

**PLANO DE GOVERNO**

**DIRETRIZES PARA MONTES CLAROS CONTINUAR  
DESENVOLVENDO**

***COLIGAÇÃO PARA MONTES CLAROS NÃO PARAR,  
PRA FRENTE SEMPRE!***

## **Introdução**

### ***Cuidando da cidade para as pessoas***

O município de Montes Claros mantém o seu lugar de destaque no Estado de Minas Gerais e no Brasil. Por alguns anos, passou por problemas de gestão, sem um planejamento estratégico, fato que resultou num período de baixo investimento, e com isso, reduziu sua capacidade de competir com outros centros urbanos, na captação de novos empreendimentos, geração de emprego e renda e de inovação. Com um trabalho intenso de recuperação da sua autoestima, principalmente com a realização de obras que colocaram o município novamente numa posição de protagonista no estado de Minas Gerais, o desenvolvimento social foi retomado. Nesse sentido, o principal objetivo da gestão de Montes Claros nos últimos três anos foi reestabelecer a capacidade de planejamento administrativo, de maneira que conseguisse novamente cumprir as suas funções, destacando os setores de educação, saúde, assistência social, cultura, mobilidade urbana, bens, serviços e oportunidades, tanto na zona urbana, sede e distritos, como na zona rural.

É nítido que a cidade está sendo transformada em todos os sentidos, uma mudança de patamar. Acostumada historicamente a fazer gestões onde o interesse eleitoral e pessoal sobressaia ao interesse do bem coletivo em favor da cidade, verificamos exatamente o contrário neste momento. A visão da Gestão Humberto Souto foi de realizar ações para melhorar a cidade agora e prepará-la para o futuro, com intervenções racionais, objetivas e eficazes. Sem ações pirotécnicas e estéreis, mas com projetos claros e simples, no sentido de potencializar ao máximo o resultado da intervenção.

A cidade é um espaço dinâmico, com grandes oportunidades, mas, sobretudo, com muitos conflitos. A Prefeitura de Montes Claros entende o seu papel de indutor do desenvolvimento, coordenando as ações da sociedade local na proposição de políticas públicas para tornar acessível as oportunidades a todos

os cidadãos, mas também, de mediar os eventuais conflitos, não permitindo que sejam obstáculos para o desenvolvimento.

Para cuidar das pessoas e da cidade, a Gestão Humberto Souto incorporou em todas as suas políticas públicas, a responsabilidade da família, base da sociedade, segundo a própria Constituição Federal, pelo bem estar dos seus membros. Nesse sentido, foram ampliadas as condições oferecidas pela Prefeitura de Montes Claros, através dos serviços, para o estímulo e fortalecimento da participação da família nas suas políticas públicas, principalmente nas áreas de educação, saúde, desenvolvimento social, meio ambiente e cultura. A cidade é, antes de tudo, uma casa.

A consolidação de uma Montes Claros sustentável é um grande desafio que está sendo alcançado com políticas públicas atuais e inovadoras da presente gestão, apoiadas nas principais forças da sociedade, cidadãos, sociedade civil e o setor empresarial, coordenadas pelo gestor público municipal, baseadas nos princípios éticos e no interesse público.

Desta forma, a **Coligação Para Montes Claros não parar, para frente sempre – Prefeito Humberto Souto/Vice Guilherme Guimarães**, apresenta aqui as suas propostas que nortearão a Gestão Municipal 2021/2024, que terão como principal ponto continuar melhorando a vida das pessoas, tornando cada vez mais, inovadora e humana, planejada para os desafios dos próximos anos.

Por fim, a meta da Administração Humberto Souto é continuar melhorando a gestão, já identificada pela população de Montes Claros e região como eficiente e com visão de futuro, demonstrada pela racionalização e otimização na utilização dos recursos públicos disponíveis.

A principal diretriz é a melhoria da qualidade de vida dos cidadãos, garantida pela prestação de serviço público com qualidade.

## **UMA CIDADE EM MOVIMENTO E DESENVOLVIMENTO**

### **PROPOSTAS**

#### **Qualidade e inovação**

O município de Montes Claros experimenta um desenvolvimento como poucas vezes se viu. Desta forma, são apresentadas a seguir, as propostas do Programa de Governo para a continuidade e melhoria contínua da qualidade da gestão, com inovação. É importante salientar que o sucesso da gestão está diretamente ligada à capacidade de liderança positiva e determinada do Prefeito Municipal, que deve administrar com humanidade, respeito, honestidade e transparência, características intrínsecas e basilares desta gestão. Além disso, não há sucesso de uma administração se não houver eficiência e conexão transversal dos diversos órgãos e Secretarias da Prefeitura de Montes Claros, ou seja, a engrenagem deve funcionar harmonicamente, com todos os setores no mesmo diapasão. Tanto os setores das atividades meio como das atividades fins. E o sucesso da gestão representa o sucesso de cada servidor público, que será traduzido na melhoria da vida das pessoas.

### **PRIORIDADES**

Algumas áreas de atuação da Prefeitura impactam mais diretamente na vida das pessoas, e portanto, continuarão sendo prioritárias. A gestão municipal, desde de 2017, intensificou a atuação nas áreas saúde, educação, assistência social, defesa social e segurança pública, desenvolvimento econômico, transporte coletivo, mobilidade urbana e meio ambiente, melhorando significativamente a percepção da população em relação ao seu acesso a estes serviços.

Como destacado anteriormente, estas ações se inter-relacionam em vários aspectos. Melhorando as condições de mobilidade, por exemplo, impactam positivamente vários setores, como saúde, desenvolvimento econômico,

qualidade de vida, desencadeando outros pontos positivos. Desta forma, a transversalidade é uma premissa fundamental para uma boa gestão.

Nesse sentido, as áreas abaixo continuarão tendo um olhar ainda mais sensível para aumentar a eficiência na utilização dos recursos públicos, melhorando ainda mais o serviço público:

- saúde;
- educação;
- assistência social;
- meio ambiente;
- defesa social;
- infraestrutura urbana e rural;
- mobilidade urbana;
- desenvolvimento econômico;
- modernização administrativa;
- valorização do servidor público;
- cultura;
- esporte e lazer;
- valorização da sociedade civil;
- inovação e tecnologia.

## **PROPOSTAS SETORIAIS**

### **EDUCAÇÃO**

Educação é processo, categoria, fenômeno social, preparação e conjunto de influência, conforme contexto de inserção do indivíduo. É um fato histórico, preocupa-se com a formação do homem em sua plenitude e busca a integração dos membros de uma sociedade ao modelo social vigente. Simultaneamente, busca a transformação da sociedade em benefício de seus membros, é um fenômeno cultural, pois transmite a cultura de um contexto de forma global e direciona o educando para a autoconsciência, sendo ao mesmo tempo, conservadora e inovadora. (MARTINS, 1990).

A educação enquanto processo e atividade pedagógica exige planejamento de ações e a operacionalização dessas ações deve ser executada no tempo e no espaço concreto. É resultado que expressa ou manifesta uma cultura como fato sócio-histórico-cultural do indivíduo. É, portanto, uma atividade social, política e econômica, que se manifesta de diversas formas e seu sistema de ações e operações exercem influências na formação para o desenvolvimento humano do ser social e individual (MARTINS, 1990).

Cabe salientar nesse ponto, que a Gestão Humberto Souto reafirma a obrigação das escolas municipais fazerem a sua articulação com as famílias, conforme preconiza a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional e o Estatuto da Criança e do Adolescente. Na educação, há um compartilhamento de responsabilidade entre a família e a escola na formação cognitiva e social de crianças e adolescentes, sendo a instituição de ensino responsável pelo fornecimento da educação formal. Desta forma, a Família é fundamental no seu papel de educador, no processo de aprendizagem dos estudantes.

Em todas as ações educacionais já desenvolvidas pela Prefeitura de Montes Claros, o envolvimento familiar é estimulado e promovido, sendo uma das diretrizes que será continuada e fortalecida, sobretudo pela importância da família ser a base da sociedade. O fortalecimento da educação no município passa obrigatoriamente pela participação dos Pais nas escolas, que têm o direito de conhecer o processo educacional, contribuindo para a elevação da qualidade do ensino oferecido. A Prefeitura de Montes Claros incorporará e/ou reforçará no currículo, conteúdos transdisciplinares formativos, que agreguem conhecimentos para a valorização do ambiente familiar, tais como limpeza pública, reciclagem, educação econômica, ética, respeito, solidariedade, organização, investindo na capacitação de professores para o trabalho com as famílias.

