



# PROGRAMA DE GOVERNO

Candidato à Prefeito: Prof. Carlos Lindomar de Sousa

LAVRAS, MINAS GERAIS

## SUMÁRIO

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| 1. INTRODUÇÃO .....                               | 4  |
| 1.1. APRESENTAÇÃO DE ÍNDICES .....                | 5  |
| 1.2. MENSAGEM DOS CANDIDATOS .....                | 5  |
| 2. SAÚDE .....                                    | 6  |
| 3. EDUCAÇÃO .....                                 | 9  |
| 4. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO .....                | 12 |
| 5. ASSISTÊNCIA SOCIAL .....                       | 15 |
| 6. CULTURA .....                                  | 17 |
| 7. ESPORTE E LAZER .....                          | 19 |
| 8. SEGURANÇA PÚBLICA .....                        | 21 |
| 9. GESTÃO PÚBLICA .....                           | 23 |
| 10. SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA DO MUNICÍPIO ..... | 25 |

## ÍNDICE DE ILUSTRAÇÕES

|                                                                                     |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Tabela 1 - Propostas para a Saúde do município de Lavras</b>                     | <b>7</b>  |
| <b>Tabela 2 - Propostas para a Educação do município de Lavras</b>                  | <b>10</b> |
| <b>Tabela 3 - Propostas para o Desenvolvimento Econômico do município de Lavras</b> | <b>14</b> |
| <b>Tabela 4 - Propostas para a Assistência Social do município de Lavras</b>        | <b>16</b> |
| <b>Tabela 5 - Propostas para a Cultura do município de Lavras</b>                   | <b>18</b> |
| <b>Tabela 6 - Propostas para o Esporte e Lazer do município de Lavras</b>           | <b>20</b> |
| <b>Tabela 7 - Propostas para a Segurança Pública do município de Lavras</b>         | <b>22</b> |
| <b>Tabela 8 - Propostas para a Gestão Pública do município de Lavras</b>            | <b>24</b> |
| <b>Tabela 9 - Propostas para Serviços de Infraestrutura do município de Lavras</b>  | <b>26</b> |

## 1. INTRODUÇÃO

A apresentação da Proposta de Governo para a Gestão do candidato à Prefeitura do município de Lavras, Carlos Lindomar de Sousa, é dividida em nove seções a saber:

- Saúde
- Educação
- Desenvolvimento Econômico
- Assistência Social
- Cultura
- Esporte e Lazer
- Segurança
- Gestão Municipal
- Infraestrutura.

As propostas estão apresentadas em tabelas de fácil visualização precedidas por uma contextualização da situação atual do município, apresentando os principais problemas identificados.

O Programa de Governo segue um sistema de organização que conta com Missão, Visão e Valores que nortearão as ações do gestor. A definição da Missão, Visão e Valores em uma organização auxilia na constituição das diretrizes e planejamento estratégicos e na condução de uma gestão eficiente.

### Missão do Programa de Governo do Candidato Carlos Lindomar

Promover a cidadania com responsabilidade entendendo que o bem estar, a segurança, a saúde e a educação são consequências de um programa de desenvolvimento social, cultural e econômico sustentável e em consonância com o meio ambiente.

### Visão do Programa de Governo do Candidato Carlos Lindomar

Instituir o planejamento como ferramenta indispensável para a concretização do programa de governo.

Olhar para o cidadão mas sempre priorizar o todo.

Fazer dos quatro anos da nossa gestão, os melhores anos na geração de emprego e renda em Lavras.

Crescimento contínuo nas ações de promoção à educação, saúde e segurança.

### Valores do Programa de Governo do Candidato Carlos Lindomar

Ética

Transparência e visibilidade

Família como célula fundamental da sociedade.

Brasil acima de tudo e Deus acima de todos.

### 1.1. APRESENTAÇÃO DE ÍNDICES

Foram utilizados índices para embasar ou demonstrar características sociais e econômicas de Lavras. Estes índices são encontrados nos sites dos Ministérios do Governo Federal, do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA Data) e no site da Federação das Indústrias do Estado do Rio de Janeiro.

O site do IBGE apresenta um panorama que contém pesquisas e censos realizados nas áreas de Trabalho e Rendimento, Educação, Economia, Saúde e Território e Meio Ambiente, em diferentes anos para cada município brasileiro, inclusive com comparativos nos níveis Federal, Estadual e Microrregião.

O Índice FIRJAN de Desenvolvimento Municipal é um estudo do Sistema FIRJAN que acompanha anualmente o desenvolvimento socioeconômico de todos os mais de 5 mil municípios brasileiros em três áreas de atuação: Emprego & renda, Educação e Saúde. Criado em 2008, é estruturado, exclusivamente, com base em estatísticas públicas oficiais disponibilizadas pelos ministérios do Trabalho, Educação e Saúde.

### 1.2. MENSAGEM DOS CANDIDATOS

#### Lindomar

“Buscar uma gestão eficiente, profissional e produtiva. Não há maior compromisso com a cidade que o compromisso pessoal que assumo aqui para o bem de todos. Como prefeito, deixarei as promessas de lado e me comprometo a cumprir os compromissos que assumo aqui com o povo de nossa cidade”

#### Nanah Ferreira

“Dar atenção aos que mais precisam é a maior forma de colocar o poder público trabalhando pelo seu povo. Saúde, assistência social e atenção aos problemas básicos é a forma do gestor devolver ao seu povo a confiança depositada no voto. Não é trabalho, é nossa obrigação.”

## 2. SAÚDE

A saúde é direito social e dever do poder público.

O serviço público de saúde é essencial para a qualidade de vida da população. Por esse motivo, as unidades básicas de saúde instaladas perto de onde as pessoas moram desempenham um papel central na garantia do acesso à saúde pública.

Dotar estas unidades da infraestrutura necessária para que esse atendimento tenha qualidade e promova de fato a melhoria da saúde das pessoas é um grande desafio para todas as cidades.

Nossa gestão vai trabalhar para que Lavras tenha uma atenção básica que responda às necessidades da população com agilidade e qualidade e de modo acolhedor e humanizado.

Daremos prioridade à assistência preventiva que estimule o cidadão ao auto cuidado e ao aumento do vínculo entre a equipe de saúde, o usuário do sistema público de saúde e a comunidade.

Lavras reúne todas as condições para oferecer um bom atendimento de saúde para sua população, porque possui profissionais de elevada capacidade e conta com uma UPA e os excelentes serviços prestados pela Santa Casa de Misericórdia e pelo Hospital Vaz Monteiro. Além disso, está em construção o Hospital Escola da Universidade Federal de Lavras, que irá ampliar a oferta de atendimento para a população.

No entanto, percebemos falhas na gestão municipal que fazem surgir graves problemas para o cidadão lavrense, como grandes filas para o atendimento na UPA, falta de médicos em postos de saúde, bairros sem unidades básicas de saúde, dificuldade para marcação de consulta nas AME's (onde o cidadão precisa chegar de madrugada na fila para conseguir uma senha para ser atendido) e muito tempo de espera para as consultas em especialidades médicas, obtenção de alguns medicamentos, intervenções cirúrgicas e exames eletivos.

