

# PLANO DE GOVERNO 2021/2024

O MELHOR CAMINHO PARA MOSSORÓ, COM CERTEZA!



PREFEITA

**ROSALBA**

CIARLINI JORGE  
VICE

**11**

## Introdução

Em 2017 iniciamos este quadriênio com inúmeros desafios, dentre os quais: as finanças comprometidas, serviços essenciais suspensos, programas sociais parados, enfim, a Mossoró que tornamos referência, estava desorganizada e abandonada. Diante da instabilidade observada, primordialmente, destacamos a necessidade de restabelecer os vencimentos atrasados e apresentar calendário de pagamento o que, após vários estudos diante da desordenada situação fiscal encontrada, conseguimos honrar os salários em atraso, reconhecer direitos, respeitando e capacitando nossos servidores.

Mesmo com a instabilidade econômica sobre as receitas públicas, com planejamento, o município de Mossoró vem reorganizado suas áreas. Prova disso é que a atual gestão tem conseguido manter as despesas com pessoal abaixo dos limites estabelecidos na Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). O comprometimento das receitas com a folha de pagamento do funcionalismo público municipal atinge cerca 51,71% do orçamento. A LRF determina como limite de alerta a utilização de até 54% da Receita Corrente Líquida do Município com folha de pagamento. Já o limite prudencial corresponde a 57%. É importante destacar que esse percentual foi alcançado respeitando os gastos com a folha de pagamento, bem como, superando os investimentos na área da Saúde e Educação. Não foi fácil chegar até a esse patamar.

Mediante este paralelo, as conquistas são muitas. Colocamos os salários em dia, atualizando valores deixados em atraso pela gestão anterior, retomamos serviços e obras, através de convênios que estavam parados e precisavam de iniciativa da gestão municipal para serem reativados. Conseguimos, inclusive, fazer correções em convênios da educação firmados com o Governo Federal, o que possibilitou investimentos essenciais nessa área.

É preciso ressaltar ainda o reequilíbrio fiscal do município, que possibilitou as condições ideais para Mossoró conseguir a aprovação do financiamento FINISA, investimento de cerca de R\$ 150 milhões de reais para ações na áreas de infraestrutura, incluindo pavimentação, obras e contrapartidas em convênios.

Entretanto, chegamos a hora de, após, um breve relato do nosso, trabalho, seguir no caminho de realizações, para tanto, este plano baseia-se no triple da sustentabilidade com seus três eixos: social, econômico e ambiental, pautado nos protocolos discutidos no cenário moderno da

administração pública, através da implantação da Agenda 2030 os ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

O presente Plano de Governo, que de forma democrática e participativa construiremos, segue no caminho do desenvolvimento sustentável, oportunizando aos que mais precisam de escola moderna e de qualidade, saúde eficiente, assistências a todas tendências, com ênfase na geração de emprego e renda sintonizada a uma cidade segura, inclusiva ,resiliente e sustentável.

Assim, prestaremos contas do que já conseguimos realizar de forma responsável, projetando em seguida nossa agenda de investimentos, diante do dinamismo de nossa cidade, acreditamos ser este o caminho.

Rosalba Ciarlini.

## **Plano de Governo 2020 :**

O presente documento, esboço e proposta de Plano de Governo para a gestão Rosalba Ciarlini no período 2021 -2024 se configura como um documento aberto, em formato colaborativo, que continuará recebendo sugestões de entidades, classe produtiva, classe acadêmica e cidadãos de uma maneira geral. O plano tem como objetivo se adaptar às demandas de cada momento, pensando no futuro de maneira sólida, mas também com capacidade de dar respostas às questões mais urgentes que porventura surjam. Exemplo do dinamismo de um documento desse tipo é a própria situação atual de emergência em saúde da pandemia do novo coronavírus vivenciada pela gestão pública, onde foi preciso rever um planejamento prévio de saúde estabelecido.

Portanto, o plano pretende ser uma peça que se adapta de acordo com os objetivos para gerar melhor capacidade de desenvolvimento humano, econômico, social e sustentável da cidade.

### **Linhas de Destaques:**

#### **1. MOSSORO: CIDADÃ – SUSTENTÁVEL - HUMANA – INCLUSIVA – JOVEM**

- a) Ampliação da participação dos cidadãos na avaliação dos **serviços públicos** – saúde, educação, cultura, segurança, dentre outros. Para isso serão utilizados métodos modernos de avaliação, como totens conectados à sistemas de informação, ligados ao projeto Mossoró Conectada. A intenção é aprimorar o atendimento e uma melhor relação com os usuários dos serviços municipais
- b) Tendo em vista ser **MOSSORÓ UMA CIDADE UNIVERSITARIA** a presente gestão pretende **ampliar iniciativas, parcerias com instituições de fomento, entidades representativas de segmentos, consultas com todas as instituições universitárias** para a discussões e busca de soluções dos problemas urbanos e rurais, ao tempo em que colocará o município e seus serviços como vasto campo de estágio, colaborando com a formação acadêmica e estimulando

nos mossoroenses o zelo pela coisa pública e a responsabilidade social.

## **2. MULHERES, JOVENS E CRIANÇAS**

- a) Criar a Secretaria da Juventude, sem onerar as receitas municipais, realocando estruturas já existentes como servidores, estrutura física e equipamentos. A intenção é contar com um secretário com foco nos temas de interesse dos jovens, fortalecendo iniciativas como o programa Geração de Oportunidades e Estação Juventude, que incentivam o empreendedorismo entre os jovens. Firmar parcerias para o primeiro emprego, através de estágios, criando oportunidades para que os nossos jovens alcancem realização profissional;
- b) Instalar a casa da MULHER MOSSOROENSE objetivando abrigar mulheres vítimas de violência atendendo-as nas necessidades jurídicas, psicológicas, na qualificação profissional que buscam a emancipação econômica. Fortalecer ainda o trabalho do Centro de Referência da Mulher, ampliando a participação por meio dos serviços ofertados nesse equipamento da assistência social
- c) Ampliar a parceria com o Governo Federal para desenvolvimento de ações por meio do Criança Feliz, aumentando a população assistida, que hoje conta com 1.129 famílias. Ainda para o público infantil, planejar ações em parceria com a secretaria de Educação para as Unidades de Educação Infantil, implantando o programa Tempo de Aprender, com o objetivo de universalizar a oferta de pré-escola e ampliar a oferta de creches, fortalecendo o vínculo das famílias para o cuidado e promoção do desenvolvimento de seus filhos.
- d) Criação do Plano Municipal para Infância, cujo objetivo será a orientar durante os próximos anos, ações municipais, com participação da sociedade, visando a promoção e realização dos direitos da criança de até seis anos de idade.

