

Programa de Governo

2021-2024

SERRA

DINÂMICA E SUSTENTAVELMENTE

CONECTADA

SUMÁRIO

Serra Dinâmica e Sustentavelmente Conectada.....	01
---	-----------

Eixos Temáticos

I - Cidade das Oportunidades.....	01
II – Cidade Tecnológica.....	05
III - Educação Conectada com o Futuro.....	11
IV - Segurança Conectada com a Paz.....	14
V - Cidade Acolhedora e Protetora.....	16
VI - Cidade Saudável.....	18
VII - Cidade Plural, dos Direitos e da Equidade.....	20
VIII - Cidade Criativa e Conectada na Cultura, Esporte e lazer.....	23
IX - Cidade Moderna, Planejada e Inclusiva.....	26
X- Cidade Ambientalmente Sustentável.....	27
XI - Gestão Pública, Participativa e Transparente.....	30

Cidade das Oportunidades

Desenvolvimento Econômico e Geração de Emprego e Renda

O município da Serra é caracterizado como o principal centro industrial do Estado do Espírito Santo, concentrando aproximadamente um terço da indústria da Região Metropolitana da Grande Vitória (RMGV). Essa grande concentração industrial está intimamente ligada à presença de uma importante infraestrutura logística no município. São terminais portuários, estradas e linha férrea, dentre outros modais, que constituem o singular modal logístico do município.

A Serra hoje é o município que mais recebe empresas no Estado, por isso está melhorando o ambiente de negócios, tornando a vida dos empreendedores mais fácil e menos burocrática.

Nessa linha, foi desenvolvido, juntamente com a ASES (Associação Empresarial da Serra) e com o IFES (Instituto Federal do Espírito Santo) o Polo de Inovação Tecnológica Inova Serra. O Programa Inova Serra tem como objetivo posicionar a Serra como uma importante cidade empreendedora, com foco em inovação e negócios tecnológicos por meio de quatro eixos estratégicos: Programa de Fomento à Inovação; Estímulo ao Ambiente Produtivo; Conexão em Rede para a Inovação; e Polo de Inovação Tecnológica.

Outro importante projeto implantado na área econômica foi o Simplifica Serra que objetiva melhorar o ambiente de negócios através da redução do tempo de abertura de novos negócios, da desburocratização, promovendo assim a simplificação, integração e automatização de todo o processo de abertura e renovação dos empreendimentos no município. Por meio dele é possível obter o alvará sanitário, alvará provisório e alvará de funcionamento de forma online.

Outro setor que não pode ser esquecido é o micronegócio. As ações de apoio às microempresas e MEIs, referentes ao aumento das compras governamentais e desburocratização, fizeram com que a Serra evoluísse da posição de 20^a para 8^a no ranking

do Sebrae, que mede o apoio dos municípios capixabas às microempresas e aos MEIs. Em 2019 foram atraídas para o município e abertas um total de 10.012 empresas com grande destaque para o microempreendedor individual - MEI.

Foi criado também o Programa Investa Serra, que dispõe sobre a concessão de Incentivos Fiscais para promover a atração de investimentos geradores de emprego, renda e receitas tributárias. A empresa poderá receber benefícios fiscais referente ao IPTU, ITBI, ISS e taxas. Este programa tem o objetivo de incentivar a realização de projetos estratégicos, e que tenham uma relevante capacidade de gerar emprego, devendo contratar, no mínimo, 70% de trabalhadores residentes no município da Serra.

Foram implantados ainda a Central de Empregos, para captar vagas de emprego, e o Programa Qualifica Serra que qualificou 8.673 trabalhadores, entre 2013 a 2018, em cursos voltados para o ambiente de negócio da Serra.

Todos esses programas que atraem novos negócios para Serra e qualificam os trabalhadores com o objetivo de gerar emprego e renda, devem ser continuados e aprimorados tendo em vista a necessidade premente da Serra.

É necessário também fortalecer o apoio ao agroturismo e ao agronegócio, expandir o fomento à economia solidária e inclusiva e fortalecer a aquicultura e pesca no município.

Turismo

A Serra possui áreas de atração turística que passam pelo litoral, com 23 quilômetros de praias, até a sua região rural, é possível fazer trilhas ecológicas no morro Mestre Álvaro e esportes radicais nas Falésias de Nova Almeida ou nas ondas da praia de Jacaraípe. Estão entre as atrações turísticas o patrimônio histórico que inclui casarios antigos, museu, as Igrejas de São João de Carapina, Nossa Senhora da Conceição e as que foram totalmente restauradas o Sítio Histórico de São José de Queimado e a Igreja e Residência de Reis Magos que recebe milhares de visitantes todos os anos e os Parques Urbanos. A área rural oferece também diversas opções de lazer, como hospedagem, restaurantes, passeios a cavalo, trilhas ecológicas, pesque-pague, entre outros.

Os eventos Festival Gastronômico Manguinhos Gourmet, Festival de Doces em Nova Almeida, o Festival Jazz, a Festa de São Benedito, a Festa de São Pedro, a Festa do Congo

de Nova Almeida, o Carnaval no Balneário com o famoso Banho de Mar à Fantasia em Manguinhos são também importantes atrações turísticas do município.

Além do turismo de lazer e descanso a Serra oferece o turismo de negócios sediando importantes feiras, realizadas no Centro de Eventos de Carapina, dentre elas a Vitória Stone Fair, Feira Internacional do Mármore e Granito e a Mec Show, feira de Metalmeccânica, Energia e Automação.

O setor gera lazer para os moradores e seus visitantes e gera emprego e renda para os municípios. Sendo assim, é importante continuar investindo para o fortalecimento do turismo no município. Existem alguns projetos em andamento que precisam ser concluídos como é o caso das trilhas do Mestre Álvaro, da contenção da erosão das praias, restauro de São João de Carapina e o funcionamento do parque de Bicanga. Além de outros novos projetos que precisam ser estruturados na cidade.

