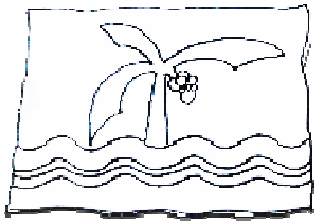
PEG MACAÉ 2021

PLANO ESTRATÉGICO DE GOVERNO DE MACAÉ

Resumo

Macaé, minha terra querida!



Macaé, minha terra querida!

Eu quero

Eu quero uma Macaé mais segura e tranquila.

Eu quero uma Macaé mais acessível.

Eu quero minhas praças de volta.

Eu quero meu primeiro emprego.

Eu quero mais saúde, cultura e esporte.

Eu quero estudar e trabalhar aqui.

Eu quero me orgulhar desta terra, tão cheia de riqueza, de pessoas especiais, de mar e montanha e de histórias mil,

mas tão mau cuidada.

Cidade onde nasci
Cidade que me acolheu.

Eu quero cuidar da minha terra querida!

Em 1923 a Rua da Praia (ou Av. Presidente Sodré) recebe obras de aterramento e um novo cais ao longo de toda a via, acompanhado pela execução de um passeio com jardins em estilo geométrico francês. **Fonte:** Observatório da Memória Macaense

INTRODUÇÃO

O Município de Macaé possui **muitos pontos fortes!**

Vocações! E devemos **potencializar** isto!

E também diminuir os pontos fracos.

Estamos parados? Onde queremos chegar?

Que caminho escolher? Precisamos nos mover!

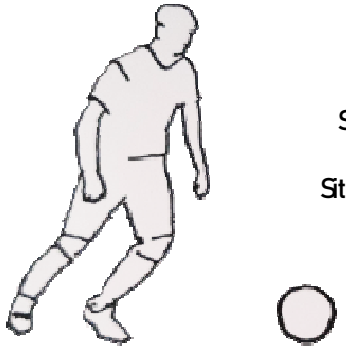
TODO MOVIMENTO (MUDANÇA) DEPENDE DE PELO MENOS UM MOTIVO.
VOCÊ ESTÁ INSATISFEITO COM O JEITO COMO A CIDADE ESTÁ SENDO ADMINISTRADA?
SE NADA FOR FEITO, A INÉRCIA CONTINUARÁ.

Em outras palavras, um objeto parado sempre tende a permanecer parado e um corpo em movimento tende a manter o Movimento (pior quando o movimento é caótico!).

Essa tendência natural que cada corpo tem de manter seu estado inicial só pode ser alterada pela aplicação de **uma força externa**.

E que forças poderiam ser?

- Um pontapé inicial, um programa de vigilância, um conjunto de estratégias organizadas em programas e projetos!



A bola tende a ficar parada se não for chutada pelo jogador. Exemplo de inércia. Situações de pobreza tendem a continuar se um esforço não for feito para mudar a situação. Situações de violência tendem a continuar, e para mitigá-las é necessário um esforço contrário. Ação e reação. Cultura de paz, fiscalização, reabilitação, políticas públicas sociais e punição, são exemplos.

PRECISAMOS DE UM PLANO!
UM PLANO BEM PENSADO COM O POVO E OS ESPECIALISTAS, COM QUEM QUER CUIDAR DE MACAÉ HOJE E TAMBÉM PARA AS PRÓXIMAS GERAÇÕES.
UM PLANO ESTRATÉGICO PARA MACAÉ!

NOTA DA REVISÃO 0 DO PLANO ESTRATÉGICO DE MACAÉ – PEG MACAÉ 2021.

Em Função da Pandemia por Covid 19 no período de elaboração deste plano, os acessos ao material e pessoal da Prefeitura e consultas públicas foram limitados.

Aconselhamos novas revisões com discussões amplas e atualização de dados pertinentes ao melhoramento do Plano.

Praia de Imbetiba, anos 70.

Candidato à prefeito de Macaé: Luiz Antonio Pacheco (tio Índio)

Vice: Luzia Márcia Augusta de Carvalho

Responsável técnico pelo Plano Estratégico de Governo – PEG MACAÉ 2021, redatora e ilustrações: Arquiteta urbanista, mª eng. urbana, Alana Ramalho Perissé Ribeiro.

PMB – Partido da Mulher Brasileira. Presidente municipal: Pedro Paulo Isquierdo Croza. pmbmacae35@gmail.com

Agradecimentos aos candidatos à vereador do PMB e aos cidadãos que contribuíram para a elaboração deste Plano.

Macaé, setembro de 2020.

ÍNDICE

MACAÉ, MINHA TERRA QUERIDA! - 2
INTRODUÇÃO - 3
FICHA TÉCNICA - 4
ÍNDICE - 5
O MUNICÍPIO COMO UM SISTEMA - 6
SISTEMA URBANO - MACAÉ - NÃO PLANEJADO - 7
ENTROPIA DO SISTEMA URBANO - 10
O EQUILÍBRIO DO SISTEMA PÚBLICO - 11
ENTIDADES ADMINISTRATIVAS - CONCEITOS - 12
GOVERNANÇA PÚBLICA - 14
UM PLANO ESTRATÉGICO DE GOVERNO PARA MACAÉ - 16
FLUXOGRAMA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE GOVERNO - 18
PEG MACAÉ 2021 -DESDOBRAMENTOS - 19
SECRETARIAS - 20
ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - 22
ORDEM PÚBLICA E TRÂNSITO - 24
INFRAESTRUTURA - 26
MEIO AMBIENTE - 30
TURISMO, CULTURA E ESPORTE - 32
SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E AGROECONOMIA - 34
DESENVOLVIMENTO SOCIAL E DIREITOS HUMANOS - 36
SAÚDE - 38
EDUCAÇÃO - 40
QUEREMOS OUVIR VOCÊ! - 42
PRINCIPAIS FONTES CONSULTADAS - 43
PALAVRAS DO ÍNDIO LUIZ PACHECO (UMA MÚSICA PARA MACAÉ) - 44

O MUNICÍPIO COMO UM SISTEMA

As cidades funcionam como uma rede de componentes interdependentes que trabalham juntos para tentar alcançar um objetivo comum. Um sistema deve ter um objetivo.

A RAZÃO DE SER DO ESTADO É DEFENDER INTERESSES COMUNS SEM QUE INTERESSES PESSOAIS SE SOBRESSAIAM AOS INTERESSES PÚBLICOS E VICE E VERSA.
E O OBJETIVO É O BEM COMUM.

Fig. 1 – Plano de arruamento da cidade de Macaé. Henrique Bellegarde, 1837.

MACAÉ: UMA CIDADE NÃO PLANEJADA E DESORDENADA...

Fig. 2 – Imagem de satélite de Macaé. Google 2020.

Quando analisamos as partes de um Sistema, verifica-se que a medida de seu RENDIMENTO está na razão direta da capacidade de CONTROLE de seus componentes e atividades
(e nem sempre este rendimento está vinculado ao lucro).

Um sistema sem nenhum controle tende à desordem

O Ambiente do Sistema é aquilo que está situado fora dele.
E não apenas o ambiente está fora de controle do sistema, como também determina, em parte, seu funcionamento!

SISTEMAS COMPLEXOS SEM CONTROLE TENDEM AO CAOS!
MACAÉ ESTÁ CRESCENDO E FICANDO DIFÍCIL DE CONTROLAR!
PORQUE O ESTADO NÃO CONSEGUE,

E NÃO DEVE CONTROLAR SOZINHO!

SISTEMA URBANO - MACAÉ - NÃO PLANEJADO

Macaé é considerada uma cidade não planejada e desordenada pelos especialistas em urbanismo, de crescimento "espontâneo".

A PALAVRA "URBANISMO" TEM SUA ORIGEM NA PALAVRA LATINA *URBIS* QUE SIGNIFICA CIDADE.

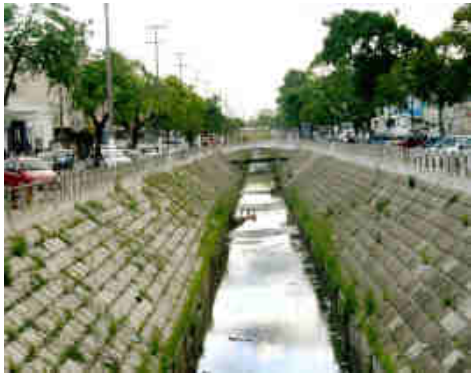
PLANEJAMENTO URBANO É A DISCIPLINA TÉCNICO-CIENTÍFICA E A PROFISSÃO QUE LIDA COM POLÍTICAS PÚBLICAS RELACIONADAS A QUALIDADE DE VIDA DOS HABITANTES DE ÁREAS URBANAS, RURAIS NO ÂMBITO LOCAL, REGIONAL E INTERNACIONAL.

O planejamento urbano lida, simultaneamente, com o desenvolvimento socioeconômico e cultural, a mobilidade urbana, a infraestrutura de transporte e de saneamento básico, a política habitacional, a qualidade e o acesso aos espaços públicos, a proteção e conservação do meio-ambiente natural (tangível e intangível) e de áreas públicas verdes em meio urbano, a resolução de conflitos comunitários, a gerência e criação dos equipamentos urbanos, o desenvolvimento e implantação (logística) de serviços públicos e o controle do uso do solo, entre outras questões.

O município de Macaé passou por três 3 momentos impactantes no seu crescimento urbano (que impactaram diretamente cidade do entorno e pessoas de diversos lugares do Brasil e do mundo):

1814 - Construção do canal Campos Macaé

Trecho escavado do Canal em campos com uso de vagonetes



Canal Campos Macaé em Campos

SISTEMA URBANO - MACAÉ - NÃO PLANEJADO

1890 - A instalação da Estação Ferroviária e do Porto atraíram núcleos urbanos.

1973 – Implantação da base petroquímica em Imbetiba – a Petrobras e outras centenas de empresas a partir do descobrimento de polos Petrolíferos na região.

Obras de instalação da Petrobras em 1978

Somente em 2006, a partir da Lei Complementar 076/2006, foi sancionado o primeiro plano diretor municipal de Macaé!

O Plano Diretor é uma exigência da Constituição Federal de 1988. É o instrumento legítimo para concretização da política de desenvolvimento e de expansão urbana, de modo que não é possível a criação de projetos urbanísticos de forma isolada e desvinculada do Plano Diretor.