Além desses problemas, a gestão atual não aderiu ao programa do governo federal para ampliar o horário de atendimento nas unidades de saúde, não criou uma política municipal efetiva de nutrição e combate a obesidade, não criou qualquer política municipal de atenção à saúde do idoso, não investiu em um centro municipal de atendimento pediátrico, não há um sistema de informação para gerir de forma eficaz o atendimento do cidadão na rede municipal de saúde e falta uma política eficaz para tornar Lavras sede de uma Macrorregião do SUS.

Essa situação é incoerente com a execução orçamentária da Secretaria de Saúde, que apesar de ter despesas elevadas, não consegue entregar um atendimento de qualidade para o cidadão, evidenciando a ineficácia na utilização dos recursos.

O site do IBGE evidencia que, em 2009, Lavras tinha 32 estabelecimentos de saúde SUS. Em 2016, foi registrada uma taxa de 0,2 internações por diarreia para cada mil habitantes e em 2017 a taxa de mortalidade infantil era de 18,09 óbitos para cada mil nascidos vivos, e com este número, comparada aos outros 5570 municípios brasileiros, Lavras está na 1362ª posição; no estado, de 853 municípios mineiros, Lavras ocupa 224ª posição; e na micro região, dos 9 municípios, ocupamos a 5ª posição.

As propostas do nosso programa de governo para a saúde foram pensadas para solucionar os problemas identificados, levando em consideração a compatibilização das ações com a disponibilidade de recursos para execução das atividades. O projeto para a Saúde do município foi construído com a participação de pessoas que vivenciam o cotidiano do SUS em Lavras, que nos ajudaram a identificar os problemas da saúde e na escolha da melhor maneira de enfrentá-los. Nossas propostas para a saúde do município são apresentadas nas tabelas abaixo, separadas pelos seis eixos principais.

**Tabela 1 - Propostas para a Saúde do município de Lavras**

| <b>PROPOSTAS PARA A SAÚDE</b>                                    |                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eixo I – Atenção Primária - Saúde da Família e Comunidade</b> |                                                                                                                                                 |
| 2.1.1                                                            | Implantar o programa Remédio em Casa                                                                                                            |
| 2.1.2                                                            | Disponibilizar novos postos de saúde para atendimento da população                                                                              |
| 2.1.3                                                            | Disponibilizar nas unidades de saúde equipe em número adequado para atendimento da população                                                    |
| 2.1.4                                                            | Ampliar para três turnos o funcionamento de parte das Unidades Básicas de Saúde de Lavras                                                       |
| 2.1.5                                                            | Criar o Programa “Lavras + Leve”, que tem o objetivo de organizar e implantar a linha de cuidado de Sobrepeso e Obesidade                       |
| 2.1.6                                                            | Criar a Política Municipal de Saúde do Idoso                                                                                                    |
| 2.1.7                                                            | Criar a Política Municipal para o atendimento médico periódico na Zona Rural                                                                    |
| <b>Eixo II – Promoção e vigilância em saúde</b>                  |                                                                                                                                                 |
| 2.2.1                                                            | Implementar uma Política Municipal de Proteção Animal no Centro de Controle de Zoonoses                                                         |
| 2.2.2                                                            | Ampliar as ações de combate ao Aedes aegypti                                                                                                    |
| 2.2.3                                                            | Ampliar as ações de combate à escorpiões e roedores                                                                                             |
| <b>Eixo III – Atenção secundária e serviços contratados</b>      |                                                                                                                                                 |
| 2.3.1                                                            | Ampliar a capacidade de atendimento da AMEs Norte e Sul com o aumento do horário de atendimento e ampliação da oferta de especialidades médicas |
| 2.3.2                                                            | Reduzir a fila de exames na rede municipal de saúde no primeiro ano da gestão                                                                   |
| 2.3.3                                                            | Criar o Centro Municipal de Pediatria                                                                                                           |

|                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2.3.4                                                                      | Criar em Lavras um Centro Especializado na saúde do idoso                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 2.3.5                                                                      | Criar uma política municipal de atendimento oftalmológico nas escolas municipais                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.3.6                                                                      | Criar um Centro Municipal Especializado em Reabilitação para qualificar o atendimento às pessoas com deficiência temporária ou permanente                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Eixo IV – Urgência, Emergência e Atendimento Hospitalar</b>             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.4.1                                                                      | Ampliar a oferta de serviços de saúde de maior complexidade pelo SUS em Lavras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 2.4.2                                                                      | Reduzir as filas de espera para a realização de cirurgias eletivas pelo SUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 2.4.3                                                                      | Ampliar o quadro médico da UPA para reduzir o tempo de espera dos pacientes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Eixo V – Gestão da força de trabalho e educação permanente em saúde</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.5.1                                                                      | Garantir recursos humanos em quantidade adequada na Rede Municipal de Saúde de Lavras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.5.2                                                                      | Criar na Secretaria de Saúde o “Departamento de Educação em Saúde Continuada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Eixo VI – Controle Social, gestão e financiamento da saúde</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 2.6.1                                                                      | Implantar um Sistema de Informação que facilite o acesso do cidadão aos serviços de saúde do município e gere informações para definição de estratégias para a saúde pública de Lavras                                                                                                                                                                                                                     |
| 2.6.2                                                                      | Criar convênios com as instituições de ensino superior da cidade para realização de pesquisas e trabalhos voltados às necessidades da rede municipal de saúde                                                                                                                                                                                                                                              |
| 2.6.3                                                                      | Criar um setor de infraestrutura, equipado com recursos humanos e materiais adequados para manter a qualidade permanente da estrutura física das unidades de saúde                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2.6.4                                                                      | Transformar Lavras em sede de uma Macrorregião do SUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.6.5                                                                      | Implantar sistema informatizado e via aplicativo para celular de agendamento de consultas, exames e procedimentos médicos evitando o deslocamento do cidadão e possibilitando o acompanhamento de forma transparente da fila de espera, bem como, acabar com as constantes reclamações de extravio de documentos e ausência de acesso à informações precisas e seguras quanto a perspectiva de atendimento |
| 2.6.6                                                                      | Concentrar os esforços junto aos governos federal e estadual, bem como, junto aos Deputados, para buscar emendas parlamentares prioritariamente para atender as demandas da UPA e UBS                                                                                                                                                                                                                      |
| 2.6.7                                                                      | Valorizar e capacitar os profissionais atuantes na área da saúde                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 2.6.8                                                                      | Rever a terceirização da UPA, caso tenha sido implantada                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 2.6.9                                                                      | Conferir ao Conselho Municipal de Saúde participação efetiva na tomada de decisões relacionadas à saúde municipal                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### 3. EDUCAÇÃO

A educação é a base de sustentação e desenvolvimento de uma sociedade.

Nosso diagnóstico é que, historicamente, os prefeitos de Lavras não tiveram um projeto educacional pensado para todos os níveis de ensino. Os esforços se limitaram a tentar operacionalizar a estrutura educacional existente.

Nós identificamos muitos problemas na educação municipal, entre eles, a falta de creche em alguns bairros, a falta do serviço de creche no período das férias escolares, a falta de um espaço para acolher as crianças dos alunos e alunas do EJA, muitos professores do município recebendo remuneração inferior ao estabelecido no piso nacional de educação, a ausência do ensino de língua inglesa no ensino fundamental I, a falta do ensino de informática em algumas escolas municipais e o exagerado número de profissionais da educação em situação de contrato temporário com o município.