PROPOSTAS

- Melhorar e simplificar o a estrutura e o sistema de aprovação de projetos de investimentos na Prefeitura da Serra.
- Aprovar legislação que aprimore o licenciamento de novos investimentos na cidade garantindo agilidade com responsabilidade ambiental e urbana.
- Implantar o Simplifica-Serra Online, com novas medidas de desburocratização;
- Implantar Programa de Logística da Serra;
- Dinamizar do Polo Tecnológico Inova Serra;
- Fortalecimento do Programa Investa Serra;
- Implantar da Casa do Empreendedor da Serra em parceria com o Setor Privado: novo cartão de visita para quem investe na nossa cidade.
- Fomento à economia solidária.
- Aumento da captação de vagas de emprego;
- Ampliar o Qualifica Serra - cursos profissionalizantes;
- Curso de aplicativos para Smartphones, unindo as necessidades dos seguimentos empresariais do município.
- Cursos online gratuitos como exemplo o programa "Qualifica ES".
- Implantação do Observatório do Emprego;
- Implantar o Programa Primeiro Emprego para o jovem da Serra;

- Cursos para qualificação dos produtores rurais;
- Fortalecimento e expansão do Agroturismo e do Agronegócio;
- Manutenção de toda malha viária rural.
- Desenvolvimento de práticas agrícolas que não poluam o solo e as águas pluviais e correntes do Município.
- Fomento a hortas comunitárias compartilhadas.
- Incentivar a produção de alimentos orgânicos e agricultura familiar e a comercialização por meio de merenda escolar e outros programas de escoamento.
- Implantar Programa de incentivo aos produtores rurais pela conservação de água e floresta nativa.
- Fortalecimento da atividade pesqueira.
- Implementação de programa de incentivo ao turismo sustentável com a interlocução do setor público e o setor hoteleiro, restaurantes e bares.
- Apoio ao pequeno empresário com programas que facilitam os seus desenvolvimentos;
- Desenvolvimento de programa de crédito com juros zero, válido por 1 ano, para a microempresa que gerar no mínimo 6 empregos formais, sem impostos.
- Implantação de um Polo Empresarial na Região Norte.
- Implantação de um Polo Empresarial na Região da Audifax Barcelos.
- Criar um programa de fomento ao empreendedorismo para empresas de pequeno porte ou startups que incentivem a economia municipal.
- Manter articulações para a construção de um Centro Comercial - Polo de negócios com um grande Centro de Convenções e infraestrutura hoteleira se possível próximo ao litoral.
- Urbanizar o entorno da Lagoa Juara para desenvolvimento econômico e turístico.
- Implementar os corredores turístico, histórico e cultural da Serra.
- Implantar o Projeto Turismo nas Escolas visando à interação dos alunos com visitas monitoradas aos pontos turísticos do município.
- Reestruturar a política de incentivo à produção artística e cultural do Município.
- Implementar melhoria das trilhas do Mestre Álvaro – circuito turístico.
- Implantar a Caminhada Turística.
- Implantar da plataforma da qualidade turística municipal;
- Implantar *Totens* com informações turísticas nos circuitos turísticos e culturais;

- Implementar projeto de divulgação turística do município, com destaques as belezas naturais e monumentos históricos.
- Implantar um projeto de turístico na região de Jacaraípe envolvendo (lagoa Juara, praça Encontro das Águas, Píer Jacaraípe, Rio Jacaraípe, Orla, Praias, Arena Jacaraípe e Vilas das Artes)

Cidade Tecnológica

A tecnologia da informação é a mola mestra para alcançar agilidade, transparência e eficiência e eficácia na oferta de serviços à população e na estruturação da cidade, que é o objetivo central da gestão pública.

Nessa linha, a Serra teve vários avanços importantes:

- Modernizou o parque tecnológico da Administração Municipal com adoção de tecnologias e equipamentos para ampliação da oferta de serviços públicos à população;
- Implantou a infovia - rede de fibra óptica municipal, permitindo a conectividade dos equipamentos públicos e a viabilização dos serviços públicos online;
- Adquiriu e desenvolveu sistemas para gerenciamento e acompanhamento das políticas públicas;
- Desenvolveu sistemas de gestão que estabelecem interface com a população;
- Desenvolveu novos canais de comunicação tecnológicos, para que os munícipes efetivamente participem da gestão pública, podendo opinar contra ou a favor de projetos do poder público;
- Possibilitou ampla fiscalização e acompanhamento das ações e políticas públicas de governo pela população, com promoção da transparência, alcançando assim o primeiro lugar em Transparência Pública na Escala Brasil 360.
- Implantou as Audiências Públicas Online para elaboração dos instrumentos de gestão.

Agora se faz necessário avançar para modernizar a cidade e a gestão tecnologicamente. É preciso que esse avanço permita: a desburocratização, a agilidade e a eficiência dos serviços ofertados pela gestão pública; um ambiente eficaz para o desenvolvimento econômico da cidade e o acesso efetivo e com comodidade pelos cidadãos aos serviços públicos.

Investimento em Inovação e tecnologia

Tecnologia e a Administração e Recursos humanos

- Concluir a virtualização dos processos administrativos: redução de custos, redução no tempo de tramitação de processos, acesso em tempo real ao cidadão, maior eficiência no atendimento as demandas dos munícipes.
- Implantar sistema de gestão e monitoramento da frota: maior controle na utilização dos veículos, redução de custos com manutenção, acompanhamento de garantias, otimização do uso dos veículos com uso compartilhado de veículos entre secretarias.
- Implantar sistema para gestão dos fornecedores: maior celeridade na comunicação com os fornecedores, garantia da impessoalidade, centralização da documentação dos fornecedores, melhoria na instrução dos processos de pagamento, ampliação da capacidade de gestão.
- Informatizar o Ponto, a Frequência e os apontamentos: disponibilizar ferramentas para o registro da presença nos locais de trabalho reduzindo o tempo de processamento da folha de pagamento e evitando o retrabalho e eliminando distorções ocasionados pelos procedimentos manuais.
- Ampliar a oferta de serviços online: disponibilizar todos os serviços relacionados aos servidores no Portal do Servidor: declarações, requerimentos, certidões, históricos, fichas funcionais, financeiras, etc. Oferecer maior comodidade aos servidores e reduzir despesas com substituição de profissionais ausentes para tratar de interesses funcionais.
- Instituir clube de vantagens com o comércio local: regulamentar um clube de vantagens, credenciando comerciantes que ofereçam vantagens aos servidores nos seus estabelecimentos (Aplicativo e portal do servidor).
- Implantar Gerenciamento Automático de contas de acessos de usuários e sistemas de gestão da prefeitura.