Conforme o parágrafo primeiro do artigo 182, da CF, o Plano Diretor é obrigatório para cidades com mais de vinte mil habitantes.

Outra previsão importante é que, assim como aqueles definidos na Constituição Federal (art. 182, §4°), os instrumentos urbanísticos previstos no Estatuto das Cidades - como a outorga onerosa do direito de construir (arts. 28 e 29), direito de preempção (art. 25), entre outros - só podem ser aplicados concretamente caso haja planejamento urbano, instituído por meio do plano diretor.
Deve ser revisado, pelo menos, a cada dez anos

SISTEMA URBANO - MACAÉ - NÃO PLANEJADO

"Em 1990 a Lei Orgânica do Município de Macaé, em seu artigo 7° do Ato das Disposições Transitórias determinou a não aprovação de loteamentos até a implantação do Plano Diretor, que por sua vez, propôs a revisão das Leis Complementares, sendo aprovada pela Câmara Municipal a Lei Complementar n° 1.657/95 (Lei do Parcelamento do Solo), em 29/12/1995.

Como durante este período (1990-1995) não eram permitidas aprovações de projetos para parcelamento do solo na forma de loteamentos, a maneira encontrada pelos interessados na transação comercial (proprietários, corretores e compradores) foi passar a negociar parte de lotes ou glebas de forma a suprir a crescente demanda do setor imobiliário para atender às necessidades de implantação das empresas prestadoras de serviços à indústria do petróleo, e à moradia para seus respectivos funcionários. Os interessados na transação comercial e o responsável pelo Cartório de Registro de Imóveis procederam aos trâmites, permanecendo a Prefeitura como órgão arrecadador do Imposto de Transmissão de Bens Imóveis (ITBI) e posteriormente do Imposto Predial e Territorial Urbano (IPTU) que passou também a ser fracionado entre as partes.

Mesmo na vigência da nova Lei do Parcelamento e Uso do Solo, permanecem as transações e procedimentos para parcelamentos na forma de fração-ideal de lote, apresentando este último, em sua maioria, menções inferiores aos padrões de normativas exigidas.

Assim, nestes casos a Prefeitura deixa de ter função normatizadora e fiscalizadora, além de perder a arrecadação prevista em lei para os procedimentos de análise, fiscalização e aprovação de projetos de parcelamento. Também, dependendo do caso, o procedimento de adoção da fração-ideal pode estar infringindo as normativas previstas para loteamentos determinadas pela Lei Federal (n° 6.766/79), como a inclusão de áreas de doação à municipalidade.

A ação contínua deste processo de parcelamento indireto reflete um modelo de cidade-operária/industrial, onde um padrão de unidades residenciais geminadas se destaca pela quantidade.

O lote de um loteamento aprovado apresenta muitas vezes as dimensões mínimas exigidas pela Lei de Parcelamento e com a nova divisão dá origem a áreas menores. Casos de lotes re-divididos por meio do uso de fração-ideal, com testada e largura de 3,00m não são impossíveis de se achar em Macaé mesmo para edificações com uso residencial."

Fração-ideal de lote em área urbana São marcos e Loteamento Morada das Garças, 2004.

FONTE: https://cidades.ucam-campos.br/wp-content/uploads/2012/10/claudia_marcia_nunes_30-09-04.pdf

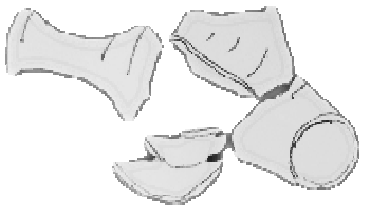
ENTROPIA DO SISTEMA URBANO

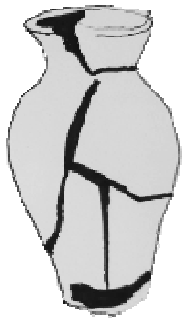
Entropia é uma importante grandeza física utilizada na Mecânica Estatística e na Termodinâmica para medir o **grau de desordem de um sistema**.

Sempre que um processo acontecer **espontaneamente**, a entropia do sistema **aumentará**, isto é, o sistema ficará **menos organizado ou mais aleatório.**

Ao cair no chão, um vaso parte-se em pedaços menores. Esse processo é **espontâneo,** já que se espera que ele ocorra. No entanto, não podemos esperar que o processo contrário aconteça **naturalmente** – o vaso jamais ganhará altura e voltará para sua posição original. Caso isso fosse possível, a entropia do sistema **diminuiria,** e o processo seria **não espontâneo.**

Para o vaso ser reparado deve-se intencionalmente (e não por sorte ou sem nada fazer) pegar os cacos, montar e colar. Mas nunca será igual. Na maioria dos casos, deve-se fazer o vaso novamente. E tudo isso exige esforço, planejamento e habilidade.





QUANTO MAIOR FOR A VARIAÇÃO DE ENTROPIA DE UM SISTEMA,
MAIOR SERÁ SUA DESORDEM,
MAIOR ENERGIA SERÁ NECESSÁRIA PARA MANTÊ-LO EM ORDEM.

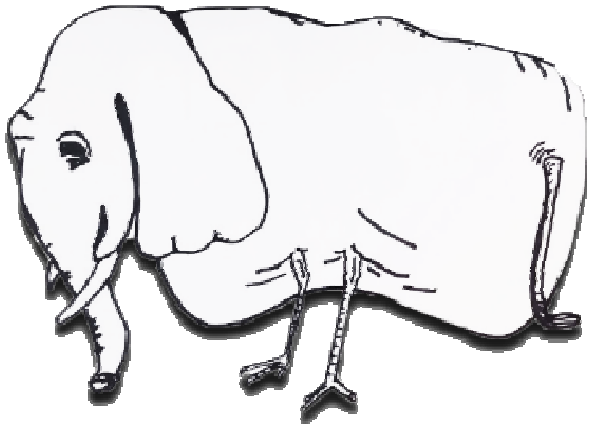
O conceito de antropia está também relacionado à noção de **aleatoriedade** e **número de estados** ou **configurações** possíveis. Assim, **quanto maior** for a entropia de um sistema, **maior** será o **número** de **estados** possíveis, bem como sua **aleatoriedade.**

Em sistemas Urbanos complexos, que envolvem várias redes de estruturas que vão desde o meio físico, social e econômico, as configurações possíveis são enormes. E para que haja o ordenamento tanto do território como das práticas, faz-se necessário diversos planos setoriais interligados, revisados e acompanhados pelo poder público e a sociedade

Quando um território recebe um grande aporte financeiro com a instalação de alguma indústria ou empresa, ou até mesmo o impacto de uma estrada em outro lugar, se não for planejado o desenvolvimento do município, ou seja, o que fica de legado na cidade; a tendência é, nos casos em que a atividade propulsora diminui ou se retira, o município fica abandonado e feio.

O EQUILÍBRIO DO SISTEMA PÚBLICO

O custo para manutenção da "máquina pública" deve ser dimensionada em tamanho equilibrado, nem pequeno demais que não dê conta de suas obrigações, nem grande demais a ponto de desperdiçar o dinheiro de seu povo.



O poder público não dá conta de fazer tudo sozinho e acaba negligenciando o que ele realmente deve fazer.

Analogia do elefante com pés de aves. Quando a "máquina pública" é excessivamente pesada para os munícipes, e portando, ineficiente e dispendiosa.

A estrutura pública deve ser enxuta e eficiente. Focada no que lhe é imprescindível. Ouvindo, reciclando seu servidor e oferecendo boas condições de trabalho.

O ESTADO É DE DIREITO PÚBLICO,
e atua no direito público e direito privado

Sua configuração político administrativa em geral é:

GOVERNO: Responsável por atos de governo, objetivos e ordem jurídica (gabinete do prefeito, vice prefeito e casa civil, que recebem projetos das diversas secretarias).

ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA: Responsável por atos de execução – demais secretarias.

Além da configuração de governo e administração pública, existem as **entidades administrativas.**

AS ENTIDADES ADMINISTRATIVAS SÃO ESTABELECIDAS ENTÃO, PARA SOMAR NAS DESAFIANTES TAREFAS DE EXECUÇÃO E CONTROLE, TENDO EM VISTA A MELHORIA DA QUALIDADE DE VIDA, PRESERVAÇÃO, MANUTENÇÃO ENTRE OUTRAS ATIVIDADES DE INTERESSE PÚBLICO E PRIVADO .

ENTIDADES ADMINISTRATIVAS - CONCEITOS

PESSOA JURÍDICA DE DIREITO PÚBLICO			
ESTATAL	EMPRESA PÚBLICA	Pertencem integralmente ao governo — ele é dono de 100% das ações, de forma que a administração da empresa é totalmente pública. Por se tratar de uma empresa do governo, a Justiça Federal é responsável por julgar quaisquer irregularidades dessas empresas.	Ex. Caixa Econômica Federal e os Correios
	SOCIEDADE DE ECONOMIA MISTA	São empresas estatais em que o Estado não é o único proprietário. Essas empresas são abertas para acionistas privados e suas ações são comercializadas na Bolsa de Valores. Os acionistas possuem direito de voto nas decisões da empresa e têm participação nos lucros.	Ex. Banco do Brasil, Petrobras
AUTARQUIAS		Pessoas jurídicas de direito público, criadas por lei específica, para a realização de atividades, obras ou serviços, descentralizados da estatal que as criou;	Ex. UFRJ
FUNDAÇÕES		Criadas por lei específica com atribuições que lhe forem conferidas no ato de sua instituição. Quando se tratar de um patrimônio destinado a servir, também sem intuito de lucro a uma causa de interesse público determinada, deve-se constituir uma fundação, através da manifestação do seu instituidor ou instituidores.	Ex. Fundação Parques e Jardins
INSTITUTOS		Pode ser inserida a palavra Instituto (em fundações etc.), que é bastante utilizada pelas organizações do Terceiro Setor. No entanto, nada impede que empresas privadas, ou mesmo entidades públicas (principalmente as fundações públicas e autarquias), também a utilizem. Desse modo, apesar de usualmente aplicado no Terceiro Setor, o termo Instituto não é específico ou exclusivo deste grupo. Trata-se, apenas de uma denominação utilizada na razão social ou nome fantasia das entidades.	Ex. IBGE – Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, e IBAMA – Instituto Brasileiro do Meio Ambiente.

