

Plano de Governo 2021 - 2024



Odilon Ferraz Alves Ribeiro - Prefeito
Joaquim Passos – Vice Prefeito

Capa:

Escultura em arenito do Mato Grosso do Sul com localização do Município de Aquidauana.

Autor: Paulo Vicente Ferreira

Índice

Carta do Prefeito.....	4
Plano de Governo.....	6
Gestão.....	9
Geração de Emprego.....	10
Tecnologia.....	11
Distritos.....	12
Dados e Estatísticas.....	13
Repasse e Convênios.....	14
Segurança Pública.....	15
Desenvolvimento Social.....	17
Educação.....	18
Saúde.....	23
Esporte.....	28
Assistência Social.....	31

Comunidades Indígenas.....	35
Desenvolvimento Urbano Ambiental.....	37
Serviços Urbanos e Rurais.....	38
Habitação.....	40
Mobilidade Urbana e Rural.....	42
Saneamento Básico.....	44
Meio Ambiente e Urbanismo.....	46
Economia.....	49
Turismo e Cultura.....	50
Produção e Abastecimento.....	55
Governança.....	58
Administração.....	59
Finanças.....	61
Comunicação.....	63

Carta do Prefeito

Graças as alianças e parcerias realizadas no início do meu governo tive êxito em atualizar nossa infraestrutura Municipal. Terminei o inacabado, construindo novas creches, reformando as escolas, viabilizando e equipando unidades de saúde, revitalizando as praças para as nossas crianças e a criando novas áreas de lazer para as famílias de Aquidauana. Pavimentei bairros inteiros e avenidas importantes da cidade. Asfaltei estradas essenciais para o desenvolvimento das Aldeias e Distritos. Equipei as Secretarias com as ferramentas necessárias para dar continuidade a manutenção e melhoramento da nossa Aquidauana por muitos anos adiante. Tudo com muito trabalho, muita dedicação e comprometimento de todos do meu Governo. Por ora, missão cumprida.

Num mundo pós-pandemia teremos novos desafios.

No próximo mandato, irei enfrentar os desafios sociais econômico e urbano-ambientais, para ampliar as oportunidades e o maior alcance da qualidade de vida para as pessoas de Aquidauana.

O aprendizado e a experiencia que adquiri nesses últimos anos se provarão agora em um bem valioso.

Arrojo, paciência, atitudes, criatividade e muita persistência estarão presentes em minhas rotinas. Necessito agora equipar nossa Aquidauana de forma estratégica para criar oportunidades de trabalho, fomentar a produção, atrair investimentos e superar nossos desempenhos na educação, saúde e segurança.

Meus esforços estarão voltados para uma gestão mais eficiente, mais ágil e menos dispendiosa. Tudo isso através da inovação com o uso da tecnologia na administração e na capacitação dos nossos funcionários.

Teremos uma Aquidauana produtiva, inovadora e de oportunidades que dará tratamento prioritário à sua economia pós pandemia.

Um foco estratégico na Saúde preventiva que atende a emergência social para cuidar melhor das pessoas.

Tratar como prioridade maior nosso capital humano e a formação dos jovens Aquidauanenses.

Quero iniciar meu segundo mandato de Prefeito expandindo nossos horizontes com o “**bom sonho de gênio altipotente, desta raça valente e vencedora desta linda Aquidauana fulgurante**”.

O Plano de Governo

Iniciamos em 2019 o que talvez seja o processo mais importante a nível de gestão na história do nosso Município: a construção do primeiro Plano Estratégico Municipal de Aquidauana. Uma ferramenta que foi introduzida em Curitiba na década de 1970 e vem se tornando uma obrigação na gestão pública ao longo dos anos em todo o país.

Essa iniciativa veio da necessidade de inserir uma visão de longo prazo e cultivar a boa governança, estabelecendo um novo modelo de relação entre a sociedade e o governo, baseado no planejamento e na modernização da gestão, na administração por resultados, na descentralização dos serviços e no comando dessas informações.

Foi usando essa matriz de informações, e com as experiências de gestão adquiridas nos últimos quatro anos de Governo e de um parecer técnico feito pelos gestores de cada secretaria que surge meu “Plano de Governo 2021 – 2024.”

Nossas prioridades estarão voltadas para a necessidade de simplificar e remodelar os processos, na implementação de indicadores e nos instrumentos de controle social.

Essa nova forma de gestão para Aquidauana está refletida também no estilo de apresentação do meu Plano de Governo.

Na primeira parte, que chamamos de “**holística**”, apresento as novas medidas a serem implantadas. Nisso incluem remodelagem de pastas, criação de novas funções e reestruturações. Essas medidas são adequações administrativas necessárias para que possamos atingir os novos objetivos.

Na segunda parte, apresento de forma sucinta a situação atual por setores da administração, e suas diretrizes técnicas. São essas diretrizes que definem as propostas a serem executadas no decorrer dos próximos quatro anos de Governo por meio de uma democracia participativa, envolvendo a sociedade representada por Conselhos Municipais, Sindicatos, Associações e Grupos Comunitários.

O Plano de Governo será o primeiro passo para um novo perfil administrativo em Aquidauana.

DADOS GERAIS DE AQUIDAUANA (IBGE)

Área Territorial (2019) (km²)	17.087,021
Densidade Demográfica (2018) (hab/km²)	2,78
Índice de Desenvolvimento Humano (IDHM – 2010)	0,688
PIB per capita (2017) (R\$)	19.331,31
População Estimada (2020)	48,028
População (2010)	45.614
Taxa Média Anual de Crescimento Populacional (2015) (%)	0,55
População – Área Urbana	35.926
População – Área Rural	9.688
População – Sexo Masculino (2010)	22.851
População – Sexo Feminino (2010)	22.763
População entre 0 a 19 anos	16.303
População entre 20 a 29 anos	7.418
População entre 30 a 49 anos	11.969
População entre 50 a 59 anos	4.573
População acima dos 60 anos	5.351
Mortalidade Infantil (2017) (óbitos por mil nascidos vivos)	8,06
Salário Médio Mensal de Empregos Formais (2018) (por salários mínimos)	1,9
População ocupada por Empregos Formais (2018) (%)	13,2
Urbanização de vias públicas (2010) (%)	15,3
Número de Distritos	5
Número de Aldeias Indígenas (incluindo novas retomadas)	13

GESTÃO

O conhecimento adquirido em meu primeiro mandato só terá valor se for demonstrado também através de transformações.