“A escola pública é uma instituição que tem o compromisso voltado à democratização do ensino. Democratizar o ensino é permitir a todos o acesso aos bens culturais produzidos pela humanidade” (LAGAR et al., 2013, p. 44).

Existem três objetivos da escola: 1) “a preparação para o processo produtivo e para a vida em uma sociedade técnico-informacional; (2) formação para a cidadania crítica e participativa; (3) formação ética”. O primeiro aponta que a escola deverá preparar o indivíduo para o mundo do trabalho, inseri-lo no meio tecnológico, capacitá-lo para a compreensão e uso das novas tecnologias, bem como promover a sua formação sociocultural. O segundo direciona para a formação de um aluno capaz de exercer a cidadania, compreender e aplicar os direitos de cada indivíduo, ser crítico e participar dos processos de transformação da sociedade, opinando, interferindo positivamente. O terceiro conduz para uma formação ética, que compreenda os valores morais, a ideia de limites, certo e errado. Assim, a escola deverá buscar aplicar a ideia de intersetorialidade, que significa a união com todos os setores da sociedade que possibilitem a formação integral do aluno e, conseqüentemente, a qualidade do ensino. Esse processo de união intersetorial extingue o trabalho solitário por muitas vezes realizado pela escola e comumente relacionado ao fracasso educacional. (LIBÂNEO 2007).

Dentro destas metas educacionais propostas na Constituição Federal e de acordo com a situação municipal moderna, buscaremos superar a descontinuidade educacional e as dificuldades sociais, através da promoção de um plano educacional capaz de dinamizar uma educação que prepara os adolescentes e jovens para o mercado de trabalho, por meio da promoção de geração e renda com a formação e qualificação profissional de aprendizes, ampliando o acesso à educação básica para crianças, adolescentes, jovens e adultos, promovendo uma educação de qualidade e melhoria no ensino ofertado à população.

Durante o período de 2017 a 2020, o trabalho da Gestão municipal, por meio da Secretaria Municipal de Educação, foi direcionado para ações de resgate e transformação.

No campo da aprendizagem, trabalhamos a melhoria da capacidade técnica dos professores, supervisores e diretores para resgatar a aprendizagem dos alunos, tendo em vista o atendimento ao direito à aprendizagem. Para atingir

esse desejo, foi implantando o sistema de monitoramento da aprendizagem, realizado por meio de capacitações dos professores, supervisores e diretores, com avaliações periódicas.

Durante esse período 2017 a 2020, a gestão municipal venceu os obstáculos para que as obras das unidades de ensino (CEMEIs) saíssem do papel e efetivamente fossem construídas, dando um valor maior para que os sonhos, acalentados há anos, fossem realizados. Houve uma transformação de grande relevância para elevação da qualidade do trabalho, desempenhado pelos profissionais da educação com comodidade, condições de trabalho e espaços apropriados para permitir ambientes confortáveis para as atividades pedagógicas com qualidade.

Em 2020, estamos colhendo frutos do investimento feito pela gestão municipal em relação à elevação dos Índices da Educação Básica, comprovados pelo resultado oficial do Ministério da Educação.

A educação básica municipal compreende a Educação Infantil, o Ensino Fundamental (1º ao 9º anos) e a modalidade de Educação de Jovens e Adultos. A inclusão escolar dos alunos com deficiências é incumbência da educação básica regular.

O Plano para a Educação 2021/2024 – Humberto Souto/Guilherme Augusto Guimarães estabelece cinco grandes metas, visando à melhoria da educação municipal. Este plano deverá ser debatido e implementado com a comunidade educacional e os demais segmentos da sociedade civil organizada, buscando detalhar e alcançar os objetivos descritos no artigo 214 da Constituição Federal:

- ✓ Erradicar com o analfabetismo (Política Municipal de Alfabetização);
- ✓ garantir que todos tenham acesso à escola;
- ✓ implantar a educação integral na medida do possível;
- ✓ melhorar a qualidade de ensino;
- ✓ preparar o cidadão para o trabalho.



Diante do exposto, a **Coligação Para Montes Claros não parar, para frente sempre – Prefeito Humberto Souto/Vice Guilherme Guimarães** irá trabalhar para:

- ✓ viabilizar recursos para construção de mais creches (CEMEI) que atendam crianças na faixa etária de 2 a 5 anos em tempo parcial/integral, possibilitando às mães que trabalham fora do lar, um espaço adequado para os filhos, enquanto trabalham e auxiliam no sustento familiar, promovendo também uma educação de qualidade aos filhos;
- ✓ promover a educação integral nas unidades de ensino da zona urbana e rural, onde houver espaço adequado e possibilidades para realização de atividades diversificadas (práticas esportivas e pedagógicas) que atendam o educando com qualidade na formação educacional, profissional, no lazer e na cultura;
- ✓ preparar o cidadão para o trabalho, através de parceria com o Governo Federal, Convênios com instituições de ensino e Governo Estadual;
- ✓ criar uma Política Municipal do Servidor Público para estabelecer parcerias com Universidades para ofertar o mestrado profissional em diversas áreas de conhecimento (Educação, Língua Portuguesa, Matemática, História, Ciências e Outros...);
- ✓ promover no município o avanço nas questões da ciência, da tecnologia e na valorização humana, implementando nas escolas municipais laboratórios de informática, e de pesquisas;
- ✓ continuar a promoção da formação intensiva em serviço para gestores, supervisores e servidores que compõem o sistema municipal de ensino;
- ✓ continuar o trabalho intersetorial para minimizar a violência, através do conhecimento e humanização nas escolas sobre diversidade racial, cultural, prevenção às drogas, violência e criminalidade, meio ambiente e sustentabilidade, trânsito, política de direitos e deveres, assuntos vigentes no mundo contemporâneo;
- ✓ promover o monitoramento sistemático da aprendizagem dos alunos e intervenção pedagógica; implantar a avaliação do Sistema Municipal de

- Ensino e fortalecer o atendimento psicopedagógico para todos os alunos que possuem dificuldades de aprendizagem;
- ✓ combater a evasão escolar e defasagem idade-série
  - ✓ fomentar a qualidade da educação básica em todas as etapas e modalidades, com melhoria do fluxo escolar e da aprendizagem de modo a atingir as seguintes médias nacionais para o Ideb;
  - ✓ continuar a política de valorização dos servidores de acordo com a sua formação profissional, com diversas ações, inclusive, a reestruturação do Plano de Carreira dos Profissionais da Educação;
  - ✓ promover debates com a comunidade escolar, afim de discutir e construir ações que visem o melhor funcionamento do sistema municipal;
  - ✓ implementar nas unidades municipais a modalidade Educação de Jovens e Adultos, principalmente nas regiões com alto índice de vulnerabilidade social para atender jovens evadidos das escolas, trabalhadores que necessitam voltar para as salas de aulas, visando a melhoria no seu emprego, a elevação da escolaridade da população, o aumento de inserção no mercado de trabalho, elevando o desenvolvimento social e educacional do município;
  - ✓ dar continuidade as construções, ampliações e reformas das unidades de ensino urbanas e rurais, valorizando assim, a educação, lazer e cultura nas comunidades urbanas e rurais minimizando os fatores de riscos sociais, prevenindo a violência e criminalidade por meio de uma educação humanizada que valoriza o homem da cidade e do campo;
  - ✓ adquirir mobiliário e equipamentos voltados para o atendimento exclusivo das necessidades do sistema da educação básica pública municipal;
  - ✓ criar o Centro de Inclusão Digital para oferecer acesso de todos os alunos e professores;
  - ✓ promover nas escolas rurais a abertura dos laboratórios de informática para acesso da comunidade;
  - ✓ Iniciação a cursos profissionalizantes no 9º ano para ingresso no Ensino Médio;
  - ✓ Fortalecer, por meio de programas, a relação família-escola;

## **Saúde**

A busca de uma cidade saudável tornou-se um dos objetivos prioritários das principais cidades do mundo, garantindo a toda a população, uma qualidade de vida, em todas as suas dimensões: alimentação, educação, emprego, renda, habitação, saneamento, e sobretudo, e acesso integral aos serviços de saúde.