PESSOA JURÍDICA DE DIREITO PRIVADO		
PARAESTATAIS	Sua criação é autorizada por lei específica para a realização de obras, serviços ou atividades ou atividades de interesse coletivo. São autônomas, administrativa e financeiramente, tem patrimônio próprio e operam em regime de iniciativa particular, na forma de seus estatutos, ficando vinculadas (não subordinadas) a determinado órgão da entidade estatal a que pertencem, sem interferência na sua administração.	Ex. Sesi, Sesc, Senai etc.
ASSOCIAÇÕES	As associações são pessoas jurídicas de direito privado, sem fins lucrativos, que se formam pela reunião de pessoas em prol de um objetivo comum, sem interesse de dividir resultado financeiro entre elas, devendo toda a renda proveniente de suas atividades ser revertida para os seus objetivos estatutários.	Ex. APAE etc
ONG, OSC, OSCIP	De um modo geral, toda e qualquer entidade privada que exerça atividades intermediárias entre a sociedade e o Estado, sem objetivo de lucro, poderá ser considerada uma Organização Não Governamental – ONG, e agora mais recentemente como Organização da Sociedade Civil – OSC, a qual pode ter, ou não, a expressão Instituto em seu nome.	Ex. WWF Brasil

Entre outros...

O PRIMEIRO SETOR É CONSTITUÍDO PELO ESTADO, O SEGUNDO SETOR PELOS ENTES PRIVADOS QUE BUSCAM FINS LUCRATIVOS - OU SEJA, O MERCADO - E O TERCEIRO SETOR É FORMADO PELAS ORGANIZAÇÕES PRIVADAS SEM FINS LUCRATIVOS PRESTADORAS DE SERVIÇOS PÚBLICOS.

ENTIDADES ADMINISTRATIVAS - CONCEITOS

ENTIDADE ADMINISTRATIVA	CRIAÇÃO	NATUREZA JURÍDICA
Autarquias	Criadas por lei	Direito público
Fundações públicas de direito público	Criadas por lei	Direito público
Fundações públicas de direito privado	Autorizadas por lei	Direito Privado
Empresas públicas	Autorizadas por lei	Direito Privado
Sociedades de economia mista	Autorizadas por lei	Direito Privado

Entre outros...

GOVERNANÇA PÚBLICA

A forma patrimonialista, burocrática e tradicional como as cidades brasileiras frequentemente são planejadas não tem surtido o efeito desejado, ficando marcada pela ineficiência dos processos e descontinuidade de projetos diante de mudanças político-partidárias.

Governança Pública é definida pelo Decreto 9.203/2017 como o conjunto de mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a gestão, com vistas à condução das políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

SÃO PRINCÍPIOS DA GOVERNANÇA PÚBLICA, CONFORME ART. 3º DO DECRETO N. 9.203, DE 22 DE NOVEMBRO DE 2017,

1. **CAPACIDADE DE RESPOSTA;**
2. **INTEGRIDADE;**
3. **CONFIABILIDADE;**
4. **MELHORIA REGULATÓRIA;**
5. **PRESTAÇÃO DE CONTAS E RESPONSABILIDADE;**
6. **TRANSPARÊNCIA.**

Art. 4º São diretrizes da governança pública:

I - direcionar ações para a busca de resultados para a sociedade, encontrando soluções tempestivas e inovadoras para lidar com a limitação de recursos e com as mudanças de prioridades;

II - promover a simplificação administrativa, a modernização da gestão pública e a integração dos serviços públicos, especialmente aqueles prestados por meio eletrônico;
III - monitorar o desempenho e avaliar a concepção, a implementação e os resultados das políticas e das ações prioritárias para assegurar que as diretrizes estratégicas sejam observadas;

IV - articular instituições e coordenar processos para melhorar a integração entre os diferentes níveis e esferas do setor público, com vistas a gerar, preservar e entregar valor público;

V - fazer incorporar padrões elevados de conduta pela alta administração para orientar o comportamento dos agentes públicos, em consonância com as funções e as atribuições de seus órgãos e de suas entidades;

VI - implementar controles internos fundamentados na gestão de risco, que privilegiará ações estratégicas de prevenção antes de processos sancionadores;

VII - avaliar as propostas de criação, expansão ou aperfeiçoamento de políticas públicas e de concessão de incentivos fiscais e aferir, sempre que possível, seus custos e benefícios;

VIII - manter processo decisório orientado pelas evidências, pela conformidade legal, pela qualidade regulatória, pela desburocratização e pelo apoio à participação da sociedade;

IX - editar e revisar atos normativos, pautando-se pelas boas práticas regulatórias e pela legitimidade, estabilidade e coerência do ordenamento jurídico e realizando consultas públicas sempre que conveniente;

X - definir formalmente as funções, as competências e as responsabilidades das estruturas e dos arranjos institucionais; e

XI - promover a comunicação aberta, voluntária e transparente das atividades e dos resultados da organização, de maneira a fortalecer o acesso público à informação.

GOVERNANÇA PÚBLICA

Foco do Poder público:

1. Organização de sua administração e servidores aperfeiçoamento de pessoal, redimensionamento, estrutura organizacional, etc.)
2. Prestação de contas,
3. Legislação (incluindo planos setoriais, orçamentos, revisões, etc.)
4. Gerenciamento e execução de atividades estratégicas
5. Fiscalização junto ao cidadão

Enquanto a prefeitura foca na parte de legislação, prestação de contas, avaliações etc. e na organização do básico pra seu funcionamento, em paralelos outras instituições trabalham com *know-how* técnico fazendo elo com universidades, iniciativas sociais e empresas. E ampliando a participação efetiva da sociedade.

TODA A SOCIEDADE MACAENSE PODE SER, SENSIBILIZADA À FAZER A SUA PARTE, DESCENTRALIZANDO ALGUMAS AÇÕES DA PREFEITURA ATRAVÉS DE MAIOR AUTONOMIA DE MUNÍCIPES, ASSOCIAÇÕES ETC.

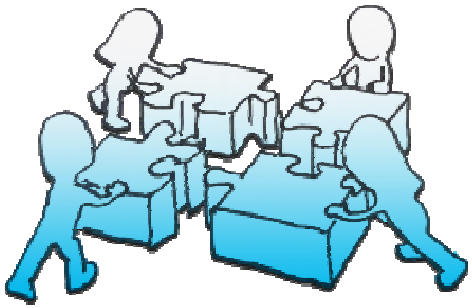
E além de incentivar a Participação Efetiva **das Entidades administrativas**, o poder público deve também inspirar cada vez mais a participação da sociedade civil organizada e de cada cidadão. Analisando cada caso, não por critérios arbitrários, mas de interesse comum e democrático (ex. orçamento participativo, mutirões comunitários, feiras, eventos etc.), traçando diretrizes em **planos setoriais e estratégicos**.

E AS PESSOAS PARAM DE SIMPLESMENTE DIZER:

"-PORQUE A PREFEITURA NÃO FEZ ISSO?"

E PASSAM A DIZER:

"- PORQUE EU NÃO ESTOU FAZENDO ISSO?"



UM PLANO ESTRATÉGICO DE GOVERNO PARA MACAÉ

Envolvimento dos diversos agentes

estruturas de atuação na cidade vêm somar com serviços especializados que vão desde áreas ligadas à educação até a execução de serviços, inclusão social, empreendedorismo incluindo organizações, Fundações, Associações, Institutos etc. assegurando a continuidade de projetos mesmo diante de mudanças político-partidária orientados por planos estratégicos.

AO ESTADO COMPETE
O INVESTIMENTO SOCIAL
NÃO SÓ NA INFRA-ESTRUTURA
DE APOIO ÀS ATIVIDADES,
MAS NA IMPLANTAÇÃO DE PROGRAMAS.

UM PLANO ESTRATÉGICO DE GOVERNO PARA MACAÉ - PEG MACAÉ 2021

Alguns instrumentos podem ser usados a fim de realizar um planejamento, entre eles os Planos Diretores (obrigatório) e **Planos Estratégicos.**

O Plano Estratégico de Governo para Macaé, o **PEG MACAÉ 2021**, Revisão 0, para a gestão 2021-2024 procura apresentar algumas ações a serem realizadas pelas secretarias, administração indireta e órgãos vinculados a administração pública municipal, levantar perguntas e apontar um norte.

O **PEG MACAÉ 2021 é apresentado** nos níveis estratégico, gerencial e operacional através de missões, estratégias, programas e projetos, e ainda observação de forças, oportunidades e fraquezas, por secretaria..

