e infraestrutura hídrica:** ampliar reservatórios, sistemas de abastecimento, estruturas de captação e soluções locais para enfrentar períodos de escassez;
- **Proteção de mananciais e microbacias:** recuperar nascentes, matas ciliares e áreas de recarga, controlar erosão e reduzir o assoreamento de rios e reservatórios;
- **Pagamento por serviços ambientais hídricos:** remunerar produtores e proprietários rurais que preservem nascentes, protejam o solo e melhorem a qualidade e a disponibilidade da água;
- **Saneamento rural:** ampliar soluções de abastecimento, tratamento de esgoto e manejo adequado de resíduos em comunidades rurais;
- **Planejamento territorial da água:** priorizar investimentos com base em vulnerabilidade hídrica, risco de desabastecimento e necessidades sociais e produtivas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais segurança no abastecimento de água;
- ✓ mananciais e microbacias protegidos;
- ✓ redução dos riscos de escassez e desabastecimento;
- ✓ melhor qualidade da água nos territórios;
- ✓ saneamento ampliado no meio rural;
- ✓ reconhecimento e apoio a quem produz e protege água.





## PARANÁ MAIS VERDE

### ÁREA RESTAURADA. BIODIVERSIDADE PROTEGIDA.

O Paraná Mais Verde dará continuidade, consolidará e ampliará as ações de restauração florestal e ecológica já desenvolvidas pelo Estado, expandindo a recuperação de áreas degradadas, matas ciliares, nascentes, corredores ecológicos e territórios estratégicos para a biodiversidade e a segurança hídrica, com integração entre órgãos públicos, municípios, produtores rurais e demais parceiros.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Cadeia produtiva da restauração:** Plano Estadual para a Recuperação da Vegetação Nativa, fortalecimento da cadeia produtiva, estruturação dos viveiros do IAT, implantação de novos viveiros de mudas de arborização urbana e ampliação e reforma de viveiros existentes, articulando coletores de sementes, produtores de mudas nativas, proprietários rurais, municípios, organizações sociais, universidades e setor produtivo;
- **Produção e distribuição de mudas:** cerca de 6 milhões de mudas por ano de espécies nativas e ameaçadas;
- **Restauração territorial:** recuperação de áreas degradadas e alteradas, matas ciliares, corredores ecológicos, conectividade entre unidades de conservação, apoio técnico aos proprietários, sistemas agroflorestais no âmbito do PRA, monitoramento das áreas em restauração e metas regionais de recomposição da vegetação nativa.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ ampliação da cobertura vegetal e recuperação de áreas degradadas;
- ✓ melhoria da qualidade do ar e da água;
- ✓ mais biodiversidade e proteção climática;
- ✓ comunidades com mais bem-estar e segurança ambiental.



# PARANÁ BIOVALOR

CONSERVAÇÃO REMUNERADA. NATUREZA GERANDO OPORTUNIDADE.

O Paraná Biovalor reconhecerá e remunerará os benefícios gerados por quem protege a água, a biodiversidade, as florestas e os serviços ecossistêmicos, estruturando instrumentos econômicos, financeiros e tributários que transformem a conservação em oportunidade.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Pagamento por serviços ambientais e créditos de biodiversidade:** valorização dos serviços ecossistêmicos, incentivos para conservação de áreas privadas e fortalecimento das RPPNs;
- **Instrumentos financeiros e tributários:** fundos estaduais de conservação, incentivos vinculados à conservação e apoio a municípios que protegem mananciais e biodiversidade;
- **Economia da conservação:** bioeconomia, turismo de natureza, pesquisa científica, geração de renda em áreas conservadas e negócios de impacto;
- **Paraná Mais Azul:** conservação dos ecossistemas aquáticos e marinhos, promovendo inovação, sustentabilidade e desenvolvimento socioeconômico.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ proteção ambiental combinada com geração de renda;
- ✓ turismo sustentável e valorização dos serviços ecossistêmicos;
- ✓ conservar passando a gerar oportunidades para comunidades e proprietários;
- ✓ ecossistemas aquáticos e marinhos protegidos e valorizados.



# PARQUES PARANÁ

## PARQUE ACESSÍVEL. NATUREZA VIVIDA.

O Parques Paraná consolidará e ampliará as ações já desenvolvidas pelo Estado para modernizar a gestão, a infraestrutura e o uso público das unidades de conservação, aproveitando experiências de concessão, gestão compartilhada e investimentos em infraestrutura já implementadas em unidades como Vila Velha e Guartelá. A iniciativa avançará na transformação dos parques em espaços de conservação, educação, pesquisa, lazer e turismo de natureza, ampliando o acesso da população e promovendo o uso sustentável do patrimônio natural paranaense.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Qualificação de parques estratégicos:** sinalização, acessibilidade, centros de visitantes, trilhas estruturadas, espaços de convivência, infraestrutura de baixo impacto e segurança compatível com a proteção ambiental;
- **Conectividade e experiência do visitante:** internet nas unidades, aplicativo dos Parques Paraná, QR Codes e informações públicas sobre biodiversidade, trilhas, atrativos, regras de visitação e história de cada parque;
- **Conservação, pesquisa e economia local:** pesquisa, educação ambiental, Parque Escola, concessões e parcerias responsáveis, divulgação turística, fortalecimento das economias locais e integração com a política estadual de turismo.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ parques mais estruturados, protegidos e acessíveis;
- ✓ mais lazer, educação ambiental e turismo de natureza;
- ✓ conservação gerando saúde, pertencimento e economia local;
- ✓ visitantes conectados à biodiversidade e à história de cada parque.



# GUARDIÃO DO CLIMA

## RISCO ANTECIPADO. TERRITÓRIO RESILIENTE.

O Guardiã do Clima estruturará a política estadual de prevenção, adaptação e resposta às mudanças climáticas, integrando dados, cenários de risco, metas, investimentos e responsabilidades em todo o Governo do Estado. A iniciativa orientará as políticas de infraestrutura, meio ambiente, recursos hídricos, agricultura, saúde, defesa civil, habitação e desenvolvimento urbano, permitindo que o Paraná antecipe riscos, proteja a população e reduza os impactos de eventos extremos.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento e vulnerabilidades:** estratégia ParanáClima, planos estaduais e municipais de adaptação, corredores de resiliência climática em áreas prioritárias para conservação da biodiversidade e proteção dos recursos hídricos e mapas de risco e vulnerabilidade;
- **Monitoramento e alertas:** monitoramento climático e hidrológico, sistemas de alerta antecipado Monitora Paraná e Monitora Litoral, integração com a Defesa Civil e protocolos de continuidade de serviços públicos;
- **Infraestrutura resiliente e soluções baseadas na natureza:** cidades esponja, prevenção de incêndios e deslizamentos e infraestrutura resiliente;
- **Financiamento e cooperação:** fundos e instrumentos de financiamento climático, cooperação nacional e internacional, capacitação dos municípios e indicadores e metas de resiliência.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ prevenção e adaptação que reduzem perdas humanas, sociais e econômicas;
- ✓ municípios e comunidades mais seguros diante de secas, enchentes e ondas de calor;
- ✓ capacidade de resposta e recuperação frente a eventos extremos;
- ✓ territórios resilientes e preparados para o novo clima.



# SANEAMENTO PARA TODOS

## FAMÍLIA COM ÁGUA. ESGOTO TRATADO.

O Saneamento para Todos antecipará as metas brasileiras de universalização do abastecimento de água e dos serviços de esgotamento sanitário na área urbana, ampliando a cobertura, a capacidade de tratamento e o atendimento às famílias em situação de vulnerabilidade na cidade e no campo, consolidando o Paraná como o primeiro estado brasileiro a universalizar o saneamento de forma antecipada, inclusiva e sustentável.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Antecipação da universalização:** antecipação das metas do Marco Legal do Saneamento para água e esgoto previstas para 2033, expansão da infraestrutura nas áreas urbanas e rurais dos municípios e geração de empregos diretos e indiretos;
- **Inclusão e famílias vulneráveis:** ampliação do Água Solidária, ampliação da reservação de água domiciliar e atendimento a famílias em situação de vulnerabilidade;
- **Qualidade e experiência do usuário:** universalização com qualidade e continuidade dos serviços, melhoria da experiência do usuário, redução das desigualdades territoriais de acesso e saneamento preventivo como redutor de custos em saúde pública.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ água tratada, coleta e tratamento de esgoto chegando a mais famílias;
- ✓ atendimento inclusivo em áreas rurais e vulneráveis;
- ✓ menos doenças, rios mais limpos e mais dignidade;
- ✓ o Paraná como primeiro estado a universalizar o saneamento de forma antecipada e sustentável.



## PARANÁ ÁGUA DO FUTURO

### FONTE PROTEGIDA. GOTA VALORIZADA.

O Paraná Água do Futuro consolidará e ampliará as ações já desenvolvidas pelo Estado para garantir segurança hídrica nas próximas décadas, dando continuidade a iniciativas como a Reserva Hídrica do Futuro, na Região Metropolitana de Curitiba, e às ações da Sanepar voltadas à ampliação e diversificação das fontes de abastecimento, reúso, monitoramento e eficiência no uso da água. A iniciativa avançará no desenvolvimento de novas fontes, tecnologias e modelos de gestão, antecipando os efeitos do crescimento urbano, da expansão produtiva e das mudanças climáticas e ampliando a capacidade de adaptação dos territórios.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Reúso de água:** ampliar o aproveitamento de água tratada em atividades industriais, agrícolas, urbanas e ambientais, reduzindo a pressão sobre os mananciais;
- **Novas fontes hídricas:** avaliar e implantar soluções como dessalinização, captação de água da chuva e sistemas descentralizados onde houver viabilidade técnica, ambiental e econômica;
- **Plataforma de ativos hídricos:** integrar dados sobre mananciais, reservatórios, aquíferos, redes, demandas, riscos e investimentos em uma base estadual de planejamento;
- **Monitoramento e inteligência hídrica:** utilizar sensores, dados climáticos, modelagem e sistemas preditivos para antecipar secas, cheias, perdas e riscos de abastecimento;
- **Inovação e experimentação:** apoiar pesquisas, projetos-piloto e parcerias com universidades, empresas e centros tecnológicos para testar soluções de segurança hídrica;
- **Adaptação climática:** planejar sistemas de abastecimento e gestão da água preparados para eventos extremos e mudanças nos padrões de chuva.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ novas fontes de água incorporadas ao planejamento estadual;
- ✓ maior capacidade de adaptação às mudanças climáticas;
- ✓ redução da pressão sobre mananciais tradicionais;
- ✓ segurança hídrica preparada para as próximas gerações.





# PARANÁ TUDO SE TRANSFORMA

## RESÍDUO APROVEITADO. EMISSÃO REDUZIDA.

O Paraná Tudo se Transforma consolidará, ampliará e integrará as ações já desenvolvidas pelo Estado para transformar resíduos, efluentes e passivos ambientais em oportunidades de economia circular, inclusão produtiva, inovação e redução de emissões. A iniciativa avançará a partir de experiências como o estímulo à produção de biogás e biometano no meio rural, por meio do RenovaPR, e o reaproveitamento de alimentos pelo Banco de Alimentos Comida Boa, ampliando a integração entre municípios, consórcios, cooperativas, empresas, produtores rurais, universidades e comunidades para reduzir a geração de resíduos e transformar materiais descartados em energia, combustíveis renováveis, fertilizantes, bioinsumos, renda e novos negócios.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Gestão regionalizada e inteligente:** implementar o Plano Estadual de Resíduos Sólidos, apoiar consórcios intermunicipais e monitorar a geração, o transporte, o tratamento, a destinação e o aproveitamento dos resíduos;
- **Economia circular e inclusão produtiva:** ampliar triagem, reciclagem, logística reversa, compras públicas circulares e reaproveitamento industrial, fortalecendo cooperativas e associações de catadores;
- **Resíduos transformados em valor:** converter resíduos urbanos, rurais, agroindustriais e do saneamento em energia, biogás, biometano, fertilizantes e bioinsumos, com compostagem, biodigestão e soluções baseadas na natureza;
- **Descarbonização e financiamento verde:** apoiar a redução de emissões, o uso eficiente dos recursos e a estruturação responsável de projetos de carbono, títulos verdes e outros instrumentos de financiamento ambiental;
- **Recuperação de passivos ambientais:** identificar, monitorar e recuperar áreas contaminadas, antigos lixões, depósitos irregulares e passivos industriais, assegurando a devida responsabilização.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos resíduos enviados aos aterros e menos descarte irregular;
- ✓ cidades mais limpas e territórios com menor contaminação;
- ✓ mais reciclagem, compostagem, logística reversa e reaproveitamento;
- ✓ cooperativas fortalecidas e mais renda para trabalhadores da reciclagem;
- ✓ resíduos transformados em energia, combustíveis, fertilizantes e novos produtos;
- ✓ Paraná reconhecido como referência em economia circular e baixo carbono.



## COSTA VIVA PARANÁ

### LITORAL PROTEGIDO. COMUNIDADE PREPARADA PARA O NOVO CLIMA.

O Costa Viva Paraná estruturará uma política integrada de proteção, recuperação e adaptação da zona costeira e marinha, conciliando conservação ambiental, segurança climática, desenvolvimento sustentável, turismo, economia azul e valorização das comunidades tradicionais.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento integrado da zona costeira:** articulação entre Estado, municípios, universidades, comunidades, setor produtivo e órgãos ambientais para organizar a ocupação, os investimentos e os usos sustentáveis do litoral;
- **Adaptação costeira ao novo clima:** monitoramento da erosão, da elevação do nível do mar, das ressacas, das inundações e das áreas de risco, com obras resilientes e soluções baseadas na natureza;
- **Recuperação dos ecossistemas costeiros:** proteção e restauração de manguezais, restingas, estuários, ilhas, baías e áreas estratégicas para a biodiversidade e a segurança das comunidades;
- **Mar limpo e saudável:** combate ao lançamento de esgoto, resíduos e plásticos no ambiente marinho, monitoramento da qualidade da água e ampliação das ações de educação ambiental;
- **Comunidades tradicionais fortalecidas:** apoio à pesca artesanal, ao turismo comunitário, à produção sustentável, à geração de renda e à proteção dos modos de vida e saberes tradicionais;
- **Ciência e economia azul:** incentivo à pesquisa, à inovação e aos negócios sustentáveis ligados ao mar, à biodiversidade, ao turismo, à pesca, à navegação e à recuperação ambiental.

#### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ litoral mais protegido contra erosão, ressacas, inundações e eventos extremos;
- ✓ manguezais, restingas, baías e ecossistemas marinhos recuperados;
- ✓ água mais limpa e redução de resíduos e plásticos no mar;
- ✓ comunidades costeiras mais seguras, valorizadas e preparadas;
- ✓ turismo, pesca e economia azul desenvolvidos de maneira sustentável;
- ✓ crescimento econômico conciliado com a conservação do patrimônio natural do litoral.



# PARANÁ HUB GLOBAL DE SANEAMENTO

## ÁGUA COM INOVAÇÃO. SANEAMENTO COMO REFERÊNCIA GLOBAL.

O Paraná Hub Global de Saneamento preparará o Estado para os impactos das mudanças climáticas nas dinâmicas de saneamento e consolidará o Estado como referência internacional em inovação, governança, engenharia, cooperação técnica e desenvolvimento de soluções em saneamento, fortalecendo a Sanepar como empresa pública de economia mista, tecnicamente sólida, financeiramente sustentável e inovadora, com controle público majoritário e elevados padrões de governança corporativa. A iniciativa conectará Sanepar, universidades, centros de pesquisa, startups, empresas, municípios e instituições de financiamento para desenvolver, testar, validar e difundir soluções capazes de melhorar os serviços de saneamento no Paraná e gerar conhecimento, negócios e tecnologias para outros territórios.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Célula de cenários:** análise de tendências tecnológicas, mudanças climáticas, riscos, disrupções e antecipação de crises;
- **Fortalecimento institucional da Sanepar:** governança corporativa, excelência técnica, sustentabilidade financeira e ampliação da captação de recursos nacionais e internacionais;
- **Inovação aberta e Corporate Venture Capital:** desenvolvimento, testes e escalonamento de soluções inovadoras, parcerias com Fundação Araucária, Finep e Embrapii e o Centro Internacional de Inovação em Saneamento;
- **Hub Global de Cooperação:** acordos internacionais, exportação de metodologias e de serviços de engenharia, estruturação de concessões e PPPs, expansão para outros estados e países da América Latina, atração de centros de pesquisa e desenvolvimento e internacionalização da marca Paraná.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ conhecimento em saneamento transformado em tecnologia, negócios e empregos especializados;
- ✓ soluções mais eficientes, sustentáveis e acessíveis em água e esgoto;
- ✓ mais investimentos nacionais e internacionais atraídos;
- ✓ o Paraná como protagonista da transformação do saneamento no Brasil e no mundo.



# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO



## ENSINO SUPERIOR, CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Transformar conhecimento em desenvolvimento, fortalecendo as universidades estaduais, os institutos de pesquisa, a produção científica e a inovação tecnológica como motores da competitividade, da prosperidade e da transformação do Paraná. Dá continuidade à trajetória educacional iniciada na educação básica (Pilar 1.1), provê a base científica e tecnológica para os habilitadores digitais do Pilar 3.5 e impulsiona a inovação nas agendas produtivas da Ponte da Prosperidade.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Saber Paraná* — Conhecimento como Infraestrutura

O conceito estruturante é **saber** e designar o ativo permanente do desenvolvimento intensivo em conhecimento, tratado com a mesma dignidade institucional que as rodovias, os portos e as usinas. Saber Paraná institucionaliza o compromisso de que o Estado trate universidades estaduais, institutos de pesquisa, Arranjos de Criação de Riquezas (ACRs), Arranjos de Desenvolvimento Social (ADSs), parques tecnológicos, laboratórios e a rede de bolsistas como infraestrutura estratégica permanente, com investimento sustentado, governança de longo prazo e vinculação orçamentária protegida.



# SABER SEM FRONTEIRAS

## SABER ACESSÍVEL. TRAJETÓRIA VALORIZADA.

O Saber sem Fronteiras implantará uma política estadual de aprendizagem ao longo da vida, ampliando o acesso, a permanência e a conclusão qualificada no ensino superior público, com currículos flexíveis, microcredenciais, certificações intermediárias, reconhecimento de competências e apoio acadêmico e estudantil.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Flexibilidade curricular e microcredenciais:** currículos flexíveis, microcredenciais, certificações intermediárias, cursos de curta duração, formação continuada, reconhecimento de competências, itinerários personalizados e ensino híbrido e digital;
- **Acolhimento e permanência:** mentoria, apoio pedagógico, saúde mental e bem-estar, assistência estudantil, inclusão digital e acessibilidade;
- **Trajetórias e conclusão:** apoio a estudantes vulneráveis e de primeira geração, prevenção da evasão, acompanhamento da trajetória acadêmica, políticas de permanência e apoio à conclusão.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais acesso ao ensino superior e menos evasão;
- ✓ jovens e trabalhadores atualizando competências ao longo da vida;
- ✓ mais oportunidades de emprego, renda e mobilidade social;
- ✓ um ensino superior público flexível, acolhedor e conectado ao mundo do trabalho.