### 3. PREFEITURA MAIS PRÓXIMAS DO CIDADÃO

Tendo em vista a expansão da cidade, o surgimento de novos bairros, e com o intuito de chegar mais perto das comunidades, designar **coordenadores regionais de serviços urbanos** nos moldes das subprefeituras, para o cuidado de praças, avenidas, limpeza urbana. Considerar que a saúde e a educação já obedecem a essa lógica. A intenção é agilizar as ações.

# **EIXO I**

## **SOCIAL**



Inclusão Social é a garantia de direitos para que às pessoas possam ter oportunidades que lhes possibilitem construir seus projetos de vida. Mossoró, cidade polo, vem se desenvolvendo na área social, por meio da oferta de serviços que são primordiais para garantir a inclusão social de sua gente. Para que isso aconteça, áreas como educação, saúde, assistência social e a defesa de direitos têm ocupado um eixo importante na gestão pública do município. O crescimento das inúmeras demandas sociais, advindas do próprio desenvolvimento da cidade, requer um maior compromisso em viabilizar serviços de qualidade, com a ampliação de ofertas que possam atender populações excluídas de seus direitos de cidadania, estimulando a articulação política e social entre o conjunto de ações de defesa de direito. Esse é o compromisso da gestão que vai administrar Mossoró nos próximos quatro anos. Nesse contexto, este Plano de Governo apresenta as propostas do eixo de Inclusão Social com a seguinte divisão: Educação, Saúde, Assistência Social e Políticas Integrativas, que englobam – Igualdade Racial, LGBT, Criança e Adolescentes, Pessoas com Deficiência, Mulheres e Jovens.

## **Saúde**

**Ampliar a oferta de saúde em toda cidade, aperfeiçoando o atendimento ao usuário, com investimento na saúde básica e foco na prevenção**

### **Educação:**

Ampliação da rede educacional com a construção de escolas nos bairros com grande demanda, acompanhando a expansão demográfica e urbana da cidade;

Implantação de aplicativo para disponibilização de serviços como matrículas e agenda online, como suporte a ação pedagógica e permitindo a conexão de professores e alunos ao mundo virtual;

Contratação de um sistema pedagógico de ensino-aprendizagem capaz de conduzir as novas gerações de estudantes da escola municipal a patamares diferenciados de aprendizagem e desempenho educacional;

Valorização da gestão escolar ampliando a qualificação e os níveis de remuneração, conforme desempenho escolar;

Melhoria do transporte e da merenda escolar;

**Fortalecer os NEA – Núcleos de Educação Ambiental: funcionam em algumas escolas do município, onde são desenvolvidas ações que**



**promovem a conscientização dos discentes, despertando-os para uma mudança de atitude em relação ao trato com o meio ambiente.**

**Ampliar a Sala Verde no Parque Municipal, acessível à população em geral, que busca informações acerca das questões ambientais. A sala verde deverá ser dotada de um acervo temático disponível em vários formatos como livros, revistas, mídia digital, exposições, entre outros. Vale lembrar que a sala verde é uma parceria do município com o Ministério de Meio Ambiente;**

### **Esporte e Lazer:**

A atual gestão conseguiu ampliar a oferta de atividade durante a semana no Corredor Cultural, uma extensão do projeto Viva a Rio Branco, que era realizado apenas aos domingos. Agora a intenção é criar projeto BAIRRO EM AÇÃO, visando a descentralização do Viva a Rio Branco e a expansão para além dos finais de semana, com foco nos bairros e interdição temporária de ruas em diversos bairros da cidade, disponibilizando espaços seguros para a prática de atividades físicas, aulas de dança e treinamento funcional

Ampliar o projeto VIVA RIO BRANCO. Interdição de um trecho menor da Av. Rio Branco, de segunda a sexta-feira, no turno noturno. Espaço compreendido entre a Av. Augusto Severo e a Av. Auta de Souza. Sendo utilizado a Praça de Eventos para realização de diversas aulas e disponibilização do trecho interditado para a prática de atividades físicas e lazer.

Fortalecer e reestruturar o projeto VIVA RIO BRANCO, com criação de um regimento normatizando a utilização do espaço público e norteando as ações realizadas no projeto, bem como a criação de um fundo, mantido pelo recolhimento de taxas pagas por eventos que utilizam o espaço público (Av. Rio Branco) para realização de eventos particulares.

Implantar o projeto INCLUSÃO AO ESPORTE, com o objetivo de promover a inclusão das pessoas com deficiência no meio esportivo, seja criança ou adulto.

Fomentar as parcerias público-privadas existentes e buscar novas parcerias, em prol da manutenção e reestruturação de espaços esportivos existentes.

Criar e reestruturar instalações e equipamentos esportivos. Tais como instalações de ciclovias, ciclofaixas e ciclorrotas, parques infantis

(playground), academias da saúde, campos de futebol, arenas society, quadras de areia, quadras poliesportivas e outros equipamentos do gênero.

Transformar espaços públicos ociosos em áreas abertas, nas comunidades, para realização de atividades esportivas e lazer.