A partir do conceito de “política pública de maior alcance social no Brasil”, o SUS - Sistema Único de Saúde acolhe milhões de brasileiros em sua rede complexa de assistência à Saúde. Montes Claros intitulada “polo” e “sede” de micro e macro região de saúde responde pela assistência direta de sua população própria e de forma indireta pela população de quase 2 milhões de pessoas do norte de Minas Gerais.

Em 2017, quando a atual administração assumiu a gestão da cidade, recebeu muitos desafios na saúde, como: perda da gestão dos prestadores hospitalares, dívida do Governo de Minas com Montes Claros em mais de R\$1 bilhão, mais de 100 médicos especialistas em greve; unidades básicas de saúde totalmente desestruturadas e desabastecidas; fornecedores sem receber; equipes de saúde totalmente desmotivadas e desacreditadas; quadro de recursos humanos inchado e improdutivo; falta de medicamentos; descumprimento de pactuação com os municípios da região; filas enormes com longas esperas por diversas cirurgias eletivas e procedimentos ambulatoriais; ausência total de informatização na rede.

O Prefeito Humberto Souto aceitou os desafios. Embasados nos princípios da administração pública e do Sistema Único de Saúde, vimos vencendo cada um deles: reavaliamos os vínculos com os servidores municipais e instituímos novos critérios de trabalho como ponto eletrônico para todos; novos vínculos com os médicos especialistas, com o conseqüente aumento na oferta de atendimentos; judicialização da dívida do Estado com o município; retorno da

Gestão dos Prestadores Hospitalares; reinstalação da equipe de regulação, controle avaliação e auditoria; construção, reforma e ampliação de várias unidades de saúde, tanto na atenção básica como na média complexidade; resgate do crédito com os fornecedores, abastecimento de todas as unidades de saúde, reposição de medicamentos, aquisição de novos equipamentos e mobiliários; formalização das parcerias com as instituições de ensino com o aproveitamento da mão de obra das centenas de alunos universitários; informatização da rede de saúde local, com aquisição de milhares de equipamentos, novos contratos para fornecimento de sinal de internet de qualidade; aquisição de centenas de tablets para uso das equipes de atenção primária; aquisição de uniformes e equipamentos de proteção individual para as equipes de saúde; aquisição de novos veículos de suporte; abertura de um equipe para apoio às equipes da zona rural, nas dependências do mercado central. Sem contar o exercício permanente de transparência de todas as ações praticadas pela atual administração, nas reuniões do Conselho Municipal de Saúde e nas Audiências públicas na Câmara Municipal.

O modelo de Governança Pública adotado em Montes Claros e baseado na transparência, na honestidade, na simplicidade e a pró-atividade restaurada nas equipes foi determinante para o resgate e os bons resultados que vimos colhendo ao longo desses três anos e meio. O processo de amadurecimento das relações da atual administração municipal e a sociedade, com corresponsabilidade e transparência social, sinaliza que estamos no caminho certo.

A incorporação desses valores e as diretrizes abaixo se consolidam como os principais eixos norteadores da Gestão da Saúde para o próximo quadriênio.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área da Saúde serão:

### **Diretrizes Gerais Futuras**

- ✓ **Qualidade na Prestação de Serviços:** Foco na humanização dos atendimentos em toda a rede, visando o acolhimento imediato, a atenção às queixas e os encaminhamentos coerentes;
- ✓ **Avaliação Pela Comunidade:** Instrumentalizar o cidadão para avaliação da qualidade dos serviços de saúde, para que sirva como instrumento na melhoria da qualidade;
- ✓ **Monitoramento:** Instituir a Sala de Situação para monitoramento de todas as ações de saúde da rede local, em tempo real;
- ✓ **Escola Municipal De Saúde Pública:** Instituir o Núcleo de Educação Permanente destinada à capacitação, treinamento e reciclagem dos profissionais que trabalham de forma direta e indireta no sistema municipal de saúde de Montes Claros;
- ✓ **Plano de Cargos da Saúde:** Instituir o Plano de Cargos, Carreiras e Salários próprios da saúde com o objetivo de alinhar os diversos seguimentos e níveis de profissionais, conforme o nível de complexidade, compromisso e resultado de cada servidor;

### **Setor de Atenção Primária à Saúde**

- ✓ Manter a cobertura populacional de 100%, através das Equipes de Estratégia de Saúde da Família;
- ✓ Construção, ampliação e reforma de estruturas para as Equipes de Estratégia de Saúde da Família, na área Urbana e Zona Rural;
- ✓ Concluir o processo de implantação do Prontuário Eletrônico em 100% das Unidades de Saúde (assinatura eletrônica e impressora térmica);
- ✓ Instituir o Comitê de Ética na APS;
- ✓ Ampliar a cobertura vacinal;
- ✓ Construir indicadores para avaliação quantitativa e qualitativa das ações da atenção primária à saúde e mensurar o impacto na qualidade de vida da população;

### **Setor de Regulação**

- ✓ **Complexo Regulador:** otimizar as ações do Complexo Regulador , para garantia de acesso à Assistência de maneira articulada e integrada, adequando a oferta de serviços à demanda que mais se aproxima das necessidades reais em saúde;
- ✓ **Controle Interno:** Continuar a implementação de ações de controle interno quanto a otimização dos recursos disponíveis ao atendimento às necessidades da população;
- ✓ **Urgências E Eletivas Hospitalares:** Atuar em áreas assistenciais como internações (urgências e eletivas), consultas e procedimentos de alta e média complexidade, visando o equilíbrio entre oferta e demanda;
- ✓ **Auditoria:** Garantir a devida revisão, auditoria e autorização dos procedimentos a serem realizados.
- ✓ **Protocolos Clínicos:** Criar protocolos clínicos de acesso às consultas e procedimentos ambulatoriais de média e alta complexidade;

### **Setor de Vigilância Em Saúde**

- ✓ **Fiscalização Sanitária:** Garantir boas condições de saúde para a população, por meio de ações preventivas que visem diminuir agravos relacionados às doenças de notificações compulsórias;
- ✓ **Vigilância Permanente:** Fortalecimento da capacidade de respostas às doenças emergentes e endemias, com ênfase na Dengue, Febre Chikungunya, Hanseníase, Tuberculose, Leishmaniose Visceral e Tegumentar, Influenza, Hepatite Virais, Doenças Exantemáticas, inclusive Covid-19;
- ✓ **Saúde Do Trabalhador:** Continuar executando ações de notificação, investigação e inspeção, conjuntas com a Vigilância Epidemiológica, Sanitária, Ambiental, Saúde do Trabalhador e Assistência;
- ✓ **Endemias:** Fortalecer as ações no combate as endemias, através do Centro de Controle de Zoonozes;
- ✓ **Laboratório De Saúde Pública:** Aperfeiçoar o laboratórios que já existentes, contemplando as vigilâncias segundo a complexidade das ações e as necessidades locais, com o desenvolvimento de tecnologias de comunicação para permitir a troca ágil de informações, para algumas

áreas e atividades, como exemplo, a análise de água, com a capacidade técnica instrumental para a realização de outras análises como alimentos.

**Serviços de Média e Alta Complexidade (Hospital Alpheu de Quadros, UPA-Unidade de Pronto Atendimento, CAPSi, CAPS TM, CAPS AD, SRT, UA; Centro de Órteses e Próteses, Policlínicas, Saúde da Mulher, , Equipe Melhor em Casa, CERDI, Prestadores Hospitalares, Clínicas e Laboratórios, etc.)**

- ✓ Fortalecer a Rede dos Serviços de Média Complexidade, através da manutenção da oferta das especialidades médicas e busca de novos parceiros para os vazios assistenciais;
- ✓ Construção e/ou utilização de parâmetros para nortear e qualificar a demanda da atenção primária à saúde, frente aos serviços de saúde de média complexidade;

## **MEIO AMBIENTE**

Não restam dúvidas que o conceito de sustentabilidade é bem abrangente. Pode ser aplicado em qualquer das ações do atual governo municipal, e continuará sendo uma de suas diretrizes. Mas não há como falar de sustentabilidade, sem falar em Meio Ambiente.

De acordo com o relatório Bruntland – denominado Nosso Futuro Comum – em 1987, o desenvolvimento sustentável é “o desenvolvimento que satisfaz as necessidades do presente, sem comprometer a capacidade de as futuras gerações satisfazerem as suas próprias necessidades”.