# SABER QUE TRANSFORMA

CONHECIMENTO APLICADO. TALENTO RETIDO.

O Saber que Transforma conectará universidades, empresas, governos e territórios para transformar conhecimento acadêmico em experiência profissional, inovação e desenvolvimento regional.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Experiência profissional e inserção:** residências técnicas, estágios qualificados, núcleos de inserção profissional, projetos aplicados, desafios territoriais, bolsas de inovação e integração com empresas e governos;
- **Empreendedorismo universitário e transferência de tecnologia:** apoio a startups acadêmicas, mentorias profissionais e conexão com arranjos produtivos locais;
- **Inteligência sobre trajetórias:** Sistema Unidata, inteligência de dados, monitoramento de indicadores, gestão baseada em evidências e acompanhamento de trajetórias acadêmicas e profissionais.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ formação universitária mais próxima das oportunidades reais de trabalho;
- ✓ mais empregabilidade para os estudantes;
- ✓ retenção de talentos no Paraná;
- ✓ conhecimento e inovação chegando a empresas, municípios e regiões.





# SABER QUE INOVA

## PESQUISA COM IMPACTO. CIÊNCIA COM PROPÓSITO.

O Saber que Inova fortalecerá a pesquisa, a inovação e a transferência de tecnologia nas universidades estaduais e nas instituições científicas, conectando pesquisadores, Fundação Araucária, empresas, startups, municípios e ambientes de inovação para enfrentar desafios sociais, econômicos, ambientais e territoriais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Redes de pesquisa aplicada:** centros de competência, redes estaduais de pesquisa, plataformas colaborativas, cooperação entre universidades, ICTs, empresas e governos e laboratórios multiusuários;
- **Bolsas e talentos:** bolsas de iniciação científica e tecnológica, apoio a pesquisadores e atração e retenção de pesquisadores, grupos de pesquisa e startups inovadoras;
- **Transferência de tecnologia e fortalecimento do ecossistema de inovação:** consolidar e ampliar as políticas estaduais de apoio à propriedade intelectual, transferência de tecnologia, incubadoras, parques tecnológicos, startups universitárias e ecossistemas de inovação, fortalecendo iniciativas como o Programa de Propriedade Intelectual com Foco no Mercado (Prime) e a atuação da Fundação Araucária. A estratégia buscará ampliar a transformação da pesquisa científica em produtos, serviços e novos negócios, estimular a inovação para políticas públicas e fortalecer a internacionalização da ciência paranaense.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ pesquisas acadêmicas transformadas em soluções práticas para a população;
- ✓ políticas públicas mais eficientes;
- ✓ novos produtos, empresas e empregos qualificados;
- ✓ respostas concretas aos problemas dos municípios e das comunidades;
- ✓ trabalhadores preparados para as novas exigências do mercado;
- ✓ transições profissionais mais rápidas e seguras;
- ✓ redução do desemprego provocado por mudanças tecnológicas;
- ✓ empresas mais produtivas, com valorização de seus trabalhadores;
- ✓ formação conectada às transformações reais do trabalho;
- ✓ inteligência artificial associada à inclusão, à dignidade e ao trabalho decente;
- ✓ desenvolvimento tecnológico com redução das desigualdades.



# IMPULSO PARANÁ DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

## PESQUISA FORTALECIDA. INOVAÇÃO IMPULSIONADA.

O Impulso Paraná de Ciência, Tecnologia e Inovação consolidará e ampliará os investimentos e as estruturas já desenvolvidos pelo Estado para fortalecer a infraestrutura científica e tecnológica, expandindo laboratórios, plataformas avançadas de pesquisa, inteligência artificial, conectividade científica, pesquisa em saúde, tecnologias estratégicas e ambientes de inovação. A iniciativa dará continuidade a projetos estruturantes, como a implantação da rede de supercomputadores nas universidades estaduais, ampliando o acesso dos pesquisadores a tecnologias de alto desempenho para pesquisas em áreas estratégicas.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Infraestrutura científica:** modernização de laboratórios, plataformas de dados, computação de alto desempenho, inteligência artificial, redes avançadas de pesquisa e conectividade científica;
- **Pesquisa em saúde e tecnologias estratégicas:** pesquisa básica, aplicada, clínica e translacional, desenvolvimento de moléculas, bioinsumos, diagnósticos, terapias e dispositivos médicos e plataformas tecnológicas em saúde;
- **Atração e internacionalização:** atração de investimentos, geração de empregos altamente qualificados, infraestrutura para inovação, internacionalização e apoio a ambientes promotores de inovação.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais capacidade de produzir conhecimento e tecnologias próprias;
- ✓ atração de pesquisadores e investimentos;
- ✓ universidades e empresas fortalecidas;
- ✓ soluções para saúde, meio ambiente, produção e serviços públicos.



## TECPAR BIOSAÚDE

VACINA PRODUZIDA AQUI. SAÚDE COM TECNOLOGIA.

O Tecpar BioSaúde consolidará e ampliará a atuação já desenvolvida pelo Tecpar na área da saúde, fortalecendo sua capacidade científica, tecnológica, regulatória e industrial para ampliar a produção de vacinas, imunobiológicos, diagnósticos avançados e tecnologias para o SUS, além de avançar em genômica, bioinformática, medicina de precisão e inteligência artificial aplicada à saúde.

### COMO VAMOS FAZER?

- **PDPs e produção de imunobiológicos:** consolidação das PDPs aprovadas pelo Ministério da Saúde, produção da Vacina Varicela Atenuada e da Vacina Antirrábica Humana, ampliação da capacidade industrial e regulatória e atendimento à demanda do SUS;
- **Centro de Saúde Pública de Precisão:** genômica, bioinformática, medicina de precisão, IA aplicada à saúde, diagnósticos especializados e vigilância em saúde;
- **Transferência tecnológica e soberania sanitária:** produção nacional de imunobiológicos estratégicos e redução da dependência de produtos importados.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos dependência de produtos importados e mais segurança sanitária;
- ✓ diagnósticos mais rápidos e tratamentos mais acurados;
- ✓ um SUS mais forte e tecnológico;
- ✓ empregos qualificados e o Paraná como referência em biotecnologia e saúde.



# TECPAR INOVAÇÃO NA PRÁTICA

## IDEIA TESTADA. TECNOLOGIA APLICADA.

O Tecpar Inovação na Prática será a plataforma estadual de inovação aberta e serviços tecnológicos, conectando startups, empresas, universidades, instituições científicas, governo e indústria para desenvolver, testar, validar, certificar e colocar novas tecnologias em uso. O Tecpar atuará como vetor operacional para transformar conhecimento em soluções concretas para a população, o SUS, os municípios, o setor produtivo e o ecossistema científico.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Inovação aberta e novos negócios:** conectar empresas, startups, universidades, pesquisadores e órgãos públicos, oferecendo incubação, prototipagem, provas de conceito, mentoria e acesso a investidores;
- **Ensaio, validação e certificação:** ampliar a capacidade laboratorial do Tecpar para análises, controle de qualidade, validação tecnológica e certificação de produtos e processos;
- **Tecnologias para o setor produtivo e os serviços públicos:** desenvolver e testar soluções para saúde, meio ambiente, produção e gestão pública, incluindo inteligência artificial com segurança, transparência e supervisão humana;
- **Transferência de tecnologia:** transformar pesquisas e conhecimentos em produtos, serviços e soluções por meio de licenciamento, parcerias de desenvolvimento e redes de fornecedores;
- **Escala e internacionalização:** apoiar empresas e startups no acesso a mercados, certificações, programas de *soft landing* e conexões nacionais e internacionais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ pesquisas e boas ideias transformadas em produtos, serviços e soluções;
- ✓ tecnologias testadas e certificadas com mais rapidez e segurança;
- ✓ empresas paranaenses mais inovadoras e competitivas;
- ✓ serviços públicos apoiados por soluções tecnológicas confiáveis;
- ✓ redução da dependência de laboratórios, certificações e tecnologias externas;
- ✓ inovação percebida pela sociedade na prática.



# PONTE DA TRANSFORMAÇÃO



## ECONOMIA DIGITAL, CONECTIVIDADE E INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Acelerar a transformação digital da economia e da sociedade paranaense, universalizar a conectividade, consolidar a infraestrutura estadual de dados e de inteligência artificial e ampliar a adoção estratégica de tecnologias emergentes para elevar a produtividade, criar novas oportunidades, qualificar a tomada de decisão pública e preparar o Paraná para a economia do futuro. Atua como pilar-plataforma das soluções tecnológicas aplicadas às demais Pontes, em complementaridade à transformação digital da administração pública prevista no Pilar 4.4.

**POLÍTICA SISTÊMICA:** *Paraná Digital com Autonomia* — Dados, Algoritmos e Infraestrutura sob Governança Pública.

O conceito estruturante é a autonomia estratégica. A política assegurará proteção dos dados pessoais, governança pública responsável e verificável sobre os sistemas e tecnologias utilizados pelo Estado, com interoperabilidade, segurança da informação, transparência e revisão humana nas decisões de alto impacto. A política reposiciona conectividade, inteligência artificial, cibersegurança e proteção de dados pessoais não como agendas técnicas separadas, mas como componentes de uma mesma autonomia digital do Estado, baseada na proteção dos direitos dos cidadãos, na segurança das informações e na capacidade pública de gerir sua infraestrutura tecnológica.



# PARANÁ AUTONOMIA ESTRATÉGICA DIGITAL

## DADO SEGURO. INTELIGÊNCIA A SERVIÇO DO PARANÁ.

O Paraná Autonomia Estratégica Digital estruturará uma infraestrutura estadual segura de dados, nuvem, processamento e inteligência artificial, com padrões de qualidade, interoperabilidade, segurança, governança e compartilhamento de informações, além de condições para atrair data centers sustentáveis e empresas da economia digital.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Infraestrutura de dados e nuvem:** capacidade computacional para IA, data centers públicos e privados, soberania e segurança dos dados e infraestrutura digital sustentável;
- **Governança e qualidade das bases:** saneamento, padronização e integração de dados, interoperabilidade entre sistemas, catálogo estadual de dados e protocolos de acesso e compartilhamento;
- **Atração de investimentos e de negócios digitais:** atração de empresas de nuvem, de IA e de data centers, e apoio a geotecnologias, automação e serviços públicos digitais.
- **Fábricas de IA** – Sistematização do conceito e atuação em todas as possibilidades de criação de Fábricas de IA com foco em eficiência energética, hídrica, recuperação de calor e infraestrutura evitada.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ dados públicos mais seguros e confiáveis;
- ✓ redução da dependência tecnológica do Estado;
- ✓ serviços digitais melhores para o cidadão;
- ✓ atração de investimentos, empresas e empregos qualificados para o Paraná.





# PARANÁ GOVERNO INTELIGENTE

SERVIÇO MAIS RÁPIDO. DECISÃO MAIS EXATA.

O Paraná Governo Inteligente consolidará a política estadual de inteligência artificial para modernizar serviços públicos estaduais e municipais, automatizar processos, reduzir burocracias, capacitar servidores e desenvolver soluções reutilizáveis, com uso ético, seguro e transparente da tecnologia.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Governança e Política Estadual de IA:** atuação do COIA, planos de IA para órgãos estaduais, diagnóstico de maturidade digital e soluções reutilizáveis;
- **IA aplicada a serviços públicos:** automação de processos, redução de prazos e retrabalho, telessaúde, teletriagem, telerregulação e telediagnóstico em parceria com a Saúde e uso ético, seguro e transparente da tecnologia;
- **Capacita IA Paraná:** formação de servidores e gestores, integração com TalentoTech, universidades e a Escola de Gestão, e apoio técnico aos municípios.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ menos filas, prazos, erros e retrabalho nos serviços públicos;
- ✓ atendimento mais rápido ao cidadão;
- ✓ decisões governamentais mais exatas;
- ✓ IA a serviço da população, com ética, segurança e transparência.



## PARANÁ 100% CONECTADO

TERRITÓRIO COM INTERNET. OPORTUNIDADE AO ALCANCE.

O Paraná 100% Conectado ampliará e acelerará os avanços já realizados pelo Estado na expansão da conectividade, com meta de universalizar progressivamente o acesso à internet móvel e fixa em áreas rurais, localidades isoladas, comunidades tradicionais, regiões turísticas, rodovias, escolas, unidades de saúde e territórios prioritários para a Defesa Civil, tratando a conectividade como infraestrutura essencial para o desenvolvimento.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Universalização da conectividade:** conectividade rural, atendimento a localidades isoladas e comunidades vulneráveis, conexão de escolas e unidades de saúde, cobertura em rodovias e áreas turísticas, conectividade para Defesa Civil e redução de áreas de sombra;
- **Planejamento e cooperação:** Política Estadual Permanente de Conectividade e Infraestrutura Digital, planejamento plurianual e integração com operadoras, Celepar, municípios e setor produtivo;
- **Financiamento e qualidade:** múltiplos instrumentos de financiamento e monitoramento permanente da cobertura e da qualidade dos serviços.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ internet de qualidade em cidades, escolas, unidades públicas e comunidades rurais;
- ✓ mais pessoas acessando educação, trabalho, saúde e serviços digitais;
- ✓ conectividade como infraestrutura essencial em todo o território;
- ✓ desenvolvimento regional impulsionado pela inclusão digital.



# PARANÁ DIGITAL PARA TODOS

TODA PESSOA CONECTADA. NINGUÉM EXCLUÍDO DO FUTURO DIGITAL.

O Paraná Digital para Todos promoverá a cidadania, a inclusão, a acessibilidade e a segurança digital, preparando a população para utilizar serviços públicos, oportunidades de trabalho, educação, informação e novas tecnologias com autonomia, confiança e proteção.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Formação para a cidadania digital:** oferta de cursos e orientações práticas sobre serviços públicos digitais, comunicação, educação, trabalho, finanças, comércio eletrônico e uso responsável da inteligência artificial;
- **Inclusão dos públicos prioritários:** atendimento específico a pessoas idosas, pessoas com deficiência, famílias de baixa renda, comunidades rurais, povos e comunidades tradicionais e pessoas com menor familiaridade tecnológica;
- **Proteção no ambiente digital:** campanhas e formações para prevenção de golpes, fraudes, violência digital, roubo de dados, desinformação e riscos enfrentados por crianças e adolescentes;
- **Acessibilidade digital:** adequação das plataformas públicas e desenvolvimento de recursos que permitam o acesso autônomo das pessoas com deficiência;
- **Rede de multiplicadores digitais:** formação de servidores, educadores, estudantes e lideranças comunitárias para orientar a população nos municípios.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais pessoas utilizando os serviços digitais com autonomia;
- ✓ redução das desigualdades provocadas pela falta de conhecimento tecnológico;
- ✓ pessoas idosas e públicos vulneráveis incluídos na transformação digital;
- ✓ menos cidadãos expostos a golpes, fraudes e violência na internet;
- ✓ mais acesso a oportunidades de educação, trabalho, renda e serviços públicos;
- ✓ tecnologia transformada em instrumento de cidadania e inclusão.



# PARANÁ DIGITAL SEGURO

## DADOS PROTEGIDOS. SERVIÇOS CONFIÁVEIS

O Paraná Digital Seguro fortalecerá a proteção dos dados, dos sistemas e dos serviços públicos essenciais, ampliando a capacidade do Estado de prevenir, identificar e responder a incidentes cibernéticos. A iniciativa integrará segurança da informação, continuidade dos serviços digitais, proteção de infraestruturas críticas, formação dos servidores e cooperação com universidades, empresas e instituições especializadas.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Centro Estadual de Resposta a Incidentes Cibernéticos (CSIRT-PR):** monitoramento contínuo, detecção e resposta a ataques contra sistemas e infraestrutura crítica do Estado;
- **Governança e conformidade:** política estadual de segurança da informação, auditorias periódicas e adequação à LGPD;
- **Proteção da infraestrutura crítica digital:** segurança dos data centers e das redes que sustentam o Paraná Autonomia Digital e o Paraná Governo Inteligente;
- **Capacitação e cultura de segurança:** formação de servidores, simulações de ataque e protocolos de resposta em órgãos estaduais e municípios;
- **Cooperação institucional:** articulação com as forças de segurança e o setor privado para a inteligência de ameaças e a resposta coordenada.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ serviços públicos digitais mais seguros e disponíveis;
- ✓ dados de cidadãos e do governo protegidos contra vazamentos e ataques;
- ✓ resposta mais rápida a incidentes cibernéticos;
- ✓ mais confiança da população nos serviços digitais do Estado.



# PONTE DA CONFIANÇA

Compromisso:

## Governar com Transparência, Eficiência, Cooperação e Foco em Resultados

A confiança da sociedade é o maior patrimônio de um governo. Governar com confiança significa fortalecer as instituições, planejar com responsabilidade, simplificar processos, ampliar a participação da sociedade e garantir que cada recurso público se traduza em benefícios concretos para a população.



# PONTE DA CONFIANÇA



## MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA E EFICIÊNCIA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Aprimorar uma administração pública moderna, orientada por resultados, com estruturas organizacionais, processos, competências e instrumentos de gestão capazes de utilizar os recursos públicos com responsabilidade, eficiência e foco nas necessidades da sociedade, incorporando os habilitadores tecnológicos do Pilar 4.4 e a plataforma digital estruturante do Pilar 3.5, sem sobreposição de atribuições.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Ofício Público* - Excelência Cotidiana do Estado

O conceito estruturante é **ofício público** e remete ao fazer permanente da máquina pública — o cotidiano do servidor que atende, decide, executa, entrega. Ofício Público Paraná reposiciona a agenda administrativa não como um projeto de reforma episódica, mas como uma cultura profissional permanente de excelência, orgulho pelo bom serviço público e responsabilidade cotidiana pela qualidade da entrega.