Desenvolver campanhas educativas integradas com outras secretarias com destaque a promoção de saúde ( prevenção do uso de álcool e drogas) / educação no trânsito (ciclistas) / dimensões de gênero, raça e etnia).

Avaliar o processo de permuta do Nogueirão, para construção de um estádio moderno, em área fora da zona urbana, pela iniciativa privada

## **INTERIORIZAÇÃO DO ESPORTE E LAZER NO MUNICÍPIO**

Criar as areninhas, campos de futebol society em bairros periféricos, para a prática esportiva e demais atividades de lazer. Essa iniciativa já ocorre em cidades como Fortaleza e Fortim, ambas no Ceará.

Criar e reestruturar instalações e equipamentos esportivos. Tais como academias da saúde, campos de várzea, quadras de areia, quadras poliesportivas e outros equipamentos do gênero.

Criar escolinhas das mais variadas modalidades esportivas na zona rural do município para fomentar a prática esportiva entre os jovens.

Ampliar o projeto de aulas de dança e treinamento funcional pelas comunidades da zona rural.

Criar mini campeonatos para o futebol amador nos campos de várzea, para o público infanto-juvenil masculino e feminino.

Apoiar com material esportivo e conhecimento técnico os campeonatos esportivos já existentes nas comunidades.

Ampliação do Circuito Mossoroense de Futebol Amador, reativado pela atual gestão, atingindo o máximo possível de comunidades existentes.

Apoiar e incentivar a criação de ligas esportivas pelas comunidades.

## **ESPORTE DE FORMAÇÃO, DESCOBERTA DE TALENTOS**

Retomar as atividades do Ginásio de Esportes Engenheiro Pedro Ciarlini Neto, elaborando um regimento interno que norteará todo o funcionamento do equipamento, bem como a criação de um fundo mantido pelos eventos

particulares que ocorrerem no espaço. Tal fundo destinará os recursos obtidos para a manutenção do equipamento.

Criar as ESCOLINHAS ESPORTIVAS nas modalidades de esporte de quadra, esportes individuais e artes marciais, como forma de preparar as crianças e jovens com vistas a formação do futuro desportista e cidadão, além de favorecer a melhoria da saúde e a qualidade de vida ao munícipe.

Criar o programa Bolsa Atleta para jovens da categoria infanto-juvenil.

Apoiar a categoria master das mais variadas modalidades esportivas, mantendo a prática esportiva saudável.

Ampliar o projeto “Jovem Promessa da Ginástica Artística” tanto quanto ao número de crianças quanto a faixa etária, haja vista, a aquisição de novos aparelhos que favorecem essa possibilidade.

Instituir um programa de bolsas de monitoria com as instituições de Ensino Superior, como forma de utilização de monitores em todos os espaços destinados às práticas de atividades, esportivas e de lazer envolvendo, diretamente as instituições de ensino superior através da oferta de estágio e/ou bolsas ao alunado em formação profissional.

Realizar cursos de formação de árbitros nas diversas modalidades esportivas com vistas a qualificação de nosso quadro de arbitragem.

Realizar cursos de formação para técnicos nas diversas modalidades esportivas com vistas a criar um quadro de profissionais qualificados.

Realizar seminário anual, juntamente com as IES do município no intuito de incentivar a pesquisa e formação continuada dos professores da rede municipal, bem como o aperfeiçoamento de políticas públicas voltadas ao esporte e lazer

### **Promoção Social :**

Implantação de um serviço de acolhimento -ALBERGUE-, capaz de acolher provisoriamente pessoas em situação de rua e desabrigados por abandono, migração, ausência de residência, garantindo o acesso a alimentação, higienização e dormida de forma digna, como também um BANHO MÓVEL para atender a essa mesma população;

Implantação de uma REPÚBLICA para atender indivíduos egressos dos serviços de acolhimento, objetivando gradual autonomia de seus residentes, incentivando sua independência;

GERAÇÃO DE OPORTUNIDADES para jovens e famílias vulneráveis socioeconomicamente, ampliação da oferta de cursos que possibilitem o estímulo e a inserção no mercado de trabalho, de forma cooperada ou individualmente.

Realizar junto aos artesões e artesãs de Mossoró um trabalho de qualificação de seus produtos, auxiliado pelo SEBRAE, capaz de colocar no mercado a nossa produção;

Ampliação das equipes do CADASTRO ÚNICO ITINERANTE, alcançando mais comunidades na zona rural para inclusão e atualização de dados;

### **Cultura:**

Ações culturais descentralizadas, isso é, deslocamento do eixo cultural para os bairros tanto no aspecto de apoio a novas gerações de artistas, através de cursos e oficinas, como desenvolvimento e formação de plateia com apresentações de shows, feiras e espetáculos.

Criação e implantação do programa LEITURA BOA, onde 80 jovens dos próprios bairros, selecionados como estagiários, receberão bicicleta, mochila e livros para incentivar a leitura nas residências e espaços públicos.

Incentivo e criação de novos grupos culturais como: corais, corpo de baile, ballet folclórico, orquestra jovem,

Criação do **memorial da liberdade e da mulher** celebrando a libertação dos escravos e o voto feminino, na praça Antônio Gomes, justamente em frente ao secular prédio da Casa de Câmara e Cadeia, cenário primários desses acontecimentos.

Criação e implantação da Pinacoteca de Mossoró, espaço de educação, preservação e contemplação da estética e da beleza produzida pelos artistas mossoroenses e potiguares.

Implantação de novo espaço multiuso e cultural TEMPLO DA CULTURA POPULAR, anfiteatro, onde passarão a ser realizados os festivais de quadrilha, de folclore, feiras etc.

Consolidação do calendário cultural reforçando a cidade como destino de turismo cultural

Acampamento Universitário – janeiro

Reunir em uma programação acadêmica todas as instituições universitárias da cidade em seminários, feiras, mesas redonda, com a participação dos maiores expoentes nacionais e internacionais em várias áreas.