Além desses problemas, notamos a histórica falta de iniciativa do chefe do executivo para ações como implantar a Escola de Tempo Integral no Ensino Fundamental, trazer um campus de Escola Técnica Federal (CEFET e IFET), criar um programa de ensino profissionalizante gerido pelo município, ofertar cursos de idiomas de forma gratuita para a população, ampliar a oferta na cidade de cursos de graduação e pós-graduação à distância gratuitos da Universidade Aberta do Brasil; e ainda, falta de apoio para que a população carente da cidade estude nas faculdades particulares do município e de um projeto para o ensino à distância com a finalidade de auxiliar a educação presencial. Esse último é o responsável pelo apagão da educação municipal na pandemia e a origem de um dos maiores desafios do próximo prefeito de Lavras: recuperar o déficit curricular e de aprendizagem provocado pela ausência de atividades escolares em 2020.

Além disso, a atual gestão optou pela não adesão ao Programa Nacional das Escolas Cívico-Militares do Governo Federal sem consultar a população.

O panorama apresentado no site do IBGE sobre a situação da educação na cidade de Lavras, cita (em 2018) 38 escolas do ensino fundamental, com 11.275 matrículas e 17 escolas de ensino médio com 3.792 matrículas. A última taxa de escolarização avaliada ocorreu no ano de 2010 e posicionou a cidade em 5º lugar em relação aos outros municípios da microrregião (total de 9 municípios). Apesar do INEP apresentar IDEB de 6,1 em 2017 e 6,2 em 2019 para a cidade de Lavras,

a *startup* QEdU, da Fundação Lemman, apresentou dados referentes ao aprendizado dos alunos da nossa cidade, baseados na Prova Brasil de 2017 e os resultados são preocupantes: a proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência de leitura e interpretação de textos até o 5º ano na rede pública de ensino foi de 72% e no 9º ano a proporção foi de 44%; e, na disciplina de matemática, a proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência de resolução de problemas até o 5º ano na rede pública de ensino foi de 58% e no 9º ano a proporção foi de 24%.

Nesse sentido, nosso projeto para a educação em Lavras é abrangente e tem como finalidade atender às demandas históricas da nossa cidade. A educação no município precisa ser tratada como uma área estratégica, tanto pelo impacto na redução da pobreza e das desigualdades sociais, quanto pela contribuição para a competitividade da economia, com impacto direto no programa de geração de emprego e renda, pois, para atrair novas empresas e fomentar o crescimento das existentes é essencial o fornecimento de mão de obra qualificada.

Dessa maneira, nosso compromisso é executar um projeto educacional que ofereça educação de qualidade de todos os níveis para população, abrangendo as redes Municipal, Estadual, Federal e Privada, com o objetivo de consolidar Lavras como centro de ensino de excelência.

As nossas propostas para resolvermos esses problemas e atender às demandas históricas da educação de nosso município estão listadas abaixo, separadas pelo nove eixos principais.

**Tabela 2 - Propostas para a Educação do município de Lavras**

| <b>PROPOSTAS PARA A EDUCAÇÃO</b>                          |                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eixo I - Educação Infantil (creches e pré-escolas)</b> |                                                                                                                          |
| 3.1.1                                                     | Construir novas creches atendendo prioritariamente os conjuntos habitacionais e periferia.                               |
| 3.1.2                                                     | Implantar o programa CMEI nas Férias em algumas unidades                                                                 |
| <b>Eixo II - Ensino Fundamental I</b>                     |                                                                                                                          |
| 3.2.1                                                     | Implantar a escola em tempo integral no Ensino Fundamental Municipal de Lavras                                           |
| 3.2.2                                                     | Incluir a oferta de ensino da língua inglesa no ensino fundamental I                                                     |
| 3.2.3                                                     | Aderir ao Programa Nacional das Escolas Cívico-Militares em uma escola da cidade                                         |
| 3.2.4                                                     | Buscar a melhoria da qualidade do ensino nas escolas rurais                                                              |
| 3.2.5                                                     | Criar o ambiente virtual de aprendizagem para a rede municipal de ensino                                                 |
| 3.2.6                                                     | Ampliar a oferta do ensino de informática nas escolas municipais e modernizar os laboratórios de informática das escolas |
| 3.2.7                                                     | Recuperar o déficit curricular e de aprendizagem provocado pela ausência de atividades escolares em 2020                 |
| <b>Eixo III - Educação de Jovens e Adultos</b>            |                                                                                                                          |
| 3.3.1                                                     | Implantar o projeto “A Família na Escola” para o EJA visando atender os filhos dos alunos                                |
| <b>Eixo IV - Ensino Técnico</b>                           |                                                                                                                          |
| 3.4.1                                                     | Negociar a implantação de um campus de Escola Técnica Federal em Lavras                                                  |

| <b>Eixo V - Cursos profissionalizantes</b>    |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3.5.1                                         | Ofertar cursos para capacitação profissional orientado pela demanda do mercado de trabalho de Lavras - Projeto Avance-Educação profissionalizante                                                                                                                        |
| <b>Eixo VI - Ensino de Idiomas</b>            |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.6.1                                         | Ofertar o ensino de Idiomas de forma gratuita para a população                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Eixo VII - Curso Superior</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.7.1                                         | Negociar a ampliação da oferta em Lavras de cursos de graduação gratuitos a distância pela Universidade Aberta do Brasil (UAB)                                                                                                                                           |
| 3.7.2                                         | Criar o Programa Bolsa Municipal Estudantil que tem o objetivo de ofertar bolsa para estudantes carentes em cursos presenciais das faculdades particulares de Lavras, tendo como contrapartida a utilização do trabalho dos estudantes nos serviços públicos municipais. |
| <b>Eixo VIII – Educação Especial</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.8.1                                         | Ampliar o número de servidores do NAI com uma equipe multifuncional para reduzir o tempo de espera para o atendimento nas terapias                                                                                                                                       |
| 3.8.2                                         | Criar um centro de atendimento para jovens e adultos com necessidades especiais. Hoje esse grupo não é atendido por nenhum programa.                                                                                                                                     |
| 3.8.3                                         | Realizar concurso específico para contratar profissionais para atuar na Educação Especial                                                                                                                                                                                |
| 3.8.4                                         | Realizar parceria com a secretaria de saúde para ampliar as ações de apoio de profissionais de saúde do município aos professores da educação especial                                                                                                                   |
| <b>Eixo IX - Gestão da Educação Municipal</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3.9.1                                         | Descentralizar a decisão de escolha dos diretores das escolas municipais                                                                                                                                                                                                 |
| 3.9.2                                         | Pagar o piso nacional da educação para os professores                                                                                                                                                                                                                    |
| 3.9.3                                         | Oferecer na rede municipal escolas seguras, confortáveis, limpas, acessíveis, convidativas e estimulantes                                                                                                                                                                |
| 3.9.4                                         | Realizar concurso público para a Educação Municipal                                                                                                                                                                                                                      |
| 3.9.5                                         | Garantir a distribuição de uniformes, kits escolares e material didático                                                                                                                                                                                                 |
| 3.9.6                                         | Implantar sistema de informação para facilitar a comunicação com os alunos e responsáveis                                                                                                                                                                                |
| 3.9.7                                         | Manter em todas as escolas municipais, durante o horário de funcionamento, um profissional qualificado para garantir a segurança                                                                                                                                         |

## 4. DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

“Para começa um grande projeto é preciso valentia. Para terminar um grande projeto é preciso perseverança.”