Tecnologia e a Educação

- Concluir a implantação do sistema de gestão escolar: permitir que alunos e pais possam interagir com os profissionais de educação e obtenham informações a

respeito da vida escolar dos seus filhos. Visando garantir acesso a pauta, notas, ocorrências, calendário escolar, etc.

- Implantar matrícula online: permitir que os pais possam fazer a matrícula dos seus filhos na rede municipal sem que seja necessário se deslocar até as unidades, visando garantir o conforto dos pais e permitindo a gestão eletrônica das matrículas, automatizando a aplicação dos critérios isonômicos, respeitando a impessoalidade e otimizando as vagas.
- Implantar sistema de Remoção e Gestão da Progressão Funcional: permitir o registro das documentações referentes ao processo de progressão, fazer o controle e automatização dos currículos e treinamentos, valorizando os profissionais do magistério.
- Criar e implementar um Sistema de Qualidade da Educação Municipal, com a construção de indicadores de resultados, integrando todos os projetos e ações das escolas municipais.
- Criar um Portal Educacional da Rede Municipal para acesso dos professores, alunos e pais de alunos.

Tecnologia e o Meio Ambiente e Desenvolvimento Urbano

- Implantar sistema para acompanhamento dos procedimentos relativos a licenciamento ambiental: permitir que o empreendedor possa acompanhar através da internet o andamento da sua solicitação e que a equipe interna possa organizar os fluxos e prazos para atendimento das demandas. Visa dar celeridade ao procedimento de licenciamento, facilitar a comunicação entre o empreendedor e os analistas, permitir que etapas independentes possam ser realizadas simultaneamente, etc.
- Implantar portal para engenheiros e arquitetos: regulamentar e implantar ambiente que permita que profissionais credenciados possam registrar os requerimentos através de formulários digitais com críticas automatizadas. Visando melhor instrução do requerimento original, formar banco de profissionais habilitados, centralizar demandas dos profissionais e organizar a rotina interna dos departamentos.
- Implantar sistema de apontamentos para fiscalização: permitir que os gestores possam fazer o direcionamento das ações de fiscalização observando as políticas públicas, de maneira controlada e automatizada, observados critérios de

geolocalização e temas. Registro de autos e notificações em tempo real a partir de dispositivos móveis, sem que sejam utilizados documentos físicos.

Tecnologia e as Finanças

- Implantar o Domicílio Eletrônico do Contribuinte: disponibilizar ambiente formal de recepção de notificações e informações relativas ao município, com obrigatoriedade para todas as empresas estabelecidas no município. Visa ampliar a comunicação com os contribuintes e tornar eficaz o registro de recebimento de documentos.
- Implantar portal da fazenda: organizar informações a respeito dos tributos municipais e simplificar o acesso e geração de documentos de arrecadação relativas aos tributos, visando reduzir o atendimento presencial pelas equipes e simplificando o acesso dos contribuintes aos serviços.
- Ampliar a capacidade de processamento de informações: construir rotinas de processamento das informações recebidas em diversas fontes, visando a identificação automatizada de pontos de auditoria e ampliando a capacidade de apuração do Valor Adicionado Fiscal.

Tecnologia e Obras e Serviços

- Implementar sistema/aplicativo para o registro de solicitações de serviços: permitir que os munícipes possam registrar suas demandas para serviços de limpeza pública, coleta de lixo, iluminação pública, esgoto, etc. Visa integrar as demandas dos cidadãos às empresas/concessionárias trazendo eficiência no atendimento das solicitações e permitindo o acompanhamento e fiscalização da comunidade e da administração municipal.
- Ampliar as ferramentas para registro de medições e documentos relativos às obras municipais: permitir que os cidadãos possam fiscalizar o andamento de obras municipais e a ampliar integração com os órgãos de controle.
- Implantar o sistema de gestão dos cemitérios: Simplificar os procedimentos quando os familiares buscam os cemitérios municipais, ampliar a gestão sobre os recursos oferecidos, permitir a catalogação em meio digital dos dados recebidos.
- Implantar iluminação inteligente em alguns bairros da Serra como projeto piloto.

Tecnologia e Saúde

- Ampliar a informatização das Unidades de Saúde: permitindo o registro dos prontuários, controle dos agendamentos, dispensação de medicamentos, acompanhamento dos medicamentos de uso contínuo, etc.
- Informatizar a vigilância epidemiológica: e integrá-la aos demais bancos de dados georreferenciados, visando obter informações qualificados em tempo real sobre o combate as doenças, infestações, etc.
- Implantar um sistema de avaliação e monitoramento voltado para efetividade e eficiência das ações, apoiado na integração e unidade do sistema da saúde, por meio de aplicativo.
- Criar uma Plataforma de Consultório Virtual para atendimento de consultas virtuais médicas e múltiplos profissionais de Atenção Primárias.

Tecnologia e a Assistência, Habitação, Direitos Humanos, Emprego e Renda

- Ampliar os controles relativos as concessões de benefícios sociais: gestão e acompanhamento do atendimento à população visando o fortalecimento das políticas públicas.
- Informatizar a Rede de serviços socioassistenciais do município.
- Concluir a implantação do Sistema Social Web que integra as entidades assistenciais aos cadastros municipais: acompanhamento em tempo real das ações realizadas nos planos de trabalhos apresentados ao município.
- Implantar Portal do Consumidor: conjunto de plataformas que recepcionam e gerenciam as demandas do consumidor no PROCON municipal.
- Criar um sistema informatizado de atendimento e monitoramento à mulher e à família vítima de violência para efetivar o fluxo de referência e contra-referência no atendimento.