Ajustaremos a Administração Municipal com um conjunto de práticas e ferramentas que tem por objetivo preparar Aquidauana para um mundo contemporâneo, pós pandemia.

Seguem os itens que serão realizados na Administração Municipal.

Geração de Empregos

O micro empreendedorismo aumentou de forma considerável por uma questão de sobrevivência.

A busca de soluções para o alto nível de desemprego será um grande desafio para a Administração Municipal.

Propostas

- *Desburocratização Administrativa.*
- *Parcerias com Universidades e órgãos de pesquisas para o fomento da inovação e empreendedorismo.*
- *Incentivos para abertura de novas empresas e facilitação para empresas já existentes.*
- *A busca constante do gestor Municipal pela diferenciação tributária Estadual na micro região do Pantanal, facilitando assim um maior interesse dos empresários e investidores nesta região.*

Tecnologia

A melhoria dos processos internos com o uso da tecnologia proporcionará um alinhamento melhor entre Município e população.

Existe também o impacto positivo e amplo no âmbito financeiro da nossa gestão com a aplicação dessas novas ferramentas.

Propostas

- *Plano Diretor da Tecnologia e Inovação.*
- *Aquisição de computadores e equipamentos de automação.*
- *Aquisição de programas para melhoria dos processos internos.*
- *Viabilizar repostas mais rápidas e colaborativas a eventos não planejados.*
- *Estabelecer conexão mais rápida e segura entre todos os níveis de governo.*
- *Respalda segurança jurídica e administrativa através de arquivos eletrônicos.*
- *Reduzir gargalos administrativos.*
- *Reduzir custos administrativos.*

Distritos

A importância dos nossos Distritos para o crescimento do Município desde o turismo até o abastecimento através da produção familiar é indiscutível.

Nesse primeiro mandato consegui identificar necessidades que só podem ser vistas no decorrer de uma gestão.

Ficou clara a necessidade de um profissional que auxilie o gestor com nossos Distritos de forma mais integrada e presente para melhor atender os aquidauanenses que vivem na área rural.

Daí surge o **Gerente de Distritos** vinculado ao Gabinete do Prefeito.

Propostas

- *Apresentação de problemas, oportunidades e necessidades diretamente ao Prefeito.*
- *Auxílio ao Prefeito na tomada decisões na gestão dos Distritos.*
- *Agilizar as respostas de todas as Secretarias as demandas vindas dos Distritos.*

Dados e Estatísticas

A disponibilização de dados sobre o Município gera transparência, facilita novos investimentos por de todos os setores, apoia pesquisas feitas por Instituições de Ensino, auxilia trabalhadores de organizações sociais comunitárias e amplia a transparência da gestão para a população de Aquidauana.

Sendo assim, nasce a **Central Municipal de Dados e Estatísticas** ligada a Secretaria de Administração.

Propostas

- *Disponibilizar dados essenciais para população.*
- *Disponibilizar indicadores de desempenho de gestão.*
- *Expor propostas de Planejamento Estratégico sendo executados pela Gestão Municipal.*
- *Central gerenciada por um Analista de Dados, de Resultados e Metas.*

Repasses e Convênios

A arrecadação Municipal em Aquidauana sofreu forte queda devido a pandemia mundial.

Tratarei com criatividade e foco a busca de recursos para a manutenção e melhoria da infraestrutura e dos serviços básicos em nossa cidade.

A presença do **Analista de Recursos e Projetos** em cada Secretaria exercerá a função de angariar esses recursos.

Propostas

- *Nomeação de funcionário já efetivado e com experiencia funcional dentro de cada Secretaria.*
- *Exercer função única de buscar recursos (Repasse e Convênios).*
- *Cronograma de treinamento e capacitação (SICONV, elaboração de projetos e processos).*

Segurança Pública

A crise da pandemia levantou pontos valiosos sobre indigências de serviços públicos que até então eram desconhecidos.

Decretos e fiscalizações se tornaram demandas frequentes na tentativa de desacelerar a transmissão do vírus. A defasagem de agentes públicos e militares em Aquidauana para tamanha demanda ficou clara.

Além disso, com a queda da economia e o aumento do desemprego surge o tema de segurança pública.

A proposta da Guarda Municipal de Aquidauana, ou GMA ligada a Secretaria de Administração será analisada através de um estudo de viabilidade e implementada de acordo com a disponibilidade de repasses da União.

A instalação de câmeras de monitoramento em pontos estratégicos da nossa cidade será também outro marco importante que proporciona segurança e chama atenção de investidores pela modernização e inovação.

Segurança Pública

Propostas

- *Analisar a viabilidade da implantação da Guarda Municipal de Aquidauana.*
- *Proteger os patrimônios históricos, culturais, ecológicos, ambientais e arquitetônicos do Município.*
- *Expandir a presença da vigilância nos Bairros e Distritos.*
- *Instalação de câmeras de monitoramento em pontos estratégicos na cidade.*

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

EDUCAÇÃO

A rede Municipal de ensino em Aquidauana é administrada com escassez de recursos financeiros, humanos e materiais. Preciso agora priorizar os problemas mais graves e garantir aos Aquidauanenses que nossas escolhas e propostas de soluções alcançarão os resultados esperados.

Apesar dessa escassez dei um grande passo na Educação nos últimos anos em termos pedagógicos, infraestrutura, capacitação de educadores e colaboradores, na expansão de atendimento em nossa rede de ensino através da consolidação da colaboração entre Governo Federal, Estadual e Municipal.

Ainda temos muito o que fazer.