# PARANÁ CONTROLE DE EXCELÊNCIA

## CONTROLE QUALIFICADO. GESTÃO PROTEGIDA.

O Paraná Controle de Excelência fortalecerá a capacidade institucional da Controladoria-Geral do Estado, estruturando uma carreira própria, especializada e permanente para as atividades de auditoria governamental, controladoria, transparência, ouvidoria, corregedoria e gestão de riscos. O programa opera o controle interno do Executivo estadual; a articulação com órgãos externos de controle é exercida pelo Observatório da Integridade Paraná (Pilar 4.2).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Estruturar a carreira da Controladoria-Geral do Estado** com especialização nas funções de auditoria, controladoria, corregedoria e ouvidoria, mediante projeto de lei com estimativa de impacto fiscal declarada, cláusula de compatibilidade com a Lei de Responsabilidade Fiscal e cronograma de ingresso escalonado por concurso público;
- **Adotar as melhores práticas nacionais de controle interno:** com evolução da auditoria interna para o Nível 2 do Modelo IA-CM até 2030 e Nível 3 até 2035, publicando publicamente a régua de avaliação e o cronograma de progressão;
- **Ampliar operacionalmente o sistema estadual de controle interno** em todos os órgãos e entidades da administração direta e indireta, com padronização de matrizes de risco e trilhas de auditoria automatizadas alimentadas pelo Paraná Dados Abertos;
- **Institucionalizar formação continuada dos servidores da CGE** em articulação com a Escola de Gestão do Paraná.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ controle interno mais ágil, inteligente e preventivo;
- ✓ problemas identificados antes que se tornem prejuízo;
- ✓ redução do tempo de análise e fortalecimento da governança;
- ✓ mais segurança na execução das políticas públicas.



# CENTRAL ESTADUAL DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS

## SERVIÇO PADRONIZADO. ENERGIA NA MISSÃO PRINCIPAL.

A Central Estadual de Serviços Administrativos consolidará serviços administrativos comuns entre secretarias e órgãos, tais como compras, contratos, gestão de pessoas, patrimônio, logística, arquivo e atendimento interno, em estrutura única, com padrões estaduais definidos, acordos de nível de serviço e capacidade operacional dimensionada. O programa opera a retaguarda administrativa; a modernização de compras é objeto próprio do programa Compras Públicas Inteligentes (Pilar 4.1); os serviços digitais voltados ao cidadão são objeto do Simplifica Paraná (Pilar 4.4).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Estruturar a Central com padrões estaduais únicos**, equipes especializadas e acordos de nível de serviço publicados;
- **Indicadores e acordos de nível de serviço**: métricas de desempenho e compromissos claros de entrega aos órgãos usuários;
- **Integração administrativa**: racionalização de estruturas repetidas entre secretarias e órgãos, permitindo que cada um concentre seu foco em sua missão finalística.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ redução de custos e duplicidades;
- ✓ mais qualidade técnica nas atividades administrativas;
- ✓ cada órgão concentrado em sua missão principal;
- ✓ menos estrutura repetida e mais serviço entregue à população.



# COMPRAS PÚBLICAS INTELIGENTES

## COMPRA PLANEJADA. RECURSO BEM APLICADO.

O Compras Públicas Inteligentes modernizará as compras e contratações estaduais com planejamento anual integrado, padronização de itens, compras compartilhadas, análise de preços, gestão de fornecedores, critérios de sustentabilidade e inovação, e acompanhamento de desempenho por indicadores auditáveis.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento e padronização:** planejamento anual integrado, padronização de itens e compras compartilhadas entre órgãos;
- **Inteligência de preços e fornecedores:** análise sistemática de preços e gestão qualificada de fornecedores;
- **Sustentabilidade, inovação e gestão de contratos:** critérios de sustentabilidade e de inovação nas contratações e no acompanhamento do desempenho e dos resultados.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ redução de sobrepreço, atrasos e desperdícios;
- ✓ compras adequadas às necessidades reais;
- ✓ escolas, hospitais, delegacias e demais unidades com materiais e serviços de qualidade;
- ✓ entregas no momento certo para quem precisa.



# GENTE QUE FAZ O PARANÁ

## SERVIDOR VALORIZADO. SERVIÇO PÚBLICO ENTREGUE COM COMPETÊNCIA

O Gente que Faz o Paraná transformará em política estadual permanente e ampliará as ações já desenvolvidas para o desenvolvimento, a valorização e a preparação dos servidores públicos, integrando planejamento da força de trabalho, formação, saúde ocupacional, gestão do conhecimento, diversidade e reconhecimento. A formação continuada será fortalecida em articulação estrutural com a Escola de Gestão do Paraná (Pilar 4.1).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Planejamento da força de trabalho:** identificação das necessidades de pessoal e competências em cada área, recomposição estratégica das equipes e preparação para as transformações tecnológicas e demográficas;
- **Escola de Gestão do Paraná:** formação permanente em liderança, planejamento, gestão por resultados, atendimento ao cidadão, competências digitais, inteligência artificial, inovação e políticas públicas;
- **Conhecimento que permanece:** registro de processos críticos, comunidades de prática, mentoria, preparação de sucessores e transferência do conhecimento acumulado pelos servidores;
- **Saúde e qualidade de vida:** prevenção do adoecimento, atenção à saúde mental, segurança no trabalho, apoio às equipes e promoção de ambientes profissionais respeitosos e saudáveis;
- **Diversidade e oportunidades:** igualdade de acesso ao desenvolvimento profissional, inclusão, acessibilidade e enfrentamento ao assédio e à discriminação;
- **Reconhecimento de quem transforma:** valorização de equipes, servidores e soluções que simplifiquem processos, reduzam custos e melhorem os serviços públicos.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ servidores mais preparados, valorizados e reconhecidos;
- ✓ lideranças públicas capazes de coordenar equipes e entregar resultados;
- ✓ menos perda de conhecimento nas mudanças de equipes e gestões;
- ✓ ambientes de trabalho mais saudáveis, inclusivos e produtivos;
- ✓ Estado preparado para utilizar novas tecnologias com responsabilidade;
- ✓ serviços públicos mais eficientes, humanos e próximos da população.



# Escola de Gestão do Paraná

## FORMAÇÃO CONTINUADA. GESTÃO QUE ENTREGA.

A Escola de Gestão do Paraná operará como instância estadual permanente de formação continuada de servidores estaduais e municipais em gestão pública, com currículo declarado, governança independente, corpo docente qualificado e articulação estrutural com universidades e institutos de pesquisa do Estado. A Escola de Gestão forma quadros para o ciclo em execução; a Academia Paraná do Futuro (Pilar 5.3) forma quadros para desafios de longo prazo e perspectiva estratégica, sendo currículo, público-alvo e escopo temporal distintos em cada uma.

### COMO VAMOS FAZER?

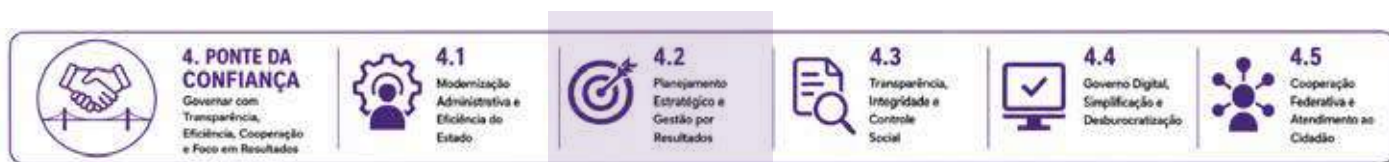
- **Estabelecer currículo declarado em eixos:** (i) gestão orientada a resultados; (ii) ciência de dados aplicada ao setor público; (iii) integridade, ética pública e controle interno; (iv) atendimento ao cidadão e humanização da eficiência; (v) IA aplicada ao setor público; entre outros;
- **Constituir corpo docente misto:** servidores experientes do Estado, professores das universidades estaduais, especialistas convidados nacionais e internacionais;
- **Ofertar trilhas por perfil:** iniciante (concursado recém-empossado), gestor de nível intermediário, dirigente, gestor municipal de pequeno porte;
- **Certificação:** emitir certificação reconhecida institucionalmente na progressão de carreira dos servidores estaduais.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ servidor que entra no Estado com formação estruturada e trajetória de aprendizagem contínua;
- ✓ gestor municipal de pequeno porte que acessa formação equivalente à do gestor de município de grande porte;
- ✓ cidadão que percebe qualidade uniforme no atendimento público, independentemente da região;
- ✓ dirigente com preparação metodológica em ADS, ACR e Marco de Convergência antes de operá-los.



# PONTE DA CONFIANÇA



## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E GESTÃO POR RESULTADOS

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Consolidar uma cultura de planejamento estratégico, tático e operacional, com definição clara de objetivos, metas e indicadores, monitoramento contínuo e avaliação sistemática de desempenho, assegurando maior efetividade, transparência e continuidade às políticas públicas ao longo do ciclo de governo.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Bússola Paraná* — Planejamento com Rota Verificável

O conceito estruturante é a **bússola** que designa o instrumento permanente de orientação da rota, o dispositivo que informa, a cada momento, onde o Estado está, para onde quer ir e o que precisa corrigir. Bússola Paraná institucionaliza o compromisso de que o Estado paranaense opere permanentemente com rota conhecida, monitorada e verificável, do plano de longo prazo ao ciclo tático, do orçamento anual à execução mensal, da meta física à avaliação de impacto.





# PARANÁ PROJETOS E INVESTIMENTOS

## PROJETO BEM PREPARADO. OBRA SAINDO DO PAPEL.

O Paraná Projetos e Investimentos consolidará, ampliará e integrará as estruturas e iniciativas já desenvolvidas pelo Estado para preparação e estruturação de investimentos, fortalecendo o Banco de Projetos e avançando na avaliação, seleção, financiamento, estruturação e acompanhamento de projetos públicos estaduais e municipais. A iniciativa ampliará a capacidade técnica de preparação de projetos, com carteira estadual de investimentos, governança do investimento público e estruturação de concessões e parcerias público-privadas. A coordenação política das metas de governo é objeto próprio do Paraná 2030 – Governo que Planeja e Entrega (Pilar 4.2); a governança fiscal do endividamento é objeto próprio da Governança Fiscal Paraná (Pilar 4.5).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Fábrica de Projetos para Municípios:** apoio técnico, elaboração de planos e projetos executivos, modelagens padronizadas, identificação de fontes de financiamento, apoio à captação de recursos, carteira estadual de investimentos municipais, acompanhamento físico e financeiro das obras e apoio diferenciado conforme porte e capacidade institucional;
- **Paraná Infraestrutura de Longo Prazo:** estruturação de PPPs e concessões, apoio a operações de crédito, projetos estratégicos em logística, energia, saneamento, mobilidade urbana e equipamentos públicos, modelagens financeiras, captação de recursos nacionais e internacionais e atração de investimentos privados;
- **Gestão do Investimento Público (GIP-PR):** avaliação prévia de projetos, seleção por impacto e viabilidade, análise de complementaridade territorial, carteira estadual de projetos estruturantes e prevenção de sobreposições;
- **Fortalecimento da Paraná Projetos:** estudos de viabilidade, projetos executivos, modelagens de financiamento, acompanhamento da execução, avaliação *ex post*, gestão de riscos e integração entre planejamento, orçamento e investimento.
- **Economia do custo evitado:** Incorporação de metodologia de avaliação de projetos estruturantes que considera as receitas e os benefícios que geram, bem como os custos, perdas, dependências e riscos que eliminam ou reduzem.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ projetos públicos mais bem preparados e atrativos para recursos;
- ✓ obras saindo do papel com mais rapidez e qualidade;
- ✓ menos imprevisto na gestão do investimento público;
- ✓ mais obras e serviços entregues à população.



# INTELIGÊNCIA TERRITORIAL

## DECISÃO COM DADOS. TERRITÓRIO CONHECIDO.

O Inteligência Territorial reunirá dados econômicos, sociais, ambientais, produtivos e territoriais para produzir indicadores, cenários, estudos e inteligência estratégica destinados ao planejamento público, ao desenvolvimento regional e à atração de investimentos.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Base estadual de indicadores e pesquisas:** pesquisas econômicas e sociais, atualização permanente da base, Índice IPARDES de Preços Regional, Índice de Desempenho Municipal, indicadores de emprego, renda, indústria, comércio e serviços, mapeamento de desigualdades e vulnerabilidades, estudos territoriais e painéis públicos de dados;
- **Apoio técnico a secretarias e municípios:** integração ao Paraná Inteligente e produção de estudos aplicados às políticas públicas;
- **Centro Estadual de Inteligência e Estratégia de Negócios:** plataforma integrada de dados econômicos e territoriais, painéis e estudos com IA, mapeamento das vocações dos 399 municípios, inteligência setorial, elaboração de projetos para atração de investimentos, carteira estadual de oportunidades, indicadores de competitividade e integração com IPARDES, Invest Paraná, Junta Comercial, Receita Estadual e demais bases públicas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ políticas públicas orientadas por dados e pelas necessidades reais de cada território;
- ✓ recursos chegando onde geram mais resultado;
- ✓ municípios e empresas com acesso à inteligência de negócios;
- ✓ sociedade acompanhando os impactos das políticas.



# PARANÁ 2030

## GOVERNO QUE PLANEJA. GOVERNO QUE ENTREGA.

O Paraná 2030 estabelecerá um modelo integrado de planejamento e gestão governamental, fortalecendo a Secretaria de Estado do Planejamento como centro estratégico de governo, responsável por integrar prioridades, metas, dados, orçamento, projetos e resultados, com horizonte de longo prazo e acompanhamento sistemático das entregas. O programa coordenará as metas e prioridades governamentais; a preparação técnica de projetos e a estruturação de parcerias são objeto próprio do Paraná Projetos e Investimentos (Pilar 4.2).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Escritório Paraná 2030:** fortalecimento da SEPL como Centro de Governo, acompanhamento dos projetos prioritários, pactuação de responsabilidades e apoio à tomada de decisão do governador e das secretarias;
- **Sistema Integrado de Avaliação e Monitoramento (SIGAME):** integração de dados com a Celepar, painéis de metas e resultados, monitoramento físico e financeiro, gestão de riscos, identificação de gargalos e avaliação de desempenho;
- **Produzir painéis de metas e resultados,** com monitoramento físico e financeiro, gestão de riscos, identificação de gargalos e avaliação de desempenho.
- **Prestação de contas à sociedade:** transparência no cumprimento das metas prioritárias.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ metas claras e prioridades integradas;
- ✓ acompanhamento permanente das entregas;
- ✓ resultados mais previsíveis para a população;
- ✓ sociedade em condições de cobrar o que foi planejado.



# PARANÁ OBRA BEM FEITA

## OBRA BEM PLANEJADA. ENTREGA COM QUALIDADE.

O Paraná Obra Bem Feita consolidará e ampliará as políticas e ferramentas já desenvolvidas pelo Estado para elevar a qualidade do planejamento, contratação, execução, monitoramento e gestão das obras públicas, integrando tecnologia, segurança jurídica, qualidade técnica e sustentabilidade. A iniciativa fortalecerá e ampliará a Estratégia BIM Paraná como ferramenta de planejamento, gestão e fiscalização, além de incorporar práticas de gestão por resultados e acompanhamento do desempenho dos empreendimentos. O programa dá continuidade aos padrões do Projeto Paraná Eficiente (Banco Mundial), reconhecido como um caso exemplar de gestão baseada em evidências.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Segurança jurídica e continuidade:** continuidade dos contratos regularmente firmados entre gestões, critérios técnicos para paralisação e regras objetivas de reajuste e reequilíbrio econômico-financeiro;
- **Qualidade técnica e banco de projetos:** banco estadual de projetos executivos prontos para licitação, contratação de projetos por técnica e preço, separação entre projeto e execução quando tecnicamente adequada, responsabilização por falhas, editais padronizados, cronogramas técnicos e garantia de dotação e fluxo financeiro com pontualidade nos pagamentos;
- **Transformação digital e sustentabilidade:** sistema digital de acompanhamento físico e financeiro, transparência ativa e controle social, monitoramento por indicadores de desempenho, adoção progressiva do BIM e de novas tecnologias, e incorporação de critérios de sustentabilidade, eficiência energética e resiliência climática, com a adoção de novos materiais e métodos construtivos.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ obras públicas mais seguras, duráveis e bem fiscalizadas;
- ✓ menos paralisações, aditivos desnecessários e retrabalho;
- ✓ menor risco de desperdício de recursos públicos;
- ✓ infraestrutura de melhor qualidade e com maior transparência para a sociedade.



# PONTE DA CONFIANÇA



## TRANSPARÊNCIA, INTEGRIDADE E CONTROLE SOCIAL

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Promover a ética, a transparência, a integridade institucional, a prestação de contas e a participação cidadã por meio de conselhos, consultas públicas, orçamento participativo, escutas territoriais e mecanismos digitais de diálogo, ampliando o controle social e fortalecendo a confiança da sociedade nas instituições públicas, em articulação com a cooperação federativa e o atendimento ao cidadão previstos no Pilar 4.5.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Paraná Íntegro* — Confiança Verificável

O conceito estruturante é **integridade**. O Estado faz o que deve e é responsabilizado por seus atos. Paraná Íntegro reposiciona a agenda de transparência, ética, prevenção à corrupção, atuação preventiva das corregedorias, proteção ao denunciante, governança de dados pessoais e participação social como componentes de uma única política de integridade verificável, cuja finalidade não é o cumprimento formal de dispositivos legais, mas a construção sustentada da confiança da sociedade nas instituições estaduais.



# OBSERVATÓRIO DA INTEGRIDADE PARANÁ

**Integridade verificável. Participação com devolutiva.**

O Observatório da Integridade Paraná consolidará em programa único a política estadual de integridade pública, articulando quatro dimensões declaradas: (i) prevenção; (ii) controle interno; (iii) transparência ativa; (iv) participação social. O Observatório articula e potencializa — não substitui — os órgãos de controle constitucionalmente estabelecidos (Ministério Público do Paraná, Tribunal de Contas do Estado, Controladoria-Geral do Estado, Sistema Estadual de Controle Interno). Sua função é integradora e sistêmica: produzir a leitura pública consolidada da integridade estadual.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Instalação do Observatório** com estrutura, governança e capacidade técnica de produzir uma leitura sistêmica das quatro dimensões;
- **Publicação de painéis por dimensão;**
- **Protocolos de cooperação com MP-PR, TCE-PR, CGE e Sistema Estadual de Controle Interno;**
- **Plataforma Única de Participação Digital do Estado** como componente central do pilar participação social;
- **Auditoria algorítmica dos sistemas do Estado que utilizem IA**, com metodologia publicada;
- **Inteligência regulatória:** fortalecer a AGEPAR no uso integrado de dados de ouvidoria, fiscalização, indicadores de desempenho e informações das prestadoras, em articulação com a Ouvidoria-Geral do Estado e demais órgãos competentes, utilizando evidências territoriais e análise de risco para identificar causas recorrentes, priorizar fiscalizações e acompanhar a solução dos problemas dos serviços públicos delegados;
- **Integridade das entregas públicas:** incorporar ao monitoramento os riscos finalísticos, as decisões estratégicas e os resultados efetivamente entregues à sociedade, com avaliações preventivas proporcionais ao risco, indicadores de maturidade institucional e registro de lições aprendidas.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ mais acesso à informação para o cidadão;
- ✓ prevenção da corrupção com riscos identificados antecipadamente;
- ✓ participação social nas decisões públicas;
- ✓ recursos, resultados e responsabilidades acompanhados com clareza.