As características climáticas do município impõem ao gestor, estabelecer políticas públicas efetivas para melhorar as condições ambientais, impedindo a

realização de ações que produzam impactos ambientais negativos para os dias de hoje, e sobretudo para o futuro.

Os avanços na área ambiental neste período – 2017/20 foram notáveis e significativos. Iniciando pela criação da Secretaria de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, estrutura reguladora da gestão ambiental municipal, passando por ações inovadoras estruturais e não estruturais. A implantação dos novos parques em várias partes da cidade. A revitalização do Parque Municipal Milton Prates é a ação mais visível da gestão, mas diversas ações não estruturais foram realizadas, como estruturação da SEMMA para o planejamento e fiscalização na área ambiental.

A Gestão Humberto Souto trabalhou mais naquela que vai na essência da pessoa, que é a sua relação com o ambiente. Neste caso, o cuidado com a cidade e seu patrimônio. Observa-se uma cidade mais saudável, com novos locais públicos confortáveis para o lazer da população, como os muitos parques executados e em execução, garantindo a humanização da nossa Montes Claros. Embelezada ainda pelas esculturas instaladas nas praças, ressaltando o lado cultural da população local, aumentando um dos seus principais valores para o desenvolvimento pessoal, a autoestima. Mente são em corpo são.

Para continuar avançando, sempre, as principais ações na área de Meio Ambiente serão:

- ✓ Aumentar os espaços públicos destinados à preservação ambiental para a sua utilização com espaços de lazer, atividades físicas e contemplação, em todas as regiões da cidade;
- ✓ Reforçar as ações para a proteção, manejo e sustentabilidade dos recursos hídricos;
- ✓ Reforçar as ações para a produção de água no município de Montes Claros;
- ✓ Aumentar o controle das atividades potencialmente ou efetivamente degradadoras do meio ambiente;



- ✓ Implementar novas ações para a potencializar a incorporação das ações de sustentabilidade em toda as estruturas do governo municipal;
- ✓ Implantar novas práticas para o desenvolvimento sustentável no município de Montes Claros;
- ✓ Aumentar a arborização urbana para atender os preceitos mínimos de área verde por habitante;
- ✓ Continuar as ações de revitalização e requalificação das praças e jardins, e implantar novas praças em todas as regiões da cidade e dos núcleos urbanos do município;
- ✓ Tornar mais eficiente, ágil e eficaz os processos de licenciamento ambiental.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área da Defesa Social serão:

## **DEFESA SOCIAL E SEGURANÇA PÚBLICA**

A defesa social constitui em ações desenvolvidas para a proteção da sociedade, privilegiando o caráter preventivo e multidisciplinar, embora, também englobe ações repressivas, no limite da legislação.

Infelizmente, podem ocorrer, junto com o desenvolvimento econômico e o crescimento da população do município, problemas de ordem social, que contribuem para o desarranjo da segurança pública local.

Continua sendo objetivo basal do Governo Humberto Souto, contribuir para a redução da criminalidade e da violência, principalmente focado na prevenção, nos logradouros públicos sob responsabilidade da Guarda Municipal.

As ações realizadas para concretização do objetivo elencado acima, contaram com, além do esforço da Prefeitura de Montes Claros, ações coordenadas nas áreas de Defesa Social, Educação, Desenvolvimento Social, Esportes, Saúde e Meio Ambiente. Valeram-se do apoio fundamental da comunidade, com a participação efetiva no fornecimento de informações e denúncias a cerca de

eventos, que permaneceu atenta aos problemas no entorno dos locais onde vivem.

**Coligação Para Montes Claros não parar, para frente sempre – Prefeito Humberto Souto/Vice Guilherme Guimarães** reforça a sua meta de governo na área da defesa social, de continuar atuar na prevenção, de forma globalizada, com todas as secretarias municipais e demais órgãos pertencentes às esferas estadual e também federal, pois é perceptível que a segurança pública se faz com planejamento e ações integradas.

- ✓ Reativar o funcionamento Gabinete de Gestão Integrada Municipal,
- ✓ Elaborar e implantar o Plano Municipal de Segurança Pública do Município de Montes Claros, com base no Plano Nacional de Segurança Pública e Defesa Social;
- ✓ Articular, junto ao governo federal, buscando recursos para a implementação de ações, principalmente no tocante ao envolvimento da comunidade na prevenção da violência;
- ✓ Fortalecer as parcerias com os programas de prevenção do Estado, como o Programa Fica Vivo, Programa de Mediação de Conflitos, CEAPA (Programa Central De Acompanhamento De Penas e Medidas Alternativas) e PrEsp (Programa de Inclusão Social de Egressos do Sistema Prisional);
- ✓ Apoiar e incrementar o programa "Para Além das Prisões" com apoio logístico e de recursos, para manutenção e ampliação do mesmo;
- ✓ Apoiar a ampliação do PROERD da Polícia Militar de Minas Gerais;
- ✓ Fortalecer as ações desenvolvidas pela Gerência de Prevenção à Violência e Valorização à Vida, com o incremento de suas ações na criação de um Programa de Conscientização Contra a Violência Doméstica (PCCVDom) em parceria com a Defensoria Pública de Minas Gerais, a ser implantado, inicialmente, nas Escolas Municipais;
- ✓ Fortalecer a parceria com a Defensoria Pública, Delegacia da Mulher e a Patrulha de Prevenção da Violência Doméstica, da Polícia Militar, através de ações e atendimento às mulheres vítimas de violência doméstica, orientando-as quanto aos serviços a elas disponibilizados;

- ✓ Fomentar o apoio material e logístico para as ações das Polícias Civil, Militar e Corpo de Bombeiro, bem como estabelecer intercâmbio dessas instituições com a Guarda Municipal, nas atividades de prevenção aos crimes contra o patrimônio público municipal;
- ✓ Estruturar a Coordenadoria de Defesa Civil Municipal, com recursos materiais e humanos, para pronta resposta nos casos de enchentes, seca e demais desastres ambientais;
- ✓ Ampliar o sistema de câmeras do programa Olho Vivo, em parceria com o Estado e Câmara de Dirigentes Logistas, para extensão do sistema às regiões do município, onde o comércio tem expandido, com a sua transformação da sala de monitoramento do programa Olho Vivo, em um Centro Integrado de Monitoramento de Montes Claros (CIM-Moc);
- ✓ Fortalecer a Guarda Municipal, conforme a necessidade da cidade;
- ✓ Fortalecer as parcerias entre a Guarda Municipal e as Polícias, Civil e Militar, nas ações de segurança pública nos distritos do município e nas comunidades rurais.

## **ESPORTES**

A busca de uma vida com qualidade impõe, em muitos casos, uma boa prática de atividade física e, mais especificamente, do esporte. Cabe salientar que a promoção da saúde está diretamente relacionada com a atividade física. Desta forma, as políticas públicas para o esporte é uma ação prioritária no Governo Humberto Souto. A Prefeitura de Montes Claros, nos anos de 2017/2020, ampliou a oferta da prática esportiva, além de construir novos espaços adequados para a realização de atividades físicas.

Posto isso, fica claro que praticar esporte é sinônimo de vida saudável e qualidade de vida, e, as transformações realizadas em nossa cidade no período de 2017/2020 foram verdadeiramente uma realidade, mesmo com toda a destruição e descaso herdados em nossos espaços esportivos.

De imediato, foi criada a Secretaria Municipal de Esporte e Juventude, com a finalidade de restaurar, reconstruir e construir novos espaços esportivos que

tanto são necessários. A exemplo temos a saudosa Praça de Esportes, que está em franca reconstrução e revitalização de seus variados espaços, espaços esses, que são usados hoje gratuitamente pela população.