Diretrizes

- ☐ Melhorar e manter Infraestrutura nas Unidades de Ensino
- ☐ Sanar dificuldades de salas Multisseriadas/Multianuais nos distritos, áreas indígenas e núcleos da Escola Pantaneira;
- ☐ Capacitar profissionais da educação nas diversas áreas do conhecimento;
- ☐ Melhorar o nível do IDEB
- ☐ Melhorar nível de repetência e abandono escolar;
- ☐ Utilizar de metodologias ativas em sala de aula;
- ☐ Expandir e atualizar ferramentas digitais;
- ☐ Descentralizar a Gestão Escolar
- ☐ Monitorar atividades pedagógicas nas Unidades Escolares mais distantes.
- ☐ Expandir parcerias com universidades e instituições de ensino

Propostas

- *Desenvolver Projetos de aceleração, objetivando a distorção Idade / série.*
- *Dar continuidade a Jornada Pedagógica e Formação Continuada, com temas relevantes a todos os profissionais da Educação.*
- *Desenvolver Propostas pedagógicas para melhoria da gestão escolar e qualidade do ensino.*
- *Reorganizar o currículo escolar para atender as diversidades locais (indígenas, pantaneiros).*
- *Implantar calendário escolar específico, respeitando a cultura regional e local.*
- *Capacitar os Profissionais em Educação nas ferramentas digitais.*
- *Investir em tecnologias digitais.*
- *Análise de viabilidade para laboratórios de tecnologias nas Unidades de Ensino que ofertam Educação Infantil, Ensino Fundamental e nas modalidades de Educação Especial e Educação de Jovens e Adultos.*
- *Continuidade das Políticas Públicas do PNAE, PNATE, PDDE, ampliando os repasses de recursos e o PNLD quanto ao repasse do material didático de acordo com a BNCC.*

- *Adequar o Sistema digital para diário on-line, planejamentos e ensino híbrido.*
- *Implantar a matrícula digital e a Central de matrículas on-line.*
- *Inserir Escola Municipal em período integral, em atendimento ao Plano Municipal de Educação.*
- *Construir a Escola Pantaneira, com alojamento e estrutura física adequada.*
- *Intensificar o Programa Busca Ativa, para evitar a Evasão Escolar.*
- *Implantar Plano de Biossegurança para o retorno as aulas presenciais e desenvolvimento das atividades educacionais.*
- *Adequar as Propostas Pedagógicas, tendo como base o Currículo de Referência de Mato Grosso do Sul.*
- *Avaliação Interna nas Unidades de Ensino.*
- *Avaliação Externa própria para os estudantes da Educação Básica da Rede Municipal de Ensino de Aquidauana.*

- *Reorganizar a equipe pedagógica na SEMED, com a criação de setores e/ou núcleos para atender as modalidades de ensino.*
- *Estabelecer parcerias com diversas Instituições Públicas e privadas para melhoria da qualidade do Ensino.*
- *Desenvolver as metas estabelecidas no Plano Municipal de Educação, priorizando a educação infantil, o processo de alfabetização no ensino fundamental, elevação da escolaridade, financiamento, entre outras Propostas.*
- *Estimular as Olimpíadas de Ciências das Escolas Municipais, estimulando a curiosidade científica e o entendimento dos desafios do avanço do conhecimento.*
- *Continuação do Concurso Artístico e Literário para a poesia, fotografia, desenhos e manifestações artísticas.*

Educação Especial

- *Expandir Programas de Capacitação de profissionais da Educação sobre especificidades educacionais de estudantes com deficiência.*
- *Campanha de divulgação dos serviços oferecidos a pessoas com deficiência pela Rede Municipal de Educação.*
- *Ampliar o Ensino da Língua Brasileira de Sinais na rede Municipal de Ensino.*
- *Ampliar a Formação Continuada de professores, funcionários e gestores da Rede Municipal de Ensino.*
- *Aprimorar a acessibilidade nas Instituições de Ensino Municipal.*
- *Desenvolver indicadores e metas de atendimento a estudantes com necessidades especiais.*

SAÚDE

A questão da Saúde não é mais só construir.

Os reflexos da Covid-19 transformam e readaptam a sociedade em diversas esferas, especialmente num contexto de vigilância sanitária e saúde pública. Será necessário compreender mais a fundo os impactos em nosso sistema de Saúde Municipal durante e depois desta pandemia que ainda não foi superada.

Apesar de tudo, enxergamos esse como um momento propício para uma reavaliação profunda do atendimento na saúde e vigilância sanitária em Aquidauana.

Diretrizes

- ☐ Fazer de Aquidauana um Polo de Saúde na Micro Região
- ☐ Melhorar a agilidade no atendimento
- ☐ Motivar nossos servidores
- ☐ Reformar nossas infraestruturas
- ☐ Agilizar o transporte de pacientes
- ☐ Modernizar setor hospitalar

Propostas

- *Realizar estudos de viabilização de painel de monitoramento de indicadores quantitativos e qualitativos como parâmetros de desempenho.*
- *Campanha de divulgação para a população instruindo sobre os serviços oferecidos e instruções para atendimentos.*
- *Expansão do transporte emergencial nas áreas rurais (Distritos, Assentamentos e Aldeias).*
- *Diminuir tempo de filas para consultas e exames de média e alta complexidade, através da telemedicina e ao agendamento pela internet.*
- *Fortalecer os Programas Farmácia Popular e Plantas Medicinais e Fitoterápicos.*
- *Implementação do Planifica SUS para otimização dos processos na atenção primária e atenção especializadas.*
- *Credenciamento da Unidade Multiprofissional e Ambulatorial de Saúde Mental.*
- *Realizar estudos de viabilidade para leitos de Retaguarda de Saúde Mental.*