PRAZOS PARA PROGRAMAS E PROJETOS			
IMEDIATO	CURTO	MÉDIO	LONGO
ATÉ 6 MESES	1 A 2 ANOS	2 A 4 ANOS	4 A 15 ANOS

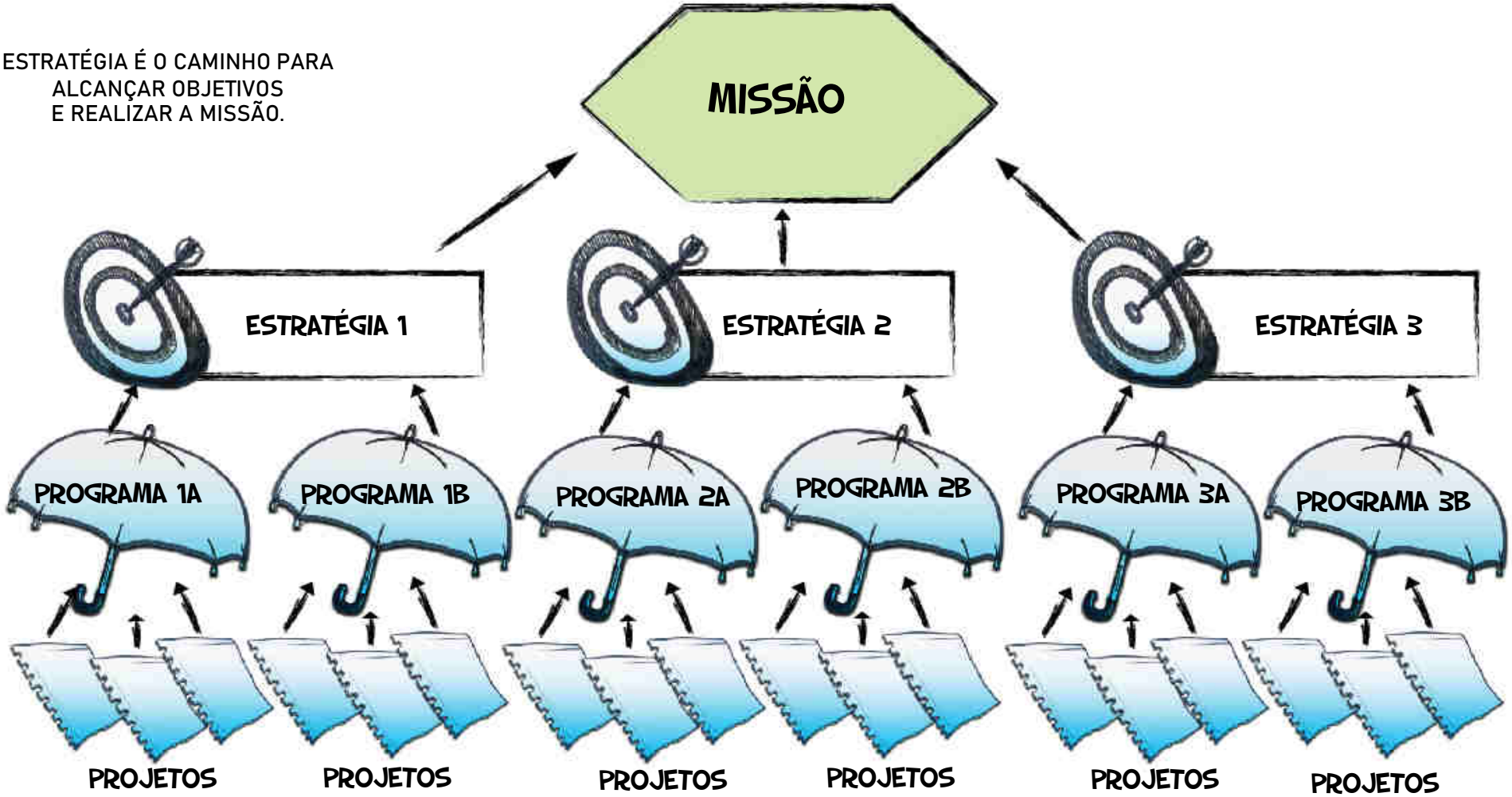
O Município tem ganhado alguns prêmios em determinados setores.
Mas a pergunta que fazemos é: estamos sendo comparados com outras cidades do Estado de RJ, com um orçamento muito menor e menos qualificação exigida pela Indústria? E assim percebemos que estamos muito aquém do que poderíamos. O que deixaremos de legado para os nossos filhos?

EIXOS PRINCIPAIS DO PEG MACAÉ 2021

1. **PARTICIPAÇÃO POPULAR - MAIOR ENVOLVIMENTO DA POPULAÇÃO**
1. **EFICIÊNCIA - EQUIPE TÉCNICA E QUALIFICAÇÃO DE EQUIPE**
1. **TRANSPARÊNCIA - DADOS, ATIVIDADES E PROCESSOS CLAROS, COM MONITORAMENTO E APRESENTADOS NA MEDIDA EM QUE SEJAM CRIADOS.**

FLUXOGRAMA PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE GOVERNO

ESTRATÉGIA É O CAMINHO PARA
ALCANÇAR OBJETIVOS
E REALIZAR A MISSÃO.



PEG MACAÉ 2021 -DESDOBRAMENTOS

1. Maior **transparência e eficiência** de cada secretaria e demais órgãos públicos, da Missão de cada um, identificando Estratégias para realização da Missão – e estratégias que serão desenvolvidas pelos Programas de governo e seus respectivos Projetos com prazos, orçamento, responsáveis e produtos (materiais ou imateriais), sendo ideal que estejam detalhados nas lei orçamentária municipal, e quando envolver a esfera estadual e federa, correlacionados à projetos de instâncias superiores.

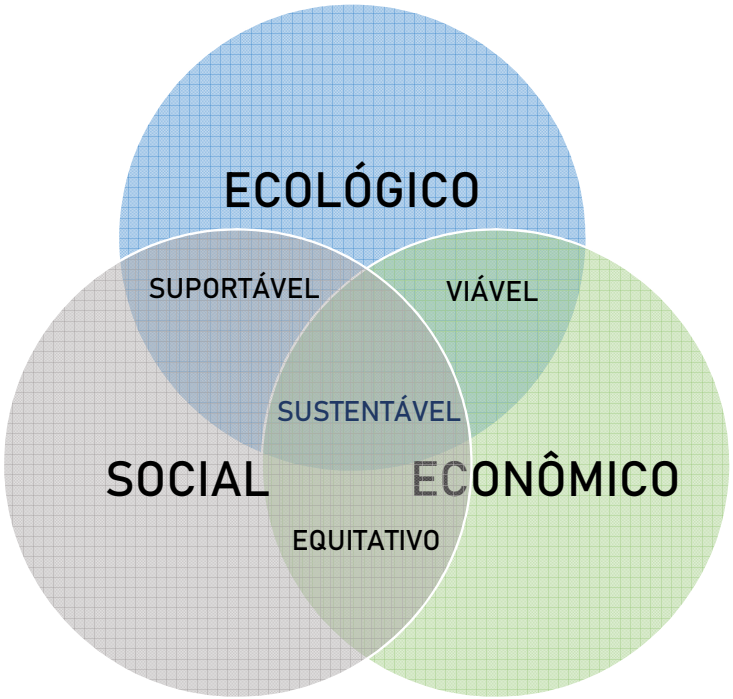
2. Criação de planos estratégicos setoriais (por secretaria ou grupo de secretarias), em comissões multidisciplinares de várias secretarias e da sociedade civil coordenado por *expert* em urbanismo e assessoria jurídica e administrativa e iniciativa política efetiva e que tenha Equipe de Continuidade (servidores)! Só contratar assessoria não resolve. Tem que treinar o funcionário de carreira. GOVERNANÇA.

3. Melhor identificação e acompanhamento das coisas boas que o município tem, o que não está bom e o que pode melhorar, fomentando as **potencialidades**, com **comunicação** mais objetiva entre a sociedade e o poder público (ouvidorias internas e externas, protocolos *on line* , dados em tempo real etc.)e menos burocracia.

4. Revisão da estrutura administrativa com redução de cargos de secretários, contratando o secretariado de forma estratégica por alta competência e apresentando seus currículos e o fluxograma com cargos e funções, programas, projetos e responsáveis no site oficial da prefeitura e ampliando as ações das entidades administrativas.

5. Desenvolvimento e planejamento sustentável.

CIDADE INTELIGENTE E SUSTENTÁVEL - UM CAMINHO VIRTUOSO



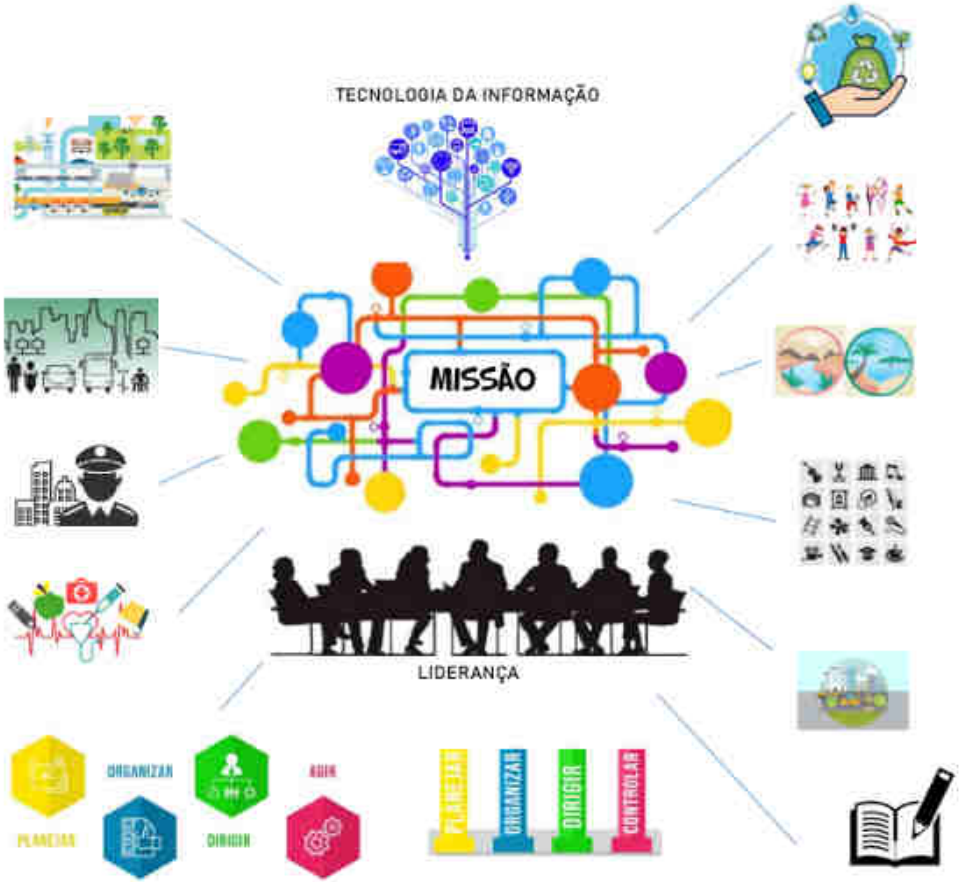
SECRETARIAS ESTRATÉGICAS

Uma das grandes **vantagens** tecnológicas da **centralização** é a capacidade de gerenciar documentos, dados e até trocas de e-mail e conversas em um único ambiente virtual. Com a ascensão do *cloud computing*, essa tarefa ficou ainda mais simples e versátil.