## PARANÁ DADOS ABERTOS

**Dado público como direito. Acesso por padrão.**

O Paraná Dados Abertos consolidará a política estadual de dados públicos em três componentes declarados: (i) infraestrutura de dados do Estado (*data lake* governamental, interoperabilidade entre secretarias); (ii) transparência ativa por padrão (*open by default*); (iii) governança de dados pessoais (Lei Geral de Proteção de Dados aplicada ao Estado, encarregado estadual, protocolo de reuso). O programa é infraestrutura da Ponte da Confiança, consumido pelo Descomplica Paraná (Pilar 4.4), pelo Paraná Inteligência Artificial (Pilar 4.3), pelo Observatório da Integridade (Pilar 4.2) e pelo Paraná em Dados e Território (Pilar 4.2).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Estrutura:** estruturação de um *data lake* governamental como infraestrutura pública única, com governança técnica e propriedade intelectual pública, evitando dependência de fornecedores;
- **Governança:** governança estadual de dados pessoais em conformidade com a LGPD, com encarregado estadual designado, protocolo de reuso publicado e canais de exercício de direitos do titular;
- **Padronização:** padrões técnicos abertos e catálogo estadual de conjuntos de dados, com atualização mensal;
- **Operação:** interoperabilidade entre secretarias como norma, aplicando o princípio "documento uma única vez" (*once only*) que o Descomplica Paraná (Pilar 4.4) opera como face cidadã.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cidadão que acessa dado público sem precisar peticionar por meio de Lei de Acesso à Informação em cada consulta;
- ✓ pesquisador universitário com base estadual replicável, verificável e atualizada;
- ✓ município que consome dado estadual em seu próprio planejamento sem burocracia intermediária;
- ✓ cidadão cujos dados pessoais são tratados pelo Estado com governança auditável.



## PARANÁ ÍNTEGRO

# PARANÁ INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

## INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL A SERVIÇO DO CIDADÃO.

O Paraná Inteligência Artificial ampliará e evoluirá a experiência do PIÁ, incorporando uma política transversal de uso responsável da inteligência artificial pelo Estado, com padrões de governança, segurança, transparência e auditoria. A estratégia terá como domínios prioritários o atendimento ao cidadão, com assistentes digitais em serviços públicos; a saúde, com apoio diagnóstico, gestão de filas e monitoramento populacional; e a educação, com personalização da aprendizagem, apoio ao professor e gestão da rede. A IA será utilizada como ferramenta de apoio às políticas finalísticas, sem substituí-las, com proteção de dados pessoais e supervisão humana nas decisões de alto impacto.

### COMO VAMOS FAZER?

- Escopo de aplicação aos três domínios prioritários declarados. Aplicações em outros domínios exigem deliberação específica do Comitê Estadual de IA, com fundamentação técnica e ética publicada;
- Governança da IA estadual: princípios éticos declarados (transparência algorítmica, não discriminação, explicabilidade, supervisão humana), Comitê Estadual de IA com composição multissetorial, auditoria algorítmica permanente pelo Observatório da Integridade Paraná (Pilar 4.2);
- Consumo de dados exclusivamente do Paraná Dados Abertos (Pilar 4.3), garantindo rastreabilidade e conformidade LGPD;
- Formação de servidores em uso responsável de IA por meio da Escola de Gestão do Paraná (Pilar 4.1);
- Garantia de que decisões públicas com efeito jurídico sobre cidadãos preservem supervisão humana obrigatória e direito a explicação.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cidadão que é atendido mais rapidamente pelo Estado, com decisão pública sempre mediada por servidor humano;
- ✓ paciente do SUS estadual cuja fila é gerida com apoio algorítmico auditável;
- ✓ estudante da rede estadual com trajetória de aprendizagem apoiada por ferramentas transparentes;
- ✓ servidor que utiliza IA como assistente qualificado, não como substituto de decisão.



# PONTE DA CONFIANÇA



## GOVERNO DIGITAL, SIMPLIFICAÇÃO E DESBUROCRATIZAÇÃO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Impulsionar a transformação digital da administração pública, simplificando processos, integrando sistemas, consolidando a identidade digital unificada e reduzindo barreiras para cidadãos e empresas, com base na plataforma estadual de conectividade, dados e inteligência artificial, estruturada no Pilar 3.5 e integrada à modernização administrativa do Pilar 4.1.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Paraná Simples* — Vida Descomplicada com o Estado

O conceito estruturante é **simplicidade**. Paraná Simples reposiciona a agenda de transformação digital do Estado, com a simplificação de processos internos, integração de sistemas, identidade digital unificada, redução de exigências redundantes, prazos e obrigações acessórias, licenciamentos e tributos estaduais, como componentes de uma única política da vida descomplicada com o Estado. A política inverte o vetor tradicional: em vez do cidadão adaptar-se à lógica interna da máquina pública, a máquina pública adapta-se à lógica da vida do cidadão.



## SIMPLIFICA PARANÁ

Serviço digital que reconhece as pessoas. Estado que se ajusta à vida do cidadão.

O Simplifica Paraná consolidará a política estadual de transformação digital do relacionamento entre o Estado e seus usuários (cidadão, empreendedor, fornecedor, servidor), organizando serviços digitais e presenciais integrados em torno da Jornada do Cidadão. O programa opera a fase transacional da Jornada do Cidadão como dispositivo conceitual. A infraestrutura de dados que sustenta os serviços é operada pelo Paraná Dados Abertos (Pilar 4.3); a auditoria da experiência é feita pelo Observatório da Integridade Paraná (Pilar 4.2). Estrutura em subprogramas: Simplifica Cidadão: serviços organizados por momentos da vida (nascimento, educação, trabalho, saúde, moradia, envelhecimento), entrada única, atendimento itinerante nos 399 municípios. Simplifica Empreendedor: ampliação e evolução das ações de desburocratização já desenvolvidas pelo Estado para abertura, alteração e legalização de empresas, com IA aplicada ao registro e maior interoperabilidade com JUCEPAR e prefeituras. Simplifica Construção: ampliação da digitalização e da análise de projetos por risco, com plataforma integrada e prazos máximos publicados. Simplifica Fornecedor: evolução dos sistemas existentes para uma interface digital única do fornecedor do Estado, integrando compras, contratos e pagamentos. Simplifica Servidor: integração progressiva dos serviços internos do servidor — folha, saúde, capacitação, aposentadoria — em interface única.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Contrato de nível de serviço público:** publicar contrato de nível de serviço para cada subprograma, com indicadores de tempo de resposta, resolutividade no primeiro atendimento, satisfação percebida e taxa de reclamações, auditáveis por terceiros;
- **Continuidade obrigatória entre ciclos:** instituir por lei estadual a cláusula de continuidade obrigatória do Descomplica entre gestões, com proibição normativa expressa do uso da marca em comunicação eleitoral;
- **Instituir entrada única digital** com autenticação estadual unificada, notificações proativas, avaliação em tempo real e integração com dados públicos operados pelo Paraná Dados Abertos;
- **Estruturar rede de atendimento presencial** itinerante para pessoas idosas, pessoas com deficiência e cidadãos com menor acesso digital. O serviço digital não substitui o presencial, o amplia;
- **Aplicar o princípio "documento uma única vez" (*once only*):** dado já entregue ao Estado não pode ser pedido novamente, com fundamentação em interoperabilidade regida pelo Paraná Dados Abertos.



## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cidadão que resolve uma questão com o Estado sem precisar entregar duas vezes a mesma informação;
- ✓ empreendedor que abre empresa em poucos dias e sabe exatamente quais são as próximas etapas;
- ✓ família que constrói ou reforma sua casa com licença previsível e sem entraves desnecessários;
- ✓ pessoa idosa ou pessoa com deficiência que não é penalizada pela digitalização, mas atendida com apoio presencial dedicado;
- ✓ servidor que resolve suas questões funcionais em minutos e não em semanas.



# PONTE DA CONFIANÇA



## COOPERAÇÃO FEDERATIVA E ATENDIMENTO AO CIDADÃO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Ampliar a cooperação entre União, Estado e municípios, ampliar a capacidade técnica das administrações locais e qualificar o atendimento ao cidadão em todos os canais (presencial, digital e telefônico), promovendo uma gestão ainda mais próxima das pessoas e das necessidades locais, em complemento à agenda de participação social tratada no Pilar 4.3.

### **POLÍTICA SISTÊMICA:** *Paraná Próximo* — Presença Institucional Homogênea

O conceito estruturante é **proximidade**. Unifica sob uma mesma matriz o que hoje é fragmentado entre a agenda federativa (relação do Estado com a União e os municípios) e a agenda de atendimento (relação do Estado com o cidadão em suas múltiplas interfaces), e reposiciona ambas como componentes de uma única política da presença institucional homogênea do Estado paranaense em todo o território e em todos os canais de interação. Paraná Próximo institucionaliza o compromisso de que qualquer cidadão paranaense, vivendo em qualquer município ou comunidade rural, encontre um Estado equivalentemente próximo, resolutivo e respeitoso, seja no balcão presencial, no telefone, no aplicativo, no portal ou por intermédio da prefeitura de sua cidade.





# INTEGRA TRÂNSITO PARANÁ

## MUNICÍPIO INTEGRADO. TRÂNSITO MAIS SEGURO.

O Integra Trânsito Paraná instituirá uma política estadual permanente de governança e cooperação interfederativa para ampliar a integração dos municípios ao Sistema Nacional de Trânsito, especialmente dos que ainda não dispõem de estrutura técnica, administrativa e operacional suficiente para exercer plenamente as competências previstas no Código de Trânsito Brasileiro.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Assistência técnica e capacitação:** diagnóstico da capacidade municipal, capacitação de gestores, agentes e equipes técnicas e apoio prioritário aos municípios de pequeno porte e menor capacidade institucional;
- **Compartilhamento de soluções do DETRAN/PR:** sistemas, plataformas e soluções tecnológicas, apoio à engenharia e sinalização viária, fiscalização integrada, educação para o trânsito, inteligência de dados e padronização de procedimentos;
- **Governança interfederativa:** apoio à criação ou ao fortalecimento de órgãos municipais de trânsito, de consórcios e de soluções regionais compartilhadas, de planos municipais de segurança viária e de monitoramento de resultados.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ Estado e municípios atuando de forma coordenada na segurança viária;
- ✓ municípios pequenos com capacidade real de gestão do trânsito;
- ✓ regras e serviços mais integrados para o cidadão;
- ✓ menos acidentes em todo o Paraná.



## MUNICÍPIOS QUE AVANÇAM

### APOIO NA MEDIDA CERTA. CAPACIDADE PARA ENTREGAR.

Os Municípios que Avançam reconhecerá que os 399 municípios paranaenses possuem estruturas, equipes e condições distintas para planejar, captar recursos e executar políticas públicas, e oferecerá apoio técnico, formação, financiamento e soluções digitais compartilhadas de forma proporcional à necessidade e à capacidade institucional de cada município.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Identificar as necessidades de cada município:** criar o Índice Estadual de Capacidade Institucional Municipal, avaliando anualmente as condições de planejamento, execução, controle e transparência e estabelecendo uma trajetória de evolução pactuada com cada prefeitura;
- **Oferecer apoio na medida certa:** ampliar a assistência técnica, a formação de equipes e o apoio à elaboração de projetos, com atuação da Paraná Projetos, da Fábrica de Projetos e, quando necessário, suporte técnico temporário do Estado. Os repasses fundo a fundo terão contrapartidas proporcionais à capacidade de cada município;
- **Estimular a cooperação e soluções compartilhadas:** conectar municípios mais estruturados àqueles que precisam avançar, promover o intercâmbio entre servidores e incentivar consórcios para serviços como engenharia, compras públicas, planejamento e controle interno;
- **Operar o Hub GovTech Paraná IA** e mecanismos de financiamento fundo a fundo para inovação municipal, com desafios públicos, conexão com startups, universidades e ICTs, e escalonamento de soluções aprovadas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ municípios menores com condições reais de acessar recursos estaduais e federais;
- ✓ equipes municipais mais preparadas para planejar e executar políticas públicas;
- ✓ redução das desigualdades de capacidade entre os 399 municípios;
- ✓ serviços públicos mais eficientes em todas as regiões;
- ✓ evolução de cada município acompanhada por metas e resultados públicos.



# GOVERNANÇA FISCAL PARANÁ

## CONTAS EQUILIBRADAS. CAPACIDADE DE CUIDAR PRESERVADA.

O Governança Fiscal Paraná institui a política estadual permanente de responsabilidade fiscal, gestão da dívida pública, manutenção da Capag A+, planejamento tributário estadual e adaptação institucional à Reforma Tributária federal. O programa opera a governança fiscal do presente. O Balanço Intergeracional Paraná (Pilar 5.5) projeta a sustentabilidade fiscal ao longo prazo, sem sobreposição de objeto.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Preservar e ampliar a Capag A+** como compromisso de Estado, com publicação anual do Relatório de Sustentabilidade Fiscal, calendário protegido de indicadores fiscais e cláusula de manutenção da classificação como diretriz orçamentária;
- **Instituir a Unidade de Adaptação à Reforma Tributária na Secretaria da Fazenda**, com plano publicado de: (i) preparação institucional da SEFA; (ii) coordenação com União e demais estados; (iii) adaptação de sistemas de arrecadação; (iv) comunicação com contribuintes; (v) transição do Fundo Estratégico do Estado; (vi) proteção da base produtiva paranaense na nova lógica pós-guerra fiscal;
- **Modernizar a política tributária estadual** com foco em simplificação, previsibilidade e segurança jurídica para contribuintes;
- **Publicar painel público de sustentabilidade fiscal**, com indicadores de dívida, arrecadação, receita corrente líquida, capacidade de investimento e conformidade com a Lei de Responsabilidade Fiscal.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ cidadão que vê o Estado manter serviços públicos mesmo em ciclos econômicos adversos;
- ✓ servidor público que sabe que seu salário está protegido por gestão fiscal responsável;
- ✓ empresa contribuinte que decide investimento em ambiente tributário estável e previsível;
- ✓ mercado financeiro nacional e internacional que enxerga o Paraná como um dos estados de menor risco fiscal;
- ✓ investidor que confia na capacidade do Estado de honrar contratos e sustentar concessões.



# PONTE DO LEGADO

Compromisso:

## Construir um Paraná Melhor para as Próximas Gerações

Governos passam. O legado permanece.

Este compromisso reafirma a responsabilidade de construir um Paraná que continue avançando para além de um mandato, preservando as políticas públicas que produzem resultados, fortalecendo as instituições, formando novas lideranças, valorizando a identidade paranaense e consolidando uma visão de longo prazo para o desenvolvimento do Estado.

Perpetuar é fazer com que cada conquista de hoje se transforme em patrimônio permanente para as futuras gerações.



# PONTE DO LEGADO



## INSTITUCIONALIZAÇÃO DE POLÍTICAS DE ESTADO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Consolidar políticas públicas que demonstraram resultados, assegurando sua continuidade, aperfeiçoamento e estabilidade institucional, de modo que os avanços do Paraná se mantenham para além dos ciclos de governo.

### **POLÍTICA SISTÊMICA:** *Paraná que Avança* - Continuidade das Políticas Públicas

O conceito estruturante é a **continuidade** e designa o desfecho substantivo que a institucionalização busca produzir, a sobrevivência efetiva das políticas ao longo de sucessões de governo, inclusive de sinais políticos opostos. Paraná que avança institucionaliza como responsabilidade permanente do Estado a identificação sistemática das políticas públicas bem-sucedidas e sua conversão em políticas de Estado por meio de marcos legais, fundos vinculados, agências permanentes e arranjos institucionais estáveis.



# POLÍTICAS DE CRESCIMENTO PARANÁ

POLÍTICA QUE FLUI. ESTADO QUE CRESCE.

O Políticas de Crescimento Paraná institui o dispositivo público que reconhece, protege e aperfeiçoa as políticas do ciclo anterior que produziram resultado verificável para a população paranaense. O programa opera por inventário nominal explícito, avaliação técnica permanente e transição responsável entre gestões, distinguindo continuidade retrospectiva (o que já existe e deve ser preservado) da visão prospectiva de longo prazo (que vive no Paraná 2055). O Modelo Paraná de Gestão é o marco conceitual que orienta o Políticas de Crescimento Paraná.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Políticas de Estado e avaliação permanente:** reconhecer programas estratégicos, estabelecer metas de longo prazo e manter inventário público com investimentos, indicadores, impactos e resultados;
- **Transição responsável e continuidade:** organizar a transmissão de informações, projetos, contratos, riscos e prioridades, assegurando a manutenção dos serviços essenciais;
- **Memória e segurança institucional:** preservar dados, estudos e aprendizados, e exigir fundamentação técnica, avaliação de impacto e transparência para mudanças ou o encerramento de políticas estratégicas;
- **Exigência de fundamentação técnica e avaliação de impacto** para descontinuar, reduzir escopo ou substituir política inscrita no Inventário, com publicação prévia da justificativa e do parecer técnico;
- **Ampliação do Inventário anualmente,** incorporando políticas maduras do ciclo 2027–2030 mediante critérios objetivos de resultado, cobertura territorial e permanência;
- **Balanco de Continuidades do Paraná,** bienal, com estado de cada política inventariada, ganhos incrementais, aperfeiçoamentos incorporados e riscos monitorados.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ políticas públicas importantes protegidas contra interrupções injustificadas;
- ✓ continuidade dos serviços essenciais para a população;
- ✓ programas aperfeiçoados a partir de avaliações e evidências;
- ✓ um Estado que aprende, preserva seus avanços e continua evoluindo.





# MARCO DE CONTINUIDADE DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

LEI QUE PROTEGE O QUE A POLÍTICA PROVOU. LEGADO INSTITUCIONALIZADO.

O Marco de Continuidade das Políticas Públicas ampliará e institucionalizará as práticas de avaliação e monitoramento já desenvolvidas pelo Estado, estabelecendo critérios públicos para que programas com resultados comprovados sejam mantidos, aperfeiçoados e, quando necessário, institucionalizados. A partir do Inventário Estadual de Políticas de Continuidade, cada iniciativa será avaliada quanto ao impacto social, ao alcance territorial, à redução das desigualdades, à eficiência, à sustentabilidade financeira e à capacidade de responder às novas necessidades da população. Complementando as Políticas de Crescimento Paraná, o programa definirá o instrumento mais adequado para cada política: continuidade administrativa, incorporação ao planejamento e ao orçamento plurianuais ou encaminhamento de projeto de lei à Assembleia Legislativa. O objetivo não será congelar decisões futuras, mas dar continuidade, aperfeiçoar e proteger políticas públicas que apresentem resultados comprovados, evitando interrupções sem avaliação, transparência e justificativa pública.