- *Qualificação do CAPS para CAPS III.*
- *Credenciamento de um Centro de Testagem e Aconselhamento IST/HIV AIDS e Hepatites Virais.*
- *Estudo de viabilização de Unidade de Saúde – Saúde na Hora que viabiliza o custeio aos Municípios e Distrito Federal para implantação do horário estendido de funcionamento.*
- *Analisar de Forma Participativa a implementação de Plano de Carreira, Cargos e Salários dos Trabalhadores da Saúde.*
- *Reforma da Estrutura Física das Estratégias de Saúde da Família.*
- *Criação de um Setor Jurídico para Elaboração e Acompanhamento de Contratos e Convênios.*
- *Criação de um Setor de Tecnologia da Informática na Saúde.*
- *Criação de um Setor de Educação Permanente na Saúde.*
- *Estudo de viabilidade do “Centro Especializado em Reabilitação” (Tipo 2 – Intelectual e Físico).*

Hospital

- *Reforma e reestruturação do Pronto Socorro, Centro Cirúrgico, Maternidade, Sala de Parto e Hemodiálise.*
- *Ampliação de serviços e cadastramentos SUS (Ultrassonografia, endoscopia digestiva – colonoscopia, Centro de Diagnostico por Imagens, Laboratório).*
- *Atração de novos profissionais (instituição de programa de capacitação em Centros de Formação e Capacitação de Médicos e Enfermeiros com apresentação de potencial regional).*

Vigilância Sanitária

- *Construção do Eco Ponto para Armazenamento de Pneus.*
- *Construção de um Ponto Estratégico para Descarte e Recolhimento de Materiais Inertes.*
- *Construção de um Espaço de Armazenamento de Produtos Químicos.*
- *Plano de Trabalho junto a população para a limpeza de terrenos baldios, ruas, lixões, esgotos, chamando a atenção aos proprietários sobre os riscos de epidemia.*

ESPORTE

Muito foi feito nos últimos quatro anos em Aquidauana, evidenciando meu comprometimento com a qualidade de vida de nossos munícipes.

A reforma e revitalização do Poliesportivo, a aquisição de um micro ônibus exclusiva para esportistas estudantes e a volta dos “Jogos da Primavera” foram marcos importantes para desenvolvimento do esporte. Pode se dizer agora que Aquidauana é novamente um centro esportivo na nossa Micro Região e Estado.

Com a criação da Secretaria Municipal do Esporte e Lazer, SEMEL, irei ampliar ainda mais a acessibilidade ao esporte na Educação, na Saúde, no Turismo e no lazer.

Diretrizes

- ☐ Ampliar propostas com outras Secretarias
- ☐ Ampliar e melhorar o esporte nas escolas públicas municipais
- ☐ Ampliar a oferta esportiva no período de férias e no contra turno escolar
- ☐ Ampliar o acesso à atividade física e esportiva gratuita e monitorada

Propostas

- *Organização do Calendário Esportivo Anual.*
- *Iniciar o Programa “Avenida da Saúde” – Pantaneta.*
- *Ampliar o Torneio Interbairros.*
- *Reforçar o Projeto “Escolinhas de Futebol” nos Bairros, Aldeias e Distritos.*
- *Revitalizar praças esportivas do Município.*
- *Ampliar interação com clubes de Aldeias e Distritos.*
- *Aumentar intercambio entre atletas e comissões técnicas a nível estadual.*
- *Expandir propostas nas categorias de base em todos os esportes.*
- *Iniciar o Projeto “Esporte nas Praças”.*
- *Programa de Esporte no contraturno e férias nas escolas.*

- *Programa/Campeonato de Inclusão de Pessoas com Deficiência.*
- *Ampliar o escopo da “Copa dos Distritos”.*
- *Desenvolver Plano de Ação para Eco Esporte (Estrada Parque Piraputanga).*
- *Realização das “Olimpíadas Municipal” e “Olimpíadas Municipal Mirim” envolvendo natação, atletismo, maratona, ciclismo entre outros esportes.*
- *“Bolsa Esporte”: auxílio Municipal para desportistas que mais se destacaram em suas categorias em competições estaduais e nacionais.*
- *Realização e expansão de Jogos Estudantis e Jogos da Primavera.*
- *Garantir a participação de equipes estudantis em competições intermunicipais e interestaduais.*

ASSISTÊNCIA SOCIAL

A Secretaria de Assistência Social tem como objetivo atender as demandas do Município no que tange à Política de Assistência Social, cidadania e trabalho através de uma proposta não assistencialista, de garantia de direitos e incentivo ao crescimento do jovem cidadão.

Com a solidificação e manutenção do Plantão Social, melhoria na infraestrutura, frota veicular, aquisição de imóveis e projetos sociais com parcerias institucionais, Secretaria Municipal de Assistência Social de Aquidauana terá agora a oportunidade de elevar o nível de atendimento através de um novo modelo de gestão e novos programas direcionados a necessidades por regiões e faixa etária.

Com a pandemia mundial, a agilidade da Assistência Social terá um papel fundamental na manutenção de necessidades básicas aos mais necessitados e para isso, será feito um mapeamento dos processos e protocolos em todas as áreas de cobertura da nossa Secretaria.

Outro papel importante serão Propostas coordenadas através da produção e fornecimento de materiais para uso no atendimento ao cidadão aquidauanense em outras Secretarias.

Diretrizes

- ☐ Aproximar serviços de atendimento de todos os setores municipais
- ☐ Ampliar a interação com outras Secretarias
- ☐ Aperfeiçoar o atendimento e interação com o público
- ☐ Diminuir a distância entre área urbana e rural (Distritos, Assentamentos e Aldeias)
- ☐ Expandir serviços voltados a cidadãos no seguro desemprego
- ☐ Capacitar servidores e agentes da ação social
- ☐ Monitorar problemas sociais de forma sistêmica

Propostas

- *Execução do Serviço de Proteção e Atendimento Especializado a Famílias e Indivíduos, PAIF, que visa apoiar as famílias através do fortalecimento de laços com a comunidade promovendo o acesso à informação e direitos para a melhoria da qualidade de vida.*
- *Manutenção do CRAS a Programa Bolsa Família.*
- *Implantação do “Programa Vigilância Socioassistencial”.*
- *Implantação do “Programa Gestão do Trabalho” que consiste na valorização dos trabalhadores visando suas condições de trabalho operacionalizando Propostas de formação e capacitação para potencializar seu crescimento.*
- *Implantar “Aquidauana Itinerante” em parceria com o poder Judiciário nos Distritos, Aldeias e Assentamentos para realização de casamentos comunitários e emissão de documentos pessoais.*
- *Criação e implantação do programa de casas habitacionais para atender como público prioritário usuários dos CRAS, CREAS E CRAM para superação de vulnerabilidade.*