A Secretaria de Esportes e Juventude é fundamental, em parceria com outras secretarias do município, na oferta de atividades esportivas e de lazer, sendo uma importante forma de transmissão e transformação sociocultural para o município, quanto à implementação de políticas públicas de inclusão esportiva para crianças, jovens, adultos e idosos nas suas mais diversas praticas, de forma gratuita, em todas as regiões da cidade e nas comunidades da zona rural.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área do Esportes são:

- ✓ Ampliar e consolidar cada vez mais os campeonatos de futebol de campo, rural e amador de Montes Claros;
- ✓ Continuar ampliando o programa de atividades de ginástica nos bairros que em 2017 estavam com apenas 5 pequenos núcleos ativos e hoje ultrapassam 38 por toda a cidade;
- ✓ Criar escolinhas de iniciação esportiva nos conjuntos residenciais e demais bairros, com a inclusão de crianças e jovens com a capacitação de agentes entre os próprios moradores, que serão os monitores, em parceria com o profissionais da área, associando a prática esportiva, educação continuada e geração de renda;
- ✓ Apoio e realização de eventos na área dos esportes radicais e de velocidade, a exemplo do kart e o motocross, dentre outras modalidades similares;
- ✓ Solidificar cada vez mais a inclusão de crianças, jovens e adultos no programa do meio-passe estudantil;
- ✓ Implantação da Copa Municipal de Futsal;
- ✓ Apoio ao esporte de alto rendimento com o incentivo à criação de equipes representativas da nossa cidade, em parceria com vários profissionais e entidades da área;

- ✓ Trabalhar, em conjunto com outras secretarias, para a criação de novas áreas com pistas de caminhada, corrida e ciclovias nos diversos bairros da cidade;
- ✓ Implementar um programa permanente de manutenção e reformas de quadras da nossa cidade assim como hoje está sendo feito;
- ✓ Incentivar e apoiar, como já tem acontecido, as mais variadas corridas de rua da nossa cidade;
- ✓ Continuar o programa de revitalização da Praça de Esportes, para sua transformação num espaço educativo e familiar com segurança, para a iniciação esportiva de crianças e adolescentes, transformando-o em um ambiente saudável e prestação de serviços gratuitos e com qualidade;
- ✓ Implantar novos campos de futebol nos bairros da nossa cidade;
- ✓ Fomentar parcerias com as mais variadas modalidades esportivas da cidade;
- ✓ Criar novos espaços para prática esportiva nos bairros e nos distritos e comunidades rurais, com a construção de quadras poliesportivas.

## **DESENVOLVIMENTO SOCIAL**

A situação sócio econômica de Montes Claros e região impõe algumas prioridades para a gestão pública. Neste sentido, o serviço público de assistência social deve garantir uma atuação efetiva sobre situações de vulnerabilidade e riscos sociais identificadas nos territórios. A Gestão do Prefeito Humberto Souto, no período 2017/2020, organizou, regulou e norteou a execução da política pública de assistência social no município, tendo realizada diversas ações nos níveis de proteção social básica e especial, e que teve como premissa básica o Respeito ao Cidadão.

A execução da política de assistência social no município de Montes Claros foi realizada de maneira intersetorial, baseada em diretrizes, na qual, destacamos os serviços de proteção social básica e especial, garantia da inclusão e a equidade dos usuários e grupos específicos, fortalecimento da rede socioassistencial para atendimento à família em situação de vulnerabilidade social e risco social e

pessoal, a implementação e implantação de ações de qualificação profissional, dentre outras.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área Do Desenvolvimento Social serão:

- ✓ Construir e ampliar unidades de acolhimento institucional de alta complexidade;
- ✓ Manter e ampliar todos serviços prestados para a pessoa idosa;
- ✓ Instalar o Centro de Convivência da pessoa idosa;
- ✓ Consolidar a Política Municipal para Mulheres;
- ✓ Manter e ampliar os serviços prestados pela Coordenadoria da Igualdade Racial, no sentido de promover uma igualdade racial;
- ✓ Manter e ampliar os trabalhos desenvolvidos em defesa da pessoa com deficiência, com a estruturação do Núcleo Municipal da Pessoa com Deficiência;
- ✓ Fortalecimento do todo trabalho desenvolvido em defesa da criança e adolescente;
- ✓ Ampliar o número de Centros de Referência da Assistência Social - CRAS, com sedes próprias;
- ✓ Ampliar e potencializar todos os serviços prestados para a população em situação de rua;
- ✓ Consolidar a Política Municipal para a População em Situação de Rua;
- ✓ Articular, junto ao Governo Federal, a instalação de novos conjuntos habitacionais no município;
- ✓ Viabilizar, em parceria com os Governos Federal e Estadual, com o apoio de instituição de ensino superior, a expansão para outras comunidades, o Trabalho Técnico Social;
- ✓ Intensificar as ações do Programa da Regularização Fundiária Urbana – REURB;
- ✓ Instalação de programa de enfrentamento à pobreza, potencializando a Rede Solidária para o estímulo e organização de doações permanentes articuladas com a sociedade;

- ✓ Oferta permanente de Cestas Básicas para as famílias de vulnerabilidade social;
- ✓ Criar o sistema de Certificação Solidária;

## **AGRICULTURA**

Apesar do município possuir um parque industrial importante e um forte setor de serviços, responsáveis pela maior parte da arrecadação, apresenta uma área rural extensa e bastante significativa. A atividade agrícola e pecuária é bem representativa, embora a maior parte da população resida na sua sede urbana. Cabe destacar aqui que já se observa uma importante tendência de adensamento demográfico nos núcleos urbanos situados na zona urbana, atraídos por diversas razões.

A própria população da sede urbana já busca a zona rural, para o lazer dos finais de semana, turismo rural e gastronômico, e principalmente, a atividade econômica, considerando que alguns Distritos rurais apresentam potencial para o desenvolvimento de atividades comerciais.

O município de Montes Claros possui comunidades rurais muito importantes para a economia da região, com destaque para alguns Distritos, pois, são interligados por uma malha rodoviária de grande extensão, responsável pelo escoamento da produção.

A Gestão Humberto Souto intensificou as ações para a melhoria da qualidade de vida da população residente na zona rural. É notório que a região rural teve um atendimento insuficiente em gestões anteriores, principalmente no tocante da manutenção da sua malha rodoviária, com extensão superior a 5.000 quilômetros.

Cabe salientar que, para a melhoria da prestação de serviços públicos de manutenção das estradas rurais, a Prefeitura de Montes Claros, nestes últimos 3 anos, renovou completamente a sua frota de máquinas, e com isso, fez uma transformação em diversas vias de acesso, tão importante para a movimentação de pessoas e mercadorias.

Outro ponto a destacar, foi a recuperação e construção de pontes, implantação de redes de água tratada em Distritos, reforma e manutenção de unidades de

saúde, construção e manutenção de escolas, instalação de luminárias de LED e pavimentação asfáltica em vias públicas de Distritos.

Em relação ao abastecimento, a revitalização do CEANORTE representou grande avanço nas condições locais, melhorando para os comerciantes e clientes, bem com a aquisição de produtos dos pequenos produtores familiares.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área da Agricultura são:

- ✓ Desenvolver um programa para pavimentação das vias de acesso aos principais Distritos;
- ✓ Ampliar o Projeto Pró-Água Rural, levando a novas comunidades e aumentando o número de famílias a serem beneficiadas;
- ✓ Apoiar e incrementar o atendimento ao pequeno produtor rural, reforçando as patrulhas mecanizadas a serem disponibilizadas;
- ✓ Continuar melhorando as condições físicas do CEANORTE, com a pavimentação das suas áreas externa, novos boxes e a construção de novo galpão de comercialização;
- ✓ Revitalizar o Mercado Municipal;
- ✓ Aperfeiçoar a gestão, simplificando os processos e oferecendo a estrutura necessária para tornar a Ceanorte auto sustentável;
- ✓ Oferecer oportunidade para empresários e comerciantes de outros seguimentos para atuarem no interior da Central como: bancos, lotéricas, lojas de roupas, defensivos agrícolas, insumos, sementes, ferramentas, implementos, dentre outros;
- ✓ Criar o varejão Ceanorte, com espaço adequado para a comercialização de produtos no varejo;
- ✓ Criar um novo dia de feira nas sextas-feiras, com foco no varejo, aumentando assim as possibilidades de negócios para os produtores e comerciantes;
- ✓ Estruturar e informatizar a portaria para aperfeiçoar os métodos de controle de entrada de pessoas e produtos;
- ✓ Aumentar a segurança no CEANORTE e no Mercado Municipal;
- ✓ Reforçar e ampliar o Programa de Aquisição Alimentar – PAA;
- ✓ Melhorar a logística para o atendimento ao pequeno produtor rural;
- ✓ Implantar luminárias de LED nos Distritos.