SECRETARIAS MAIS ENXUTAS, COM DIREÇÃO CENTRALIZADA E TRABALHO SETORIZADO PERMITEM:

1. **MAIOR FACILIDADE NO CONTROLE E AVALIAÇÃO,**
2. **UNIFORMIDADE NOS PROCEDIMENTOS E DECISÕES,**
3. **BOA COMUNICAÇÃO VERTICAL,**
4. **RESPONSABILIZAÇÃO MAIOR,**
5. **EVITA DESPERDÍCIOS E DUPLICAÇÃO DE TAREFAS.**

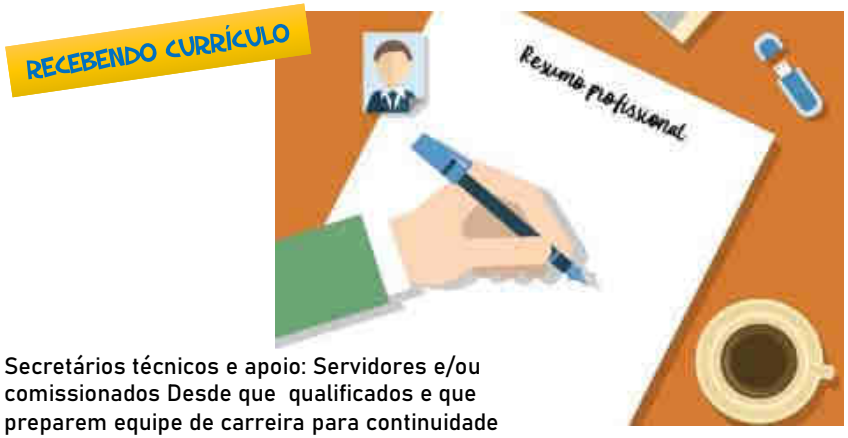
O modelo de aproximação dos secretários com sua equipes deve ser de uma liderança que participa ativamente dos processo, diferente do ultrapassado modelo "chicote" em que se cobrava dos liderados sem "colocar a mão na massa" nas atividades em desenvolvimento. E ainda ouvir as contribuições dos diversos especialista envolvidos no trabalho fora das secretarias e da população com as ouvidorias.



SECRETARIAS ESTRATÉGICAS
NA GOVERNANÇA PÚBLICA

A Inovação tem ampliado a eficiência da gestão estratégica em planejar, organizar, dirigir e controlar. Associados à governança outros aspectos são considerados como:
plano de sucessão, acordos, procedimentos de reuniões, comunicação institucional, código de ética entre outros entre os diversos atores envolvidos – poder público municipal, estadual e federal e a sociedade.

INOVAÇÃO É A EXPLORAÇÃO COM SUCESSO DE NOVAS IDEIAS.



Secretários técnicos e apoio: Servidores e/ou comissionados Desde que qualificados e que preparem equipe de carreira para continuidade do trabalho. Governança.

Sugestões a serem discutidas com equipe multidisciplinar.
Compatibilizar Cargos e funções no organograma da prefeitura
Otimização
10 SECRETARIAS E 12 SECRETÁRIOS NO TOTAL
Atualmente são cerca de 42 secretários para 14 secretarias
Em azul, adaptações sugeridas nas secretarias atuais.

SECRETARIAS

1. **CASA CIVIL (SECRETARIA DE GOVERNO)**
2. **FAZENDA**
3. **ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA**
4. **INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE URBANA (ORDEM PÚBLICA E TRÂNSITO**
5. **MEIO AMBIENTE**
6. **TURISMO, CULTURA E ESPORTE**
7. **SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E AGROECONOMIA**
8. **DESENVOLVIMENTO SOCIAL E DIREITOS HUMANOS**
9. **SAÚDE**
10. **EDUCAÇÃO**

DEMAIS ÓRGÃOS PÚBLICOS:
PROCURADORIA, PROCON, PREVIDÊNCIA ETC.

SEC. ADMINISTRAÇÃO

MISSÃO: PLANEJAR, ORGANIZAR, DIRIGIR, CONTROLAR COM TRANSPARÊNCIA, EFICIÊNCIA, ATENDENDO BEM AO MUNICÍPIO

FORÇAS

1. Possui alguns projetos interessantes que devem ser ampliados.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

1. Poderia ser mais organizada
2. Precisa de pessoas altamente capacitadas para controlar e fazer com que todos os setores da prefeitura funcionem.
3. Precisa ter Total transparência nos contratos de compras e prestadores de serviços.
4. O funcionário insatisfeito com suas condições de trabalho terá voz e poderá mudar de posto ou receber treinamento adequando. Verificar outras formas de manter o funcionário: redução de jornada, aposentadoria antecipada, licença não remunerada etc...
5. Implantar o programa: Time Bom, servidor eficiente, população satisfeita.
6. Desburocratizar e informatizar o máximo possível.
7. Menos impostos e redirecionamento de investimentos, buscando parcerias.
8. Criar canal de comunicação só para servidores e a população (ouvidoria).
9. Extinguir os cargos de Subsecretários e secretários que não sejam da pasta principal.
10. Concentrar o máximo de secretarias num único local, DE PREFERÊNCIA no centro da cidade. Ver gestão de INTERIOR.
11. Administrações regionais - implantadas as Unidades Administrativas de diversos órgãos e entidades do poder público municipal que atuam de forma regionalizada e, em algumas, também das esferas estadual e federal, espaços de esporte e lazer comunitários e rede de comércio.

FRAQUEZAS

1. Muito tempo perdido para tentar resolver as coisas
2. O cidadão vai em vários setores para chegar em um que não consegue resolver a solicitação do cidadão.
3. Muitos funcionários públicos ociosos em funções figurativas ou ineficientes em seus postos de trabalho. Fazer pente fino geral! Realocar! Pegar o feedback da população! O servidor deverá ser avaliado pela população com canal direto para a ouvidoria do gabinete do prefeito.
4. Falta de recurso para a manutenção da máquina pública.
5. O que os prestadores de serviços para a prefeitura reclamam muito é a demora para os recebimentos dos serviços prestados que levam meses e até anos para receberem os empenhos, sem falar dos jeitinho para os apadrinhados e amigos do rei.

ADMINISTRAÇÃO

MISSÃO: PLANEJAR, ORGANIZAR, DIRIGIR, CONTROLAR COM TRANSPARÊNCIA, EFICIÊNCIA, ATENDENDO BEM AO MUNICÍPIO

missão

OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

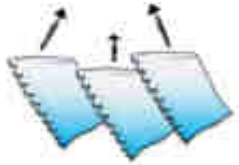
- DAR A REVELEVÂNCIA NECESSÁRIA À TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – TRANSPARÊNCIA E AGILIDADE
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL - EFICIÊNCIA
- ESTABELECER CANAL MAIS RÁPIDO COM O MUNÍCIPE - RETROALIMENTAÇÃO
- REFORMA ADMINISTRATIVA COM REORGANIZAÇÃO DE PESSOAL – BEM ESTAR E POTENCIALIZAÇÃO E MONITPRAMENTO DE RENDIMENTO
- ORÇAMENTOS MAIS DETALHADOS E AMPLIAÇÃO DOS CANAIS DE COMUNICAÇÃO ESTADUAL E FEDERAL

PROGRAMAS

- INFO TOTAL
- CAPACITA SERVIDOR
- OUVIDORIA MAIS
- TIME BOM
- GESTÃO DE RECURSOS

PROJETOS

- BANCO DE DADOS ÚNICO COM ATUALIZAÇÃO EM TEMPO REAL
- CURSOS DE CAPACITAÇÃO PARA SERVIDORES NO HORÁRIO DE TRABALHO
- AMPLIÇAO DE CANAL DE COMUNICAÇÃO INTERNA (SERVIDORES) E EXTERNA(POPULAÇÃO) IDENTIFICANDO ONDE ATUAR
- OS SERVIDORES PODERÃO MUDAR COMO E ONDE ESTÃO ATUANDO SEGUNDO APTIDÕES E DESEJOS. CONCENTRAR SEC. NO MESMO PRÉDIO. CERTIFICAÇÃO POR QUALIDADE.
- Estabelecer parâmetros menos burocráticos para desenvolvimento de projetos, com custo calculado e eficiência.



ORDEM PÚBLICA E TRÂNSITO

MISSÃO: PROMOVER PROTEÇÃO AO CIDADÃO E AO PATRIMÔNIO.

FORÇAS

1. Solicitações são atendidas
2. Ampliar programa Guarda Mirim.
3. Autonomia nas vias municipais para intervenção.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

1. Demora no atendimento das secretarias
2. Estruturar organização.
3. Convocação de novo concurso para a guarda municipal e aposentadoria compulsória para o regime antigo.
4. Guarda Ambiental ter poder de notificar e multar em casos de flagrante desmatamento de mata nativa e queimadas.
5. Investir em cursos de qualificação para os GMs. de todos os setores.
6. Precisa de engenharia de trânsito para fluir mais rápido.
7. Melhorar Educação no trânsito com placas educativas e de sinalização. Guarda *rail* para ciclovias – Função proteger ciclistas e pedestres com sinalização. Mais ciclovias.
1. Investimento de aperfeiçoamento de pessoal.

FRAQUEZAS

1. Não vigiam os patrimônios públicos
2. Efetivo subdimensionado.
3. Muros e prédios são pichados, praças ocupadas com drogados e bicicletas que andam na contra mão atropelando gente e andam também no calçadão, que é proibido.
4. O tratamento com o trabalhador tem que ser melhorado.
5. Muitas avenidas e ruas com retorno e acesso precários
6. Falta de sinalização em cruzamentos
7. Iluminação precária
8. Falta de placas com os nomes das ruas

ORDEM PÚBLICA E TRÂNSITO

MISSÃO: PROMOVER PROTEÇÃO AO CIDADÃO E AO PATRIMÔNIO.