- *Aquisição de espaço e veículo para transporte dos idosos do CCI (Centro de Convivência dos idosos).*
- *Aquisição de espaço para a Casa do Acolhimento.*
- *Programa de Produção Coordenada para o fornecimento de insumos produzido através de programas sociais para outras Secretarias da Administração.*
- *Programa Municipal de Horticultura para distribuição de insumos para famílias carentes.*
- *Programa “Vale-Auxílio” que busca desenvolver propostas voltadas para as famílias aquidauanenses em situação de vulnerabilidade com um auxílio financeiro.*
- *Continuidade e ampliação dos projetos sociais já existentes (Pelotão Esperança, Bombeiros do Amanhã, Polícia Militar Mirim, Projeto Florestinha-Ambiental, e Serviço de Convivência e Fortalecimento de Vínculo e Centro de Convivência do Idoso).*

Juventude

- *Elaboração do Plano Municipal da Juventude de Aquidauana.*
- *Desenvolver políticas públicas e programas de capacitação que visam a oferta de empregos para os jovens sem experiência prévia.*
- *Criar cursos técnicos e cursos de graduação através do ensino a distância no Município junto a Secretaria de Educação.*
- *Fomentar a iniciação científica e no mercado de trabalho através do empreendedorismo e inovação com o jovens aquidauanenses.*
- *Ampliar o envolvimento das empreendedores nas propostas de formação profissional rural visando à geração de oportunidades de trabalho aos jovens.*
- *Ampliar campanhas educativas sobre o álcool, tabaco e as outras drogas.*
- *Realização de exposições socio culturais com o envolvimento da Coordenadoria da Juventude de Aquidauana.*
- *Incentivar o esporte como agente transformador com jovens que se encontram em situação de vulnerabilidade social.*

COMUNIDADES INDÍGENAS

A integração dos povos indígenas em políticas municipais foi sempre alinhada com minha estratégia.

A expansão e melhoria da infraestrutura foram pautas de prioridade em nossas Aldeias. Postos de Saúde, ambulâncias, escolas, pavimentação, transportes, patrimônios históricos foram construídos, adquiridos, reformados e expandidos.

As melhorias continuarão agora com foco na agilidade do atendimento dos serviços municipais nas Comunidades Indígenas.

Focarei também na valorização cada vez mais da Cultura Indígena e não apenas exaltando o lado exótico e os seus costumes. Os saberes e práticas associados ao modo de produzir ferramentas, expressões artísticas e cosmológicas, sistemas agrícolas, artes, rituais, gastronomia e riquezas naturais em seus habitats devem ser preservados.

Atingirei esses objetivos através de iniciativas coordenadas entre nossas Secretarias, Instituições Educacionais e o setor privado.

Diretrizes

- ☐ Integrar políticas municipais de desenvolvimento econômico nas Aldeias
- ☐ Continuar com expansão nas estradas de acesso as Aldeias
- ☐ Adequar infraestrutura nas Aldeias para fluxo de turistas
- ☐ Restaurar pontos de referência históricas, religiosas e culturais nas Aldeias
- ☐ Difundir a cultura indígena dentro do nosso Município
- ☐ Aumentar a presença da Saúde Municipal nas Aldeias
- ☐ Expandir Propostas de Assistência Social nas Aldeias

Propostas

- *Reforma do Mercado dos Índios para comercialização da produção agrícola indígena.*
- *Programa integrado que contempla a preservação da cultura e das tradições indígenas.*
- *Integração da arte indígena no roteiro turístico.*
- *Iniciativas para trazer a cultura indígena para exposições e festivais na cidade.*
- *Palestras periódicas para sensibilização dos jovens indígenas em relação a saúde.*
- *Acompanhamento de um profissional aos idosos indígenas proporcionando atividades físicas, alimentação, lazer e cultura para uma vida saudável.*

DESENVOLVIMENTO URBANO / AMBIENTAL

SERVIÇOS URBANOS E RURAIS

A Secretaria Municipal de Serviços Urbanos e Rurais (antiga Secretaria de Obras) foi de grande progresso em meu governo.

Durante o nosso Governo, transferimos os engenheiros lotados nessa Secretaria para a Secretaria de Planejamento, Habitação e Urbanização.

Com essa “migração”, mudaram também os fundamentos e a função da Secretaria que se voltou exclusivamente para a manutenção de vias urbanas e rurais já existentes.

Por esse motivo, introduzimos a nossa nova Secretaria Municipal de Serviços Urbanos e Rurais.

Diretrizes

- ☐ Criar o Plano de Manutenção Municipal
- ☐ Atualizar tecnologias e processos
- ☐ Melhorar acessos em via rurais
- ☐ Melhorar o fluxo de pedestres, urbanos e rurais
- ☐ Melhorar o fluxo de bicicletas, urbanos e rurais
- ☐ Criar condições adequadas para nossos servidores
- ☐ Implementar dispositivos de controle financeiro

Propostas

- *Aquisição de ferramentas de tecnologia para o aprimoramento do atendimento à população.*
- *Definição de equipe rural com total estrutura de acampamento para o atendimento de áreas rurais.*
- *Revisão e cadastro de pontes existentes no Município.*
- *Análise de substituição com tubulações de PVC em estradas pantaneiras.*
- *Ampliar produção de lajotas.*
- *Melhoramento do acesso ao morro do Paxixi retificando os pontos críticos.*

Trânsito

- *Criação da Agência Municipal de Trânsito com toda sua estrutura organizacional subordinada à Secretaria Municipal de Serviços Urbanos e Rurais.*

HABITAÇÃO

Na próxima administração estarei trazendo uma nova forma de conduzir projetos habitacionais em Aquidauana.

O sistema de Bairros Projetados é o novo caminho - moldando o layout das ruas e espaços naturais para criar comunidades mais interligadas.