Esta seção organiza o conjunto de objetivos estratégicos que buscam o crescimento da economia, do emprego e da renda, combinando fortalecimento da capacidade de Lavras competir no mercado das atividades em que já é vocacionada e a emergência de outros segmentos econômicos de alto valor agregado, com grande potencial de geração de oportunidades de trabalho.

A competitividade da economia de Lavras depende de seu desempenho em qualificação profissional, inovação tecnológica, qualidade do espaço urbano e um sistema normativo que facilita e estimula os negócios.

Diferente de muitas cidades que experimentaram o progresso nas últimas décadas, Lavras nunca teve um plano de desenvolvimento econômico, construído em parceria com a sociedade lavrense. Essa falta de planejamento é agravada pela ausência de um conselho de desenvolvimento econômico para propor ações e políticas públicas que colaborem para o progresso econômico da cidade. Infelizmente as decisões que influenciam a economia de nosso município são tomadas sem planejamento e sem ouvir adequadamente a população.

Nosso diagnóstico é que, em Lavras, o empreendedor enfrenta mais dificuldades que em outros municípios já que parte de nossos prestadores de serviços preferem registrar suas empresas em cidades do entorno para não ter que confrontar com a burocracia da nossa gestão municipal.

Reclamações do excesso de burocracia e ineficiência da gestão do município são frequentes também em setores como a construção civil e o comércio. O sentimento de muitos empreendedores é que o empresário é tratado como inimigo da cidade.

Apesar de Lavras ter excelentes cursos superiores em ciências agrárias, não há uma política pública municipal para transformar o conhecimento dos cursos de superiores e pesquisas em oportunidades de trabalho e renda para a agricultura do município. Todas as boas iniciativas nesse sentido que temos hoje são fruto de iniciativas de docentes e discentes das universidades públicas e privadas da cidade.

Além disso, Lavras não conta com uma política pública municipal de atração de indústrias. Não temos uma legislação que torne vantajoso para as empresas instalarem projetos industriais em nosso

município e não temos infraestrutura adequada para receber novas instalações industriais. Não há como expandir nosso distrito industrial e sua estrutura é obsoleta e sua localização inadequada, inviabilizando a capacidade de Lavras competir com outras cidades da região por novas indústrias. O resultado da soma desses fatores não podia ser outro: a desindustrialização do município. Nos últimos anos, a cidade perdeu indústrias e não conseguiu atrair nenhuma.

De acordo com o IBGE, somente 28,2% da nossa população estava ocupada em 2018; em 2017, o PIB *per capita* da cidade era de R\$24.341,66, o nosso Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDH) era de 0,782 e (em 2015), surpreendentemente, 68,8% das receitas da cidade era oriunda de fontes externas. Ainda, de acordo com o Sistema Firjan, o Índice Firjan de Desenvolvimento Municipal (IFDM) sobre Emprego e Renda de Lavras é moderado (0,6555) e a cidade ocupa a 42ª posição no *ranking* das cidades de Minas Gerais.

Em razão de iniciativas das instituições de ensino superior privadas e públicas de nossa cidade, Lavras tem um grande potencial de geração de emprego e renda no setor econômico conhecido como Economia Criativa. Economia Criativa é o conjunto de negócios baseados no capital intelectual e cultural e na criatividade que gera valor econômico. Os segmentos criativos com maior potencial em nosso município são: Tecnologia (pesquisa & desenvolvimento, biotecnologia e tecnologia da informação e comunicação) e Cultura (patrimônio e artes, música, artes cênicas e expressões culturais). Apesar desse potencial, não há uma política pública municipal para incentivar e consolidar esse importante setor econômico.

Por essas razões, o objetivo de nossa gestão é trabalhar para melhorar o ambiente para quem deseja empreender e, conseqüentemente, favorecer a economia, gerando emprego e renda. O foco de nossa atuação será o fomento ao empreendedorismo, a atração de investimentos para a Lavras e o fortalecimento dos pequenos empreendimentos.

O crescimento econômico de Lavras é necessário e urgente após a crise provocada pela pandemia do novo coronavírus. Precisamos criar condições para que o nosso município consiga prosperar e gerar oportunidades de trabalho para a população.

O primeiro passo que precisamos dar nessa direção é aumentar a competitividade da cidade para atração de investimentos, reduzindo a defasagem de Lavras em relação às outras cidades polo da região, através do planejamento do desenvolvimento econômico, desburocratização, estímulos ao empreendedor e incentivos e infraestrutura para atração de investimentos industriais. As nossas propostas para o desenvolvimento econômico de Lavras são listadas abaixo, separadas em sete eixos.

Tabela 3 - Propostas para o Desenvolvimento Econômico do município de Lavras

| <b>PROPOSTAS PARA O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO</b>               |                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eixo I – Política Municipal de Desenvolvimento Econômico</b> |                                                                                                                                                     |
| 4.1.1                                                           | Criar o Conselho Municipal de Desenvolvimento Econômico                                                                                             |
| 4.1.2                                                           | Elaborar o Plano Estratégico de Desenvolvimento Econômico Municipal de Lavras para os próximos 30 anos                                              |
| 4.1.3                                                           | Desconto progressivo de impostos para empresas que aumentarem a contratação de mão de obra                                                          |
| <b>Eixo II - Serviços</b>                                       |                                                                                                                                                     |
| 4.2.1                                                           | Tornar Lavras referência na prestação de serviços educacionais, tanto no setor público como na iniciativa privada                                   |
| 4.2.2                                                           | Consolidar Lavras como centro de referência em Saúde                                                                                                |
| <b>Eixo III – Construção Civil</b>                              |                                                                                                                                                     |
| 4.3.1                                                           | Revisar a legislação do município e procedimentos burocráticos da Prefeitura junto com o Conselho Municipal da construção civil                     |
| 4.3.2                                                           | Melhorar os mecanismos de fiscalização de campo e maior eficiência no trabalho de concessão de alvarás de projetos e execução de obras              |
| 4.3.3                                                           | Promover a oferta de cursos de capacitação para a mão de obra na construção civil                                                                   |
| 4.3.4                                                           | Elaborar um portfólio de Projetos para todas as demandas de obras públicas da cidade com a finalidade de captar recursos da União e Estado          |
| <b>Eixo IV – Comércio</b>                                       |                                                                                                                                                     |
| 4.4.1                                                           | Simplificar a burocracia municipal enfrentada pelos comerciantes na cidade                                                                          |
| 4.4.2                                                           | Promover Lavras como cidade polo comercial da região                                                                                                |
| <b>Eixo V – Indústria</b>                                       |                                                                                                                                                     |
| 4.5.1                                                           | Construir um novo Distrito Industrial na rodovia Fernão Dias                                                                                        |
| 4.5.2                                                           | Promover uma agenda de visita às empresas com o objetivo de atrair indústrias                                                                       |
| 4.5.3                                                           | Alterar a legislação municipal para tornar Lavras uma cidade mais competitiva para atração de investimentos industriais                             |
| <b>Eixo VI – Atividade Rural</b>                                |                                                                                                                                                     |
| 4.6.1                                                           | Ampliar os projetos em parceria com os cursos superiores de agrárias das universidades de Lavras com a finalidade de gerar emprego e renda no campo |
| 4.6.2                                                           | Criar programas de capacitação em gestão e empreendedorismo no campo                                                                                |
| <b>Eixo VII - Economia Criativa</b>                             |                                                                                                                                                     |
| 4.7.1                                                           | Tornar Lavras um polo de criação científica                                                                                                         |
| 4.7.2                                                           | Tornar Lavras um polo de Tecnologia da Informação                                                                                                   |
| 4.7.3                                                           | Criar o Comitê Municipal de Economia Criativa                                                                                                       |

## 5. ASSISTÊNCIA SOCIAL

A Assistência Social é direito do cidadão e dever do Estado.