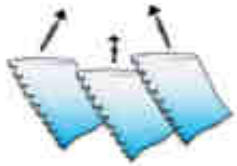
missão

OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- ÊNFASE NA PREVENÇÃO – TRABALHO CONJUNTO COM PROGRAMAS SOCIAIS
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL
- MONITORAMENTO REMOTO E PRESENCIAL
- PUNIÇÃO

PROGRAMAS

- GAROTADA SHOW
- QUALI GUARDA
- VIGILÂNCIA 24H
- NA LEI



PROJETOS

- CURSOS DE ARTES, MÚSICA, PROJETOS ESPORTIVOS E DIVERSOS, COM AGENDA DE EVENTOS, COMPETIÇÕES E EXPOSIÇÕES E PATROCÍNIOS.
- GUARDA MIRIM PARA JOVENS E ADOLESCENTES
- CURSOS PROFISSIONA-LIZANTES PARA JOVENS, PAIS E RESPONSÁVEIS
- INVESTIR EM CURSOS DE QUALIFICAÇÃO PARA OS GMS DE TODOS OS SETORES E SERVIDORES.
- SISTEMA DE MONITORAMENTO AVANÇADO COM CÂMERAS E APLICATIVOS EM TODA MACAÉ E SERRAS E ENGENHARIA DE TRÂNSITO, SEGURANÇA.
- GUARDA AMBIENTAL TER PODER DE NOTIFICAR E MULTAR EM CASOS DE FLAGRANTE DESMATAMENTO DE MATA NATIVA E QUEIMADAS.
- DISQUE DENÚNCIA COM APLICATIVO, RONDAS, PARCERIAS

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE

MISSÃO: FORNECER E MANTER O CONJUNTO DE SERVIÇOS BÁSICOS INDISPENSÁVEIS AO BEM ESTAR DA CIDADE E SEUS CIDADÃOS.

FORÇAS

1. No município residem especialistas de diversas áreas, e contamos com boa base de dados disponível (Observatório etc. e em 2021 serão realizados novos levantamentos do IBGE).
2. Consultar Plano do Arquiteto Lerner.
3. Consultar Plano de Mobilidade Urbana da Coppe e retomar o diálogo sobre o Plano Ferroviário de Macaé! (municipal, intermunicipal e federal).
4. Incentivar as propostas de Fundação de ciência, tecnologia e inovação de macaé – e da criação do Parque Científico e Tecnológico de Macaé, ampliando os temas estratégicos de petróleo, gás e energia, Tics, sustentabilidade, logística, biotecnologia para jogos eletrônicos não violentos etc.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Poucos espaços públicos de convivência, sem manutenção e perigosos.
2. Edifícios comercias novos e modernos ociosos
3. Criar uma Fundação de Parques e jardins para administrar praças e equipamentos urbanos e afins, oferecendo manutenção e segurança à população em parceria com a sociedade e setor privado. (Exemplo criação de selo verde, adote uma praça etc.) Melhorar o paisagismo no município e criar novas rotas urbanas de lazer. Criar escola de Paisagismo no Município.
4. Fazer parceria com setores privados e com o governo federal para captação de recursos financeiros. Fazer os projetos viáveis e duradouro, que exijam menor manutenção.
5. Qualificar servidores.
6. Saneamento básico para os bairros, distritos e Serras de Macaé.
7. Drenagem urbana para escoamento das águas pluviais.
8. Despoluição dos rios e nascentes de Macaé
9. Embelezamento Urbano de Macaé
10. Construção e reparos de pontes e equipamentos públicos, ampliação da Rodoviária no centro, Orla do Lagomar, reforma de Praças.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER

FRAQUEZAS

1. Recursos mau distribuídos.
2. Ruas esburacadas principalmente nos bairros
3. Custo de vida alto sem oferecer pelo que cobra (especulação imobiliária).
4. Falta de saneamento e drenagem e poluição dos rios, praias e lagoas.
5. Urbanismo feio. Cidade para carro. Sem calçadas. Pouco verde. Algumas travessias perigosas (sem calçamento).
6. A serra também não tem saneamento nem pavimento em acessos importantes etc.

INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE

MISSÃO: FORNECER E MANTER O CONJUNTO DE SERVIÇOS BÁSICOS INDISPENSÁVEIS AO BEM ESTAR DA CIDADE E SEUS CIDADÃOS.

missão

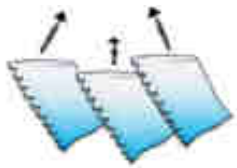
OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

EMBELEZAMENTO DO MUNICÍPIO	PLANOS SETORIAIS	Organização de estratégias junto às entidades administrativas e sociedade.	TREINAMENTOS

PROGRAMAS

MACAÉ BONITA DE VIVER	PLANOS EM DIA	COOPERAÇÃO URBANA COM TREINAMENTO E MANUTENÇÃO DESCENTRALIZADA DA PREFEITURA	EXCELÊNCIA

ALGUNS PROJETOS



DESENVOLVIMENTOS DE UMA SÉRIE DE PROJETOS DE EMBELEZAMENTO URBANO, QUE VÃO DESDE PARQUES, VIAS, EQUIPAMENTOS URBANOS E PRÉDIOS.	DESENVOLVIMENTO E COMPATIBILIZAÇÃO DE DIVERSOS PLANOS SETORIAIS.	CRIAÇÃO DE ESCOLA DE PAISAGISMO E UTILIZAR A MÃO DE OBRA LOCAL PARA MONITORAMENTO E MANUTENÇÃO DE BENS.	APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL E CONTINUIDADE DOS PROJETOS.

PARQUES (CRIAÇÃO DA FUNDAÇÃO PARQUES E JARDINS DE MACAÉ)

Revitalização de parques históricos (**Veríssimo de Melo** - originalmente **Praça da Alegria** - e **Washington Luiz** - antiga **Praça Municipal ,** trazendo feitios dos projetos originais, valorizando o turismo e recreação históricos).

Parque da Cidade: Requalificação; uso misto público e privado – sugestão de criação de Parque temático do corpo humano (gigante), mini golfe das maravilhas do mundo, jardins sensoriais, musicais e da ciência, mini mundo da bíblia com atrações e eventos, quadras etc. Instalação de escola pública e privada. Lojas posto da guarda e outros equipamentos estratégicos. Paisagismo agradável para atividades de lazer e contemplação com segurança. Movimentando turismo, bem estar social, emprego e renda, educação. Drenagem e valorização do entorno. O Parque deve trazer lucro para o município, e não gasto. Para que sua manutenção seja boa.

Retomar a conversa sobre a Estação de Trem de superfície no Parque da Cidade (Ver Planos de mobilidade), mediante avanço nas negociações de devolução e concessão de trechos ferroviários, que devem ser devolvidos com aporte para manutenção. Obs.: Negociação em nível federal.

Manutenção de **praças e equipamentos de lazer** com vigilância de fiscalização também pelos usuários, com parcerias privadas etc. (adote uma praça etc).

Arborização urbana com implementação de **CORREDORES VERDES MULTIFUNCIONAIS**, ampliando a rede cicloviária e conexões com espaços verdes, de lazer, de turismo histórico, ao longo de rios e trem.

Incentivo à micro drenagem e outras ações sustentáveis de infraestruturas verdes.

Praça Veríssimo de Melo
Macaé Rio de janeiro 1960

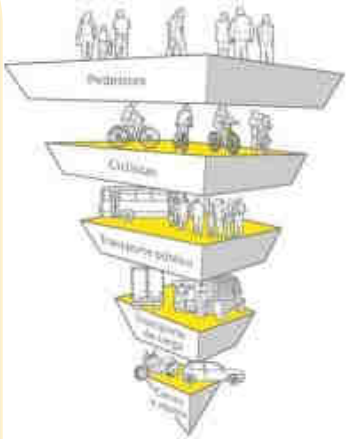
INFRAESTRUTURA, MOBILIDADE E ACESSIBILIDADE

MISSÃO: FORNECER E MANTER O CONJUNTO DE SERVIÇOS BÁSICOS INDISPENSÁVEIS AO BEM ESTAR DA CIDADE E SEUS CIDADÃOS.

missão

MOBILIDADE URBANA, PARCELAMENTO DO SOLO, FRAÇÃO IDEAL, HABITAÇÃO DE INTERESSE SOCIAL, PLANO DE DRENAGEM, PLANO DE SANEAMENTO, PRÉDIOS PÚBLICOS ETC...

- Revisão do Plano diretor
- Desenvolver cronograma de ações para o Plano de Mobilidade INCLUINDO Acessibilidade (desenho universal, começando pelos prédios públicos)
- Retomar a discussão sobre o ferroviário.
- Ampliação da frota de ônibus urbanos. Ar condicionados em todos os ônibus e GPS nos terminais e pontos. Melhoria dos Pontos e travessias.
- Sinalização turística nos distritos.
- Corredores verdes multifuncionais.
- Ampliação da Rodoviária de Macaé no centro da cidade e criação de centro para a retirada documentos e outros serviços.
- Desenvolvimento do Parque Científico e Tecnológico de Macaé
- Reformas de bens tombados com recursos partilhados.
- Melhoria do setor de manutenção de obras e reforma de pontes (ex. Ponte da barra, Ponte do Horto, Ponte que liga à Rio das Ostras).



MEIO AMBIENTE

MISSÃO: PROTEÇÃO E USO SUSTENTÁVEL DO MEIO AMBIENTE

FORÇAS

1. Grande área de mata Atlântica preservada, o Parque Atalaia, áreas de proteção ambiental.
2. Belezas naturais e rica fauna e flora.
3. Áreas territoriais foram selecionadas e classificadas em Unidades de Conservação – UC, como estratégia para a preservação de recursos naturais e sua forma de utilização.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Implantação da Usina de Reciclagem para fazer o lixo dar lucro e proteger o ambiente.
2. Priorizar energia limpa como solar e o eólica.
3. Implantar pagamento por serviços ambientais. Receber no fundo ambiental o icms ecológico.
4. Apoiar o Commads e criar Conselhos nas Ucs.
5. Apoiar e realizar parcerias com as associações de proteção ambiental.
6. Criar e implementar novas Ucs
7. Investir com RH e recursos financeiros nas UCs existentes.
8. Criar e implementar projetos de reflorestamento nas nascentes e áreas ambientais prioritárias no município.
9. Aumentar a eficiência da fiscalização com suporte e desburocratização no repasse das multas ambientais para o Fundo Ambiental Municipal.
10. Limpeza de rios, renaturalização, reposição de mata ciliar de rios.
11. Centro de cuidado de animais.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

FRAQUEZAS

1. População lançando esgoto in natura no rio Macaé.
2. Trechos do rio assoreados.
3. Dificuldades de monitoramento.
4. Implantação de infraestruturas com alto impacto ambiental.