A interação entre o residencial e o comercial em Bairros Projetados oferece harmonia acomodando o fluxo de pessoas em momentos diferentes do dia caminhando pelas calçadas ou andando de bicicletas.

O bairro Cidade Nova é uma realidade de um bairro projetado em nossa cidade. Foram 94 quadras, 11km de pavimentação, 9km de drenagem e 22 km de calçadas construídas de forma sustentável.

Alinhado com a prioridade na busca da eficiência administrativa e desburocratização, está a continuidade da regularização fundiária através da entrega de títulos e registros de imóveis rurais e urbanos.

Diretrizes

- ☐ Construir novos conjuntos habitacionais
- ☐ Expandir o modelo de bairros projetados
- ☐ Agilizar eficiência administrativa
- ☐ Regularizar documentação fundiária
- ☐ Melhorar condições físicas e conservação de áreas habitacionais

Propostas

- *Continuidade do Programa Lote Urbanizado.*
- *Construção de unidades habitacionais FGTS – AGEHAB.*
- *Continuação da regularização fundiária.*
- *Continuação da entrega de títulos e registros de imóveis residenciais nas áreas urbana e rural.*
- *Regulamentação da lei ordinária n° 2.557 que trata dos procedimentos de execução de limpeza e conservação de imóveis particulares no âmbito do Município de Aquidauana/MS.*

MOBILIDADE URBANA E RURAL

A cidade de Aquidauana possui hoje 194 km de vias urbanas das quais apenas 48% eram pavimentadas. Isso equivale a aproximadamente 93km de ruas asfaltadas em 124 anos de história.

Contudo, entre 2017 e 2020 serão entregues 20% de pavimentação, ou aproximadamente 38km de vias asfaltadas.

Agora nossa cidade se adequará a políticas sustentáveis na mobilidade urbana.

Ampliarei as ciclovias dando aos ciclistas maior segurança.

Aplicarei no próximo mandato uma visão holística e de acessibilidade através de adequações e melhor aproveitamento das áreas urbanas.

Diretrizes

- ☐ Aprimorar o acesso ao pedestre
- ☐ Expandir o uso adequado da bicicleta com segurança
- ☐ Aprimorar o planejamento do fluxo do trânsito urbano e rural
- ☐ Desenvolver alternativas de transporte coletivo
- ☐ Expandir a malha asfáltica
- ☐ Manter a atual infraestrutura

Propostas

- *Acessibilidade universal - motorizados e não motorizados.*
- *Alternativas viáveis para o transporte público coletivo (Projeto Circular).*
- *Melhoria do fluxo do transporte urbano através da restauração e recapeamento da malha viária pavimentada existente - asfalto e lajotas.*
- *Instalação de um estacionamento público no centro comercial da cidade.*
- *Expansão da sinalização viária vertical e horizontal.*
- *Programa de regulamentação e fiscalização da manutenção das calçadas privadas (acessibilidade).*
- *Melhoria na infraestrutura para acessibilidade.*
- *Expansão de ciclovias.*

SANEAMENTO BÁSICO

A integração da Política Municipal de Saneamento Básico outorgada durante meu último mandato tem como base a melhoria da qualidade de sanidade pública e a manutenção de um Meio Ambiente equilibrado.

O Plano Municipal visa também a integração de diretrizes estipuladas em projetos e programas ligando outras Secretarias a esses princípios.

Acoplado a concessão dos serviços de saneamento com a Sanesul, que aumentou de 13% de linhas de esgoto subterrâneo para 53% de rede e ligações domiciliares, a sequência desse crescimento sustentável será certa.

Diretrizes

- ☐ Contribuir para o desenvolvimento uniforme do saneamento básico no Município
- ☐ Democratizar o acesso ao saneamento básico
- ☐ Planejar, regulamentar e fiscalizar a prestação dos serviços de saneamento básico

Propostas

- *Maximizar a relação benefício-custo e de maior retorno social.*
- *Viabilizar a auto sustentação econômica e financeira dos serviços de saneamento básico.*
- *Priorizar propostas de saneamento básico nas áreas ocupadas por população de baixa renda.*
- *Proporcionar salubridade sanitária às populações rurais e de pequenos núcleos urbanos isolados.*
- *Expansão do saneamento básico, com mais linhas de rede coletora de esgotamento sanitário.*
- *Expandir a implantação de sistema de abastecimento de água nos Assentamentos Indaiá I, II, III e IV.*

MEIO AMBIENTE E URBANISMO

A população vê uma relação direta entre sua qualidade de vida e a defesa do Meio Ambiente.

A independência da Secretaria do Meio Ambiente em junho de 2019 foi um marco importante na questão ambiental e de urbanização em Aquidauana.

Minha administração encaminhou vários projetos de lei para o Poder Legislativo para a criação de instrumentos legais essenciais para o aprimoramento da gestão ambiental do Município. Dentre eles, a Lei Ordinária nº 2542/2017, que dispõe sobre a reestruturação do Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente; a Lei Ordinária nº 2543/2017 – Sistema Municipal de Licenciamento Ambiental; a Lei Ordinária nº 2548/2017 – Política Municipal de Meio Ambiente; a Lei Ordinária nº 2555/2017 – que institui a política Municipal de Educação Ambiental e a Lei Complementar nº 88/2020 - que dispõe sobre Código Municipal de Arborização Urbana.

Resolvemos também a destinação final adequada para os resíduos sólidos do Município com encaminhamento do material para o aterro sanitário licenciado em Sidrolândia-MS.

Além da manutenção e novos projetos de expansão de áreas verdes em sintonia com projetos de infraestrutura, nosso Viveiro Municipal será um “fornecedor” de matéria prima para o embelezamento verde e uma urbanização coordenada em nossas ruas e parques.

Com uma Secretaria agora centrada, terei a oportunidade de fortalecer nossa causa ambiental através de propostas técnicas e iniciativas holísticas.