A Política Municipal de Assistência Social de nossa cidade enfrentará um grande desafio nos próximos anos em razão da crise econômica provocada pela pandemia do novo coronavírus. Em nosso município muitas empresas fecharam e tivemos um número significativo de perda de empregos e, conseqüentemente, renda.

Esse até pouco tempo inesperado cenário torna ainda mais necessária a atuação da assistência social da Prefeitura. Por esse motivo, em nossa gestão vamos atuar fortemente para gerar emprego e oportunidades de renda, mas não podemos esquecer de atender às pessoas que estarão em situação de vulnerabilidade social.

A secretaria de assistência social do município precisa estar preparada para atender aos crescentes e tão diversos desafios que terá pela frente, por essa razão serão fortalecidos os grupos de trabalho que executam os serviços socioassistenciais, bem como, os convênios já existentes e outros a serem elaborados com entidades assistencialistas do município.

O último censo (2010) realizado pelo IBGE sobre indicadores sociais mostra que 7,5% dos domicílios lavrenses têm saneamento semi-adequado ou inadequado (2.173 domicílios entre urbanos e rurais – 2.285 pessoas afetadas). O mesmo censo mostra que 23,9% da população tinha entre 25 e 39 anos e 38,1% tinha mais de 40 anos; e que, 44% da população um rendimento mensal domiciliar *per capita* nominal de até meio salário mínimo – o valor médio do rendimento mensal domiciliar *per capita* nominal da cidade é de R\$781,00.

Nossa gestão trabalhará para ampliar a eficácia das políticas públicas com o objetivo de garantir o direito à proteção social para todos os cidadãos que precisarem por meio de serviços, benefícios, programas e projetos.

As nossas propostas para o desenvolvimento social em Lavras estão listadas na tabela abaixo.

**Tabela 4 - Propostas para a Assistência Social do município de Lavras**

| <b>PROPOSTAS PARA A ASSISTÊNCIA SOCIAL</b> |                                                                                                                                                                                                  |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5.1                                        | Trabalhar em ações para a prevenção de situações de vulnerabilidade e riscos sociais                                                                                                             |
| 5.2                                        | Assegurar o atendimento adequado de crianças, jovens, gestantes, idosos e pessoas com necessidades especiais nos projetos que viabilizem os serviços de convivência e fortalecimento de vínculos |
| 5.3                                        | Ampliar a prestação de serviços de apoio a indivíduos e famílias que se encontram em situação de risco pessoal ou social                                                                         |
| 5.4                                        | Ampliar as provisões suplementares e provisórias aos cidadãos e às famílias que estão em situação de vulnerabilidade                                                                             |
| 5.5                                        | Criar ações de qualificação profissional aos cidadãos que estão em situação de vulnerabilidade com o objetivo de inserção no mercado de trabalho                                                 |
| 5.6                                        | Ampliar as ações de prevenção e enfrentamento ao uso de drogas                                                                                                                                   |
| 5.7                                        | Promover ações para prevenir o abuso e a exploração sexual                                                                                                                                       |
| 5.8                                        | Promover ações para prevenir a violência doméstica, com implantação de uma casa de acolhimento para abrigar provisoriamente as vítimas.                                                          |
| 5.9                                        | Ampliar o apoio às ações do Conselho Tutelar, com a criação do segundo Conselho                                                                                                                  |
| 5.10                                       | Fortalecer e ampliar o acesso a programas, projetos e ações que beneficiem a população idosa vulnerável                                                                                          |
| 5.11                                       | Ampliar o investimento nos Centros de Referência de Assistência Social (CRAS)                                                                                                                    |
| 5.12                                       | Buscar programas do Governo do Estado e União para viabilizar a construção de novas unidades habitacionais populares no município                                                                |
| 5.13                                       | Reformar, ampliar e, se for necessário, disponibilizar novos espaços para atender às demandas dos serviços de assistência social                                                                 |
| 5.14                                       | Estabelecer um processo para monitoramento e avaliação, com indicadores de efetividade, eficiência, eficácia e custo das ações municipais de Assistência Social                                  |
| 5.15                                       | Fortalecer as instâncias de participação e de controle da sociedade civil sobre as políticas desenvolvidas no campo da assistência social                                                        |
| 5.16                                       | Buscar recursos de Emendas parlamentares para ampliar o atendimento da assistência social                                                                                                        |
| 5.17                                       | Trabalho de assistência e orientação para mães e pais solteiros                                                                                                                                  |
| 5.18                                       | Fortalecimento das cooperativas de catadores de lixo reciclável                                                                                                                                  |
| 5.19                                       | Apoio para a realização de eventos que tenham a finalidade de arrecadar recursos para as instituições beneficentes e filantrópicas do município                                                  |
| 5.20                                       | Celebração de casamento comunitário para pessoas carentes                                                                                                                                        |
| 5.21                                       | Criar um Centro de Atenção ao Idoso                                                                                                                                                              |

## 6. CULTURA

A cultura é um dos segmentos mais eficientes de transformação e inclusão social.

Até algumas décadas atrás, Lavras foi uma cidade com intensa vida cultural. Infelizmente, em razão da ausência de uma política municipal efetiva para o setor, a cidade perdeu bastante do seu patrimônio material e imaterial. Para a população que conheceu Lavras em seu auge cultural é notável o abandono dessa importante área em nosso município.

Entre os principais problemas relacionados à cultura estão a falta de uma equipe técnica para trabalhar na preservação da história, cultura e arte do povo lavrense, na manutenção do acervo histórico e na conservação do patrimônio imaterial de Lavras. Esses problemas têm resultado em uma rápida perda da identidade, da história, dos valores, da arte e cultura lavrense.

Identificamos também a ausência de uma política de apoio à produção literária e audiovisual do município, de uma estratégia efetiva para a realização de eventos culturais nos bairros e para realização de eventos artísticos com potencial de atração de turistas para a cidade.

Além disso, faltam uma lei municipal de incentivo à cultura, uma política pública municipal eficaz para gerar emprego e renda através do patrimônio material e imaterial da cidade, uma fundação cultural, um auditório público central, ações abrangentes para o ensino de música para a população e um conservatório.

Nós entendemos que a Prefeitura tem o dever de preservar o nosso patrimônio cultural e realizar ações para promover e apoiar atividades e eventos culturais. Por esse motivo, nós iremos fazer, de forma cuidadosa, sem dirigismo e sem interferência no processo criativo, a parte que cabe ao município para o fortalecimento da cultura em nossa cidade.

Nosso objetivo é definir políticas públicas de longo prazo que garantam a proteção do patrimônio e o direito de acesso as atividades culturais em nosso município, transformando a cultura em fonte sustentável de renda aos artistas. As nossas propostas para a cultura são apresentadas abaixo.