## CULTURA

Montes Claros sempre se destacou e continua se destacando na área cultural. As muitas manifestações na dança, teatro, música, artes plásticas, literatura, festas religiosas, dentre outras, constitui um importante fator para a sua transformação e seu desenvolvimento.

Na Gestão Humberto Souto, a Prefeitura garante a manutenção desta diversidade de manifestações culturais, no seu local tradicional, democratizando o acesso a toda a população.

E entende a cultura como uma atividade transdisciplinar, inter-relacionada com várias áreas, sendo considerada uma das atividades econômicas mais importantes nos dias de hoje, contribuindo muito para o desenvolvimento de Montes Claros em todos os sentidos.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área da Cultura são:

- ✓ Elaborar o Plano Municipal de Cultura para os próximos 12 anos, a partir de conferências públicas;
- ✓ Retomar as ações relacionadas ao Sistema Municipal de Incentivo à Cultura (Lei Municipal nº 3.830, de 26 de novembro de 2007, regulamentada pelo Decreto 3.500, de 27 de abril de 2017), com a publicação anual dos Editais de Fomento;
- ✓ Reafirmar a consolidação física e identitária do entorno histórico do município com novas desapropriações e ações locais de restrição ao tráfego de veículos;
- ✓ Planejar a implementação do *Museu da Imagem e do Som* de Montes Claros;
- ✓ Desenvolver e produzir, trimestralmente, programas culturais abertos à população e que promovam o encontro com a história e a identidade, como o Janelas da Matriz e o Festival de Serestas;
- ✓ Manter operante, sólido e deliberativo o Conselho Municipal do Patrimônio Histórico;

- ✓ Buscar, através de ações efetivas de proteção ao patrimônio histórico, os incentivos relacionados ao ICMS Cultural;
- ✓ Manter acionada a atenção aos novos inventários e registros de bens materiais e imateriais da cultura tradicional do município;
- ✓ Garantir a realização do calendário tradicional de eventos do município:
  - Réveillon
  - Festa do Pequi
  - Carnaval
  - Janelas da Matriz
  - Dia do Trabalhador
  - Festival de Serestas
  - Aniversário da Cidade
  - Festival de Teatro
  - Festival de Quadrilhas
  - Festas de Agosto
  - Parada LGBTQ+
  - Puiu Poético
- ✓ Criar e inserir novos eventos no calendário:
  - Festival de Cinema
  - Salão Nacional de Artes Plásticas
  - Encontro das Folias de Reis;
- ✓ Confirmar e potencializar a parceria do município com a Feira de Arte e Artesanato de Montes Claros, que acontece aos domingos na Praça da Matriz;
- ✓ Criar novas parcerias para a realização de mostras que envolvam a economia criativa e as feiras da agricultura familiar;
- ✓ Promover novos espaços para feiras de arte e artesanato;
- ✓ Revitalizar e equipar o Centro Cultural Hermes de Paula;
- ✓ Buscar parcerias para a restauração do Armazém de Cargas da Rede Ferroviária Federal e transformá-lo em um Teatro Alternativo, equipado para a realização de espetáculos, exposições, oficinas e feiras;
- ✓ Viabilizar a implantação de um espaço cultural com capacidade para 800 (oitocentas) pessoas;

- ✓ Envolver a cidade e suas instituições comerciais e industriais nos projetos culturais do município em propósitos de boa-aventurança, empatia e desenvolvimento identitário;
- ✓ Estruturar a Secretaria de Cultura com o objetivo de propor programas e aumentar a sua eficiência na captação de recursos para a realização das propostas de gestão;

## **DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO**

Uma das áreas de maior destaque na Gestão Humberto Souto foi, sem margem de dúvidas, o desenvolvimento econômico do município de Montes Claros. A organização gerencial da Prefeitura de Montes Claros garantiu a aplicação correta dos recursos em atividades que induziram a capacidade empreendedora da sociedade local realizar muitos novos empreendimentos, transformando a cidade.

A própria Prefeitura de Montes Claros proporcionou a geração e a manutenção de muitos empregos, com a realização do maior pacote de investimento em infraestrutura que a cidade já teve em todos os tempos. Associado a isso, a realização de processos transparentes e com gestão adequado, fez com que os empresários locais readquirissem a confiança na Prefeitura e voltaram a participar dos processos licitatórios.

Outro ponto de destaque, trata-se da retomada dos investimentos externos na cidade de Montes Claros. Nesse período, com uma grande capacidade de demonstração das potencialidades locais e sua logística, a cidade conseguiu atrair novos empreendimentos nas áreas industrial e comercial, como Eurofarma, Havan e Tambasa, por exemplo, mas poderiam ser citados vários outros.

Na área do turismo, com o apoio da Prefeitura de Montes Claros, o Parque Lapa Grande abriu para as visitas controladas, possibilitando uma nova opção

de turismo local. E nesse sentido, o apoio às festas tradicionais, além de divulgar a cidade e seu potencial, possibilitou mais desenvolvimento econômico local.

Cabe destacar ainda que a Gestão Humberto Souto continuará fortalecendo as ações, no sentido de que Montes Claros se consolide cada vez mais como uma Cidade Inteligente, continuando a investir na sua infraestrutura, aumentando a sua gestão digital, disponibilizando sinal de internet nos logradouros públicos com acesso gratuitos ao público, instalação de luminárias de Led com a possibilidade de aquisição de dados diversos, contribuindo para uma gestão urbana integrada e inteligente.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área do Desenvolvimento Econômico serão:

- ✓ Continuar modernizando os processos administrativos municipais de regularização dos empreendimentos, novos e os já em operação, reduzindo o tempo e burocracia do processo;
- ✓ Viabilizar a continuidade da implantação do Distrito Industrial II, localizado na Estada da Produção, levando toda a infraestrutura necessária ao local. De forma que a indústria já em instalação e novas que irão se instalar tenham todos os recursos necessários para o pleno funcionamento;
- ✓ Atender as necessidades das indústrias implantadas no Distrito Industrial I, auxiliando em qualquer demanda que esteja ao alcance da administração municipal;
- ✓ Proteger os terrenos públicos das zonas industriais, evitando que ocorram invasões, gerando prejuízos ao Município;
- ✓ Continuar a captação de novas empresas e indústrias para o Município de Montes Claros, apresentando todas as potencialidades locais, desenvolvendo projetos inovadores, fazendo parcerias com o INDI, SEBRAE, SUDENE e Bancos de Fomento. Apresentando uma gestão correta, verdadeira e transparente em todos os atos e negociações. - Ampliar o Polo Farmacoquímico de Montes Claros;

- ✓ Fomentar o desenvolvimento regional da geração de energias renováveis, em especial a fotovoltaica;
- ✓ Viabilizar a criação de uma zona aduaneira diferenciada e integração dos modais de transporte aéreo e ferroviário ao sistema nacional de exportação;
- ✓ Atrair investimentos de capital empreendedor para a cidade na área de cidades inteligentes;
- ✓ Dialogar e trabalhar conjuntamente com as entidades de classe e órgãos públicos, como: ACI, CDL, FIEMG, FUNDETEC, SEBRAE, SOCIEDADE RURAL e UNIVERSIDADES. Buscando sempre o crescimento e desenvolvimento da cidade de Montes Claros. - Fortalecer a FENICS, buscando divulgar e atrair o maior número de empresas nacionais e internacionais para participar dessa grande feira de negócios de Montes Claros;
- ✓ Auxiliar todos os tipos de empresários, principalmente os microempreendedores e MEIs no atendimento a Sala do Empreendedor, localizada do prédio da Prefeitura. Com o objetivo de atender de forma rápida e capacitada as demandas que necessitam;
- ✓ Ampliar a criação de ambientes propícios para o desenvolvimento de Startups, de forma que a tecnologia esteja presente cada vez mais no Município. Projeto que será feito em parceria com a FUNDETEC, SEBRAE e Faculdades de toda a região;
- ✓ Buscar organizar de forma profissional o Mercado Municipal, auxiliando os feirantes para que eles consigam aumentar os seus ganhos, atrair novos clientes e contribuir para a qualidade do ambiente em que trabalham;
- ✓ Tornar a cidade um local cada vez mais conhecido pelo Turismo de Negócios, devido a presença de grandes empresas e indústrias e a facilidade de acesso aéreo e rodoviário;
- ✓ Auxiliar hotéis, bares e restaurantes para que estejam cada vez mais preparados para o atendimento aos turistas;
- ✓ Participar do melhoramento da qualidade dos pontos turísticos e parques locais, viabilizando parceiras com a iniciativa privada. Sempre com acesso gratuito aos visitantes;

- ✓ Trabalhar em parceria com o Circuito Sertão Gerais, buscando divulgar as potencialidades da região na área do Turismo. - Buscar incentivos e recursos juntamente aos órgãos federais e estaduais relacionados ao Turismo;
- ✓ Ser parceiro da pasta da Cultura do Município, apoiando e contribuindo para a realização dos eventos tradicionais da cidade;

## **GESTÃO ADMINISTRATIVA**

O modelo de gestão pública brasileira impõe uma interferência significativa das suas ações sobre a vida das pessoas. A maior parte das atividades, ou todas elas, dependem, em algum ponto, da Prefeitura Municipal.