Diretrizes

- ☐ Centralizar operações de Meio Ambiente e a Urbanismo
- ☐ Municipalizar o licenciamento de impactos ambientais
- ☐ Fiscalizar normas e crimes contra o meio ambiente
- ☐ Expandir escopo da Secretaria com políticas do desenvolvimento sustentável e da Urbanização
- ☐ Aumentar a interação com outras Secretarias

Propostas

- *Cercamento e proteção do perímetro completo do Parque Natural Municipal Lagoa Comprida, garantindo maior proteção ao parque e sua biodiversidade.*
- *Aquisição de equipamentos de segurança que permitam melhorar o serviço de monitoramentos de ninhos pelos fiscais da arborização urbana.*
- *Incremento no corpo técnico de nível superior, permitindo a melhora no atendimento a população.*
- *Implementação do sistema de licenciamento ambiental Municipal – SILAM, garantindo independência Municipal e trará importantes dividendos para os cofres públicos.*
- *Melhorar a articulação de propostas entre Secretarias Municipais, principalmente aquelas que atuam em questões ambientais.*
- *Cumprimento da Lei Complementar nº 088/2020 através da definição e criação de local adequado para disposição final dos resíduos de podas da arborização.*

- *Aquisição de caminhão e equipamentos para a equipe de podas.*
- *Ampliação do espaço útil do Parque da Lagoa Cumprida completando o contorno inteiro da lagoa com pista para caminhada e áreas de lazer.*
- *Cercamento e ambientação do Parque do Pirizal como área de contemplação.*
- *Buscar soluções de energia renováveis para corte de custos na Administração Municipal.*
- *Monitoramento e fiscalização das APP's do Parque Municipal Natural do Córrego João Dias e do Córrego Guanandy para a preservação dos mananciais.*
- *Realização de eventos com população para conscientização de pautas de voltadas ao Meio Ambiente.*
- *Viabilizar parcerias com o setor privado e com Instituições de Educação.*

ECONOMIA

TURISMO E CULTURA

A economia do nosso Município atravessa um momento crítico, acompanhando o ritmo de uma provável crise consequente de uma pandemia que pode transformar o relevo da nossa economia local. Necessitamos de soluções rápidas e objetivas. Por vezes, essas soluções de ultra curto prazo podem se tornar oportunidades de crescimento.

O turismo em Aquidauana pós pandemia nos traz muitos desafios. Mas também muitas oportunidades.

Durante a pandemia, o turista da macro região de Campo Grande “descobriu” as belezas da Estrada Parque Piraputanga. Tivemos também a notícia da nova versão da novela Pantanal, que sem dúvida trará benefícios reais para nossa região com a divulgação das nossas belezas cênicas e culturais.

Para que tudo isso se consolide todo o potencial que temos será necessário o RESGATE das nossas políticas públicas com a nossa cultura.

A restauração do nosso Museu será uma das minhas prioridades onde os nossos artistas possam expor e gerar renda através das suas obras.

Diretrizes - Turismo

- ☐ Aumentar classificação de Aquidauana como destino turístico para categoria B
- ☐ Aumentar a entrada anual de turistas no Município
- ☐ Aumentar a receita gerada pelos visitantes
- ☐ Transformar Aquidauana em Polo Regional de Turismo (Regionalização)
- ☐ Interagir com outras Secretarias através de propostas coordenadas
- ☐ Capacitação dos servidores da pasta
- ☐ Sensibilizar e mobilizar a população para a importância do desenvolvimento do turismo

Diretrizes - Cultura

- ☐ Reformar e expandir nossos Museus
- ☐ Desenvolver projetos voltados para o crescimento econômico
- ☐ Viabilizar propostas com outras Secretarias
- ☐ Definir espaços para eventos culturais
- ☐ Reestabelecer Aquidauana como Polo Artístico e Cultural
- ☐ Reestabelecer o Conselho de Cultura Municipal
- ☐ Garantir a proteção do Patrimônio Cultural

No Turismo

Propostas

- *Readequar infraestrutura Municipal de Turismo e Cultura ao redor da Estação Ferroviária.*
- *Programa que visa a coordenação de iniciativas de Produção Associada com outras Secretarias para comercialização de produtos nas Aldeias, Distritos e Assentamentos.*
- *Programa para criação de novos pontos turísticos na área urbana da cidade.*
- *Elaboração de Plano de Marketing para divulgação de Aquidauana como destino turístico exaltando Aquidauana no cenário nacional e internacional.*
- *Criação de novos roteiros turísticos e campanhas coordenadas com Municípios da nossa Micro Região (Regionalização)*

- *A ampliação dos níveis de qualificação da mão de obra para o setor turístico através de parcerias com órgãos públicos e privados.*
- *Ampliação do circuito de Festivais Gastronômico e Culturais nos Distritos e Aldeias.*
- *Realização de temporadas de férias com programações de música, esporte e gastronomia.*
- *A viabilização através de recursos da Prefeitura, da SECTUR, e de parcerias com o setor privado para a infraestrutura necessária para o funcionamento dos pontos turísticos mapeados em nossa gestão.*
- *Revitalização do Mercado Municipal como ponto turístico.*

Na Cultura

Propostas

- *Elaboração do Plano Municipal de Cultura.*
- *Mapeamento e cadastramento de patrimônios materiais e imateriais em nosso Município.*
- *Criação do Núcleo de Documentação e Informação Histórica de Aquidauana.*
- *Recuperação do Museu de Aquidauana.*
- *Criar espaços públicos para programações de arte e cultura estimulando as realizações de exposições, eventos artísticos e literários, exaltando artistas e autores aquidauanenses.*
- *Aumentar a participação de crianças, jovens, idosos e indígenas nas programações de arte e cultura.*

- *Divulgar Aquidauana como um Polo Regional de Criatividade para o público interno (aquidauanenses) e externo (turistas, investidores e comerciantes).*
- *Programa de incentivo a Economia Criativa abordando parcerias entre artistas, produtores culturais, empresários e setor público com o intuito de fomentar fontes de recursos financeiros para atividades culturais.*
- *Novo estatuto e reinstalação do Conselho Municipal de Cultura.*
- *Desenvolver políticas de proteção do patrimônio material e imaterial.*
- *Realizar Festivais e amostras de cinema nos Bairros e Distritos.*
- *Realizar Feiras culturais, Indígenas e Pantaneiras nos Bairros e Distritos.*

PRODUÇÃO E ABASTECIMENTO

A Secretaria Municipal de Produção é o órgão de assessoramento à prefeitura Municipal nos assuntos relacionados à produção agropecuária com a finalidade em atender os pequenos produtores rurais e urbanos do nosso Município.