Carnaval da ala ursa - fevereiro

Mossoró Cidade Junina – junho

Mossoró das Liberdades - setembro

Mossoró Terra de Luz e Luzia

Citando especificamente o Mossoró Cidade Junina, intensificar a nacionalização do projeto, incentivando a geração de emprego e renda, com um projeto de divulgação permanente, ousado e moderno.

Informatização do acervo da biblioteca Ney Pontes Vieira

Transformação da Escola de Arte em escola formal com cursos livres .

Redução de IPTU para imóveis que recuperem e mantenham suas fachadas garantindo a preservação da arquitetura secular da cidade, inclusive isenção para aqueles imóveis que retornarem sua forma original, total ou parcialmente;

## **Saúde**

**Ampliar a oferta de saúde em toda cidade, aperfeiçoando o atendimento ao usuário, com investimento na saúde básica, lapidando a logística para o atendimento básico e com foco na prevenção.**

- a) Reafirmamos o compromisso com as diretrizes constitucionais do SUS com atendimento integral da população, com universalidade do acesso aos serviços de saúde e participação social e, com base nesse compromisso, avançar na organização e na implantação de novo modelo de atenção à saúde para o município de Mossoró, garantindo o direito à saúde da população. Assim, apresentamos neste documento as principais propostas e justificativas que merecem especial atenção diante do cenário atual. A gestão Rosalba Ciarlini estruturou serviços, retomou atendimentos, com a reabertura de equipamentos a exemplo dos Centros de Especialidades Odontológicas (CEO 1 e CEO 2), reativação do Ambulatório Materno-Infantil (AMI), que se tornou um centro especializado em atendimento às crianças com microcefalia, além

da regularização e reestruturação do programa de distribuição de insulinas, com cadastramento e recadastramento de usuários. A intenção, portanto, é ampliar esses serviços;

- b) **GOVERNANÇA** Criação dos distritos sanitários - Serão 5 distritos, Norte, Sul, Leste 1 e Leste 2 e Oeste, observando a territorialização, buscando a reestruturação da Rede Municipal de Saúde;
- c) **UNIDADE SENTINELA** Implantar Centro de informações e monitoramento de indicadores na área de saúde, que atuará norteando ações estratégicas e tomadas de decisões para melhorar e avaliar em tempo real os indicadores do município;
- d) Priorizar a participação das universidades para compartilhamento do ensino pesquisa e serviços na transformação e melhoria da gestão pública.
- e) Promover a valorização profissional com a premiação das unidades de saúde melhor avaliadas;
- f) **PARTICIPAÇÃO SOCIAL** Fortalecer e ampliar os espaços e a parceria entre o Município e o Conselho Municipal de Saúde para que desempenhem plenamente sua competência legal, visando um trabalho cada vez mais efetivo de participação na governança do SUS.
- g) Adoção de sistema digital com toténs e telas computadorizadas para que o usuário avalie a qualidade do atendimento nas Unidades Básicas de Saúde e Unidades de Pronto-atendimento para criar um ambiente de controle na qualidade do atendimento do serviço público ao usuário nesta área.
- h) Criação dos Conselhos Locais de saúde visando o fortalecimento do controle social e a participação da comunidade na construção do planejamento estratégico das ações de saúde.
- i) **Criação do Centro de Dermatologia Tropical do Município de Mossoró**
- j) **Implementar a política municipal GLBTT** (gays, lésbicas, bixessuais, transexuais e transgêneros), e outras populações de vulnerabilidade proporcionando ações que assegure o direito da cidadania, o direito à intimidade e individualidade do cidadão;
- k) **Reforma e ampliação do CEO 2**, com a implementação do Pronto Socorro Odontológico 24hs.
- l) **Ampliação das equipes do SAD** – Serviço de Atenção Domiciliar. Promovendo formas alternativas de atendimento, com cuidado continuado no domicílio, minimizando intercorrências clínicas, diminuindo os riscos de infecções hospitalares por longo tempo de

permanência em especial, os idosos; sendo apoio e referencia as equipes de atenção básica no cuidado, garantindo acesso, acolhimento e humanização;

- m) **Informatizar 100% das Unidades Básicas de Saúde e ampliar o sistema municipal de marcação de consultas e exames;**
- n) Estabelecer sistema de rodízio para abertura de unidades básicas de saúde em horário estendido, firmando parceria com a Guarda Municipal para garantia da segurança de servidores e usuários. A escolha da UBS será pelo critério de maior demanda

## **SEGURANÇA**

### **INTENSIFICAÇÃO DE VIATURAS**

Após o ano 2021, a Guarda Civil Municipal de Mossoró pretende intensificar o serviço de viaturas, com a aquisição de mais 04 (quatro) veículos, sendo 02 viaturas do projeto do Governo Federal Patrulha Maria da Penha, 01 (um) veículo destinado exclusivamente para atender as Unidades Básicas de Saúde (UBS's) através da Ronda Saúde e por último, mais 01 (um) veículo destinado para dar o apoio as Escolas do município de Mossoró no patrulhamento preventivo da Ronda Preventiva Escolar (ROPE).

Total de viaturas após 2021: 08 (oito) viaturas

### **EXPANSÃO DO SISTEMA DE VIDEOMONITORAMENTO**

Atualmente o Centro Integrado de Operações de Trânsito e Segurança Pública (CIOTS), conta com aproximadamente 23 câmeras de alta resolução do tipo Speed-dome, equipamentos esses que realiza rotação de 360º graus, abrangendo todos os equipamentos que estão nas proximidades destes instrumentos, coibindo ações de vandalismo, desordem, depredação do patrimônio público, dentre outros delitos cometidos no trânsito.

A previsão da expansão do sistema de vídeo monitoramento é distribuir mais de 30 (trinta) câmeras, abrangendo grande parte dos prédios públicos municipais que merecem destaques, além de cobrir e monitorar áreas consideradas como rota de fuga e até mesmo de tráfico de drogas.