## COMO VAMOS FAZER?

- **Avaliação pública das políticas:** estabelecer critérios, indicadores e ciclos periódicos de avaliação para identificar programas maduros, resultados comprovados e necessidades de aperfeiçoamento;
- **Rota de continuidade:** definir, para cada política selecionada, o instrumento institucional adequado;
- **Diálogo institucional e participação social:** apresentar as propostas à Assembleia Legislativa, aos órgãos de controle, aos conselhos e à sociedade, respeitando a autonomia e as competências de cada Poder;
- **Revisão e aperfeiçoamento:** manter metas, indicadores e avaliações periódicas, permitindo atualizar, integrar ou encerrar políticas que deixem de produzir os resultados esperados.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ políticas eficazes mantidas e aperfeiçoadas ao longo dos governos;
- ✓ menos desperdício provocado por interrupções e recomeços desnecessários;
- ✓ continuidade acompanhada de avaliação, inovação e responsabilidade fiscal;
- ✓ decisões mais transparentes sobre o que permanece, muda ou deve ser encerrado;
- ✓ políticas reconhecidas como patrimônio da população, e não de um governo.



## REDE INSTITUCIONAL DOS ACRs E ADSs

### ATUAÇÃO EM REDE. RESULTADOS EM ESCALA

A Rede Institucional dos ACRs e ADSs estabelece a governança colegiada permanente dos Arranjos de Criação de Riquezas (ACRs) e dos Arranjos de Desenvolvimento Social (ADSs), respeitando sua autonomia executiva nas Pontes da Prosperidade e do Cuidado, mas garantindo articulação transversal, aprendizagem cruzada e prestação de contas anual consolidada. O programa não executa política setorial — é o dispositivo institucional que dá espinha permanente à rede de arranjos, protegendo sua continuidade e articulando os ACRs e ADSs como instrumentos operacionais para o desenvolvimento do Estado.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Identificar as necessidades de cada município:** criar o Índice Estadual de Capacidade Institucional Municipal, avaliando anualmente as condições de planejamento, execução, controle e transparência e estabelecendo uma trajetória de evolução pactuada com cada prefeitura;
- **Oferecer apoio na medida certa:** ampliar a assistência técnica, a formação de equipes e o apoio à elaboração de projetos, com atuação da Paraná Projetos, da Fábrica de Projetos e, quando necessário, suporte técnico temporário do Estado. Os repasses fundo a fundo terão contrapartidas proporcionais à capacidade de cada município;
- **Estimular a cooperação e soluções compartilhadas:** conectar municípios mais estruturados àqueles que precisam avançar, promover o intercâmbio entre servidores e incentivar consórcios para serviços como engenharia, compras públicas, planejamento e controle interno;
- **Hub GovTech Paraná IA:** Operar o Hub GovTech Paraná IA e mecanismos de financiamento fundo a fundo para inovação municipal, com desafios públicos, conexão com startups, universidades e ICTs, e escalonamento de soluções aprovadas.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ municípios menores com condições reais de acessar recursos estaduais e federais;
- ✓ equipes municipais mais preparadas para planejar e executar políticas públicas;
- ✓ redução das desigualdades de capacidade entre os 399 municípios;
- ✓ serviços públicos mais eficientes em todas as regiões;
- ✓ evolução de cada município acompanhada por metas e resultados públicos.



# PONTE DO LEGADO



## VISÃO PARANÁ 2055 E PLANEJAMENTO DE LONGO PRAZO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Ampliar e aprofundar o planejamento estratégico de longo prazo já desenvolvido pelo Estado, integrando experiências e instrumentos construídos desde 2019, inclusive aqueles vinculados à Agenda 2030, em uma visão de Estado para as próximas décadas. O Paraná 2055 complementar o planejamento de cada ciclo de governo, estabelecendo cenários, objetivos e diretrizes de longo prazo para preparar o Paraná para os desafios e oportunidades das próximas décadas.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Horizonte Paraná* — Futuro Planejado

O conceito estruturante é **horizonte** e designa a referência permanentemente presente que orienta as decisões correntes, o ponto de fuga que dá sentido à trajetória. Horizonte Paraná institucionaliza a Visão Paraná 2055 como referência viva e permanentemente atualizada que orienta os Planos Plurianuais (PPAs), os orçamentos anuais, os planos setoriais, os investimentos estruturantes e as decisões estratégicas cotidianas do Estado.

O planejamento de longo prazo do Paraná se articula em dois horizontes complementares. No horizonte de vinte e cinco anos, o Paraná 2055 define a visão civilizatória de longo curso, orientando as decisões que atravessam gerações. No horizonte de uma década, o Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica institui o instrumento verificável que traduz a ambição econômica do Estado em trajetória mensurada ano a ano. Os dois programas operam de forma integrada: o Paraná 2055



fornece a direção, o Marco de Convergência fornece a régua. Juntos, asseguram que a promessa pública do Estado tenha ao mesmo tempo profundidade histórica e verificabilidade contínua.



## PARANÁ 2055

### VISÃO DE LONGO PRAZO COM VOZ DAS PRÓXIMAS GERAÇÕES. CIÊNCIA COMO BASE DO DESENVOLVIMENTO.

O Paraná 2055 organizará o planejamento de longo prazo do Estado em uma visão compartilhada, atualizada periodicamente e traduzida em decisões, metas e planos setoriais convergentes. O programa integrará cenários demográficos, econômicos, sociais, ambientais, climáticos, científicos e tecnológicos; incorporará ciência e evidências como bases do desenvolvimento; assegurará a participação das novas gerações; e acompanhará, por meio do Marco de Convergência Paraná 3ª Força Econômica, o avanço do Estado. Com apoio do Laboratório de Futuros do Paraná, mobilizará governo, universidades, municípios, setor produtivo e sociedade civil para que as escolhas deste ciclo ampliem as capacidades, as oportunidades e o patrimônio coletivo transmitido às próximas gerações.

#### COMO VAMOS FAZER?

- **Plano Paraná 2055:** elaborar e revisar a cada cinco anos a visão estratégica de longo prazo do Estado, com cenários prospectivos, testes de estresse e projeções demográficas, econômicas, sociais, tecnológicas, ambientais e climáticas;
- **Ciência no Centro do Desenvolvimento:** estabelecer, até 2027, a Instância de Articulação Ciência–Desenvolvimento, conectando universidades, instituições científicas, governo e setor produtivo e estabelecendo metas anuais para incorporar conhecimento e evidências aos ciclos de planejamento;
- **Conselho de Próximas Gerações:** instalar, até 2027, uma instância permanente e plural de participação, com atuação nas revisões quinquenais e mecanismos específicos de escuta de crianças, adolescentes e jovens nas decisões estruturantes;
- **Relatório de Horizonte:** publicar anualmente as mudanças de cenário, a revisão das premissas, o progresso das metas 2030 e os impactos de longo prazo das principais decisões estaduais;
- **Prospectiva territorial e integração sul-americana:** utilizar o Laboratório de Futuros do Paraná como plataforma permanente de estudos, diálogo e construção de cenários sobre o desenvolvimento regional, considerando as relações do Paraná com estados vizinhos, regiões fronteiriças e países sul-americanos, especialmente os territórios conectados aos corredores estratégicos de integração continental;
- **Índice de Vulnerabilidades Estratégicas do Paraná:** criação de um índice que mapeie as dependências críticas do Paraná em relação de fertilizantes, insumos industriais, componentes eletrônicos, medicamentos e infraestrutura digital.



## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ decisões estruturantes avaliadas por seus impactos econômicos, sociais, ambientais e intergeracionais;
- ✓ ciência e evidências incorporadas ao planejamento e à avaliação das políticas estaduais;
- ✓ planos setoriais articulados em uma única visão de futuro, com metas e responsabilidades convergentes;
- ✓ riscos e mudanças de cenário identificados com antecedência, permitindo corrigir rumos.





# MARCO DE CONVERGÊNCIA PARANÁ - 3ª FORÇA ECONÔMICA

## TRAJETÓRIA VERIFICÁVEL. CONVERGÊNCIA MEDIDA.

O Marco de Convergência Paraná - 3ª Força Econômica transformará a ambição de consolidar o Estado entre as três maiores economias do Brasil em uma trajetória pública, mensurável e verificável. O programa acompanhará não apenas a posição do Paraná no PIB nacional, mas também a qualidade da transformação econômica, a produtividade, a renda da população, a agregação de valor e a distribuição territorial dos resultados. Para isso, instituirá o Índice de Convergência Paraná (ICP), atualizado anualmente com metodologia pública, fontes oficiais e indicadores comparáveis. O ICP permitirá verificar se o crescimento econômico está produzindo uma economia mais diversificada, inovadora, produtiva e capaz de ampliar oportunidades em todas as regiões.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Índice de Convergência Paraná:** estruturar o ICP em sete dimensões (posição no PIB nacional, PIB per capita relativo, adensamento industrial e tecnológico, agregação de valor no complexo agroalimentar, produtividade do trabalho, renda domiciliar per capita e convergência regional interna), com linha de base em 2026, metodologia replicável e abertura dos indicadores que compõem cada dimensão;
- **Painel público de acompanhamento:** atualizar anualmente os resultados com os dados oficiais mais recentes, identificando a data de referência, eventuais defasagens e revisões estatísticas, sem permitir que o resultado agregado esconda retrocessos em qualquer dimensão;
- **Validação técnica plural:** constituir um Comitê Técnico de Convergência, com participação do IPARDES, universidades estaduais e especialistas externos, responsável por acompanhar a metodologia, avaliar sua consistência e recomendar aperfeiçoamentos;
- **Relatório de Convergência:** publicar, a cada dois anos, análise detalhada da trajetória do Estado, comparação com a linha de base, evolução de cada dimensão, diferenças regionais e recomendações para o ciclo seguinte;
- **Prestação de contas do ciclo:** publicar, ao final de 2030, o Relatório de Convergência do Ciclo, apresentando os avanços, os resultados insuficientes, as diferenças regionais persistentes e as prioridades recomendadas para os anos seguintes.



## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ meta de posicionamento econômico acompanhada por critérios públicos e verificáveis;
- ✓ sociedade capaz de acompanhar os resultados e cobrar correções de rumo;
- ✓ crescimento avaliado pela geração de renda, produtividade, inovação e equilíbrio regional;
- ✓ políticas das Cinco Pontes alinhadas a objetivos econômicos comuns;
- ✓ maior estabilidade, transparência e integridade na utilização dos indicadores;
- ✓ identificação antecipada das dimensões e regiões que não estejam avançando no ritmo necessário;
- ✓ instrumento permanente de planejamento e prestação de contas para as futuras gestões.



# LABORATÓRIO DE FUTUROS DO PARANÁ

## CENÁRIOS ANTECIPADOS. DECISÕES BEM ORIENTADAS.

O Laboratório de Futuros do Paraná será o núcleo permanente de inteligência prospectiva do Estado, responsável por acompanhar tendências, construir cenários, analisar riscos e produzir indicadores capazes de orientar decisões com efeitos de médio e longo prazo. Estruturado em rede com o IPARDES, universidades estaduais, instituições científicas e centros nacionais e internacionais de prospectiva, fornecerá suporte técnico ao Paraná 2055, ao Marco de Convergência Paraná, 3ª Força Econômica, ao Balanço Intergeracional e ao Conselho de Próximas Gerações, preservando as atribuições e a governança próprias de cada instrumento.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Rede Paranaense de Prospectiva:** integrar IPARDES, universidades, instituições científicas, órgãos estaduais e centros especializados para compartilhar metodologias, dados e capacidades de análise;
- **Plataforma Paraná do Futuro:** reunir, em ambiente público, indicadores estratégicos, séries históricas, projeções e metas relacionadas ao Paraná 2055, ao Marco de Convergência e ao Balanço Intergeracional;
- **Estudos de futuros:** publicar anualmente análises prospectivas sobre transições demográficas, econômicas, tecnológicas, climáticas, produtivas, sociais, institucionais e do trabalho, conforme agenda pública de prioridades;
- **Cenários para decisões estratégicas:** elaborar projeções, testes de estresse e análises de impacto de longo prazo para subsidiar planos setoriais, grandes investimentos e políticas estruturantes;
- **Apoio às próximas gerações:** produzir evidências para o Conselho de Próximas Gerações, para o Relatório de Horizonte e para as revisões quinquenais do Paraná 2055.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ capacidade pública permanente para antecipar riscos, tendências e oportunidades;
- ✓ decisões estruturantes orientadas por cenários e evidências de longo prazo;
- ✓ universidades e instituições científicas atuando diretamente na produção de inteligência de Estado;
- ✓ planos setoriais preparados para responder às transições estruturais;
- ✓ menor dependência de estudos pontuais e maior continuidade do conhecimento estratégico do Estado.



# PONTE DO LEGADO



## DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL, FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS E EXCELÊNCIA PÚBLICA

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Continuar a fortalecer as instituições estaduais, valorizar e qualificar os servidores públicos e desenvolver lideranças comprometidas com uma administração moderna, inovadora, ética e orientada para resultados.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Semente Paraná* — Lideranças e Excelência Transgeracional

O conceito estruturante é **semente** e remete ao potencial que germina em outro tempo, as lideranças que serão colhidas amanhã são as sementes plantadas hoje. O Semente Paraná institucionaliza a Academia Paraná do Futuro como instituição permanente de Estado, com autonomia técnica, currículo estruturado, corpo formador de excelência e cooperação estruturada com universidades paranaenses, centros de excelência nacionais e escolas de governo internacionais. A política articula a renovação qualificada de lideranças como uma responsabilidade permanente do Estado com o próprio Estado, projetando o Paraná até 2055 para a posição de referência latino-americana em escolas de governo subnacionais.



# ACADEMIA DE LÍDERES DO FUTURO

## LIDERANÇAS PREPARADAS. ESTADO PRONTO PARA O FUTURO.

A Academia de Líderes do Futuro será a estrutura de formação avançada, pesquisa aplicada e desenvolvimento profissional destinada a preparar lideranças públicas para os desafios estratégicos e as responsabilidades de longo prazo do Estado. Seu currículo integrará prospectiva estratégica, governança antecipatória, avaliação de políticas públicas, gestão de riscos, coordenação intersetorial, continuidade administrativa e responsabilidade intergeracional. A Academia atuará de forma complementar à Escola de Gestão do Paraná. Enquanto a Escola oferecerá formação continuada para o conjunto dos servidores e para as competências necessárias à gestão cotidiana, a Academia desenvolverá lideranças e especialistas capazes de conduzir políticas estruturantes, coordenar transições e orientar decisões com efeitos sobre as próximas gerações. Voltada prioritariamente aos servidores efetivos estaduais, com ingresso baseado em critérios técnicos, transparentes e inclusivos, também poderá oferecer atividades específicas para gestores municipais, representantes de conselhos, lideranças de cooperativas e quadros técnicos de organizações da sociedade civil. Funcionará em cooperação com universidades estaduais e federais, escolas de governo e centros de excelência nacionais e internacionais.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Formação avançada em liderança pública:** estruturar trilhas em prospectiva estratégica, governança antecipatória, avaliação de políticas, gestão de riscos, coordenação intersetorial, negociação, continuidade administrativa e responsabilidade intergeracional;
- **Integração com a Escola de Gestão:** organizar a Academia como etapa avançada do sistema estadual de desenvolvimento profissional, evitando sobreposição de estruturas, currículos e atribuições;
- **Seleção técnica e inclusiva:** estabelecer critérios públicos de ingresso, considerando competências, experiência, diversidade regional, racial e de gênero, áreas estratégicas e potencial de contribuição ao Estado, sem produzir direito automático à nomeação ou à promoção;
- **Aprendizagem aplicada:** desenvolver estudos de caso, laboratórios de decisão, projetos estratégicos, simulações de cenários e soluções para desafios reais da administração pública;
- **Rede acadêmica e institucional:** formar corpo docente plural com servidores experientes, pesquisadores das universidades paranaenses e especialistas de instituições nacionais e internacionais;
- **Governança acadêmica:** instituir colegiado responsável pelas diretrizes curriculares, pela qualidade dos programas e pela avaliação dos resultados, com autonomia pedagógica e técnico-científica;



- **Financiamento responsável:** prever a estruturação e a manutenção da Academia nos instrumentos de planejamento e orçamento do Estado, com implantação gradual, metas e avaliação de custo e resultado.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ lideranças públicas preparadas para conduzir políticas estratégicas e decisões de longo prazo;
- ✓ capacidade própria do Estado para antecipar riscos, oportunidades e transformações;
- ✓ servidores mais qualificados para coordenar políticas intersetoriais e processos de transição;
- ✓ continuidade administrativa apoiada em métodos, conhecimento e memória institucional;
- ✓ avaliação de políticas públicas fortalecida por profissionais especializados;
- ✓ gestores municipais com acesso a formação avançada, especialmente nos municípios de menor capacidade institucional;
- ✓ universidades paranaenses participando diretamente da formação das lideranças do Estado;
- ✓ sucessivas gerações de servidores formadas sob uma cultura comum de excelência, inovação, integridade e responsabilidade com o futuro.





# TRAJETÓRIAS DE LIDERANÇA PÚBLICA

## TALENTO IDENTIFICADO. SUCESSÃO PREPARADA.

O Trajetórias de Liderança Pública organizará o percurso profissional dos servidores e dirigentes estaduais desde a identificação de talentos até a ocupação de posições estratégicas, articulando avaliação, mobilidade, sucessão e desenvolvimento em conformidade com os princípios constitucionais de acesso ao serviço público. O programa opera na trajetória individual do servidor, do talento identificado ao gestor sucessor pronto para assumir posição estratégica. A formação estruturada de longo prazo, os programas curriculares e a governança de escola de governo referência subnacional vivem institucionalmente na Academia Paraná do Futuro (também no Pilar 5.3).

### COMO VAMOS FAZER?

- **Identificação e desenvolvimento de talentos:** instituir programa estadual destinado aos servidores efetivos, com critérios técnicos, transparentes e objetivos para reconhecer competências, potenciais de liderança e conhecimentos estratégicos;
- **Planos individuais de desenvolvimento:** oferecer aos servidores identificados trilhas personalizadas de formação, mentoria, experiências intersetoriais e mobilidade funcional, em articulação com a Academia Paraná do Futuro e em conformidade com as regras de cada carreira;
- **Preservação do conhecimento público:** implantar protocolos de transição, registros de processos críticos, comunidades de prática e programas de mentoria entre servidores experientes e profissionais em desenvolvimento.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ talentos internos reconhecidos e preparados para assumir novas responsabilidades;
- ✓ desenvolvimento profissional orientado pelas necessidades do servidor e do Estado;
- ✓ maior disponibilidade de servidores qualificados para posições estratégicas;
- ✓ conhecimento crítico preservado durante mudanças de equipes e transições de governo;
- ✓ decisões públicas sustentadas por capacidade técnica, memória institucional e aprendizagem contínua;
- ✓ maior continuidade e qualidade dos serviços prestados à população.