A Secretaria de Produção continuará tendo um papel muito importante nas iniciativas de Produção Associada nos Distritos, Aldeias, comunidade Quilombola e Assentamentos.

Além disso, a Secretaria de Produção exercerá outra função em parceria com os agricultores, produzindo a merenda escolar para o Município.

Com a Secretaria de Ação Social, a Secretaria de Produção dará assessoria a projetos sociais como as hortas comunitárias.

Diretrizes

- ☐ Implementar controle de uso de patrimônios públicos (equipamentos)
- ☐ Coordenar Propostas da administração pública com produção familiar
- ☐ Expandir capacitação dos produtores familiares
- ☐ Aprimorar a Propostas entre as Secretarias
- ☐ Facilitar a comercialização de produtos provenientes da produção familiar

Propostas

- *Cadastramento dos pequenos produtores e associações.*
- *Realização de Feira Livre praticada por feirantes cadastrados na Secretaria de Produção para o comércio popular.*
- *Análise do Programa de Aquisição de Alimentos que permite a Prefeitura comprar produtos da agricultura familiar.*
- *Oferta de cursos sobre questões de cooperativismo, ambiental, agrárias e burocráticas.*

- *Mapeamento de variedades e quantidades de insumos produzidos no Município anualmente.*
- *Estabelecimento de um vínculo ativo com a merenda escolar conforme cardápio proposto pela nutricionista da Secretaria de Educação.*
- *Assessoramento aos produtores familiares em todas as etapas da cadeia de produção.*
- *Expandir parcerias com instituições Estaduais e Federais de Ensino com base em Aquidauana.*

GOVERNANÇA

ADMINISTRAÇÃO

A Secretaria de Administração tem como função a gestão das atividades relacionadas com servidores, aquisição de materiais, gerenciar comunicação, zeladoria, transportes, vigilância dos bens públicos e serviços de apoio ao Gabinete.

Por essa abrangência, a Secretaria se torna instrumento essencial para alcançar os objetivos citados nesse Plano de Governo. O alinhamento da Secretaria de Administração com essa nova visão de gestão será imprescindível.

Desde a implementação da Tecnologia nos processos e protocolos internos até os programas de capacitações, a Secretaria de Administração estará na dianteira das propostas.

Diretrizes

- ☐ Normatizar, supervisionar, orientar e formular políticas de Gestão Patrimonial
- ☐ Apoiar e orientar as Secretarias na descentralização das atividades administrativas
- ☐ Propor medidas que visem a racionalização de métodos de trabalho
- ☐ Instrumentar a modernização administrativa, de gestão de pessoas e Previdência Municipal
- ☐ Adequação de espaços físicos para o trabalho

Propostas

- *Criação de uma praça para funcionários no paço Municipal.*
- *Programa de Atualização, Qualificação e Motivação para a capacitação e de educação continuada para os servidores municipais.*
- *Estudo de viabilidade de Planos de carreira, cargos e vencimento.*
- *Plano de Saúde dos servidores públicos e seus dependentes.*
- *Melhoria das condições de saúde ocupacional dos servidores públicos municipais e a prevenção contra acidentes de trabalho.*
- *Adoção de estratégias de comprometimento e motivação dos servidores em substituição às estratégias de controle.*
- *Programa de valorização do servidor público, calcados no desempenho.*

FINANÇAS

Nossos cofres municipais também sofreram com essa pandemia mundial.

Com a nova realidade pós-pandemia, a Secretaria de Finanças terá um papel muito importante para desenvolver uma nova cultura de gestão pública.

Para isso será necessária a implantação de tecnologia e processos internos que viabilizam a otimização da receita Municipal e o aprimoramento na qualidade do gasto público.

Diretrizes

- ☐ Implementar tecnologia para agilizar processos internos e externos
- ☐ Implementar tecnologia para melhoramento da arrecadação

Propostas

- *Implementação de sistema para pagamentos de arrecadação tributária online.*
- *Implementação de sistema para pagamentos de licenciamentos e encargos online.*
- *Manter uma atualização contínua do cadastro imobiliário.*
- *Sistematização do controle do ISS.*

COMUNICAÇÃO

A comunicação é essencial em todos os governos. É um componente democrático com os munícipes, e também vital para o conhecimento da população de Aquidauana, das Propostas que serão desenvolvidas.

A comunicação interna irá promover os esforços dos servidores municipais criando um ambiente de trabalho motivador e mais ágil.

Para que tenhamos uma Agecom mais abrangente, será necessário também um comprometimento executivo para aquisição de equipamentos, capital humano e parcerias estratégicas com Instituições

Diretrizes

- ☐ Promover uma comunidade mais engajada e bem informada
- ☐ Ampliar a comunicação interna da Administração
- ☐ Ampliar a comunicação externa da Administração
- ☐ Aprimorar a imagem da Administração
- ☐ Promover os esforços dos servidores municipais de forma ampla e sistêmica

- *Criar um Plano de Comunicação Municipal.*
- *Criar um Plano de Contingencia de Comunicação Municipal.*
- *Avaliação de equipamentos e ferramentas para aquisição.*
- *Criação de Informativo semanal interno detalhando propostas e informações sobre a administração.*
- *Estudo de viabilidade para produção interna de material de marketing.*
- *Expansão de divulgação das propostas e informações do Municipio em outros veículos de mídia.*

- *Ampliar a interação da Agecom com outras Secretarias.*
- *Adequação do espaço para transmissões audiovisuais.*
- *Programar entrevista semanal com o Corpo Executivo Municipal para ciência de suas ações.*