### **Sistemas de reconhecimento facial**

Continuar utilizando os sistemas de câmeras por reconhecimento facial em grandes eventos como o Mossoró Cidade Junina e ampliar esta utilização para outros eventos de médio e grande porte, bem como introduzi-lo ao sistema de monitoramento permanente.

Previsão do sistema de vídeo monitoramento: 52 câmeras.

### **COMUNICAÇÃO DIGITAL**

Contamos atualmente com 10 (dez) rádios comunicadores digitais adquiridos por recursos próprios da Prefeitura Municipal de Mossoró no ano de 2019. A previsão para 2021, é de somarmos mais de trinta e dois rádios comunicadores, sendo 10 adquiridos em 2020 e 20 (vinte) através do projeto Patrulha Maria da Penha. Além disso, temos mais dois rádios móveis que irão compor os dois veículos adquiridos através do Patrulha Maria da Penha do Governo Federal.

Total de rádios comunicadores: 48 rádios (22 digitais e 16 analógicos).

### **SETOR DE ACHADOS E PERDIDOS**

A Guarda Civil Municipal de Mossoró, pretende retornar em 2021 com o Setor de achados e perdidos. Esse serviço é essencial em eventos de grandes aglomerações e festas tradicionais do município de Mossoró, onde os populares encontram documentos, tais como carteiras, celulares, cordões ou até mesmo outros objetos e são entregues ao agentes da Guarda Civil, onde por sua vez, divulgam nas mídias locais, com o intuito de encontrar o cidadão e devolver seus pertences. Esse serviço já foi operacionalizado entre 2015 até 2018 e sobressaiu com muito sucesso e louvor, onde foram recuperados mais de 1.500 documentos.

### **CIOTS – PABX E GRAVADOR DE LIGAÇÕES TELEFÔNICAS**

O Centro Integrado de Operações de Trânsito e Segurança Pública, recebe diariamente centenas de ligações de toda a população mossoroenses através do 153, 199 e 156 e pra isso, necessita de um equipamento onde o cidadão ao ligar para a Central, não irá encontrar a linha ocupada e sim, será transferido para outro ramal e será atendido com mais agilidade, além de ter toda a conversa gravada e mantida em sigilo absoluto.

### **SETOR DE PROJETOS**

Com relação ao setor de Projetos, a Guarda Municipal pretende ampliar esse setor, disponibilizando mais um servidor para auxiliar e dar o apoio e agilidade nos trâmites.

### **Planejamento e Responsabilidade financeira**

### **Política de Gestão Estratégica**



Através de Termo de Adesão com o Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte, por intermédio da Escola de Contas, se promoveu a construção do Mapa Estratégico do município de Mossoró cuja premissa é colocar este município como referência em gestão pública, além da modernização contínua de suas peças orçamentárias, implementando, desta forma, várias metodologias, tais como: índice de efetividade das secretarias, laboratório de despesas e receitas.

O município de Mossoró, cidade polo, compreendendo a relevância da Agenda 2030 os ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, aceita a convocação de fazer parte da cooperação internacional ao aderir a mesma. Lançada pela ONU - Organização das Nações Unidas, a agenda global, à qual o Brasil, junto com outros 192 países, aderiu em setembro de 2015, e que deve ser implantada até 2030. A agenda compreende um conjunto de 17 objetivos, 169 metas e 240 indicadores, que tem como premissa o legado dos Objetivos de Desenvolvimento do Milênio (ODM). Assim como os direitos humanos, os ODS são integrados indivisíveis e universais e mesclam as três dimensões do desenvolvimento sustentável: a social, a econômica e a ambiental. Neste sentido é muito importante a participação de todos: gestores, sociedade civil, academia, empresas e cidadãos na incorporação e alinhamento local dessa agenda, de acordo com a realidade de cada território. A supracitada Agenda implantada, criará o cenário ideal para a elaboração de projetos sociais e captação de recursos no âmbito governamental, organismos internacionais, agências de fomento e terceiro setor, dando ênfase aos 5 P: **Prosperidade** das **pessoas**, respeito ao **Planeta**, deve se implementada por meio de **Parcerias** e ser orientada pela **Paz** entre os povos.

Este plano de ação e seus objetivos têm como prioridades: erradicar a pobreza e a fome e promover vida digna para todos, combater as desigualdades, proteger os direitos humanos das populações mais excluídas e vulneráveis, promover a igualdade gênero e empoderar as mulheres e crianças, construir sociedades pacíficas, justas e inclusivas e garantir a proteção duradoura e resiliente do planeta e de seus recursos naturais.

Já com as Universidades, além de projetos de pesquisas, este município desenvolveu o Processo Eletrônico que já vem sendo utilizado nas Secretarias do Planejamento, Fazenda e na Gerência Executiva de Meio Ambiente e Urbanismo, iniciando sua expansão para demais unidades orçamentárias neste exercício de 2020.

### **Observações para Mossoró do futuro**

Visando continuar com o crescimento da nossa cidade e região, imprescindível se tomar providencias, dentre as quais:

- O Planejamento estratégico para os próximos 20(vinte) anos, motivo pelo qual a SEPLAN vem constantemente discutindo com as Secretarias do Planejamento e Gestão de municípios de porte maior;
- Implantação do Orçamento Cidadão para LDO e LOA 2021;
- Ampliar o projeto Mossoró Cidade Inteligente, já iniciado com a gama de aplicativos introduzidos , dentre os quais se destaca o ‘Mossoró Conectada’, o Cittamobi (Onibus Inteligente), o sistema SNE que reduz multas em 40% ao abdicar da impressão e do envio da correspondência.
- Implantação do processo eletrônico nas demais secretarias, para dinamizar e otimizar o fluxo de documentos e arquivos impressos;
- Iniciar a discussão visando atualizar a Lei Orgânica do município e o Plano Diretor imprescindíveis ao desenvolvimento do município;
- Formular uma serie de estratégias das várias esferas, através de reuniões sistemáticas e setoriais, traçando sua atuação nas mais variadas esferas;
- Instituir meios alternativos de contratação, visando minimizar os custos operacionais, a exemplo, após estudo do impacto econômico, substituir veículos locados por contratações diretas com os taxistas locais.
- Continuar formando parcerias no Setor Público e Privando, podendo discutir várias inovações, dentre as quais, energias renováveis;