MEIO AMBIENTE

MISSÃO: PROTEÇÃO E USO SUSTENTÁVEL DO MEIO AMBIENTE

missão

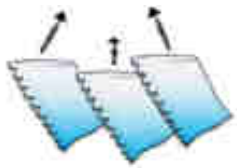
OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- PRESERVAÇÃO E COINCIENTIZAÇÃO
- TRABALHO CONJUNTO COM PROGRAMAS SOCIAIS
- MONITORAMENTO REMOTO E PRESENCIAL
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL

PROGRAMAS

- EDUCAÇÃO AMBIENTAL
- PROTEÇÃO DA NATUREZA
- RECICLE

ALGUNS PROJETOS



- LIMPEZA DE RIOS, RENATURALIZAÇÃ,REPOSIÇÃO DE MATA CILIAR.
- PROJETOS SOCIAIS E DE EDUCAÇÃO
- TREINAMENTO DA GUARDA
- DESTINAÇÃO DE RECURSOS DE ICMS VERDE ETC.
- USINA DE RECICLAGEM DE LIXO
- CENTRO DE RECOLHIMENTO E TRATAMENTO DOS ANIMAIS DE RUAS COM VETERINÁRIOS E LOCAL PARA DOAÇÃO.
- ENERGIA LIMPA
- FUNDAÇÃO AMBIENTAL

TURISMO, CULTURA e ESPORTES

MISSÃO: ENTRETENIMENTO, MOVIMENTO, PERFORMANCE E BEM ESTAR

FORÇAS

1. Praias, Serra e cachoeiras, ilhas. Rede hoteleira, restaurantes e serviços. Festival gastronômico.
2. Teatro Municipal (ampliar capacidade. EMART – Escola de Arte (teatro, música e desenho, cursos básicos e técnicos) Ampliar, novo prédio.
3. Existência de equipamentos esportivos

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Calendário turístico, de cultura e esportivo – agenda de eventos.
2. Teleférico no frade.
3. Cine Clube macaé
4. Ginásio poliesportivo
5. Melhor utilização dos espaços públicos para atividades
6. Movimentação da cidade aos finais de semana com o incremento das atividades de lazer etc. (parcerias público/privadas, ou concessões etc.)
7. Melhoria no atendimento e relações interpessoais pontuando para o turismo
8. Priorizar investir em esportes populares e coletivos
9. Levar cultura para as comunidades e distritos.
10. "Turismo de negócios", de congresso, o desportivo, o rural e o ecológico.
11. Promover festivais: Descobrindo os Talentos. Festival Macaense de Música. Festival Macaense de Dança. Festival Macaense de Teatro.
12. Criação de novas Escolas Municipais de de Futebol. Surf, artes marciais Vôlei, Basquete, Ginástica Olímpica, Natação, Atletismo, Skate etc.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

FRAQUEZAS

1. Não funcionam bem como poderiam.
2. Acessibilidade insuficiente
3. Para muitos a secretaria de esporte não existe, ou não funciona
4. Sinalização - Adequação turística da Região Serrana - placas, equipamentos urbanos, mapeamento, melhorias etc
5. Infraestrutura deficitária
6. Poucos atrativos culturais e parque para passeios em família.
7. Não ter todas as modalidades de esporte e não ter pistas de atletismo, piscinas oficiais e não incentivar descobrir os talentos e futuros campeões.
8. não funciona pois não incentiva as crianças e os jovens com todas as artes promovendo aulas de música, teatro, dança e etc. a nível internacional para descoberta de talentos e competições.

TURISMO, CULTURA e ESPORTES

MISSÃO: ENTRETENIMENTO, MOVIMENTO, PERFORMANCE E BEM ESTAR

missão

OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- COLOCAR EQUIPAMENTOS PARA FUNCIONAR
- AGENDAS DE EVENTOS PARA TODO ANO
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL
- MONITORAMENTO REMOTO E PRESENCIAL

PROGRAMAS

- PLANO ESTRATÉGICO DE TURISMO
- PLANO ESTRATÉGICO DE CULTURA
- PLANO ESTRATÉGICO DE ESPORTE E LAZER

ALGUNS PROJETOS

- CINECLUBE, ESTÁDIO POLIESPORTIVO
- DIVERSOS FESTIVAIS E COMPETIÇÕES
- CRIAÇÃO DE ESCOLAS MUNICIPAIS DE DIVERSAS MODALIDADES ESPORTIVAS
- SINALIZAÇÃO TURÍSTICA NA SERRA E NO CIRCUITO HISTÓRICO
- TOMBAMENTO E REFORMA DE BENS HISTÓRICOS
- CAPACITAÇÃO PARA O TURISMO
- TELEFÉRICO NO FRADE
- AMPLIAÇÃO DA ESCOLA DE MÚSICA MUNICIPAL

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E AGROECONOMIA

MISSÃO: ASSEGURAR O CRESCIMENTO ECONÔMICO, COM EQUILÍBRIO PARA O FUTURO

FORÇAS

1. Criação do Parque Científico e Tecnológico de Macaé para gerar emprego e renda (ampliando as atividades para produção de jogos eletrônicos não violentos, feiras etc.
2. Manutenção da passagem à R$ 1,00 para cadastrados sem carteira assinada. O assalariado podem utilizar cartão pelo valor normal, e assim o sistema tem mais aporte financeiro para melhorar o serviço com menor custo para a prefeitura investir em outras partes do setor.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Circulação de renda no município, diversificação e aumento do emprego.
2. Incentivar novas atividades sustentáveis como a geração de Energia Eólica e Solar.
3. Fazer o dever de casa na coleta seletiva do lixo colocando máquinas coletoras nos supermercados onde a população levará as garrafas Pet, latinhas de alumínios e garrafas de vidros e receberão ticket para compras ou receberem em dinheiro.
4. Aumentar e qualificar os Cursos de qualificação em todas as áreas.
5. Priorizar agricultura familiar e sustentável, Investimento rural
6. Escola Agrícola de Macaé.
7. Assistência aos Agricultores de Macaé.
8. Parceria com proprietários de terrenos baldios que não estejam murados e limpos dando isenção no IPTU para que a prefeitura administra a criação de hortas comunitárias para atender as pessoas carentes.
9. Desvalorização dos imóveis ou ficarem ociosos se não houver manutenção dos empregos ou turismo.
10. Camelódromo, feiras.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

FRAQUEZAS

1. O que os prestadores de serviços para a prefeitura reclamam muito é a demora para os recebimentos dos serviços prestados que levam meses e até anos para receberem.
1. Jeitinho para os apadrinhados e amigos do rei.
2. Baixa qualificação e mau atendimento no comércio.
3. Não funciona pois não incentiva o homem do campo com conhecimento através de cursos para produzir e se tornar autossuficiente, já que temos terras férteis e clima favorável.
1. Redução de impostos e preços sobre combustíveis e gás de cozinha. Por que onde se produz é mais caro?
2. Concentração de renda e desigualdade social.

DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E AGROECONOMIA

MISSÃO: ASSEGURAR O CRESCIMENTO ECONÔMICO, COM EQUILÍBRIO PARA O FUTURO

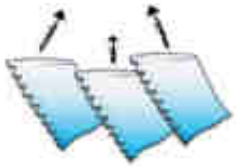
missão

OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- PROMOVER O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL
- AMPLIAR AS CONSULTORIAS AO EMPRENDEDOR RURAL E URBANO
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL
- INOVAÇÃO

PROGRAMAS

- PLANO SETORIAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO SUSTENTÁVEL
- TERRA DO SABER
- CAPITAL DO PETRÓLEO



ALGUNS PROJETOS

- APERFEIÇOAMENTO DE PESSOAL
- HORTAS COMUNITÁRIAS
- APOIO AO COMÉRCIO
- USINA DE RECICLAGEM DE LIXO
- ESCOLA AGRÍCOLA
- ASSITÊNCIA AOS AGRICULTORES
- PARQUE CIENTÍFICO E TECNOLÓGICO DE MACAÉ
- PARCERIAS COM EMPRESAS DO SETOR PETROLÍFERO E OUTRAS
- INFORMATIZAÇÃO E PROJEÇÕES ESTATÍSITCAS ON LINE
- DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES ECOTURÍSTICAS

"**Desenvolvimento Sustentável** é o **desenvolvimento** capaz de suprir as necessidades da geração atual, sem comprometer a capacidade de atender as necessidades das futuras gerações". Em outras palavras, o **desenvolvimento sustentável** é aquele que assegura o crescimento econômico, sem esgotar os recursos para o futuro.

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

MISSÃO: ASSISTÊNCIA E INCLUSÃO SOCIAL E PRODUTIVA NOS ÂMBITOS RURAL E URBANO, ATENÇÃO À INFÂNCIA E JUVENTUDE E PREVENÇÃO ÀS DROGAS.

FORÇAS

1. Existência de voluntários que gostam da cidade desenvolvem trabalho social independente de instituição.
2. Presença de órgãos sociais e assistenciais.

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

1. Investir e apoiar o Conselho de desenvolvimento social.
2. Treinamentos, assessorias e mutirões sociais.
3. Parte da mão de obra qualificada.
4. É necessário criar o Centro de Tratamento e Recuperação muito bem estruturado para resolver definitivamente e prestar uma ação Social.
5. Existência de centros sociais e outros atendimentos no centro, horto etc.
6. População de trabalhadores deixa a cidade aos fins de semana pois muitos não possuem vínculo com a cidade além do trabalho e os atrativos da cidade não são suficientes.
7. Desenvolver projetos.

FRAQUEZAS

1. Trabalho social ainda insuficiente para os menos favorecidos, dependentes químicos, moradores de rua.
2. Falta informação, transparência.
3. Grande ocupação irregular com crescimento de áreas periféricas e pouca infraestrutura, com invasões de áreas públicas municipais e áreas frágeis ambientalmente frágeis em sua maioria por população de baixa renda.
4. Aumento da violência e marginalidade.
5. Não tem projeto nem planejamento e por conseguinte o orçamento é muito baixo.
6. Não tem planejamento para abrigo de inverno nem orçamento para o almoço na pandemia.
7. Paga aluguel caro para o funcionamento de alguma instituição, tendo terrenos próprios para construir.
8. Algumas doações estragam por não serem entregues.
9. Muita politicagem, pouca ação política.