# PONTE DO LEGADO



## IDENTIDADE, INTEGRAÇÃO REGIONAL E ORGULHO DE SER PARANAENSE

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Valorizar a identidade cultural do Paraná, preservar seu patrimônio histórico e sua memória, fortalecer a integração entre as regiões do Estado e estimular o sentimento de pertencimento, cidadania e compromisso coletivo com o desenvolvimento paranaense, em complementaridade com o acesso à cultura promovido pelo Pilar 1.5 e com a economia criativa desenvolvida pelo Pilar 2.5.

### **POLÍTICA SISTÊMICA:** *Matriz Paraná* - Identidade Compartilhada e Coesão Territorial

O conceito estruturante é **matriz** e designa o substrato simbólico compartilhado que sustenta o pertencimento coletivo e que, por sua natureza, somente se constrói a longo prazo. Matriz Paraná unifica, sob uma mesma matriz, o que hoje está fragmentado entre a agenda cultural patrimonial (memória, patrimônio histórico, herança cultural), a agenda de integração regional (cooperação intermunicipal, agências regionais, consórcios, integração metropolitana) e a agenda simbólica do orgulho paranaense, reposicionando as três como componentes de uma única política do pertencimento territorial coletivo. A política reconhece que a força do Paraná está em sua diversidade regional articulada e que essa articulação exige uma narrativa integrada, patrimônio preservado, memórias regionais valorizadas e cooperação territorial estruturada.



# MEMÓRIA, PATRIMÔNIO E IDENTIDADE DO PARANÁ

## HISTÓRIA PRESERVADA. IDENTIDADE VALORIZADA.

O Memória, Patrimônio e Identidade do Paraná preservará, digitalizará e valorizará os acervos, bens históricos, paisagens culturais, memórias institucionais e identidades regionais que contam a trajetória do Estado, conectando patrimônio, educação, tecnologia, cultura, turismo e desenvolvimento. O programa é declaradamente distinto da preservação técnica do patrimônio físico (Patrimônio Vivo Paraná, Ponte do Cuidado, Pilar 1.5) e da integração regional operacional (Pilares 3.2 e 2.4). O Pilar 5.4 preserva a função de memória, patrimônio e identidade, não a de integração operacional entre regiões.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Mapa da Memória Paranaense:** inventariar e digitalizar o patrimônio material, imaterial, natural e documental, reunindo em plataforma pública as histórias dos 399 municípios, das comunidades e dos setores produtivos;
- **Patrimônio Vivo Paraná:** apoiar a preservação, o restauro e a recuperação de edifícios, centros históricos e paisagens culturais, com assistência técnica e formação especializada;
- **Memória que educa e desenvolve:** integrar os acervos às escolas, universidades e comunidades e criar rotas históricas e culturais conectadas ao turismo e ao desenvolvimento local.
- **Selo Memória Paraná** para acervos privados, sindicais, empresariais, religiosos e comunitários que se disponham a integrar o Mapa da Memória, criando incentivo público à preservação da memória social distribuída.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ acervos históricos preservados e acessíveis à população;
- ✓ diferentes povos, comunidades e regiões reconhecidos na história do Estado;
- ✓ estudantes conhecendo a trajetória e a diversidade do Paraná;
- ✓ centros históricos e paisagens culturais recuperados;
- ✓ fortalecimento do orgulho de ser paranaense com a diversidade que formou o Estado.



# PARANÁ NO MUNDO

## PARANAENSE NO MUNDO. O MUNDO NO PARANÁ.

O Paraná no Mundo conectará paranaenses e pessoas com trajetória vinculada ao Estado que vivam em outras unidades da Federação ou no exterior. A rede mobilizará profissionais, pesquisadores, estudantes, empreendedores, artistas, lideranças sociais e egressos de programas de intercâmbio para ampliar as conexões científicas, culturais, educacionais, econômicas e institucionais do Paraná. Com participação voluntária e atuação orientada por regras públicas, os integrantes poderão identificar oportunidades, aproximar instituições, compartilhar conhecimento e divulgar as potencialidades paranaenses, sem exercer representação diplomática, consular ou poder para assumir compromissos em nome do Estado. O programa atuará de forma articulada com a Invest Paraná, a Seti, a Fundação Araucária, as universidades, as áreas de cultura, educação, turismo e relações institucionais, complementando as estruturas existentes e fortalecendo o pertencimento como vínculo entre memória, presente e futuro.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Rede Global de Conexões:** manter cadastro voluntário de paranaenses e pessoas vinculadas ao Estado, organizado por país, região e área de atuação, com adesão transparente, proteção de dados e atualização periódica;
- **Núcleos estratégicos:** formar grupos de conexão em cidades e regiões relevantes para ciência, inovação, cultura, negócios, educação e cooperação internacional, conforme prioridades definidas pelo Estado;
- **Protocolo de atuação voluntária:** estabelecer regras sobre uso da identidade visual, conflitos de interesse, confidencialidade, proteção de dados e limites de atuação, deixando explícito que os participantes não representam oficialmente o Governo do Paraná;
- **Agenda Paraná no Mundo:** criar um canal único para receber, qualificar e encaminhar oportunidades de investimentos, cooperação científica, intercâmbios, missões, eventos e projetos culturais aos órgãos competentes, com acompanhamento dos resultados;
- **Rede de Egressos Internacionais:** conectar participantes do Ganhando o Mundo, estudantes, professores, pesquisadores e profissionais que tenham participado de programas de mobilidade, promovendo mentoria, intercâmbio de experiências e manutenção dos vínculos com o Paraná;
- **Selo Paraná no Mundo:** reconhecer, por critérios públicos e resultados comprovados, pessoas e iniciativas que contribuam para projetar o Paraná nas áreas científica, cultural, econômica, esportiva, social e ambiental;



- **Panorama das Conexões Paranaenses:** publicar periodicamente um mapa agregado da presença e das redes vinculadas ao Paraná, apresentando áreas de atuação, oportunidades identificadas, parcerias mobilizadas e resultados produzidos;
- **Paraná de Volta:** oferecer informação, orientação e conexão com oportunidades de trabalho, pesquisa, empreendedorismo e economia criativa para pessoas que desejem retornar, por meio de editais públicos, programas existentes e apoio à instalação produtiva, especialmente no interior;
- **Encontro Paraná no Mundo:** realizar encontro anual híbrido para compartilhar resultados, renovar prioridades, aproximar os integrantes e divulgar o balanço público da rede;
- **Governança integrada:** instituir coordenação executiva e comitê interinstitucional para definir prioridades, encaminhar oportunidades e evitar sobreposição entre os órgãos estaduais.

## O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ rede nacional e internacional permanente de pessoas conectadas ao Paraná;
- ✓ maior identificação de oportunidades científicas, culturais, educacionais e econômicas;
- ✓ oportunidades encaminhadas aos órgãos competentes com transparência e acompanhamento;
- ✓ egressos de programas internacionais mantendo vínculos e compartilhando conhecimento com o Estado;
- ✓ paranaenses que desejem retornar com acesso organizado a informações e oportunidades;
- ✓ internacionalização com capilaridade humana, complementando a atuação institucional;
- ✓ reconhecimento público de contribuições comprovadas ao desenvolvimento do Paraná;
- ✓ pertencimento paranaense atualizado como vínculo aberto, contemporâneo e conectado ao mundo.





## POR DENTRO DO PARANÁ

REGIÕES QUE SE CONHECEM. PARANÁ QUE SE INTEGRA.

O Por Dentro do Paraná ampliará o intercâmbio cultural, educativo, científico e turístico entre as 15 regiões de planejamento do Estado, criando oportunidades para que estudantes e comunidades conheçam a diversidade histórica, ambiental, produtiva e cultural do território paranaense. O programa articulará iniciativas já existentes nas áreas de educação, cultura, turismo, desenvolvimento regional e ensino superior, bem como complementará o trabalho de preservação realizado pelo Memória, Patrimônio e Identidade (Pilar 5.4) e a conexão externa promovida pelo Paraná no Mundo (Pilar 5.4), fortalecendo uma identidade paranaense plural, formada pelo encontro entre suas diferentes regiões.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Vivências Estudantis do Paraná:** oferecer intercâmbios, visitas pedagógicas e roteiros de aprendizagem entre regiões, articulados aos conteúdos didáticos e com implantação gradual nas 15 regiões;
- **Passaporte Paraná:** criar instrumento físico e digital para apresentar destinos, registrar experiências e estimular a visita a patrimônios culturais, ambientes naturais, universidades, comunidades tradicionais, atividades produtivas e projetos de inovação, assegurando alternativas gratuitas, acessíveis e comunitárias;
- **Circuitos Por Dentro do Paraná:** integrar e promover rotas culturais, históricas, ambientais, rurais, gastronômicas e produtivas já existentes, conectando diferentes regiões;
- **Painel de Integração Regional:** acompanhar estudantes participantes, municípios envolvidos, fluxos de visita, rotas integradas, projetos cooperativos e distribuição territorial das ações.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ estudantes conhecendo concretamente outras regiões do Paraná;
- ✓ maior circulação cultural, educativa e turística dentro do Estado;
- ✓ rotas e destinos regionais mais conhecidos e integrados;
- ✓ comunidades e empreendimentos locais beneficiados pela ampliação da visita;
- ✓ identidade paranaense fortalecida pelo reconhecimento de sua diversidade;
- ✓ maior integração entre as regiões, sem apagar suas características próprias.





# PONTE DO LEGADO



## SUSTENTABILIDADE INTERGERACIONAL E PATRIMÔNIO PÚBLICO

**OBJETIVO ESTRATÉGICO:** Governar com responsabilidade para as futuras gerações, promovendo a sustentabilidade fiscal, ambiental e social, preservando o patrimônio público e assegurando que o desenvolvimento construído hoje resulte em um Paraná mais justo, próspero, resiliente e preparado para o futuro.

### POLÍTICA SISTÊMICA: *Herança Paraná* — Pacto Intergeracional

O conceito estruturante é a **herança** e refere-se ao que a geração presente efetivamente deixa como patrimônio às gerações futuras. Herança Paraná institucionaliza o compromisso público, verificável e auditável, de que o Paraná seja entregue às próximas gerações mais justo, mais próspero e mais preparado do que foi recebido, não como afirmação retórica, mas como balanço patrimonial intergeracional publicado anualmente nas quatro dimensões estruturantes: fiscal (Estado entregue sem passivos herdados abusivos), ambiental (base natural preservada — florestas, biodiversidade, bacias hidrográficas, solos), social (conquistas sociais protegidas contra retrocessos — pobreza reduzida, saúde ganha, educação avançada) e patrimonial (infraestrutura pública construída conservada — rodovias, escolas, hospitais, portos, sistemas de água, patrimônio cultural).



# ATIVO PARANÁ 2055

## PATRIMÔNIO CUIDADO. INVESTIMENTO PRESERVADO.

O Ativo Paraná 2055 transformará em política permanente e integrada as ações já desenvolvidas pelo Estado para gestão, manutenção, modernização e uso inteligente dos bens e ativos públicos estaduais, ampliando os mecanismos de preservação e valorização de escolas, hospitais, edifícios, equipamentos, áreas públicas, infraestrutura, acervos e ativos estratégicos, para que sejam mantidos em boas condições e entregues às próximas gerações com maior eficiência e funcionalidade.

### COMO VAMOS FAZER?

- **Patrimônio conhecido e transparente:** criar inventário digital e georreferenciado dos bens estaduais, com diagnóstico permanente e painel público sobre utilização, condições, custos e destinação;
- **Manutenção inteligente e sustentável:** monitorar os ativos, antecipar falhas e orientar ações preventivas de conservação, acessibilidade, eficiência energética e adaptação climática;
- **Uso responsável do patrimônio:** avaliar os investimentos ao longo de seu ciclo de vida e reaproveitar imóveis ociosos para moradia, serviços públicos, educação, cultura, inovação e atividades comunitárias.

### O QUE VAMOS ALCANÇAR?

- ✓ escolas, hospitais e equipamentos públicos mais seguros e bem conservados;
- ✓ redução de emergências, interdições e gastos provocados pela falta de manutenção;
- ✓ imóveis ociosos reaproveitados para atender às necessidades da população;
- ✓ patrimônio mais acessível, eficiente e preparado para o novo clima;
- ✓ bens públicos entregues em melhores condições às próximas gerações.



# PRA FRENTE SEMPRE, PARANÁ: A LIDERANÇA PARA UM NOVO CICLO

Todo projeto de Estado é sustentado por ideias, princípios e propostas. Mas sua capacidade de transformar a realidade depende, igualmente, da liderança que o conduz. Depois de apresentar a visão estratégica e as propostas que orientarão o Paraná nos próximos anos, esta seção volta o olhar para as pessoas que tornam esse projeto possível.

Há um relato de uma trajetória política e a apresentação de compreensão do valor do serviço público, da liderança e do desenvolvimento. São revelados valores, as experiências e as convicções que moldaram uma caminhada construída ao lado dos paranaenses e que agora se coloca a serviço de um novo ciclo para o Estado.

Ao longo de sua vida pública, Sandro Alex participou ativamente da construção de um Paraná mais organizado, mais competitivo e mais preparado para enfrentar os desafios do presente e do futuro. Essa experiência consolidou uma convicção simples: bons governos não são construídos apenas por grandes ideias, mas pela capacidade de transformar planejamento em resultados, diálogo em cooperação e compromisso em entregas concretas para a população.

É essa combinação de experiência, capacidade de realização e visão de futuro que fundamenta sua candidatura ao Governo do Paraná. Esta seção apresenta essa trajetória, compartilha uma reflexão pessoal sobre os cinco compromissos que estruturam este Plano de Governo, reafirma os princípios que inspiram este projeto e encerra o documento com mensagens dirigidas aos paranaenses.

Além de conhecer um candidato, o convite é compreender a liderança que se propõe a conduzir o próximo ciclo de desenvolvimento do Estado. Porque o futuro do Paraná depende de boas ideias. E, sobretudo, da capacidade de transformá-las em realidade. É tempo de olhar para o futuro com confiança, preservar aquilo que deu certo e seguir construindo, juntos, um Paraná Unido e em Paz.



## Uma Vida Dedicada ao Paraná

Sandro Alex não é apenas um gestor, é um paranaense formado pela experiência prática e pelo profundo conhecimento do Estado. É um líder que combina a sensibilidade de quem veio do interior com a visão técnica necessária para governar uma das economias mais pujantes do país, sempre com uma gestão de portas abertas e foco em resultados.

Nascido e criado no bairro de Olarias, em Ponta Grossa, Sandro aprendeu desde cedo o valor da retidão e do trabalho árduo. Graduado em Direito pela Universidade Estadual de Ponta Grossa (UEPG), teve experiência na advocacia, mas foi na comunicação que encontrou sua primeira grande vocação, conectando sonhos da população por meio do rádio todos os dias.

Sua entrada na vida pública foi movida por uma “experiência humana transformadora”, como ele mesmo costuma definir. Quando seus filhos gêmeos nasceram, Sandro sentiu na pele a fragilidade da estrutura pública ao precisar buscar, às pressas, uma UTI Neonatal em Curitiba, por falta de suporte em sua própria cidade. Aquela angústia de pai moldou sua visão de futuro gestor: ele compreendeu que o Estado deve ser uma “porta aberta”, um braço estendido que protege a mãe, ampara a criança e cuida do idoso. Foi nessa época que sua trajetória se uniu à de Ratinho Júnior, que conhecia seu programa de rádio, dando início a uma parceria de vida e de princípios que já dura há mais de 20 anos.

Na política, Sandro Alex teve destaque como uma das lideranças mais expressivas do estado, alcançando a marca em torno de 200 mil votos como deputado federal. Convidado para estar à frente da Secretaria de Infraestrutura e Logística do Paraná, ele provou sua capacidade realizadora, atuando como o braço direito do governador desde o primeiro dia de governo. Sob sua gestão, o Paraná atingiu o maior volume de obras de sua história, superando inclusive o estado de São Paulo em investimentos. Sandro foi o responsável por tirar do papel projetos considerados "impossíveis", como a Ponte de Guaratuba, e por construir milhares de pequenas pontes rurais que, embora menores em tamanho, possuem o mesmo valor humano ao conectar crianças à escola e agricultores ao mercado.



Sandro Alex não acredita em rupturas, mas na filosofia japonesa Kaizen, que prega a melhoria contínua de tudo o que já dá certo. Ele se apresenta não como um substituto, mas como um sucessor preparado, alguém que não precisa de tempo para aprender, pois ajudou a construir o Modelo Paraná de Gestão. Sua trajetória é marcada pela “fidelidade e resiliência”, quando enfrentou burocracias e oposições com a coragem de quem sabe que o desenvolvimento de um estado é um projeto coletivo e permanente.

Com uma gestão definida como “portas abertas”, Sandro Alex governa com a simplicidade de quem sabe ouvir o trabalhador e com a visão técnica necessária para transformar o Paraná na terceira maior potência econômica do Brasil, respeitando etapas e desafios dessa jornada. Sua marca é o compromisso inabalável com a terra que o moldou. Ele afirma com orgulho que "nunca trocou o Paraná por nada", dedicando cada quilômetro percorrido e cada desafio vencido ao propósito de deixar um legado de prosperidade e cuidado para as próximas gerações.





## Uma Trajetória que Constrói Pontes

"É caminhando que se constrói o caminho". A trajetória de Sandro Alex é resultado de uma caminhada construída com trabalho, experiência, capacidade de realização e dedicação ao Paraná. Ao longo de sua vida pública, participou ativamente de um dos períodos mais transformadores da história recente do Estado, contribuindo para consolidar um modelo de gestão orientado pelo planejamento, pela eficiência, pela inovação e pela entrega de resultados.

Mais do que acompanhar esse processo, ajudou a estruturar as bases que hoje permitem ao Paraná iniciar um novo ciclo de desenvolvimento. Essa experiência lhe proporcionou uma visão ampla do Estado, de suas potencialidades, de seus desafios e das oportunidades que se apresentam para as próximas décadas.