Tecnologia e Segurança, Defesa Civil e Trânsito

- Investir em infraestrutura tecnológica para expansão e qualificação do videomonitoramento, dando prioridade para instalação de câmeras inteligentes no entorno das unidades de ensino municipais.
- Expandir a malha de imagens: implantar convênios para a utilização de câmeras particulares no videomonitoramento da cidade.

- Implantar Cerco-Digital: Controle das placas que trafegam nas principais vias da cidade, possibilitando a automatização e sincronização com sistemas da Polícia Militar e a Central de Videomonitoramento;
- Implantar sensores em áreas sujeitas a alagamento: permitir que ações de prevenção possam ser iniciadas e o alerta da população em risco possa ser automatizado.
- Implantar sensores para acompanhamento do trânsito, da velocidade das principais vias e ampliar a gestão do estacionamento rotativo da cidade: permitir a distribuição eficiente das equipes de agentes de trânsito de acordo com a demanda em tempo real.
- Implantar sistema de integração de monitoramento aéreo através de drones;

Restruturação da equipe de TI

- Reestruturar a equipe de Tecnologia de Informação promovendo qualificação contínua e ampliação da equipe de desenvolvimento, infraestrutura e geoprocessamento;
- Promover concurso público para profissionais de tecnologia garantindo equipe qualificada e manutenção de legado e histórico da gestão de TI;
- Estabelecer padrão remuneratório para equipe de TI, compatível com o mercado.
- Incluir os profissionais de TI na produtividade já conferida a Arquitetos, Engenheiros e Auditores, estabelecendo Plano de Metas Global e Individual para atendimento de indicadores de qualidade no atendimento em TI, de disponibilidade de serviços e de eficiência nas entregas, vinculando às produtividades dos servidores.
- Ampliar a infraestrutura tecnológica com adoção de novas tecnologias e equipamentos;

Inovação

- Ampliar a Cidade Inteligente:
 1. Implantar Telemedicina.
 2. Implantar Energia solar em alguns prédios públicos.
 3. Monitoramento do Saneamento Básico.
 4. Pontos de ônibus conectados (incluindo itinerário em tempo real).

5. Interação por voz para os serviços de consulta e atendimento aos munícipes.
6. Temperatura da cidade medida em vários pontos.
7. Controle por APP de luz acessa, portas abertas nos prédios públicos.
8. Controle da qualidade do ar.
9. Instalar balões wifi para área isoladas do município.
10. Implantar totens de orientação e requisição.
11. Implantar um App da Prefeitura com oferta de todos os serviços já disponibilizados on line para munícipes.
12. Ampliar pontos de Wifi livre na cidade (Serra Online).
13. Instalar lâmpadas inteligentes com energia limpa em prédios públicos.

- Formar jovens em Inovação Tecnológica para empreender na área de tecnologia e para desenvolver novos projetos/startup.
- Criar a base integrada BIG Data com disponibilização ao munícipe.
- Implantar data center com energia limpa.
- Implantar cabos subterrâneos em alguns bairros como projeto piloto.

Educação conectada com o futuro

A educação é o principal pilar para o desenvolvimento, a inclusão social e a equidade. Sem educação de qualidade não é possível vislumbrar um futuro digno de esperança. A educação nos conecta com o futuro.

Os investimentos em Educação no município da Serra têm resultado em vários avanços que podem ser observados no crescimento da infraestrutura da Rede Municipal. Tendo como meta a universalização do ensino, a Rede Municipal ganhou de 2013 a 2019, mais 19 unidades escolares, sendo 15 Centros de Educação Infantil (CMEI) e 4 Escolas Municipais de Ensino Fundamental (EMEF). O foco principal foi direcionado para a ampliação da universalização do ensino na educação infantil de 4 a 5 anos, conforme o Plano Municipal de Educação. Além disso, as manutenções, as reformas e as construções de quadra e auditórios atenderam à uma ampla rede de ensino, a maior rede municipal de escolas do ES, que hoje conta com 141 unidades de ensino, sendo 73 unidades de CMEI's

e 68 de EMEF's. Com os investimentos em infraestrutura, a Serra ampliou as vagas na educação infantil em 37%.

No ensino fundamental, os avanços podem ser observados com a redução da taxa de reprovação de 13,9% em 2012 para 8,8% em 2018. Outro indicador importante é o aumento das matrículas de educação especial, de 804 em 2012 para 1.680 em 2018.

Ampliou-se também a oferta da educação em tempo integral, com mais duas unidades de ensino fundamental. Sabe-se da importância da educação integral para melhoria da qualidade da educação e para o apoio às famílias.

Os desafios ainda são grandes para a educação. Projetar investimentos para uma educação de qualidade na Serra vai permitir construir uma ponte segura e sustentável para as gerações futuras. Estes desafios englobam ampliação na oferta da educação infantil de 0 a 3 anos, o aumento da qualidade, principalmente no Ensino Fundamental, a redução da evasão escolar, a valorização do profissional de educação e a modernização da gestão, das tecnologias e das metodologias educacionais.

A Serra tem mais de 68 mil alunos matriculados na Rede Municipal. O futuro desses alunos, dos que ainda irão entrar no sistema de ensino, dos que irão sair para continuar seus estudos e ingressarem numa vida profissional, trabalhar e produzir, gerar valor, desenvolver o município, o país, dependem do que hoje propomos, faremos e realizaremos.

PROPOSTAS

- Avaliar e revisar as metas do Plano Municipal de Educação, utilizando programa de Gestão, visando garantir a plena implementação das ações no plano.
- Ampliar a Educação de Tempo Integral, com ampliação do número de Escolas da Rede que ofertam essa modalidade.
- Fortalecer a formação continuada dos profissionais de educação, por meio de Plataforma de Ensino Online, com aumento da oferta, da carga horária, dando ênfase ao aprimoramento das metodologias de ensino inovadoras, visando ao desenvolvimento nos alunos das habilidades a serem desenvolvidas pelos componentes curriculares da Base Nacional Comum Curricular – BNCC e das Orientações Curriculares do Município da Serra.
- Valorizar os profissionais da educação, por meio de Revisão do Plano de Carreira do Magistério considerando avaliação de desempenho e titulação.