Na Gestão Humberto Souto, a modernização dos processos burocráticos e o investimento nos recursos humanos, este sim, o principal patrimônio da gestão pública, foram a tônica na tomada de decisão. A valorização do servidor constitui, na melhor maneira de garantir a eficiência das ações públicas, princípio que a sociedade tanto necessita. Contar com uma equipe de trabalho treinada, capacitada e motivada, tendo como exemplo o seu gestor principal, institui um dos pontos mais relevantes para aumentar e potencializar os serviços públicos oferecidos pela administração municipal.

As condições econômicas da região, agravadas pelas adversidades excepcionais que acometeram toda a população mundial nesta pandemia, provocando um cenário econômico nunca vivido nos tempos modernos, exigem uma capacidade inovadora para retomada do desenvolvimento e de novas formas de otimização da gestão pública.

Na Gestão Prefeito Humberto Souto/Vice Guilherme Guimarães, o trabalho será impulsionado com a motivação organizacional e continuidade da renovação dos recursos materiais e logísticos, estruturando a Prefeitura de Montes Claros, para consolidar a cultura que o cidadão está em primeiro lugar, incluindo os servidores e colaboradores da administração pública.

A gestão pública precisa ser didática, no sentido de demonstrar a eficiência nos seus processos internos, tanto para seu próprio funcionamento, quanto para àqueles que interferem na vida de todas as pessoas, direta ou indiretamente. A busca da melhoria contínua e a otimização dos processos impactam diretamente no desenvolvimento da cidade.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área da Gestão e Planejamento serão:

- ✓ Buscar o incentivo ao servidor público municipal, com foco na permanência da mão de obra qualificada;
- ✓ Criar e manter como permanente, a política de capacitação contínua para os servidores públicos;
- ✓ Ajustar a legislação municipal aos anos atuais;
- ✓ Continuar otimizando os canais de comunicação e acesso à informação;
- ✓ Continuar aperfeiçoando e normatizando processos de compras e de controle;
- ✓ Buscar e implementar convênios, parcerias, inclusive com a iniciativa privada;
- ✓ Elaborar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação – PDTI;
- ✓ Reformar, modernizar e ampliar os telecentros municipais;
- ✓ Atualizar o sistema de Georreferenciamento e Geoprocessamento da Prefeitura, atualizando os dados de todos os imóveis do Município;
- ✓ Desenvolver e implantar a plataforma Serviços Digitais MOC;
- ✓ Implantar solução para acompanhamento em tempo real de planejamentos estratégicos e ações governamentais;
- ✓ Incentivar e investir no desenvolvimento de soluções de software proprietárias;
- ✓ Aperfeiçoar e incentivar a governança corporativa e implantar o programa de *compliance*;
- ✓ Continuar as ações de modernização e estruturação das Oficinas da Prefeitura;

- ✓ Continuar melhorando o sistema de gestão e operação da frota municipal;

## **SERVIÇOS URBANOS**

A cidade é nossa casa. Desta forma, uma boa qualidade de vida, uma mente sã, o exercício do trabalho, dependem da organização e da situação física do espaço urbano. Os serviços urbanos são identificados na maior parte das vezes, com a atividade de limpeza pública. A retirada diária e rotineira daquilo que pode gerar inúmeros problemas. É responsável para manter a nossa casa limpa e organizada.

Mas o papel dos Serviços Urbanos é muito mais que isso. Os seus gestores e servidores são responsáveis também pela manutenção das redes de drenagem, da manutenção de vias urbanas, do controle da ocupação desordenada das vias públicas, dentre outras.

A Gestão Humberto Souto, além de cuidar bem da cidade, a nossa casa, implantou propostas inovadoras para potencializar os serviços de limpeza urbana. A visão humanizada da administração municipal conseguiu ver e executar, além do simples fato de retirar lixo e acondicioná-lo adequadamente. Entendeu a nova dimensão dos resíduos sólidos urbanos e seu potencial transformador na vida das pessoas. A dimensão da sustentabilidade foi uma premissa nas suas ações, principalmente no tocante à redução do desperdício de energia e matéria prima presente nos rejeitos.

Destacam-se ainda que as ações que foram ampliadas para a zona rural, principalmente nos núcleos urbanizados, como distritos e comunidades.

Cabe salientar que ainda incluem-se as atividades de fiscalização de posturas, destacando-se à fiscalização de publicidades irregulares, ambulantes e poluição visual, realização do controle de animais soltos nas vias públicas, capina e varrição, sendo estas tarefas também de extrema importância para a promoção do bem-estar da população. São atribuições de grande complexidade e muitos foram os obstáculos até aqui, porém, devido ao



engajamento da equipe envolvida, organização, planejamento e trabalho realizado, as metas foram atingidas e superadas.

- ✓ Expansão do Projeto Recicla aos Montes, de forma a contemplar todos os condomínios, prédios e conjuntos habitacionais (aglomerados residenciais) do município, assim como implementar as outras fases do projeto;
- ✓ Intensificação de ações e fiscalização quanto à coleta, armazenamento e destinação final de garrafas de vidro, em conformidade com a Lei nº 5.177/2019. Fomentar parcerias institucionais juntamente ao Ministério Público, Tribunal de Justiça de Minas Gerais, ONGs, Organizações da Sociedade Civil, empresas públicas e privadas, a fim de desenvolver políticas públicas inclusivas, educacionais e de ressocialização que envolvam a reciclagem do vidro na cidade, de forma a reduzir os impactos ambientais, os custos para o município para com a coleta e destinação desse material, assim como estimular à aceitação dos produtos recicláveis gerados no município;
- ✓ Estabelecer parceria com a Concessionária Local de Água e Esgoto, a fim de promover políticas que envolvam o reaproveitamento do óleo de cozinha no município, buscando reutilizar esse resíduo, além de evitar a disposição inadequada desse resíduo nas tubulações, o que compromete a eficiência dos sistemas de tratamento de esgoto;
- ✓ Reaproveitamento de todos os resíduos orgânicos gerados, em especial, pelo Mercado Municipal, Ceanorte e podas realizadas pela Secretaria de Meio Ambiente e por terceiros, bem como estabelecer parcerias com os supermercados da cidade e outros geradores desse tipo de resíduo. Adquirir ou firmar parcerias a fim de obter os equipamentos necessários para a operação dessa atividade;
- ✓ Encerramento das atividades do antigo “lixão”, em conformidade com as proposições estabelecidas no Projeto de Recuperação de Áreas Degradadas – PRAD do aterro.
- ✓ Implantação de um novo Aterro Municipal para recebimento de resíduos da construção civil, podas e volumosos, tendo em vista o encerramento do antigo “lixão”;

- ✓ Expansão do número de Unidades de Recebimento de Pequenos Volumes – URPVs, antigos cascos, para atendimento de toda a demanda do município em relação aos descartes de RCC, podas e volumosos, de modo a suprir às necessidades dos carroceiros e da população como um todo, proporcionando uma melhor qualidade na sua prestação de serviço, além de evitar o descarte irregular na cidade.
- ✓ Executar as ações estabelecidas no Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, alinhando Montes Claros de forma definitiva no atendimento às Políticas Nacionais, conforme Lei Federal 12.305/2010, elevando nossa cidade, aos mais altos patamares de sustentabilidade do Brasil;
- ✓ Propor a criação de uma Agenda Municipal Integrada, com a participação do Ministério Público, Tribunal de Justiça de Minas Gerais, Receita Federal, Receita Estadual, Polícia Militar, Secretaria de Defesa Social, Secretaria de Desenvolvimento Econômico e Associação Comercial Industrial de Montes Claros e Câmara de Dirigentes Lojistas, no sentido de organizar a utilização de espaços públicos para a atividade comercial informal.
- ✓ Fortalecer a estrutura institucional da Gestão de Resíduos Sólidos Municipal;
- ✓ Estimular a gestão compartilhada e o controle social dos serviços de limpeza pública;
- ✓ Garantir a continuidade e regularidade nos serviços de Gestão de Resíduos Sólidos prestados à população.