- Estimular e organizar cursos pré-agendados com intuito de capacitar os servidores;
- Planejar e transformar esses valores em ações, acompanhando as necessidades e as novas tecnologias mudando de atitude e comportamento trará muitos benefícios à cidade. O estudo aponta os caminhos para a superação de desafios e detalha um conjunto de ações, metas e responsabilidades que nortearão as próximas gestões municipais, entrando em um consenso sobre o futuro comum para cidade que fará um lugar bom para a atual e futura geração;
- Fortalecer parcerias como com a do Desenvolvimento Social em investimentos para a geração de emprego no município e o acesso/ abertura de credito aos produtores rurais; microcrédito e microcrédito rural;
- Planejar de forma integrada os eixos urbanístico, social, ambiental, econômico e a mobilidade;
- O município de Mossoró não possui um plano estratégico de desenvolvimento econômico, social e urbanístico, com necessidade de estudos aprofundados sobre, com a participação de instituições, população e o poder público;
- Planejar uma Mossoró “Que todos queremos” através de uma reflexão da “Mossoró de hoje” com uma educação, segurança e Saúde e outras áreas de qualidade;
- Definir um padrão de excelência para os vários eixos, com um modelo base para todas às áreas com sistemas menos burocráticos, reduzindo o risco de fracasso na saúde, educação, segurança, esporte e lazer e entre outras diversas áreas de fundamental importância do município;

# **EIXO II**

## **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**



Nosso Município vem intensificando a atividade produtiva, imprescindível para dinamizar a geração de emprego e renda nos mais diversos níveis e setores produtivos, estimulando inclusive o desenvolvimento tecnológico, social e econômico, sedimentando a sintonia com as universidades e centros técnicos.

Diante de mencionada intenção, recebe também um olhar específico, visando o fomento dos tomadores de serviços, em seus variados níveis, bem como, a possibilidade de instalação de mais novos tomadores de serviços, cujo estímulo deverá ser, após inúmeras discussões com setores produtivos de vários segmentos, apresentarmos um planejamento da infraestrutura e a existência de mão de obra capacitada.

E notória a necessidade da participação direta das representações de classes, juntamente com órgãos do sistema S, através de seus programas de fomento ao desenvolvimento de micro, pequenas e médias Empresas, aliadas aos como a FIERN – Federação das Indústrias do Estado do Rio Grande do Norte e o SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial, sem deixar de ressaltar, a importante participação da sociedade civil e métodos para monitoramento e acompanhamento do seu desenvolvimento.

#### Pontos de Propostas:

Nosso município através das secretarias competentes estará continuamente realizando estudos e revitalizando os já existentes, como, identificar a potencialidade econômica de vários segmentos, proporcionando insumos visando a execução de suas atividades econômicas:

a) Apoio a geração de emprego e renda direcionados aos micro e pequenos empreendedores que, através de parcerias para viabilizar e executar desenvolvimento de projetos e produtos, proporcionará a realização de projetos;

b) Apoio a formalização dos empreendimentos, em consonância com a Lei Geral das Micros e Pequenas Empresas;

c) Apoio com orientações sobre crédito, com as linhas disponíveis para os investimentos necessários;

d) Ampliação da parceria com entidades tais como: Universidades Públicas e Privadas; FIERN – Federação das Indústrias do Estado do rio Grande do Norte, SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial;

instituições financeiras; governos Estadual e Federal, entidades internacionais.

# **EIXO III**

**DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL**



O desenvolvimento sustentável das infraestruturas urbanas é o grande desafio de diversos municípios brasileiros. E crescente o número de pessoas vivendo nas grandes cidades, aliado a isso o aumento da expectativa de vida, torna-se necessário buscarmos soluções que apresentem como principal escopo a melhoria da qualidade de vida. O conceito de qualidade de vida pode ser analisado a partir de dois eixos: individual e coletivo. A gestão pública municipal preocupa-se essencialmente, com o eixo coletivo, no qual podemos relacionar a qualidade de vida, ao conforto coletivo oferecido pelos serviços públicos, tais como: água, energia, comunicação, transporte público, saúde, educação, cultura, esporte, lazer, entre outros. O crescimento desordenado das cidades possui como consequência problemas de ordem social e ambiental. Do ponto de vista social, o crescimento sem um planejamento adequado apresenta como consequência cidades com ocupações habitacionais inadequadas e muitas vezes distantes do centro comercial, resultando diretamente em uma baixa qualidade de vida das pessoas. No que se refere aos problemas ambientais, o crescimento sem uma estratégia causa um desequilíbrio no ambiente natural, resultando em problemas como: ondas de calor, chuvas torrenciais, períodos de secas, extinção de plantas e animais nativos, poluição, dentre outros.

A cidade de Mossoró, apresenta problemas bastante semelhantes aos demais municípios brasileiros. A forma desordenada, sem uma política urbana adequada, provoca uma série de problemas de ordem social, econômica e ambiental. Desse modo, os problemas que as cidades enfrentam em decorrência do aumento demográfico são históricos: déficit habitacional, poluição, impossibilidade de prover toda a população de infraestrutura básica e consequente desequilíbrio ambiental, falta de mobilidade urbana e reduzida qualidade de vida. A Gestão 2020-2024 propõe reverter o modo de pensar, planejar e produzir o espaço urbano bem como o gerenciamento e o uso de seus recursos naturais, harmonizando os interesses socioeconômicos com preservação dos recursos naturais e qualidade de vida a todos os cidadãos de Mossoró. O crescimento das cidades ao longo do tempo levou a um aprimoramento na forma de como os gestores devem proceder para administrá-las. Assim, hoje, as gestões das cidades devem ser voltadas para o bem estar das pessoas em harmonia com a natureza. A seguir apresentamos as propostas de uma Cidade Sustentável para a Gestão 2020-2024.