- Instituir um Programa de Educação Financeira nas escolas da Rede Municipal.
- Modernizar a educação a partir da reestruturação dos Laboratórios de Informática e implantação de salas de aula multimídia nas unidades de ensino da Rede Municipal, inclusive da Educação infantil.
- Fortalecer os mecanismos de gestão democrática da educação, estimulando a participação das famílias nos conselhos de escolas por meio do Programa “Escola de Pais” (Programa de palestras com temas chaves e desafios para educação das futuras gerações).
- Fortalecer o Conselho Municipal de Educação, de Alimentação Escolar e de Acompanhamento e Controle Social do FUNDEB, a participação da sociedade civil e entidades, no processo de controle da Política Educacional do Município.
- Fortalecer a educação inclusiva, com adequação da infraestrutura das escolas públicas municipais aos critérios de acessibilidade e com a disponibilização de profissionais capacitados ao acompanhamento dos alunos com necessidades especiais.
- Aumentar a oferta de vagas na educação infantil, principalmente de 0 a 3 anos, conforme preconiza o Plano Municipal de Educação.
- Fortalecer a Educação de Jovens e Adultos (EJA), articulando de forma subsequente e/ou integrada a formação regular a qualificação profissional, com encaminhado prioritário ao mercado de trabalho.
- Reduzir a evasão dos alunos das séries finais do fundamental, por meio do desenvolvimento de metodologias de estímulo a aprendizagem, ao desenvolvimento da autonomia e a participação em agremiações estudantis, visando a construção de projetos de vidas “Qual futuro eu Quero” voltados aos adolescentes e jovens matriculados na Rede Municipal.
- Elevar a qualidade da educação da Rede Municipal, com aumento do Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB), das séries finais do fundamental.
- Realizar da Festa Literária da Serra.
- Reorganizar os espaços de bibliotecas nas unidades de ensino com a realização de concurso público para bibliotecários.
- Construir seis novos Centros de Educação Infantil.
- Construir quatro novas EMEFs.
- Construção de Quadra Coberta na EMEF Lacy Zuleica Nunes.
- Construção da quadra Coberta EMEF Américo Guimarães Costa.

- Implementar uma política de reforço escolar no contra-turno, visando suprir a defasagem de aprendizagem causadas pela suspensão das atividades letivas presenciais, em decorrência da pandemia do novo Corona vírus.
- Implementar programa que possibilitem a aprendizagem para melhoria do rendimento escolar no sentido de alcançar idade/série.

Segurança conectada com a Paz

Um dos temas mais desafiadores da atualidade é a redução e o controle dos níveis da violência. Com altas índices de homicídios, desde a última década, a Serra vem implementando um conjunto de ações voltados ao enfrentamento da criminalidade. Com a implantação do Plano de Segurança e Defesa Social “Serra Atitudes da Paz” em 2014, foi possível consolidar uma expressiva redução da taxa de homicídios da cidade que caiu de 105,3 em 2008 para 27,4 em 2019.

Esse resultado tão significativo na taxa de homicídio foi possível graças ao desenvolvimento de uma reorganização da Política de Segurança no âmbito local, dando ênfase na prevenção, direcionado as ações preventivas para as áreas mais críticas, integrando as diferentes medidas, conjuntamente com as ações de repressão qualificada das corporações policiais.

Esse trabalho conjunto foi efetivado com a atuação do Gabinete de Gestão Integrada Municipal (GGI-M), instância colegiada de gestão e controle das ações de segurança que reúne autoridades municipais responsáveis pelas ações sociais preventivas e a Secretaria Municipal de Defesa Social, as autoridades policiais (Polícia Militar, Polícia Civil, Polícia Federal, Polícia Rodoviária Federal e Corpo de Bombeiros) e órgãos de justiça.

Outra ação importante foi a criação da Guarda Civil Municipal em 2015, que hoje conta com um efetivo de mais de 160 agentes, treinados na filosofia do policiamento de proximidade, cuja abordagem que valoriza a atuação junto à comunidade, voltada ao patrulhamento preventivo.

Mesmo com esses expressivos resultados, promover uma redução ainda maior dos indicadores criminais continua a ser um desafio para a cidade e conseqüentemente para a gestão da cidade. O processo civilizatório requer vigilância e compromisso da população e dos poderes constituídos.

Nosso desafio é trabalhar para a sustentabilidade dos resultados e para promover uma redução ainda mais acentuadas dos indicadores criminais. Nosso compromisso é contribuir com a aumento da sensação de segurança e para construir uma cultura de paz.

Propostas:

- Avaliar e revisar o Plano Municipal de Segurança Pública e Defesa Social, estabelecendo metas para os anos subsequentes, visando a redução dos índices de violência na cidade.
- Implantar o Centro de Controle de Segurança e Defesa Social, com a modernização das instalações e equipamentos de suporte operacional.
- Ampliar o número de Agentes da Guarda Civil Municipal, para o aumento do atendimento do patrulhamento preventivo e das ações de policiamento no âmbito do município.
- Criar da Patrulha Maria da Penha Municipal, com atuação da Guarda Civil Municipal – GCM para acompanhamento dos crimes contra a mulher ocorridos no município.
- Ampliar a Patrulha Escolar, visando gerar maior sensação de segurança para a comunidade escolar das unidades de ensino municipal, principalmente as localizadas nos bairros com maiores índices de violência.
- Implantar o Programa “Ciclo da Paz”, rodas de conversas nas escolas municipais com os agentes de segurança da GCM, visando discutir a temática das violências e a difusão da cultura da paz.
- Realizar concurso público para Agentes de Trânsito, visando atender a demanda crescente de operações das vias municipais, em razão do aumento da frota de veículos.
- Modernizar as Operação de Trânsito, com implantação de tecnologias digitais, por meio da aquisição de infraestrutura de apoio tático-operacional (novas viaturas, motocicletas e equipamentos de comunicação e controle).
- Fortalecer as ações de Educação de Trânsito nas escolas, empresas, entidades e em campanhas de vias e pontos públicos estratégicos, visando a conscientização do “Trânsito Seguro”.
- Implantar do Plano Municipal de Redução de Risco e estruturação de plano de metas para realização de obras de erradicação de riscos em encostas.
- Implantar o Programa de Prevenção de Riscos e Desastres junto as comunidades de áreas de risco.