Tabela 5 - Propostas para a Cultura do município de Lavras

| PROPOSTAS PARA A CULTURA |                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.1                      | Contratar equipe técnica municipal para preservação da história, cultura e arte do povo lavrense e para captar recursos para cultura                                                                                                     |
| 6.2                      | Criar o sistema municipal de museus e o centro de documentação histórica de Lavras                                                                                                                                                       |
| 6.3                      | Criar iniciativas de capacitação e formação de cidadãos para a preservação e valorização do patrimônio imaterial lavrense                                                                                                                |
| 6.4                      | Criar editais para incentivar a publicação de livros e a produção audiovisual                                                                                                                                                            |
| 6.5                      | Criar o programa “Cultura no Bairro”                                                                                                                                                                                                     |
| 6.6                      | Estabelecer agenda cultural para a realização de novos eventos artísticos com potencial turístico, incrementando o calendário de eventos já existente e colocando-o em prática                                                           |
| 6.7                      | Promover ações que visem fomentar a utilização dos espaços públicos dos bairros de Lavras para a realização de ações artísticas, culturais e de entretenimento. Restaurar e criar espaços culturais ligados ao patrimônio ferroviário    |
| 6.8                      | Promover e apoiar tecnicamente ações que gerem emprego e renda através do patrimônio material e imaterial, expressões artísticas, literárias e culinária                                                                                 |
| 6.9                      | Firmar parcerias com Universidades Públicas e Privadas e associações cívicas (escola de música de Lavras, Euterpe Operária, Meninas Cantoras e outras) para ofertar ensino de música gratuito para a população e a realização de eventos |
| 6.10                     | Firmar parcerias para utilização dos auditórios particulares para eventos públicos e construir um novo Teatro Municipal                                                                                                                  |
| 6.11                     | Aprovar Lei de Incentivo à Cultura                                                                                                                                                                                                       |
| 6.12                     | Transformar o conselho de cultura em conselho deliberativo para que possa gerir um fundo de cultura de forma independente                                                                                                                |
| 6.13                     | Criar o conservatório municipal                                                                                                                                                                                                          |
| 6.14                     | Fomentar a apresentação de música ao vivo nas praças de nossa cidade                                                                                                                                                                     |

## 7. ESPORTE E LAZER

O esporte tem o poder único de mobilizar e inspirar, sendo um veículo poderoso para a inclusão social.

O esporte e o lazer constituem dimensões da vida social que foram incorporadas ao cotidiano da população e assumidas como temas de interesse e responsabilidade do poder público. A vivência de atividades que possibilitem a prática de exercícios físicos, a socialização e a fruição de atividades lúdicas contribuem para o bem-estar coletivo e constituem direitos dos cidadãos.

O Brasil incorporou o esporte e o lazer como direitos sociais, tendo como eixo norteador a democratização do acesso a essas vivências. Apesar disso, notamos que falta uma política municipal efetiva para fomentar a prática de esportes e ampliar o acesso da população às atividades de lazer em nossa cidade.

Lavras não tem uma política eficaz de captação de recursos para investimento no esporte, um plano municipal de esportes e lazer construído com a participação da sociedade, um calendário anual de eventos esportivos, opções de esporte e lazer para pessoas com deficiência e/ou com mobilidade reduzida, uma política efetiva que articule as secretarias de Educação, Saúde e Esporte e Lazer para promover ações que resultem em um estilo de vida mais saudável para a população, apoio para realização de eventos esportivos competitivos, opções para prática de esportes paradesportivos, opções de recreação e lazer nos bairros nos finais de semana e uma política municipal para afastar jovens em vulnerabilidade social do crime e drogas através do esporte.

Além desses problemas temos pouca estrutura para a prática esportiva nos bairros, poucos espaços apropriados para os pais levarem suas crianças para atividades de lazer, carência de apoio para a estruturação de equipes de alto rendimento, escassos espaços apropriados para caminhada, ciclismo e prática de atividades ao ar livre e não muitas modalidades esportivas ofertadas na educação física das escolas municipais.

Por fim, é notório o uso político dos recursos do esporte e lazer na escolha das entidades esportivas que recebem apoio do poder público municipal para promover ações esportivas e de lazer.

Para resolver esses problemas serão realizadas ações com a finalidade de promover o desenvolvimento humano e a inclusão social por meio do esporte e do lazer, sob os princípios da democracia, transparência e qualidade.

Nosso objetivo é universalizar o acesso ao esporte e ao lazer por meio do desenvolvimento de políticas públicas inclusivas que garantam a participação de todos. As propostas para o Esporte e Lazer são listadas abaixo.

***Tabela 6 - Propostas para o Esporte e Lazer do município de Lavras***

| <b>PROPOSTAS PARA O ESPORTE E LAZER</b> |                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1                                     | Criar uma equipe na secretaria de Esporte e Lazer com capacidade técnica para captação de recursos na iniciativa privada e demais entes da federação                                                      |
| 7.2                                     | Elaborar um plano municipal de Esporte e Lazer                                                                                                                                                            |
| 7.3                                     | Organizar um calendário anual com ampla variedade de eventos esportivos de diversas modalidades                                                                                                           |
| 7.4                                     | Melhorar a acessibilidade da estrutura esportiva do município                                                                                                                                             |
| 7.5                                     | Financiar ações de entidades, reconhecidamente, articuladoras e executoras de ações esportivas e de lazer, inclusive minimizando os impactos dos tributos incidentes sobre os clubes esportivos da cidade |
| 7.6                                     | Investir na ampliação, construção, reforma e manutenção dos espaços esportivos nos bairros de Lavras                                                                                                      |
| 7.7                                     | Promover em parceria com a Secretaria de Saúde ações de combate à obesidade e ao sedentarismo                                                                                                             |
| 7.8                                     | Criar parceria com a Secretaria Municipal de Educação para ampliar as modalidades esportivas nas escolas                                                                                                  |
| 7.9                                     | Construir parques infantis nos bairros da cidade                                                                                                                                                          |
| 7.10                                    | Apoiar a realização de eventos esportivos competitivos, inclusive para interação dos cidadãos com o campo através de eventos de ciclismo                                                                  |
| 7.11                                    | Criar estrutura para prática de esporte paradesportivo                                                                                                                                                    |
| 7.12                                    | Criar o “Rua do Lazer” programa para promover Recreação e Lazer nos Bairros                                                                                                                               |
| 7.13                                    | Elaborar um programa que utiliza o esporte para afastar jovens das drogas e crime                                                                                                                         |
| 7.14                                    | Incentivar a organização coletiva de eventos de lazer e esporte recreativo para envolver a população local                                                                                                |
| 7.15                                    | Incentivar a organização e estruturação das equipes de esporte de alto rendimento no município                                                                                                            |
| 7.16                                    | Construir espaços para prática de esportes ao ar livre nos bairros como pistas para caminhada e ciclovias na cidade                                                                                       |
| 7.17                                    | Fomentar os campeonatos de futebol amador, de base (crianças) e feminino e incentivar a realização de torneios de outras modalidades esportivas                                                           |
| 7.18                                    | Fomentar a competição de corridas de rua                                                                                                                                                                  |

## 8. SEGURANÇA PÚBLICA

A segurança pública é dever do Estado, direito e responsabilidade de todos.