Legados não surgem de um dia para o outro. São construídos com tempo, dedicação, trabalho em equipe, respeito às pessoas e capacidade de transformar desafios em realizações concretas. Esses valores acompanham Sandro Alex desde sua atuação profissional, quando, pelos microfones da rádio, estabeleceu uma relação direta com a população de Ponta Grossa e dos Campos Gerais, ouvindo demandas, críticas, sugestões e expectativas. Mais tarde, na vida pública, levou essa mesma disposição para o exercício dos mandatos eletivos, sempre guiado pela convicção de que a política deve servir às pessoas e ampliar suas oportunidades de desenvolvimento.

As trajetórias de Sandro Alex e do governador Carlos Massa Ratinho Junior passaram a convergir ainda no período em que ambos exerciam mandato na Câmara dos Deputados. Desde o início de suas carreiras políticas, eles compartilharam desde cedo uma mesma visão sobre a importância de um Estado moderno, eficiente e capaz de entregar resultados concretos à população. Essa convergência de propósitos consolidou uma relação de confiança que levou Sandro Alex a assumir, desde o primeiro dia do Governo Ratinho Junior, a Secretaria de Estado de Infraestrutura e Logística.





À frente da pasta, passou a liderar uma das mais amplas agendas de investimentos da história do Paraná. Ao longo de sete anos e meio, participou da implementação de um ciclo de transformação que reposicionou a infraestrutura como um dos principais vetores do desenvolvimento estadual, permitindo que obras aguardadas havia décadas deixassem de ser projetos para se tornarem realidade.

Entre os marcos desse período está a construção de um novo modelo de concessões rodoviárias, que substituiu o antigo Anel de Integração após vinte e quatro anos de contratos marcados pela ausência de investimentos compatíveis com as necessidades do Estado. O novo programa estabeleceu o maior pacote de concessões rodoviárias da América Latina, com investimentos superiores a R\$ 55 bilhões ao longo de trinta anos, incorporando obras obrigatórias, maior transparência, tarifas mais equilibradas e um modelo reconhecido nacionalmente. Também ganharam forma projetos considerados históricos para a integração territorial do Paraná. A Ponte da Integração Brasil–Paraguai fortalece a logística internacional e amplia a capacidade de conexão com os países vizinhos. A Ponte de Guaratuba encerra uma espera de mais de seis décadas, integra definitivamente o Litoral ao restante do Estado e cria novas perspectivas para o turismo, a mobilidade e o desenvolvimento regional.

A transformação alcançou todas as regiões paranaenses. Rodovias estratégicas foram restauradas, duplicadas ou modernizadas, ampliando a segurança, reduzindo custos logísticos e fortalecendo a competitividade da economia estadual. A restauração da PRC-280, em pavimento de concreto, tornou-se referência nacional em engenharia rodoviária. Obras como a duplicação da PR-466, da Rodovia dos Minérios (PR-092), da PR-445, da Rodovia das Cataratas, do Contorno Sul de Maringá e de diversos outros corredores estruturantes demonstram uma atuação planejada para integrar regiões, aproximar oportunidades e preparar o Paraná para as próximas décadas.

Na Região Metropolitana de Curitiba, iniciou-se uma profunda reestruturação da infraestrutura viária, com a duplicação da Rodovia dos Minérios, a pavimentação entre Mandirituba e São José dos Pinhais, a duplicação da PR-412 entre Matinhos e Praia de Leste e o planejamento de um novo Contorno Sul,



destinado a reorganizar o tráfego de cargas e aumentar a eficiência logística da capital e de seu entorno.

A agenda de infraestrutura também fortaleceu a logística portuária. O Porto de Paranaguá consolidou-se como o mais eficiente do Brasil por seis anos consecutivos, enquanto investimentos como o Moegão ampliam a capacidade ferroviária de recebimento de grãos, reduzem conflitos urbanos e elevam a competitividade do principal corredor de exportação do Estado.

Esses resultados somente foram possíveis porque integraram um projeto coletivo de governo, baseado em planejamento, cooperação entre instituições e foco permanente na execução. Ao longo desse período, Sandro Alex participou de uma equipe que demonstrou ser possível transformar visão em obras, planejamento em resultados e investimento público em melhoria concreta da qualidade de vida da população.

Foi justamente essa experiência que consolidou uma forma particular de compreender a ação pública: construir pontes.

Existem as pontes concretas, que aproximam regiões, integram territórios e impulsionam o desenvolvimento. São obras como a Ponte de Guaratuba, a Ponte da Integração Brasil–Paraguai, os grandes corredores rodoviários, a modernização do Porto de Paranaguá e tantos outros investimentos estruturantes que ampliam a competitividade do Paraná.

Mas existem também as pontes invisíveis. São aquelas que conectam educação e oportunidades; ciência e inovação; trabalho e prosperidade; Estado e cidadão; presente e futuro. São essas conexões que fortalecem a capacidade de uma sociedade gerar desenvolvimento com inclusão, ampliar oportunidades e preparar as próximas gerações para novos desafios.

Essa é a essência da liderança que Sandro Alex pretende levar ao Governo do Paraná: unir pessoas em torno de objetivos comuns, transformar planejamento em resultados e fazer do Estado um instrumento permanente de desenvolvimento, prosperidade e bem-estar.



Porque governar é, acima de tudo, construir pontes entre pessoas, regiões, oportunidades e gerações para que o Paraná continue seguindo em frente e cada paranaense possa construir um futuro melhor.

## Uma Leitura Pessoal sobre as Cinco Pontes

As Cinco Pontes que estruturam este Plano de Governo representam muito mais do que uma forma de organizar políticas públicas. Elas expressam uma maneira de compreender o desenvolvimento do Paraná e refletem a trajetória de vida, os valores e a experiência acumulada por Sandro Alex ao longo de sua atuação pública.

Ao longo de sua caminhada, consolidou a convicção de que governar exige visão de longo prazo, capacidade de realização e melhoria contínua. Acredita que grandes transformações não acontecem por rupturas improvisadas, mas pelo aperfeiçoamento permanente, pela escuta da sociedade e pela busca diária de soluções capazes de melhorar concretamente a vida das pessoas.

Essa forma de pensar está presente em cada uma das Cinco Pontes.

### Sobre as Pessoas: A Ponte do Cuidado

Para Sandro Alex, governar é um ato de sensibilidade humana e começa pelas pessoas.

Nenhum indicador econômico, nenhuma grande obra e nenhum avanço tecnológico têm sentido se não forem capazes de melhorar a vida de quem mais precisa.

Sua própria história reforça essa convicção. Como pai, vivenciou a angústia de depender de uma estrutura pública de saúde para garantir a vida de seus filhos. Como gestor, percorreu todas as regiões do Paraná e conheceu de perto as diferentes realidades das famílias paranaenses.



Por isso, acredita que cuidar significa garantir oportunidades em todas as etapas da vida: desde o início da gestação até a longevidade, passando por uma educação de qualidade, saúde acessível, segurança, proteção às famílias e inclusão social.

Na sua visão, um bom governo é aquele que permanece presente quando o cidadão mais precisa. Ele defende que o Estado deve ser uma "porta aberta", garantindo que ninguém encontre portas fechadas no momento da dor ou da necessidade.

## Sobre as Oportunidades: A Ponte da Prosperidade

Sandro Alex acredita que o desenvolvimento econômico somente cumpre sua função quando amplia oportunidades para toda a população.

A principal meta econômica de Sandro Alex é elevar o Paraná ao posto de terceira maior potência do Brasil, consolidando o eixo Rio-São Paulo-Paraná como o verdadeiro motor do país, respeitando os ciclos de curto, médio e longo prazos, que o processo exige.

Ele entende que a prosperidade vem da liberdade econômica e da qualificação.

Contudo, para Sandro Alex a prosperidade não é apenas crescimento do PIB. É a possibilidade de cada pessoa construir seu próprio projeto de vida por meio do trabalho, do empreendedorismo, da inovação e da educação.

O Paraná reúne condições únicas para liderar um novo ciclo de desenvolvimento nacional. Entretanto, esse crescimento precisa alcançar todas as regiões do Estado, reduzindo desigualdades, fortalecendo as vocações locais e permitindo que jovens, trabalhadores, empreendedores e produtores rurais encontrem oportunidades próximas de suas comunidades.



Para ele, o verdadeiro desenvolvimento acontece quando o crescimento econômico se transforma em qualidade de vida.

## **Sobre o Futuro: A Ponte da Transformação**

Olhar para o futuro significa preparar o Paraná para desafios que já começaram. O futuro do Paraná exige preparação para desafios visíveis e invisíveis, com diálogo aberto com a sociedade paranaense.

Mudanças climáticas, transformação digital, inteligência artificial, novas formas de produzir energia e profundas mudanças demográficas exigirão governos mais preparados, mais inovadores e mais capazes de antecipar soluções.

Sandro Alex entende que infraestrutura, ciência, tecnologia, sustentabilidade e inovação não são objetivos isolados. São instrumentos para proteger as pessoas e ampliar a competitividade do Estado.

Sua visão é a de um Paraná capaz de transformar conhecimento em desenvolvimento, fortalecendo universidades, centros de pesquisa, empresas inovadoras e políticas públicas baseadas em evidências.

Preparar o futuro é investir hoje para garantir oportunidades amanhã.

## **Sobre a Boa Política: A Ponte da Confiança**

Sandro Alex acredita que a política não deve ser um reality show de popularidade, mas um exercício permanente de gestão e entrega de resultados.

Governar não significa administrar conflitos permanentes, mas construir consensos em torno do interesse público.



Ele se apresenta como o sucessor natural de Ratinho Júnior não por vaidade, mas por ser o "braço direito" que nunca trocou o Paraná por nada e que conhece cada obra desde a primeira estaca.

Ao longo de sua trajetória, aprendeu que grandes transformações acontecem quando diferentes instituições trabalham de forma cooperativa, respeitando suas competências e compartilhando objetivos comuns.

A confiança da sociedade nasce da transparência, da responsabilidade fiscal, do planejamento e da capacidade de cumprir aquilo que foi assumido.

Na sua compreensão, a política deve aproximar pessoas, fortalecer instituições e gerar soluções, nunca ampliar divisões.

### **Sobre a Perpetuidade: A Ponte do Legado**

Toda geração recebe um Estado construído por aqueles que vieram antes e possui a responsabilidade de entregá-lo ainda melhor para as próximas gerações.

Essa é a compreensão de Sandro Alex sobre o verdadeiro significado do legado.

Mais importante do que inaugurar obras é fortalecer instituições, consolidar boas políticas públicas, formar lideranças, desenvolver capacidades permanentes e construir um ambiente em que o progresso continue acontecendo independentemente das mudanças de governo.

É essa visão que sustenta seu compromisso com a continuidade responsável: preservar aquilo que funciona, aperfeiçoar aquilo que pode ser melhorado e preparar o Paraná para os desafios das próximas décadas.

Porque governar é pensar além do presente.





## O Paranaense Pergunta e Sandro Alex Responde

As 25 perguntas que a sociedade paranaense endereça para Sandro Alex:

### 1. Qual o seu diferencial para ser governador?

Sandro Alex: Acredito que o Paraná não pode parar para alguém aprender a governar, por isso meu diferencial é ter participado diretamente das decisões que transformaram o estado na quarta maior economia do Brasil. Eu acompanhei a execução das maiores obras e conheço o funcionamento da máquina pública desde a primeira estaca, o que me permite garantir uma continuidade responsável através do Modelo Paraná de Gestão, focado em transformar planejamento em entregas reais que melhorem a vida das pessoas.

### 2. Como o governo garantirá que as crianças aprendam a ler e escrever na idade certa?

Sandro Alex: Sabemos que uma base escolar frágil compromete todo o futuro do aluno, então nossa prioridade é monitorar a linha de vida escolar de cada criança em tempo real para evitar que ela fique para trás. Através do uso de dados e alertas precoces para professores e pais, o programa Paraná Aprende e Avança garantirá que a alfabetização ocorra no tempo correto, consolidando a liderança educacional que o nosso estado já conquistou no Ideb.

### 3. O que será feito para reduzir as filas de exames e consultas com especialistas?

Sandro Alex: A saúde precisa chegar no tempo certo da vida das pessoas para evitar que problemas simples se agravem, por isso vamos regionalizar o atendimento e priorizar os casos por gravidade e



risco, e não apenas por ordem de chegada. Levando especialistas para perto de casa com os AMEs (Ambulatórios Médicos Especializados) e usando a telessaúde para agilizar diagnósticos, o programa Paraná Sem Fila dará a resposta rápida que cada família paranaense merece.

#### **4. O que muda para o agricultor que possui internet de qualidade?**

Sandro Alex: Para mim, a conectividade no campo é uma ferramenta de dignidade e competitividade tão importante quanto uma rodovia, pois permite ao produtor acessar mercados e à sua família ter acesso à educação e telemedicina. Vamos eliminar as "áreas de sombra" nas propriedades rurais instalando fibra óptica e sinal móvel de qualidade através do programa Paraná 100% Conectado, garantindo que o interior seja tão tecnológico e atrativo quanto a cidade.

#### **5. A conta de luz pesa no orçamento. Como o Estado pode ajudar as famílias de baixa renda?**

Sandro Alex: O Estado não define sozinho o valor da tarifa, mas pode ajudar as famílias a pagar menos. Vamos articular municípios e concessionárias para ampliar a eficiência energética nas moradias populares e identificar quem tem direito à Tarifa Social, mas ainda não recebe o benefício. É uma medida prática para reduzir a despesa mensal e proteger a renda de quem mais precisa.

#### **6. Haverá mais policiais nas ruas para garantir a segurança nos bairros?**

Sandro Alex: Segurança pública se faz com presença policial constante aliada ao uso intensivo de análise preditiva para identificar riscos antes que o crime aconteça nos bairros. Além de garantir a reposição do efetivo, vamos fortalecer batalhões como a RONE e a Polícia Rural através do programa Segurança Inteligente, integrando bancos de dados para proteger a vida onde as pessoas moram e trabalham.



## **7. O Paraná tem sofrido com secas e enchentes. Como o Estado está se preparando?**

Sandro Alex: O clima mudou e a gestão pública precisa se antecipar às crises ambientais para proteger o patrimônio e a vida dos paranaenses contra eventos extremos. Vamos implementar soluções baseadas na natureza para absorver e gerir a água das chuvas de forma inteligente, apoiando os prefeitos no conceito de Cidades Esponja e criando um Batalhão Ambiental especializado em respostas rápidas a desastres climáticos.

## **8. O que o governo fará por quem dedica a vida a cuidar de familiares idosos ou com deficiência?**

Sandro Alex: O envelhecimento da população é uma realidade, e o Estado tem a responsabilidade de apoiar as famílias que assumem o cuidado cotidiano, muitas vezes sozinhas e sem uma rede de suporte. Vamos oferecer orientação técnica, apoio psicológico e períodos de descanso para quem cuida, por meio do Programa de Respiro e da Agência Paranaense do Cuidado. Nossa meta é consolidar, até 2030, uma rede de proteção em todas as regiões, porque quem cuida também precisa ser cuidado.

## **9. Como o pequeno empreendedor poderá fazer seu negócio crescer?**

Sandro Alex: Entendo que, para o pequeno empresário, o dinheiro no bolso só funciona se vier acompanhado de conhecimento para modernizar o negócio e vencer a concorrência. Por isso, vamos oferecer financiamento com juros baixos integrado a uma consultoria técnica e digital para ajudar na modernização da produção, na compra de equipamentos de ponta e na entrada definitiva na Indústria 4.0 por meio do Banco da Inovação. Essa iniciativa, que faz parte do pilar Paraná Financia o Futuro, conecta o empreendedor a universidades e centros de pesquisa, garantindo que o crédito se transforme em uma empresa sólida e geradora de empregos estáveis na sua própria comunidade.



**10. Quais são os próximos grandes projetos para a logística do Paraná?**

Sandro Alex: Nosso compromisso é transformar o Paraná no principal centro logístico da América do Sul, reduzindo custos de transporte para atrair indústrias e gerar empregos em todas as regiões. Faremos isso integrando ferrovias modernas, a duplicação de rodovias e a expansão do Porto de Paranaguá através do Corredor Paraná, um plano estratégico de longo prazo que conecta o nosso estado aos mercados mundiais.

**11. Como garantir que o jovem paranaense encontre oportunidades aqui no Paraná?**

Sandro Alex: Queremos que o jovem paranaense construa seu sucesso aqui, conectando sua vocação natural às exigências do mercado de trabalho moderno. Ao oferecermos ensino técnico gratuito em áreas de alta tecnologia, como robótica e inteligência artificial, a Rede estadual de educação preparará nossos jovens para as profissões do futuro, garantindo emprego e renda sem que eles precisem sair de sua terra.

**12. Quando teremos água tratada e esgoto em todas as casas?**

Sandro Alex: Saneamento básico é saúde preventiva e dignidade familiar, e meu compromisso é não deixar ninguém para trás nesse serviço essencial. Vamos investir mais de R\$ 13 bilhões para antecipar a universalização de água e esgoto para antes do prazo nacional, garantindo 100% de cobertura nos municípios atendidos pela Sanepar.

**13. Como evitar desperdícios e proteger a água no Estado?**

Sandro Alex: A proteção da água exige uma gestão baseada em evidências, onde usamos a tecnologia para monitorar recursos e prevenir crises hídricas antes que elas atinjam a população. Vamos instalar



sensores e hidrômetros inteligentes para detectar vazamentos em tempo real e remunerar o produtor rural que preserva nascentes por meio do programa Mais Água Paraná, assegurando esse recurso para as próximas gerações.

#### **14. Sou trabalhador autônomo e tenho dificuldade de encontrar clientes. Há algum plano?**

Sandro Alex: Muitos profissionais qualificados enfrentam dificuldades de visibilidade no mercado digital, por isso o Estado vai criar uma ponte de confiança entre quem trabalha e quem contrata. Lançaremos uma plataforma digital para conectar cidadãos a profissionais autônomos verificados, garantindo segurança jurídica e visibilidade tecnológica para que o trabalhador independente possa prosperar.

#### **15. A Inteligência Artificial vai substituir o atendimento humano no governo?**

Sandro Alex: Nunca. A tecnologia deve servir para agilizar a vida do cidadão e eliminar a burocracia, mas a sensibilidade e o cuidado no atendimento final serão sempre humanos no meu governo. Usaremos sistemas inteligentes para abrir empresas em segundos e prever surtos de saúde, mas manteremos o princípio da Humanização da Eficiência, onde a decisão e o olhar de cuidado são prerrogativas do servidor público.

#### **16. A população está envelhecendo. O que o governo propõe para quem tem mais de 60 anos?**

Sandro Alex: Minha prioridade é garantir que o paranaense envelheça com autonomia e dignidade dentro do seu próprio bairro, cercado por sua rede de convivência. Para isso, vamos expandir o modelo de moradia adaptada do Condomínio do Idoso (Viver Mais) e criar centros que integrem gerações, garantindo saúde especializada e lazer através da política Paraná Longevo, uma política de



longevidade saudável que integra prevenção, saúde especializada e cuidado contínuo para estender a vida ativa dos paranaenses.