- Elaborar estudo para realizar ações preventivas para controle de alagamento em Guaraciaba e Hélio Ferraz (região da Lagoa Pau Brasil), Central Carapina e José de Anchieta II.
- Modernização da estrutura da Defesa Civil.

Cidade Acolhedora e Protetora

A Assistência Social é um direito do cidadão e dever do Estado, instituído pela Constituição Federal de 1988. No entanto, é em 2005 que a Assistência Social se configura como política de proteção social através da instituição do Sistema Único de Assistência Social - SUAS. No município da Serra se materializou na Lei Municipal n. 4.388, de 13 de agosto de 2015 que institui o Sistema Único de Assistência Social no município.

O Cadastro Único para Programas Sociais, uma das mais importantes implementações da Assistência Social, reúne informações socioeconômicas das famílias brasileiras de baixa renda – aquelas com renda mensal de até meio salário mínimo por pessoa. O município de Serra, de acordo com as informações da Secretaria de Avaliação e Gestão da Informação (SAGI) do Ministério do Desenvolvimento Social e Combate à Fome (MDS), possui neste cadastro 51.793 famílias/ 138.037 pessoas. Ainda, segundo dados do IBGE a população estimada do município em 2020 é de 527.240 pessoas. Considerando os dados do Cadastro Único, a Serra possui um número de 119.463 pessoas que vivem em situação de baixa renda. Sendo assim, aproximadamente 23% da população serrana vive em famílias com renda per capita mensal até meio salário mínimo. Portanto, é indispensável destacar a importância da política de assistência para mudar a realidade daqueles que estão em situação de vulnerabilidade e risco social.

Nos últimos anos a assistência social avançou de forma considerável enquanto política pública e direito social, entrega de equipamentos novos, implantação de serviços e aumento do orçamento de recurso municipal foram avanços importantes a serem destacados. Não obstante a consolidação do SUAS (Sistema Único da Assistência Social) ainda exige enfrentamento de importantes desafios quanto a sua implementação, gestão, monitoramento, avaliação e informação.

Em relação ao direito de moradia digna e segura, a Serra executou, entre 2013 e 2019, a construção de 1.191 unidades habitacionais, a regularização fundiária de 5.831 imóveis e

mantém o auxílio moradia para atender em torno de 1000 famílias em vulnerabilidade social.

Por fim, apresentamos nossa proposta de atuação para fortalecer os serviços e benefícios já existentes. Além de desenvolver estratégias a fim de garantir atendimento de qualidade a todas as famílias que necessitam destas políticas.

PROPOSTAS

Assistência Social

- Implantar o Programa Família Acolhedora.
- Implantar o Projeto Banco de Alimentos.
- Implantar o Programa de Guarda subsidiada para criança e adolescente em situação de risco.
- Fortalecer os serviços de acolhimento para idosos realizados pelas OSC, visando ofertar um serviço mais qualificado, com equipe multidisciplinar.
- Garantir estrutura adequada para o funcionamento eficaz do Conselho Tutelar.
- Implantar um fluxo de atendimento integral e integrado as todas políticas públicas para as pessoas em vulnerabilidade social.
- Ampliar a capacidade de atendimento dos serviços, programas e benefícios da Assistência Social.
- Implantar um CRAS na região de Nova Almeida.
- Implantar um CREAS para atender a região da Grande Jacaraípe.
- Ampliar os programas que atendam à população em situação de rua.
- Desenvolver uma política eficaz no combate ao Trabalho Infantil.
- Incluir na atenção dos CREAS atendimento às mulheres vítimas de violência.

Habitação

- Realizar a Regularização Fundiária de 10.000 imóveis de famílias de baixa renda.
- Construir unidades habitacionais para garantir o direito à moradia às famílias de baixa renda e em vulnerabilidade social.
- Implantar o Programa de melhorias e reformas de casas de famílias de baixa renda.
- Manter o Programa de Auxílio Moradia.

- Implantar o Auxílio Técnico Habitacional - Ações voltadas à assistência pública e gratuita para o processo de projeto, construção e reforma de suas habitações.
- Desenvolver casas populares com materiais sustentáveis a fim de preservar o meio ambiente e concretizar o sonho da casa própria.

Cidade Saudável

A atenção integral à saúde, desde a gestação e por toda a vida, com foco na saúde de qualidade, visando a prevenção e a promoção da saúde, é um desafio para todos os entes federados. O município da Serra tem a obrigação e sobretudo o compromisso com a ampliação do acesso ao Sistema Público de Saúde, fortalecendo sua Rede própria, buscando efetivar sua característica de universalidade, de democratização e de inclusão social.

É crescente o investimento em saúde no Município, em 2008 estava na ordem de 18,3% da receita, passando para 21,5% em 2019. Investindo mais do que determina a legislação, Serra hoje possui a maior Rede Municipal de Saúde do ES.

Avançamos com a reestruturação da rede de Atenção Básica, com reforma física e estrutural das unidades de saúde e a implantação da infraestrutura de saúde, uma conexão via fibra ótica a todos os 52 espaços de saúde, possibilitando a organização do sistema digital e a melhoria do acesso da capacidade de atendimento.

Com a entrega da UPA de Castelândia, a maior do estado, voltado ao atendimento de emergencial 24h, adulto e infantil, foram disponibilizados em média 20.000 atendimentos mensais. A construção do Hospital Materno-Infantil, uma entrega histórica da cidade da Serra, não só contribui em ampliar a assistência a gestante e seu bebê, dando acesso a acolhimento e resolutividade ao parto cirúrgico e natural como internações clínicas e neonatologia, mas sobretudo contribuiu com o processo de humanização, de melhoria da qualidade em saúde.