Infelizmente, o nosso país assistiu a um crescimento significativo nos crimes violentos e contra o patrimônio nas últimas décadas provocando um sentimento de insegurança em nossa população.

Entretanto, Lavras apresenta bons números em relação a segurança pública e é sede da Sexta Região da Polícia Militar. Apesar dessa situação aparentemente confortável para o gestor municipal, nós entendemos que não pode haver espaço para o aumento da criminalidade em nosso município.

Por essa razão, é compromisso da nossa gestão contribuir, dentro de seus limites legais, para que a população do município viva em segurança.

Nosso projeto para a cidade prevê a criação da Diretoria de Prevenção da Violência e da Guarda Municipal de Lavras, para atuar de forma complementar e colaborativa com as Polícias Militar e Civil.

A Diretoria de Prevenção da Violência terá como função realizar ações para identificar, avaliar e acompanhar ameaças reais ou potenciais no âmbito da Segurança Pública, com o objetivo de subsidiar o planejamento e a execução da política de segurança pública municipal, que irá direcionar as ações da Guarda Municipal para prevenir a prática de atos criminosos de qualquer natureza e colaborar com os trabalhos das Polícias Militar e Civil.

A Guarda Municipal de Lavras não utilizará armas de fogo e não terá a finalidade de praticar ou participar de ações repressivas. A Guarda Municipal será treinada dentro das técnicas de policiamento comunitário e de solução de problemas e atuará dentro do conceito polícia de proximidade, atuando próximo às escolas e prédios públicos, áreas comerciais, ronda em locais onde há ameaças reais ou potenciais para prática de atos criminosos. Na tabela abaixo estão listadas as nossas propostas para aumentar a segurança de Lavras, separadas em dois eixos.

*Tabela 7 - Propostas para a Segurança Pública do município de Lavras*

| <b>PROPOSTAS PARA O SEGURANÇA PÚBLICA</b>          |                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Eixo I – Inteligência de Segurança Pública</b>  |                                                                                                                                           |
| 8.1.1                                              | Criar a Diretoria de Prevenção da Violência                                                                                               |
| 8.1.2                                              | Elaborar a política municipal de segurança pública                                                                                        |
| 8.1.3                                              | Planejar ações para a reduzir as oportunidades para o crime                                                                               |
| 8.1.4                                              | Planejar ações para a redução de crimes na zona rural                                                                                     |
| 8.1.5                                              | Elaborar campanhas de envolvimento da população nos programas de combate à criminalidade                                                  |
| 8.1.6                                              | Elaborar estratégias de comunicação direcionadas para os grupos mais vulneráveis à violência                                              |
| 8.1.7                                              | Conferir ao Conselho Municipal de Segurança Pública participação efetiva na tomada de decisões relacionadas à segurança pública municipal |
| <b>Eixo II – Ações para prevenção da violência</b> |                                                                                                                                           |
| 8.2.1                                              | Criar a Guarda Municipal de Lavras                                                                                                        |
| 8.2.2                                              | Recuperar os espaços públicos que hoje são utilizados para prática de crimes                                                              |
| 8.2.3                                              | Ampliar a cobertura do sistema de iluminação pública urbana para eliminar os pontos escuros da cidade                                     |
| 8.2.4                                              | Colocar a guarda municipal para atuar em áreas comerciais, escolares e com grande circulação de pessoas                                   |
| 8.2.5                                              | Ampliar e expandir o sistema de câmeras de monitoramento, aumentando as áreas cobertas pela segurança eletrônica                          |
| 8.2.6                                              | Atuar com a guarda municipal na segurança externa das escolas com a finalidade de inibir a influência do tráfico de drogas                |
| 8.2.7                                              | Executar com a guarda municipal o monitoramento das estradas rurais                                                                       |
| 8.2.8                                              | Executar a ronda da madrugada com a guarda municipal com a finalidade de prevenir crimes nesse horário                                    |
| 8.2.9                                              | Instalar câmeras de monitoramento com tecnologia que permite a obtenção de informações sobre os veículos que entram e saem da cidade      |
| 8.2.10                                             | Criar uma casa de acolhimento para abrigar provisoriamente as vítimas de violência doméstica                                              |

## 9. GESTÃO PÚBLICA

Os últimos chefes do poder executivo de Lavras não se empenharam para trazer as melhores práticas da administração pública para a Prefeitura de Lavras. Como resultado temos uma gestão obsoleta, cara e ineficiente, que não atende satisfatoriamente aos anseios da população.

Identificamos como problemas relativos à gestão do município contratos caros, falta de capacidade de auditoria interna, falta de projetos para cidade de médio e longo prazo, falta de investimentos em tecnologia da informação, o excessivo número de cargos comissionados, a falta de critérios técnicos para a escolha dos cargos de direção, o péssimo costume de não quitar as dívidas com o LAVRASPREV, a falta de um setor responsável pela governança da gestão municipal e uma estrutura organizacional obsoleta, piramidal e ineficiente.

Também notamos uma gestão de recursos humanos totalmente ineficaz. A força de trabalho é mal distribuída, não há um mapeamento das competências da força de trabalho, não há um programa de capacitação eficaz do servidor municipal, há um excessivo número de contratados e cargos comissionados (1517 na folha de pagamento de maio/20) – o que é inconstitucional e inviabiliza o Lavrasprev –, falta de uma política que incentive o servidor a se qualificar, falta de um plano de saúde para o servidor municipal e ocorre uma nomeação política para a direção do LAVRASPREV, inviabilizando uma gestão autônoma da previdência dos servidores.

Por fim, percebemos uma gestão historicamente descompromissada com a transparência e desinteressada na participação da população. São problemas que identificamos: a falta de um plano de metas de fácil acesso e acompanhamento pela população; falta de uma política efetiva de transparência e controle social; ausência de efetiva fiscalização dos serviços públicos concedidos, tais como: COPASA, AUTOTRANS e outros; um portal de transparência com péssima usabilidade e ausência de informações; falta de um programa de dados abertos e ausência de mecanismos modernos para tornar a gestão mais participativa.

Os problemas identificados são a causa de uma gestão obsoleta, que atende mal o cidadão, não motiva o servidor público e não incentiva a participação dos cidadãos. As nossas propostas para enfrentar os problemas citados estão listados abaixo, separadas em três eixos.