DESENVOLVIMENTO SOCIAL

MISSÃO: ASSISTÊNCIA E INCLUSÃO SOCIAL E PRODUTIVA NOS ÂMBITOS RURAL E URBANO, ATENÇÃO À INFÂNCIA E JUVENTUDE E PREVENÇÃO ÀS DROGAS.

missão

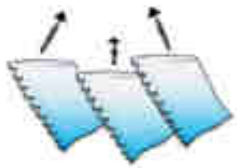
OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- CRIAÇÃO DE PROGRAMAS E PROJETOS COM ORÇAMENTO MELHORES, PRAZOS E RESPONSÁVEIS.
- TRABALHO CONJUNTO COM OUTROS PROGRAMAS SOCIAIS
- CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES
- PREVENÇÃO E ACOMPANHAMENTO

PROGRAMAS

- PLANO ESTRATÉGICO DE DESENVOLVIMENTO SOCIAL
- AMOR - ASSISTÊNCIA AOS MORADORES DE RUAS
- CAMPANHAS PERIÓDICAS

ALGUNS PROJETOS



- ALIMENTAÇÃO SAUDÁVEL
- CASA DO IDOSO EQUIPADA E CLUBE DO HIDOSO COM HIDROGINÁSTICA
- MELHORIA DO POP, CRAS, E ABRIGO
- CENTRO DE RECUPERAÇÃO DOS DEPENDENTES QUÍMICOS.
- APOIO FINANCEIRO E CONSULTORIAS À ENTIDADES ADM COMO DIVERSAR ASSOCIAÇÃO DE CEGOS ETC.
- AMOR - COM TRATAMENTO MÉDICO, PSICOLÓGICO, DENTÁRIO, EDUCAÇÃO E CURSOS PROFISSIONALIZANTES PARA REINTEGRAÇÃO À FAMÍLIA E A SOCIEDADE.
- AUXÍLIOS, ENCAMINHAMENTOS DE EMPREGO, MOBILIZAÇÕES
- AGENDA ANUAL COM EVENTOS E AÇÕES DE ASSISTÊNCIA, INCLUSÃO E ATENÇÃO

SAÚDE

MISSÃO: PROPORCIONAR BEM ESTAR, CUIDADOS E LONGEVIDADE SAUDÁVEL AOS MUNÍCIPES.

FORÇAS

1. Especialidades médicas
2. Expansão da saúde privada

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Contratar mais profissionais,
2. Ampliar o tempo de permanência do profissional conforme cargos e salários compatíveis com a carga horária,
3. Colocar mais centros de distribuição na cidade
4. Alguns exames e atendimentos estão sendo realizados fora do município
5. Hospital Universitário
6. Melhorar o pronto atendimento
7. Melhorar programa saúde da família na região serrana
8. Posto de saúde no bairro novo horizonte
9. Ampliar o posto de saúde Jorge Caldas com macas, aparelhos de raio x, mais médicos.
10. Melhorar distribuição de atendimentos, exames, medicações e urgências reduzindo as filas de espera nos exames, consultas, cirurgias e distribuição dos remédios.
11. Equipar os postos de saúdes com equipamentos de exames gerais.
12. Campanha permanente de prevenção das doenças das mulheres e dos homens.
13. Hospital da Mulher.
14. Hospital da Criança.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PARA FAZER!

1. Filas de espera para marcação de exames, consultas e remédios.
2. atendimento precário nos postos de saúdes e no Centro de Especialidades Dona Alba pois a maioria dos médicos chegam atrasados para os atendimentos e etc.

FRAQUEZAS

SAÚDE

MISSÃO: PROPORCIONAR BEM ESTAR, CUIDADOS E LONGEVIDADE SAUDÁVEL AOS MUNÍCIPES.

missão

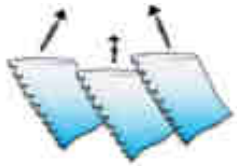
OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

PREVENÇÃO	TRABALHO CONJUNTO COM PROGRAMAS SOCIAIS	TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL	AMPLIAÇÃO DO SISTEMA

PROGRAMAS

AMPLIAR OS PROGRAMAS DO SISTEMA ÚNICO DE SAÚDE, MELHORANDO A GESTÃO DE RECURSOS HUMANOS E MATERIAS COM A GOVERNANÇA EFICIENTE.

ALGUNS PROJETOS



HOSPITAL DA CRIANÇA	HOSPITAL DA MULHER.	CAMPANHAS DE PREVENÇÃO DE DOENÇAS	REDUÇÃO DE FILAS	MAIS POSTOS DE SAÚDE	AMPLIAÇÃO E AGILIDADE NA OFERTA DE EXAMES	TRANSPARÊNCIA INFORMATIZAÇÃO E EFICIÊNCIA	TREINAMENTO DE PESSOAL E NOVAS CONTRATAÇÕES	AMPLIAR O ATENDIMENTO NA REGIÃO SERRANA ETC.

EDUCAÇÃO

MISSÃO: TRANSMITIR SABER DAS MATÉRIAS NECESSÁRIAS AO DESENVOLVIMENTO INTELECTUAL E COGNITIVO DO ALUNO.

FORÇAS

1. Valorizar ainda mais o professor
2. Cronograma de aulas
3. Diversos níveis de escolarização
4. Diversas Universidades públicas e privadas

OPORTUNIDADES (E AMEAÇAS)

1. Crianças e jovens em condições de fragilidade social precisam de Escola de Tempo Integral para aprender além das matérias básicas, modalidades de esportes, música, artes e assim descobrir talentos e aptidões
2. Promovendo festivais e olimpíadas para o costume das competições e o principal, tirar as crianças e os jovens das ruas.
3. Escola de Tempo Integral das 07:00 as 18:00 (com quadras, pista de atletismo, piscina com dimensões adequadas as atividades), aulas de música, teatro, dança, idiomas, educação financeira, culinária, cursos profissionalizantes e refeitórios para servir as 4 refeições diárias. Utilizar uma área do Parque da Cidade com uma Escola de Tempo Integral.
4. Ter um psicólogo em cada escola. E aula de música e corais. Alimentação natural.
5. Escola Cívica Militar.
6. Treinamento para os professores no horário da aula.

MUITAS OPORTUNIDADES E PROJETOS PRA FAZER!

FRAQUEZAS

1. Melhorar o método de alfabetização de algumas escolas
2. Melhorar a gestão dos recursos nas escolas.

EDUCAÇÃO

MISSÃO: TRANSMITIR SABER DAS MATÉRIAS NECESSÁRIAS AO DESENVOLVIMENTO INTELECTUAL E COGNITIVO DO ALUNO.

missão

OBJETIVOS E ESTRATÉGIAS

- DESENVOLVIMENTO DE PLANO E PROJETOS
- TRABALHO CONJUNTO COM FAMÍLIAS E PROGRAMAS SOCIAIS
- TREINAMENTO E RENOVAÇÃO DE PESSOAL
- MONITORAMENTO REMOTO E PRESENCIAL

PROGRAMAS

- PLANO ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO
- REFORÇO ESCOLAR
- ESCOLA DE TEMPO INTEGRAL
- EDUCAÇÃO ESPECIAL INCLUSIVA
- MACAÉ DE PONTA
- GESTÃO TRANSPARENTE

ALGUNS PROJETOS

- PLANO ESTRATÉGICO MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO, COM ÊNFASE NO ENSINO BÁSICO – ALFABETIZAÇÃO PELO MÉTODO FÔNICO SILÁBICO E MATEMÁTCIA PARA CRIANÇAS E ADULTOS
- VERIFICAÇÃO DO ESTADO FÍSICO DAS ESCOLAS, EQUIPAMENTOS E INSUMOS
- ESCOLA DE TEMPO INTEGRAL PARA ÁREAS SOCIALMENTE SENSÍVEIS COM ESCOLA DE MÚSICA, ESPORTE, CURSOS PROFISSIONALIZANTS ETC.
- ATENDIMENTO ESPECIALIZADOS PARA ALUNOS ESPECIAIS
- Parque Científico e Tecnológico de Macaé
- EFICIÊNCIA E TRANSPARÊNCIA NA GESTÃO ESCOLAR
- ESCOLA MILITAR

Macaé, minha terra querida!

Levantamento de dados
Análise dos dados
Sensibilização da população
Propostas macro
Propostas micro
Desdobramentos
Orientações para o futuro

TEM MUITO MAIS PARA A GENTE FAZER!

VAMOS REVISAR JUNTOS?
QUEREMOS OUVIR VOCÊ!

PRINCIPAIS FONTES CONSULTADAS:

https://repositorio.unb.br/bitstream/10482/31478/1/2017_N%C3%ADnivyCarolinyM%C3%A9lodeOliveira.pdf

https://mundoeducacao.uol.com.br/fisica/entropia-uma-grandeza-termodinamica.htm

https://www.historia.uff.br/stricto/td/1431.pdf

http://www.fundacaobetostudart.org.br/materia/artigos/abrir-uma-ong-oscip-ou-instituto/

https://blog.softensistemas.com.br/4-pilares-da-administracao/
http://www.monografias.poli.ufrj.br/monografias/monopoli10019961.pdf

http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_Ato2015-2018/2017/Decreto/D9203.htm

https://cidades.ucam-campos.br/wp-content/uploads/2012/10/claudia_marcia_nunes_30-09-04.pdf

macadcadade70-130124081513-phpapp02.pdf

Macaé, minha terra querida!

"Mais de 80 bilhões! Dinheiro como nunca se viu! E sumiu! Com esse orçamento esses anos todos, Macaé era pra ser a melhor do Brasil!

Vou trabalhar com muito afinco, sem o toma lá dá cá pra governar!
Vote nos meus vereadores! Vote Índio prefeito 35!

Sou o Tio Índio do ministério infantil.
Não tenho milhões pra campanha,
Dizem que não tenho perfil.
Os que tiveram, o que fizeram? Nada! Nada!

Vou trabalhar com muito afinco...
Saneamento, hospital da mulher, polo de saúde com agilidade total,
sem fila de espera nos exames e consultas.
Esporte, educação, escola de tempo integral.

Usina de reciclagem, muito amor ao próximo e ação social!
Investimento na Serra, reforma do camelódromo .
Orla do Lagomar ,
Geração de emprego e renda, polo industrial."

Índio Luiz Antonio Pacheco