A conexão e a integração das Unidades Básicas de Saúde, são fundamentais para ampliar a qualidade no atendimento à população. A boa gestão na área da saúde passa pela capacidade de gerenciar dados otimizando o tempo de espera por consulta e diagnósticos, facilitando a alocação de recursos públicos e a melhor desempenho na gestão de pessoal, materiais, medicamentos e ações preventivas. A descentralização das farmácias levou a elevação do índice de abastecimento de medicamento para 97,60% em 2018. Na odontologia ganhamos com o aumento dos atendimentos odontológicos especializados de 736 em 2012 para 12.531 em 2018.

Precisamos seguir adiante e qualificar ainda mais a Rede de Saúde Municipal. Um dos grandes desafios deste século é auxiliar a população a gerenciar a sua própria saúde, avançar na democratização com o estímulo a conscientização sobre autocuidado, sobre a prevenção em saúde, fortalecendo a assistência básica em saúde.

Diante do cenário de envelhecimento da população e de aumento das doenças crônicas, a inovação assume papel primordial para auxiliar no estabelecimento das políticas públicas em saúde. A inovação sobre o cuidado e a assistência de qualidade tornar-se uma meta urgente para a contemporaneidade, um compromisso do poder público local com a saúde. Planejar e garantir a prestação de serviços municipais de saúde de forma a promover, prevenir e recuperar a saúde da população.

PROPOSTAS

- Aumento do número de equipes de Estratégia de Saúde da Família e saúde bucal, saindo de 30% de cobertura para 80%.
- Fortalecer o tripé da saúde com ampliação dos serviços: atendimentos médicos, exames laboratoriais e medicamentos.
- Criar o “Centro de tratamento de pacientes renais com serviço de hemodiálise” na estrutura desativada na maternidade de Carapina, após a inauguração do Hospital Materno Infantil – HMI.
- Criar o Centro Integrado de Atendimento de Especialidades Médicas.
- Fortalecer a atenção primária à saúde para melhorar o gerenciamento das condições e a integração primária à saúde a atenção especializada, com organização de fluxo, de sistema de referência e contra referência e matricialmente.
- Ampliação e melhor distribuição a oferta de serviços de atenção especializada, por meio de construção e habilitação de novos serviços e do aprimoramento da gestão dos recursos assistenciais.
- Consolidar o serviço de agendamento de consultas via telefone, site e aplicativo;
- Construir e ampliar Unidades Básicas de Saúde.
- Ampliar e fortalecer o acesso aos serviços odontológicos e de especialidades odontológicas.
- Ampliar, fortalecer e reestruturar os serviços de saúde mental, implementando programas de tratamento à depressão e demais doenças.
- Aumentar o horário de funcionamentos das Unidades de Saúde e continuar o projeto Saúde aos Sábado.

- Contratar mais médicos ginecologistas e pediatras para atendimento em Unidades de Saúde.
- Criar programas de debate e cuidados com a saúde da população LGBTIs.
- Criar programas de debate e cuidados com a saúde da população negra.
- Implementar um Programa de Formação Permanente dos Profissionais em Saúde Pública, fortalecendo a humanização, a qualidade do atendimento, as especificidades do público e aprimoramento dos serviços, etc.
- Promover mutirão de serviços de especialidades médicas com maior procura ou que possuam maior tempo de espera na regulação.
- Reforçar o Programa de Aleitamento Materno.
- Ampliar as ações de promoção à saúde com a comunidade, em articulação com as áreas de esporte, lazer, cultura, educação, assistência social e meio ambiente.
- Ampliar a carga horária de atividade dos CAPS Álcool e Drogas (CAPSAD), atuando de forma articulada com as unidades de acolhimento transitório e os serviços de residência terapêutica, visando a uma ação mais abrangente e integral para os dependentes de álcool, crack e outras drogas, bem como para seus familiares.
- Fortalecer a política contra o álcool e outras drogas no município e organizar as ações dentro da rede de cuidados, com o objetivo de tratar os dependentes e suas famílias. Capacitar profissionais da saúde para atendimento adequado aos usuários, formando uma rede de proteção. Desenvolver campanhas educativas em todas as comunidades, associações, escolas, igrejas, clubes, objetivando a prevenção da drogadição e doenças.
- Criar comitê integrado antidrogas intersetorial vinculado à saúde.
- Aumentar a participação da população em geral na prática da atividade física voltada para a saúde e qualidade de vida, observando-se todas as faixas etárias e gênero. Estabelecer um acompanhamento mais próximo aos idosos.
- Aprimorar a estratégia de qualificação da assistência farmacêutica no âmbito da Atenção Primária.
- Implementar as ações de promoção de alimentação adequada nas unidades básica de saúde.
- Fortalecer o atendimento para o diagnóstico à criança com deficiência e/ou autismo.
- Estruturar a política de proteção animal.

Cidade Plural, dos Direitos e da Equidade

A gestão municipal deve promover o exercício da cidadania, garantindo aos moradores da Serra, especialmente aos mais vulneráveis economicamente, o conhecimento de seus direitos fundamentais e propiciar a educação em direitos humanos, essencialmente, a formação de uma cultura de respeito à dignidade humana por meio da promoção e da vivência dos valores da liberdade, da justiça, da igualdade, da solidariedade, da cooperação, da tolerância e da paz.

A política pública em Direitos Humanos no município possui várias frentes que atuam de maneira específicas, uma delas é a política de juventude, destacam-se a criação do Comitê Gestor da Juventude, espaço destinado para gerir as ações que serão direcionadas a juventude serrana e a elaboração do Plano de Ações Intersetoriais de Políticas Públicas para a Juventude e houve formação de parcerias e convênios de captação de recursos para implementação de políticas afirmativas, levando oficinas cursos aos bairros da Serra.

Outra frente é assegurar ao consumidor serrano o acesso à informação e a defesa dos direitos previstos no Código de Defesa do Consumidor, o que é garantido por meio de atendimento do Procon municipal.