### **17. Como garantir que os filhos dos agricultores queiram continuar no campo?**

Sandro Alex: O jovem só permanecerá na propriedade rural se ela for um negócio lucrativo, tecnológico e conectado com o mundo. Vamos transformar a educação agrícola em centros de inovação voltados para o Agro 4.0, criando os Colégios Agrotech, onde o filho do produtor aprende a gerir a propriedade como uma empresa moderna e sustentável.

### **18. Como o cidadão pode ter certeza de que o dinheiro público está sendo bem gasto?**

Sandro Alex: A confiança da sociedade é conquistada com transparência absoluta e metas de gestão que podem ser conferidas por qualquer pessoa em tempo real. Através de ferramentas de monitoramento baseadas em dados e indicadores territoriais, o programa Bússola Paraná permitirá que o paranaense acompanhe o destino de cada real investido e os resultados alcançados em sua região. É um instrumento de planejamento com rota verificável que funciona como um dispositivo de orientação para monitorar metas e resultados em tempo real.

### **19. O governo tem algum plano para os animais abandonados?**

Sandro Alex: Cuidar do bem-estar animal é, na prática, proteger a saúde de toda a população e o meio ambiente de forma integrada. Vamos oferecer castração e vacinação gratuita em massa, planejar uma rede de atendimento credenciado, consolidando uma política de Saúde Única que trata o cuidado animal como parte da nossa estratégia de saúde pública. Vamos também implantar estudo em parceria com municípios, credenciar clínicas particulares para atendimento aos animais domésticos.





**20. Como o turismo pode gerar mais renda nas cidades pequenas?**

Sandro Alex: O turismo deve ser tratado como uma infraestrutura econômica capaz de gerar empregos rápidos e permanentes em cidades menores, valorizando o que cada região tem de único. Vamos profissionalizar as vocações locais e atrair grandes eventos o ano inteiro através do programa Destino Paraná, garantindo que a renda da hotelaria, gastronomia e comércio circule em todas as estações.

**21. Municípios pequenos muitas vezes não têm dinheiro para projetos. Como eles serão contemplados?**

Sandro Alex: Muitas prefeituras pequenas perdem verbas importantes simplesmente por não terem equipes técnicas para elaborar projetos complexos. Nossa solução é transformar o Estado em um braço técnico que entregará planos executivos, modelagens padronizadas e apoio jurídico para captar recursos e fiscalizar as obras. Chamamos isso de Fábrica de Projetos para Municípios, uma iniciativa da política Municípios que Avancam, que garante que o desenvolvimento chegue com rigor técnico a todas as 399 cidades, independentemente do seu porte ou capacidade institucional.

**22. Por que a política para as mulheres é uma prioridade estratégica?**

Sandro Alex: Acredito que o desenvolvimento do Paraná só é real quando as mulheres têm segurança para viver e liberdade para prosperar, pois nenhuma economia cresce de verdade, deixando metade da população para trás. Para garantir isso, vamos agir de forma firme em duas frentes: primeiro, salvando vidas com o monitoramento rigoroso de agressores e o uso do Botão do Pânico em todos os municípios para evitar que a violência avance. Depois, abrindo portas para a independência financeira com crédito barato para quem quer começar um negócio e incentivos para empresas que contratarem mulheres. Esse suporte completo, que inclui desde o acolhimento jurídico até o apoio para quem



cuida da família, acontece na Casa da Mulher Paranaense e por meio do Banco da Mulher, garantindo que a mulher paranaense conquiste sua autonomia.

### **23. O senhor vai reduzir o preço do pedágio?**

Sandro Alex: As novas concessões já trazem tarifas significativamente menores, mas meu papel principal será o de fiscal rigoroso de cada quilômetro de obra prometido. O paranaense só pagará pelo serviço que for efetivamente entregue; se a duplicação ou o viaduto atrasar, a cobrança da tarifa será suspensa imediatamente naqueles trechos como garantia de respeito ao usuário.

### **24. Como garantir médicos nos hospitais regionais todos os dias?**

Sandro Alex: Para acabar com o vazio assistencial no interior, vamos fixar profissionais conectando as nossas universidades estaduais à rede pública de saúde. Por meio do programa Talentos para o SUS Paraná, utilizaremos residências médicas regionais e o suporte da telessaúde para que o especialista esteja disponível onde a pessoa vive, reduzindo a necessidade de grandes deslocamentos para a capital.

### **25. Que Paraná o senhor quer deixar para os nossos netos?**

Sandro Alex: Meu compromisso é entregar um Pacto Intergeracional, que é o compromisso de governar para as necessidades do presente garantindo que as próximas gerações herdem um Estado fiscalmente saudável, ambientalmente preservado e mais próspero do que aquele que recebi. Quero que nossos netos vivam em um Paraná que seja a terceira potência econômica do Brasil, onde a inovação tecnológica e o cuidado com as pessoas sejam a base natural da vida e onde eles sintam orgulho de pertencer a uma terra que soube preparar o seu futuro.



## Nossa Convicção, Nosso Manifesto

Há momentos na história em que um povo é chamado a escolher entre começar tudo outra vez ou continuar avançando. O Paraná vive um desses momentos. Nos últimos anos, mostramos que é possível transformar planejamento em resultados, responsabilidade em desenvolvimento e trabalho em qualidade de vida. Construímos um Estado mais organizado, mais competitivo, mais inovador e mais preparado para enfrentar os desafios do presente. Mas sabemos que nenhuma conquista é definitiva.

Toda geração recebe uma obra iniciada pelas gerações anteriores e tem o dever de preservá-la, aperfeiçoá-la e entregá-la ainda melhor para aqueles que virão depois. É esse o compromisso que assumimos. Não acreditamos que governar seja começar tudo de novo a cada eleição. Acreditamos que governar é ter coragem para mudar o que precisa ser mudado, preservar o que funciona, aperfeiçoar o que pode ser melhor e preparar o Estado para um futuro que já começou.

Por isso, escolhemos a continuidade.

Não a continuidade da acomodação.

Mas a continuidade com sentido de avanço e da capacidade de realizar.

A sucessão da boa gestão.

Da responsabilidade fiscal.

Da inovação.

Do planejamento.

Da confiança.



Porque sabemos que quem preserva instituições sólidas, equipes preparadas e políticas públicas bem-sucedidas consegue fazer mais, com velocidade, menor custo e melhores resultados.

Quem precisa recomeçar volta ao ponto de partida. Quem sabe fazer continua construindo, aperfeiçoando e acelerando o desenvolvimento.

Vivemos uma época de profundas transformações.

A inteligência artificial muda a forma de aprender e trabalhar.

A nova economia redefine mercados.

As mudanças climáticas exigem novas respostas.

A transição energética cria oportunidades inéditas.

O envelhecimento da população transforma as demandas sociais.

O futuro não espera.

Por isso, o Paraná também não pode esperar.

Queremos um Estado que continue sendo referência nacional pela qualidade da educação, pela força da sua economia, pela capacidade de inovar, pela excelência da gestão pública e pela qualidade de vida de sua população.

Queremos um Paraná onde cada criança tenha oportunidades para desenvolver seus talentos.

Onde cada jovem possa sonhar e realizar.

Onde cada trabalhador encontra oportunidades para prosperar.

Onde cada empreendedor reconhece um ambiente favorável para investir.



Onde cada família viva com segurança, dignidade e esperança.

Onde cada idoso seja respeitado e valorizado.

Queremos um Paraná unido.

Unido entre suas regiões.

Entre o campo e a cidade.

Entre os municípios.

Entre as pessoas.

Entre gerações.

Porque acreditamos que a política deve construir pontes, nunca muros.

Queremos um Paraná em paz.

A paz que nasce do diálogo.

Da cooperação.

Do respeito às diferenças.

Da confiança nas instituições.

Da capacidade de trabalhar juntos em torno de objetivos comuns.

Sabemos que nenhum governo transforma um Estado sozinho.

O futuro será construído pelos servidores públicos, pelos professores, pelos profissionais da saúde, pelas forças de segurança, pelos agricultores, pelos trabalhadores, pelos empreendedores, pelas



cooperativas, pelas universidades, pelas organizações da sociedade civil, pelos prefeitos, pelos vereadores e por milhões de paranaenses que, todos os dias, ajudam a escrever a história deste Estado.

É por isso que este Plano não pertence a um partido.

Não pertence a um governo.

Pertence ao Paraná.

As Cinco Pontes representam esse compromisso coletivo.

Cuidar das pessoas.

Gerar prosperidade por meio das oportunidades.

Preparar o Estado para as grandes transformações do século XXI.

Governar com transparência, eficiência, cooperação e resultados.

Construir um legado de desenvolvimento para as próximas gerações.

Essas pontes unem passado, presente e futuro.

Unem pessoas e territórios.

Unem tradição e inovação.

Unem crescimento econômico e justiça social.

Unem responsabilidade e esperança.

Porque toda ponte existe para aproximar pessoas de um destino melhor.





Nosso destino é claro.

Construir um Paraná cada vez mais humano.

Mais próspero.

Mais resiliente.

Mais inovador.

Mais eficiente.

Mais justo.

Mais sustentável.

Mais preparado.

Mais unido.

Mais forte.

Esse é o compromisso que assumimos.

Com humildade para ouvir.

Com coragem para decidir.

Com responsabilidade para governar.

Com confiança para seguir em frente.

Porque o Paraná merece continuar avançando.

Porque o futuro se constrói hoje.



Porque o Paraná é a nossa única escolha.

Pra Frente Sempre, Paraná! A mudança continua!



## O Paraná Não Pode Parar: Uma Mensagem de Sandro Alex aos Paranaense

Meus irmãos e irmãs paranaenses,

Dirijo-me a vocês não apenas como um candidato, mas como alguém que foi forjado pelo solo e pela gente deste Estado. Minha história é a história de muitos de vocês. Eu sou, em essência, um menino do interior, nascido em Ponta Grossa, filho de um pai que, com muita dignidade, morava de favor na casa de um tio para nos sustentar. Minha trajetória na vida pública nunca foi movida por vaidade ou sede de poder, mas sim por uma vocação inabalável de servir.

Ao longo dos últimos anos, tive a honra de ser o braço direito do governador Ratinho Junior. Estive ao seu lado desde o primeiro dia, ajudando a tirar do papel obras que muitos diziam ser impossíveis. Aprendi que governar não é apenas sobre concreto e aço, mas a respeito da simplicidade de atender o trabalhador, com real interesse em suas dores e necessidades e a coragem de decidir o futuro de milhões com retidão e resiliência. Sem que eu soubesse, cada desafio enfrentado e cada quilômetro percorrido me prepararam para este momento.

O Paraná não precisa recomeçar e sim avançar. Quem recomeça volta ao ponto de partida, mas quem tem um método e um time que resolve, permanece construindo. O nosso Modelo Paraná de Gestão é reconhecido hoje em todo o país porque ele funciona, gera emprego, melhora a saúde e coloca nossa educação no topo. Mas o meu compromisso agora vai além de manter o que conquistamos. Minha missão é elevar o patamar de cuidado com a vida de cada um de vocês.

Minha maior motivação está voltada para o bem-estar das pessoas. Jamais esquecerei o desespero de precisar de uma UTI Neonatal em Curitiba para meus filhos gêmeos por falta de estrutura em minha própria cidade. Aquela dor moldou minha visão de gestor, de que o Estado deve ser uma porta aberta, um braço estendido que ampara a mãe, protege a criança e cuida do idoso.



Por meio da nossa “Ponte do Cuidado”, vamos garantir que a saúde, a segurança e a dignidade alcancem cada lar paranaense, da gestação à longevidade.

Não permitirei que o Paraná perca o rumo ou a velocidade. Retroceder, jamais! Diferente de posturas alheias, eu nunca troquei o Paraná por nada, esse Estado sempre foi a primeira opção, porque é aqui que pulsa o meu coração e onde vive o povo que eu amo. Estamos construindo as pontes que ligam o nosso presente a um futuro de prosperidade e paz, guiados pela filosofia de melhoria contínua e pelo respeito ao dinheiro público.

Por tudo o que fizemos e pelo muito que ainda vamos realizar, peço a cada um de vocês um voto de confiança. Peço o seu apoio efetivo para que possamos avançar unidos e em paz com o Modelo Paraná de Gestão, um projeto que, neste novo estágio, coloca como prioridade, o cuidado com a vida do paranaense.

Vamos juntos, com fé e trabalho, rumo ao Paraná de 2055. O futuro começa agora.

Com olhar sempre para frente,

Sandro Alex

Candidato ao Governo do Paraná



## A Parceria que Gera a Potência - a Visão de Rafael Greca

Minha querida gente do Paraná,

Durante a fase final de elaboração deste Plano de Governo, consolidou-se uma união estratégica para o futuro de nosso Estado. Imbuído do espírito paranista, coloquei-me ao lado de Sandro Alex, na condição de candidato a vice-governador, trazendo em minha bagagem as propostas do "Plano Paraná Potência". Essa convergência de visões permitiu que minha experiência unisse forças ao planejamento e dinamismo de Sandro Alex, integrando diretrizes de inovação e sustentabilidade em um projeto único e robusto para todos os paranaenses.

Dessa forma, com riqueza como homem público e paranaense legítimo e orgulhoso das araucárias que sou, digo que enquanto muitos falam apenas de Brasília, ou só fala de si mesmo, das suas ambições, das suas vontades, das suas ideologias, eu reafirmo que a minha ideologia é o Paraná.

O Paraná é um rio. Um rio que não acaba... é o manancial infinito. O rio que moveu as Sete Quedas e faz as turbinas de Itaipu. Que nasce com cada um de nós. Um rio que não pertence só aos paranaenses, porque vem do Paranaíba e do Grande, das entranhas do Brasil, do Brasil profundo. O Paraná é fadado a ser o grande horizonte do Brasil.

No dia histórico de 29 de agosto de 1853, Dom Pedro II criou nossa província com palavras que definiram um destino: "Será Paraná, água grande, por um grande destino de um grande povo." Esse destino ainda está sendo cumprido. Por isso, estou aqui, pela vida das pessoas do Paraná.

Fui prefeito de cidade grande por três mandatos. Conheço o que uma prefeitura precisa de um governador e de um vice-governador, porque já estive do outro lado da mesa. Fui Secretário de Desenvolvimento Sustentável do Paraná e conheço a máquina estadual por dentro; operei seus instrumentos e entendi onde o dinheiro trava antes de chegar ao interior. Fui Ministro e Deputado



Federal. Conheço Brasília e sei como articular recursos nos corredores onde as decisões realmente são tomadas.

Com Sandro Alex, quero governar o Paraná junto com os 399 prefeitos, numa grande rede. Quero honrar os compromissos deste Plano, desenhado para o futuro do nosso Estado. Compromissos com a cultura, com as cooperativas que fazem do Paraná uma referência para o Brasil, com a geração de energia limpa, com a sustentabilidade, com o urbanismo que humaniza as cidades, com a segurança alimentar, com a ciência, a inovação e a qualidade de vida. Não se trata de projeto pessoal, mas de um compromisso com os paranaenses. Tenho a confiança de que nossas ideias declaradas neste documento seguirão adiante, transformadas em políticas públicas para construir um Paraná cada vez mais próspero, justo e humano.

O Paraná fez muita coisa certa nos últimos anos, e vamos seguir avançando. Ao lado de Sandro Alex, coloco minha vontade e conhecimento a serviço de cada um dos 399 municípios deste Estado, movido por uma cultura de inovação que serve à vida das pessoas.

Em parceria, assim como a ponte ajuda na travessia do rio, seguimos juntos, ouvindo o clamor de todos os municípios e trabalhando firme para colocar o Paraná sempre em primeiro lugar, na política feita com diálogo e pé no chão. O trabalho não para! Viva o Paraná!

Rafael Greca

Candidato a Vice-Governador do Paraná





## Gratidão pela Travessia Coletiva

Ao encerrarmos a apresentação deste Plano, nosso agradecimento mais profundo é dirigido à sociedade paranaense. Este documento é uma construção coletiva que reflete a alma de quem acredita no futuro do nosso Estado. Agradecemos a cada cidadão que enviou suas propostas e ideias, ajudando a fincar as estacas das Cinco Pontes, que agora projetamos para o horizonte de 2030 e 2055.

Nossa gratidão também é dirigida à equipe de apoio e aos profissionais que, movidos pela união e pelo propósito, trabalharam intensamente para traduzir no Plano, todos os anseios trazidos pela sociedade. Através do debate, do estudo e do rigor científico, transformamos a dedicação em um Plano de Governo robusto, baseado na melhoria contínua e no Modelo Paraná de Gestão.

Gratos a este time de "gente como a gente", que demonstrou o verdadeiro perfil do povo paranaense, que trabalha incansavelmente para converter conhecimento em prosperidade e eficiência em cuidado real com as pessoas.

Esta travessia é o nosso Pacto Intergeracional. Juntos, garantiremos que a Jornada do Cidadão, do berço à longevidade, seja cercada por um Estado que é, acima de tudo, uma porta aberta para o futuro.

Obrigado, Paraná!

Sandro Alex

Candidato ao Governo do Paraná

Rafael Greca

Candidato a Vice-Governador do Paraná



## **Nota Metodológica sobre o Uso de Inteligência Artificial**

A elaboração deste Plano de Governo é resultado de um amplo processo de construção coletiva, fundamentado na experiência de sua equipe técnica e na escuta ativa de diversos segmentos da sociedade. As propostas aqui apresentadas têm origem exclusivamente humana, sendo decorrentes da consolidação das contribuições de especialistas, gestores públicos, representantes do setor produtivo, da academia, de organizações da sociedade civil e das manifestações recebidas por meio da plataforma de participação destinada à coleta de propostas.

Ao longo do processo de sistematização, redação e organização do documento, utilizaram-se ferramentas de Inteligência Artificial Generativa exclusivamente como instrumentos de apoio técnico e operacional, destinadas à elaboração de ilustrações e recursos gráficos, à estruturação e revisão de textos, ao aprimoramento da linguagem, à verificação da coerência, da consistência e da organização do conteúdo, bem como ao apoio na compatibilização entre a proposta conceitual e as propostas de ação.

Destaca-se que em nenhuma etapa essas ferramentas foram utilizadas para definir prioridades, formular políticas públicas, estabelecer diretrizes estratégicas ou produzir, de forma autônoma, o conteúdo deste Plano de Governo.

Todo o conteúdo foi submetido à análise crítica, à revisão técnica e à validação pela equipe responsável por sua elaboração, que assume integral responsabilidade pelas ideias, diretrizes, estratégias, propostas e compromissos apresentados neste documento.