## **URBANISMO**

O que ainda tem que ser feito para construir e renovar nossa cidade oferecendo melhor qualidade de vida? Propõe-se um plano urbanístico pensando nos próximos 50 anos, contemplando as potencialidades e as características de cada bairro.



A Gestão 2020 – 2024 apresenta as seguintes propostas para o Planejamento Urbano de Mossoró:

**1. Adote uma Praça.**

O projeto possui como objetivo a apropriação dos cidadãos pelos espaços públicos. Além do cidadão comum, pretende-se firmar parcerias para gerenciamento e ocupação dos espaços públicos, tais como praças, parques, equipamentos urbanos.

2. Implantação de Espaços Públicos Seguros para incentivar práticas esportivas e atividades culturais.

3. Criação de um Complexo de Lazer que possui como escopo revitalizar o bairro, aumentando a qualidade de vida das pessoas, por meio de um equipamento público que proporcione diversas atividades de esporte e lazer.

4. Revitalização do Parque da Cidade, conferindo maior conforto para os seus frequentadores com criação de equipamentos de esporte e lazer para a comunidade.

5. Implantação de Mercado Público

6. Restauração e Reabilitação do Mercado

8. Estabelecer uma Parceria Público Privada (PPP) para melhoria na iluminação pública da Cidade, ampliando a instalação de lâmpadas de LED – que consome e polui menos e aumenta a sensação de segurança em relação às lâmpadas de vapor de sódio.

9. Programa de iluminação, calçamento, pavimentação, arborização e recuperação de praças.

10. Desenvolver projetos de Intervenção Urbana, promovendo o ordenamento e a reestruturação urbana em áreas subutilizadas e/ou com potencial de transformação.

11. Aproveitamento de edifícios de interesse histórico e cultural existentes no Centro, possibilitando: instalação de usos comerciais e de serviços no térreo; e a ocupação para habitação destinada às faixas de renda baixa e média- baixa nos outros pavimentos.

13. Garantir transporte coletivo de qualidade, a preços acessíveis e ambientalmente corretos com a integração de todos modais de transporte, inclusive os não motorizados.

14. Criar zonas de baixo impacto de carbono nos bairros, com ruas de pedestres e calçadas ampliadas para atividades de lazer e cultura, limitando a circulação de veículos motorizados.

15. Formular e programar atividades voltadas à educação para a mobilidade urbana em todos os segmentos da sociedade, com apoio das redes escolares públicas e privadas

## MOBILIDADE URBANA E TRANSPORTE PÚBLICO

Instalação de internet wifi nas paradas de ônibus, que já foram revitalizadas pela atual administração, para ser um complemento ideal ao trabalho desenvolvido através do projeto Ônibus Inteligente. Iniciar em algumas paradas, a climatização do ambiente, assim como já existe em Natal-RN.

Modernização da malha viária, com amplo estudo sobre o fluxo nas avenidas João da Escossia , Frei Miguelinho e Duodécimo Rosado, avaliando o sentido único para melhoria no escoamento

## MEIO AMBIENTE sustentável

**Elaborar um projeto do plano para despoluição do Rio Mossoró com o auxílio de experts no tema, especialistas e acadêmicos com o intuito de atrair recursos federais, sabendo que, com o aumento da área saneada, reduziu-se o lançamento de esgoto, dejetos e se reduziu o grau de poluição, criando um ambiente propício para um passo maior e mais ousado, que passa, obrigatoriamente pela elaboração de um projeto exequível, para se criar estratégias de captação de recursos federais e/ou de organismos internacionais e nacionais de preservação do meio-ambiente. A busca por recursos se dá pela realidade imposta de que uma iniciativa dessa magnitude não tem condições de se concretizar apenas com recursos do orçamento municipal devido a seu tamanho, magnitude e alto valor. Todavia, os ganhos para a cidade e para as próximas**

**gerações é imensurável, tornando importante a criação concreta de um projeto ou plano real para tal.**

### **1- Educação Ambiental:**

A educação da população é base para termos um equilíbrio ambiental. É urgente que os gestores públicos e a sociedade tomem para si a responsabilidade por manter a cidade e os diversos espaços físicos limpos, sejam escolas, praças, ruas e logradouros. Para que isso ocorra é importante:

1.1- Retomar o projeto Canoeiro Ambiental: uma ação de cidadania que reúne, em determinado período do ano, vários pescadores para retirar parte do lixo e materiais descartados irregularmente no leito do rio Mossoró. Com a consolidação da lei que cria o dia do Rio Mossoró, esta ação poderia ser desenvolvida nesta data.

### **2- Arborização Urbana:**

Considerando que a cidade de Mossoró tem uma temperatura das mais elevadas no nosso estado, a arborização urbana se torna um ponto fundamental para possibilitar um melhor conforto térmico às pessoas que habitam ou trafegam pela terra da resistência: Neste sentido propomos:

- 2.1- A abertura de novas áreas verdes na zona urbana, dando continuidade ao Plano Municipal de Arborização em parceria com a UFERSA.
- 2.2- A criação de alamedas nas ruas e avenidas mais largas da cidade.
- 2.3- O replantio da mata ciliar ao longo da várzea do rio Mossoró.
- 2.4- A construção da terceira etapa do parque municipal.
- 2.5- Nova estruturação do horto municipal que funcionará como centro de produção de mudas a serem utilizadas na arborização pública e distribuídas a entidades e a população. Além disso, propomos construir um novo parque ambiental na área do horto, beneficiando a população dos bairros circunvizinhos.
- 2.6- A promoção de ações de paisagismo nos principais locais de acesso a nossa cidade e nas praças mais frequentadas.