Tabela 8 - Propostas para a Gestão Pública do município de Lavras

| PROPOSTAS PARA A GESTÃO PÚBLICA                |                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Eixo I – Modernização da Gestão                |                                                                                                                                                        |
| 9.1.1                                          | Revisão dos contratos do município para verificar a economicidade e qualidade dos serviços prestados                                                   |
| 9.1.2                                          | Aprimorar o controle interno da Prefeitura                                                                                                             |
| 9.1.3                                          | Criar um setor de Projetos com a finalidade de captar recursos para investimento na cidade                                                             |
| 9.1.4                                          | Ampliar a equipe de Tecnologia da Informação da Prefeitura, visando a ampliação dos serviços públicos digitais.                                        |
| 9.1.5                                          | Reduzir drasticamente o número de cargos comissionados na Prefeitura de Lavras, priorizando o comissionamento de servidores efetivos                   |
| 9.1.6                                          | Divulgar na página do município a função de cada cargo comissionado e a justificativa técnica do Prefeito ou Secretário para a escolha do profissional |
| 9.1.7                                          | Melhorar a eficiência das compras do município                                                                                                         |
| 9.1.8                                          | Reduzir a dívida do Município                                                                                                                          |
| 9.1.9                                          | Criar a Diretoria de Governança Municipal                                                                                                              |
| 9.1.10                                         | Rever a estrutura organizacional do município                                                                                                          |
| 9.1.11                                         | Criar o programa “Governo Digital”, viabilizando o acesso à serviços públicos via internet, permitindo a consulta e retirada de certidões e documentos |
| Eixo II – Gestão de Pessoas                    |                                                                                                                                                        |
| 9.2.1                                          | Dimensionar a força de trabalho necessária para desenvolvimento das atividades do município                                                            |
| 9.2.2                                          | Criar um banco de talentos dos servidores municipais para selecionar os servidores efetivos que ocuparão cargos estratégicos                           |
| 9.2.3                                          | Criar um programa de aperfeiçoamento do servidor municipal                                                                                             |
| 9.2.4                                          | Realização de concurso público, no primeiro ano de gestão, para atender a demanda de mão de obra do município                                          |
| 9.2.5                                          | Valorizar o servidor que tiver formação superior a exigida pelo cargo efetivo                                                                          |
| 9.2.6                                          | Subsidiar um plano de saúde para o servidor municipal                                                                                                  |
| 9.2.7                                          | Promover eleição para escolha do servidor efetivo que estará na direção do LAVRASPREV                                                                  |
| Eixo III – Transparência e Participação Social |                                                                                                                                                        |
| 9.3.1                                          | Criar o Portal de Metas da Gestão 2021-2024                                                                                                            |
| 9.3.2                                          | Criar o conselho municipal de transparência e controle social de Lavras                                                                                |
| 9.3.3                                          | Criar um Novo Portal da Transparência para o município de Lavras                                                                                       |
| 9.3.4                                          | Transmitir ao vivo as licitações do município de Lavras                                                                                                |
| 9.3.5                                          | Implantar programa de dados abertos do município                                                                                                       |
| 9.3.6                                          | Criar instrumentos que permitam uma gestão mais democrática e participativa                                                                            |

## 10. SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA DO MUNICÍPIO

Nosso município precisa garantir o desenvolvimento sustentável da ocupação territorial, integrando o sistema viário, a infraestrutura, os equipamentos públicos de atendimento aos munícipes, em harmonia com o meio ambiente e levando em consideração o crescimento populacional da cidade.

Em nosso diagnóstico, notamos que em Lavras há carência de iniciativas para manter o bom estado das estradas rurais. Essas vias passam muito tempo em condições ruins, gerando prejuízos e transtornos para os usuários. É preciso manter um grupo de trabalho capaz de realizar a constante manutenção destas estradas para garantir a qualidade durante todo o ano.

Além disso, várias ruas da cidade estão em condições tão precárias, que o serviço de “tapa-buraco” não é capaz de solucionar o problema. Para tais demandas é preciso revisar a estrutura das galerias pluviais, fazer o recapeamento e a construção de meio-fio. Infelizmente esse tipo de obra é rara nos bairros da cidade.

Outro problema notório é o abandono de espaços públicos fora do centro. É comum vermos praças mal cuidadas, com mato e com a estrutura sem manutenção periódica. Historicamente esses espaços só recebem cuidado em ano eleitoral. Também há muitos bairros que foram entregues sem locais adequados para prática de esportes e atividades de lazer.

Falta também uma política pública para realizar periodicamente ações de limpeza nos bairros, com a finalidade de recolher entulhos, galhos e dejetos, que ficam acumulados em terrenos baldios e espaços públicos. Esse trabalho é importante para melhorar o aspecto estético da cidade e para eliminar possíveis focos de contaminação. A aprovação de novos loteamentos precisa dar segurança jurídica aos adquirentes dos lotes e, para isso, se faz necessário critério na aprovação dos mesmos e que se construa soluções para os inúmeros empreendimentos embargados na cidade.

Lavras infelizmente conta com um sistema de transporte público e fornecimento de água e tratamento de esgoto caros e de baixa qualidade. É preciso exigir a prestação de serviço de qualidade para a nossa população, com preço justo, e caso seja necessário, cobrar multas por descumprimento de cláusulas contratuais, mediante ostensiva fiscalização.

Além disso, a expansão urbana de Lavras nas últimas décadas não foi projetada para permitir a instalação de espaços para ciclovias. Entretanto é possível pensar em uma futura expansão urbana que privilegie as ciclovias como alternativa para o transporte e atividades de lazer.

Nos entendemos que o município deve atuar para ofertar para a população espaços públicos vivos, com arborização, limpeza, iluminação pública eficiente, segurança urbana e jurídica, acessibilidade e equipamentos públicos de boa qualidade. As nossas propostas para a prestação de serviços de infraestrutura do município são apresentadas na tabela abaixo.

**Tabela 9 - Propostas para Serviços de Infraestrutura do município de Lavras**

| <b>PROPOSTAS PARA A PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA</b> |                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10.1                                                            | Executar de forma permanente, proativa e com qualidade os serviços de capina, poda e supressão de árvores, manutenção de boca de lobo e das áreas públicas                                                          |
| 10.2                                                            | Executar obras de manutenção de infraestrutura, como a limpeza e o desassoreamento dos rios e córregos                                                                                                              |
| 10.3                                                            | Reformar e manter com qualidade permanente as estradas rurais, bem como, viabilizar o acesso à água potável para as comunidades rurais.                                                                             |
| 10.4                                                            | Implementar, onde for possível, um sistema de ciclovias, como alternativa de locomoção e lazer                                                                                                                      |
| 10.5                                                            | Ampliar a equipe e reforçar as ações de manutenção das vias de trânsito da cidade, priorizando os locais onde há maior necessidade                                                                                  |
| 10.6                                                            | Viabilizar alternativa de acesso ao bairro Fonte Verde                                                                                                                                                              |
| 10.7                                                            | Melhorar a qualidade e a oferta de transporte público em Lavras, com veículos em boas condições e disponível em horários e trajetos que atendam à necessidade da população                                          |
| 10.8                                                            | Fortalecer as ações de restauração dos passeios públicos, meios-fios, praças e espaços de lazer                                                                                                                     |
| 10.9                                                            | Aprimorar as ações de arborização das praças e áreas livres no município, com destaque para a vegetação nativa                                                                                                      |
| 10.10                                                           | Expandir a rede de iluminação de LED para toda a cidade                                                                                                                                                             |
| 10.11                                                           | Instalar abrigos nos pontos de ônibus onde há espaço disponível                                                                                                                                                     |
| 10.12                                                           | Exigir a ampliação da capacidade da rede municipal de abastecimento d'água de acordo com crescimento populacional                                                                                                   |
| 10.13                                                           | Construção de passeios públicos nas áreas públicas onde não existem                                                                                                                                                 |
| 10.14                                                           | Promover meios de regularização de loteamentos irregulares, viabilizando acesso aos serviços de água, esgoto e, principalmente, energia elétrica, bem como, coibir a propagação de novos parcelamentos clandestinos |
| 10.15                                                           | Ampliar a acessibilidade dos espaços públicos do município como calçadas e praças                                                                                                                                   |