## **INFRAESTRUTURA E PLANEJAMENTO URBANO**

Um dos maiores desafios dos gestores municipais é organizar e adequar as cidades às necessidades atuais. Da mesma forma que a maior parte das cidades, Montes Claros cresceu espontaneamente, trazendo com isso, muitos conflitos, que precisam ser identificados, mediados e solucionados pela Prefeitura.

O planejamento é um método para resolver e antever futuros problemas, mas também, para otimizar processos. Como método, precisa seguir critérios, e no

caso das cidades, a sua principal função é construir cidades mais saudáveis, sustentáveis e inteligentes. A Prefeitura precisa entender o seu importante papel de mediadora do processo de desenvolvimento urbano, para que o benefício seja alcançado por todos, indistintamente.

É importante que se diga que os diversos setores da gestão pública são importantes para o desenvolvimento urbano equilibrado, e nesse sentido, as ações interdisciplinares – educação, cultura, saúde, esportes, defesa social, meio ambiente, serviços urbanos, contribuem efetivamente para a organização da sociedade e a melhoria das cidades.

A Gestão Humberto Souto tratou este assunto de forma prioritária, porque interferiu diretamente em todos os outros aspectos da sociedade. Todos dependem da mobilidade urbana, da organização espacial, da disponibilidade de terrenos urbanizados e com infraestrutura, impactando diretamente na saúde, na educação, no desenvolvimento econômico e social.

Um aspecto destacado por todos, no tocante às intervenções na mobilidade urbana e no urbanismo, foi a conclusão de obras paralisadas há mais de 10 anos, algumas 30, 40 anos, que causavam vários problemas e prejuízos para a sociedade, e o mais significativo, estavam localizados em bairros periféricos, onde mais precisa da intervenção do poder público para a promoção do desenvolvimento local.

Aquele impacto negativo mais sentido e perceptível pela população foi a sua transformação em lixões a céu aberto, impactando os moradores do entorno. Outro ponto é o desperdício do dinheiro público, porque estas obras não foram concluídas e não tinham funcionalidade, e já estavam na fase de degradação e destruição. E ainda, a impossibilidade de serem utilizadas para o transporte e trânsito, gerando transtornos nos bairros adjacentes, de vias estreitas e pavimentação deficiente.

Algumas obras executadas são emblemáticas. Urbanização e pavimentação do córrego do Cintra, esperada há mais de 50 anos. Urbanização, requalificação e pavimentação da avenida do córrego Melancias, aguardada há mais de 30 anos. Urbanização e pavimentação das avenidas marginais dos córregos

Bicano e Vargem Grande, paralisadas há mais de 10 anos e a construção da canalização e pavimentação da Nova Avenida Vicente Guimarães, que vinha se deteriorando há mais de 15 anos. Todas essas obras demonstram a visão do Prefeito Humberto Souto, que não apenas identificou o problema, mas determinou um estudo, um diagnóstico, para depois elaborar os projetos técnicos, cumprindo todos os aspectos metodológicos do planejamento.

Um outro ponto a destacar da gestão foi a capacidade de propor soluções, dentro da capacidade de investimento da Prefeitura, mas que entendesse todos os aspectos das intervenções. A solução propagada em todas as campanhas eleitorais nos últimos anos, que era construir um viaduto elevado para resolver o maior gargalo viário de Montes Claros, a interseção entre as Avenidas João XXIII e Deputados Esteves Rodrigues, que demandaria um grande investimento, desapropriações, degradação urbana local, desvalorização da atividade comercial, foi descartada, e no local foram executadas três pontes, com um custo inferior a 10% desta intervenção antes pensada, sem causar nenhum destes impactos e resolver o problema. Isso se chama racionalidade e respeito com os recursos públicos.

Poderiam ser listadas várias outras intervenções na cidade, que, ao final, melhoram efetivamente a vida das pessoas. Pavimentação de mais de 900 vias nos bairros e distritos, recuperação e recapeamento asfáltico em mais de 50 km de vias e corredores urbanos, várias obras de drenagem urbana, substituição de mais 15 mil luminárias para Led's, construção de pontes, dentre outras.

Cuidar da cidade é cuidar das pessoas.

Para continuar avançando sempre, as principais ações na área do Planejamento Urbano e Infraestrutura serão:

- ✓ Reforçar o Fundo Municipal de Investimento;
- ✓ Elaborar e implantar o Plano Municipal de Mobilidade Urbana, adequado à nova Lei Federal de Mobilidade Urbana;
- ✓ Continuar, em parceria com a sociedade, a adequação das calçadas para acessibilidade de todos;

- ✓ Ampliar as ciclovias e ciclofaixas existentes no município;
- ✓ Continuar o processo de melhoria do sistema de transporte coletivo;
- ✓ Continuar a requalificação das áreas exclusivas para pedestres;
- ✓ Continuar a realização do programa de pavimentação de ruas, na sede do município e nas comunidades e distritos localizados na zona rural;
- ✓ Continuar o programa de recuperação da pavimentação das ruas degradadas, com os seus recapeamentos;
- ✓ Rever, simplificar e consolidar a legislação de parcelamento, uso e ocupação do solo, de modo a assegurar a função social da propriedade urbana, compatibilização com o desenvolvimento econômico;
- ✓ Requalificar a região histórica da cidade, preservando a identidade da região e valorizando as características de sua história, organização social e cultural;
- ✓ Elaborar o Plano Diretor de Drenagem Urbana;
- ✓ Projetar e implantar sistema de infiltração e retenção de águas pluviais nas áreas urbanas, com prioridade para áreas de maior risco de inundação;
- ✓ Elaborar projetos de drenagem, visando à minimização de inundações nas áreas delimitadas de alto risco de inundação;
- ✓ Continuar a realização de obras de micro e macrodrenagem em várias regiões da cidade;
- ✓ Ampliar para 100% o atendimento da população com abastecimento de água regularizado;
- ✓ Apoiar a COPASA no Programa Caça-esgoto, para a eliminação do lançamento de esgoto sanitário diretamente nas coleções de água;
- ✓ Articular com os municípios da Bacia do rio Verde Grande a utilização dos recursos hídricos disponíveis para abastecimento do Sistema de Montes Claros;
- ✓ Sugerir e estimular a adaptação das edificações já existentes quanto ao uso de componentes e equipamentos hidrossanitários de baixo consumo e medição individualizada do volume de água consumido, tendo em vista a escassez de água na região nos últimos anos;
- ✓ Implantar medidas e intervenções necessárias à efetiva proteção ambiental dos cursos d'água no município de Montes Claros;

- ✓ Elaborar estudo para identificação e viabilização de novas tecnologias para a produção de água potável;
- ✓ Executar obras de esgotamento sanitário que visem aumentar o percentual de população atendida;
- ✓ Implementar, por meio da concessionária de água e esgoto, de sistemas de abastecimento de água potável e tratamento de esgoto dos Distritos;
- ✓ Modernizar, informatizar e desburocratizar os processos de análise de projetos e concessão de alvarás de construção para edificações e loteamentos;
- ✓ Continuar a execução das obras estruturantes para a mobilidade urbana de Montes Claros, como novas pontes, urbanizações, corredores viários, dentre outros;
- ✓ Continuar o projeto de substituição e modernização da iluminação pública da sede do município e das comunidades e distritos situados na zona rural;
- ✓ Projetar e implantar um sistema de geração própria de energia elétrica;
- ✓ Adequar a legislação urbanística para as comunidades e distritos localizados na zona rural;

Montes Claros, 15 de setembro de 2020.

***COLIGAÇÃO PARA MONTES CLAROS NÃO PARAR, PRA FRENTE SEMPRE!***

***Prefeito Humberto Souto***

***Vice-Prefeito Guilherme Guimarães***