### **3- Licenciamento Ambiental e urbanístico:**

Sabe-se que o licenciamento ambiental e urbanístico é uma ferramenta fundamental para o crescimento sustentável do município. Para isso, se faz necessário termos um departamento com equipamentos modernos e corpo técnico capacitado para dar agilidade as ações de monitoramento e fiscalização, bem como a análise dos processos de licenciamento ambiental e urbanístico. Neste sentido, propomos:

- 3.1- A reestruturação do Fundo Municipal de Meio Ambiente, através da arrecadação das taxas de licenciamento, das multas aplicadas decorrentes de infrações ambientais, bem como das compensações ambientais.

3.2- A realização de um novo concurso para fiscais ambientais e urbanísticos.

3.3 - Modernização dos serviços de análises urbanísticas com emissão de licenças on line e consequente redução de tempo na análise dos processos;

#### **4- Saneamento Ambiental:**

Não há sustentabilidade ambiental sem investimento em saneamento básico. Em que pese o fato do município de Mossoró contar com rede de água e coleta regular do lixo domiciliar plena, ainda há uma boa parte da cidade que não dispõe de rede coletora de esgoto, pavimentação e drenagem das águas pluviais. É neste contexto que propomos:

4.1- Termos como meta que a zona urbana esteja 100% saneada nos próximos quatro anos.

4.2- Com base em estudo prévio, estender a coleta de lixo domiciliar a mais comunidades rurais.

4.3- A reestruturação do aterro sanitário com o aproveitamento do gás metano que é liberado com a decomposição dos resíduos.

4.4- A construção de uma estrutura na área do aterro sanitário para acolher as associações de catadores de materiais recicláveis e assim gerar emprego e renda a várias famílias;

#### **5- Defesa dos Animais:**

Elaboração do Plano Municipal de proteção animal, com a proposição de uma série de políticas públicas em defesa de animais domésticos e silvestres que se encontram em situação de risco.

#### **6- Combate às Queimadas:**

Oferecer treinamento para a formação de brigadistas de incêndio, dentro do pelotão ambiental da Guarda Civil Municipal, para o combate às queimadas na região.

7. Atualização do plano diretor municipal;

8. Criação da usina fotovoltaica municipal para atendimento do consumo de energia dos equipamentos públicos municipais com energia limpa e renovável;

5. Criação da central de aquisição de insumos e serviços, unificando as compras de todas as secretarias, proporcionando otimização na redução de custos.

#### **Ações para o Campo, Zona Rural**

Criação de um programa para oferecer aos habitantes das zonas rurais de Mossoró uma linha de financiamento de Micro crédito capaz de financiar ações de melhoria e beneficiamento às atividades econômicas.

Ampliar a comercialização da agricultura familiar  
Criar um programa de perfuração de poços garantindo o abastecimento de água em comunidades onde este problema ainda não foi solucionado;  
Apoiar e desenvolver um amplo programa de Energia Solar de preferência com as instituições acadêmicas  
Ampliar a parceria com a UFERSA para desenvolver programa de orientação tecnologia e extensão rural a pequenos irrigantes;

Projetos voltados às crianças e aos jovens do campo como valorização aos princípios essenciais baseada na educação – contemple a realidade rural, a identidade e as especificidades locais – e trabalho voltadas às atividades do campo, RESGATANDO a valorização da cultura local, o sentido da comunidade, do associativismo e da cooperação. fortalecendo iniciativas de desenvolvimento sustentável.

Instituir o Programa de Valorização a Família no Campo, proporcionando subsídios para viabilizar a competitividade dos produtos locais, produzidos nas pequenas propriedades.

#### Infraestrutura

Estender os benefícios do programa Minha Casa Minha Vida ao novo programa do Governo Federal, casa verde amarela, para instituir benefício e incentivos fiscais a construção de unidades habitacionais no âmbito do município de Mossoró;

Criar um ambiente de diálogo com a sociedade para definição e execução de um novo elenco de obras estruturantes a serem construídas em função do reequilíbrio financeiro e orçamentário do município alcançado nos últimos 3 anos ter propiciado a conquista do crédito para obras e infra-estrutura na modalidade do FINISA  
algumas obras que já estão previstas mediante esse diálogo com a sociedade são:

- 1 - Reforma Corredor Cultural (Espaço (praça) da Convivência, Memorial da Resistencia, Teatro Municipal e Estação das Artes Eliseu Ventania)
- 2- Construção do Arena Cultural
- 3- Construção da Ponte Benício Filho
- 4- Reforma da Biblioteca Ney Pontes
- 5- Reforma e Manutenção da Praça Dom Costa

6- Reforma do Arte da Terra

7- Reforma do Hospital São Camilo

Muitas outras estão em fase de análise e podem, após diálogo e diagnóstico junto à cidade, munícipes e entidades representativas de ambos, abarcar mais de 4 dezenas obras de infra-estrutura, com o intuito de renovar a cidade, criando em seu tecido urbano uma variedade de equipamentos que gerarão maior desenvolvimento humano, social e mais progresso para Mossoró.

Como mencionado na introdução deste documento, a visão de um plano moderno exige que este não seja estático, fechado e impermeável para a agregação de mais projetos, objetivos, planos e ideias e, assim como no ambiente do produto mais moderno da força produtiva humana que são as novas tecnologias, que evoluem de forma colaborativa. Este plano continuará recebendo contribuições, ideias, projetos e iniciativas em seu escopo através de consulta social e de entidades representativas para fortalecer o seu espírito, objetivo e planos de acelerar o desenvolvimento humano, social e econômico da cidade, acelerando e desenvolvendo todos os potenciais na melhor forma e caminho possíveis para este município que é o 2º maior município do Rio Grande do norte com mais de 300.000 habitantes e também considerado pelo governo central do país, a capital do semi-árido brasileiro.