A Seppom desenvolve várias políticas públicas e projetos estratégicos de trabalhar a prevenção para reduzir os números de violência contra as mulheres, visando promover o empoderamento de gênero e difundir as informações para que ela possa romper o ciclo da violência. Essa é uma ação da política afirmativa de direitos. A realização anual da Marcha pelo Fim da Violência Contra a Mulher é uma iniciativa que mira incluir toda a sociedade para esse tema tão complexo que precisa ser combatido por todas, além desse momento é fundamental a formação de uma cultura de não violência, por exemplo, o projeto “Quem Ama Abraça Fazendo Escola” que consiste na formação de professores para abordar essa temática com a comunidade escolar, entre outros. A violência doméstica realidade complexa que exige do poder público mais informações para poder agir de maneira assertiva, assim foi criado o SocialWeb ferramenta tecnológica que cruza as informações com as áreas de trabalho, renda, assistência social, habitação e direitos humanos.

PROPOSTAS

- Fortalecer as atividades para a juventude;
- Dar continuidade aos cursos de *marketing* digital para jovens negros e de região vulnerável;
- Fortalecer as políticas públicas para a igualdade racial, para a juventude e para o público LGBTI;
- Elaborar planos municipais em políticas de direitos humanos: a) Juventude; b) Promoção de Igualdade Racial; c) Direitos Humanos.
- Criar o Circo Itinerante da Juventude.
- Implantar nos projetos político-pedagógicos da educação municipal os direitos e deveres que dão suporte à dignidade da pessoa humana.
- Criar um banco de empregos especial para jovens em conflito com a lei, para coibir a reincidência e permitir sua ressocialização.
- Realizar campanhas afirmativas e de valorização da juventude negra.

Política para as Mulheres

- Fortalecer a Rede de Atenção a Mulher com capacitações anuais para os profissionais que atendem as mulheres em situação de violência Doméstica e Familiar;
- Promover a intersetorialidade na promoção da assistência integral às mulheres, através da estruturação de uma rede de apoio que integre as áreas de educação, saúde, geração de emprego e renda, assistência social, habitação, justiça e cidadania;
- Reestruturar os serviços psicossocial a mulheres vítimas de violência doméstica e familiar;
- Instituir um fluxo de referência e contra-referência dos serviços de atendimentos de violência doméstica;
- Fortalecer a política de abrigamento para mulheres e seus filhos em situação de violência doméstica;
- Oferecer assistência às mulheres vítimas de violência com oficinas e inserção no mercado de trabalho, ofertando cursos profissionalizante para mulheres;

- Desenvolver uma política de incremento do trabalho feminino, com adoção de política de crédito o para microempresas que contrate mulheres em situação de vulnerabilidade;
- Instituir o Prêmio para Empresa Amiga da Mulher.

Cidade Criativa e Conectada na Cultura, Esporte e Lazer

Por vários caminhos, o pensamento sobre a cultura conduz, hoje, mais do que nunca, à sua relação com o desenvolvimento, uma vez que a diversidade cultural não deve mais ser compreendida somente como um bem a ser valorizado, mas como um ativo fundamental para uma nova compreensão do desenvolvimento. À Economia Criativa assume o desafio de construir uma nova alternativa de desenvolvimento fundamentada na diversidade cultural, na inclusão social, na inovação e na sustentabilidade. Este novo modelo, se alimenta dos talentos criativos, que se organizam individual ou coletivamente para produzir bens e serviços criativos, por se caracterizar pela abundância e não pela escassez.

Nela interagem setores criativos diversos e se projetam as várias esferas da atividade social, tais como: o Patrimônio Natural e Cultural, Espetáculos e Celebrações; Artes visuais e Artesanato, livros periódicos. O aproveitamento da economia criativa gera desenvolvimento, capacidades, renda e trabalho e reduz desigualdades.

Nas artes, para a linha de frente, na medida em que elas se distinguem pelo fato de exigir um conjunto de talentos e formações especializadas que vai, posteriormente, alimentar as indústrias criativas, as artes, em suas diversas manifestações, criam riqueza e trabalho.

As políticas públicas pensadas e executadas na Cidade Inteligente Humana, e Sustentável permitiu grandes avanços na Cultura, Esporte e Lazer: a revitalização as Ruínas de São José do Queimado, um museu a céu aberto, um importante monumento propagador da história do movimento negro tanto a nível local como nacional; a Igreja e Residência Reis Magos, que também constitui um dos monumentos mais visitados no município; e a Capela São João de Carapina, cujo objetivo é restaurar e revitalizar toda a área que o compõem

com o projeto de reconstrução nas características originais, resgatando a memória histórica e cultural do povo serrano expresso nos seus bens materiais e imateriais.

No esporte e Lazer avançamos na construção de grandes novos equipamentos: a Arena de Jacaraípe que será um grande complexo de esporte, cultura e lazer; a Construção da Estação Cidadania e Esporte em Vila Nova de Colares, que objetiva atender a todo o bairro e regiões no entorno, com fomento à iniciação esportiva e a formação de atletas em áreas de vulnerabilidade social. A construção da Estação Cidadania e Cultura em Novo Porto Canoa, tendo como objetivo, a promoção da cidadania, estruturada para integrar atividades e serviços culturais e práticas esportivas e de lazer e qualificação para o mercado de trabalho, serviços socioassistenciais, políticas de prevenção à violência e inclusão digital.

Nessa mesma linha, foi construída a pista de Bicicross, onde se realiza campeonatos oficiais de nível nacional e local, fomentando a prática deste esporte em nossa cidade.

Para fortalecer as políticas da cultura foi criado o Fundo Municipal de Cultura, visando incentivar os projetos culturais do Município. O ano de 2020 marcado por um cenário adverso, o Governo Federal através da Lei 14.017/2020 conhecida com a Lei Aldir Blanc, com intuito de estabelecer ajuda emergencial para artistas, coletivos e empresas que atuam no setor cultural e atravessam dificuldades financeiras durante a pandemia o projeto vem para socorrer profissionais e espaços da área que foram obrigados a suspender seus trabalhos. A Cidade continua a todo vapor trabalhando, com intuito de ofertar serviços de qualidade, visando atender a necessidades dos Serranos.

Para dar continuidade a essa forma de gestão e avançar ainda mais. Propomos uma Cidade Criativa e Conectada na Cultura, Esporte e Lazer de forma que o cidadão construa em conjunto com Administração Pública uma dinâmica de valorização, proteção e promoção das diversidades das expressões culturais, como forma de garantir a sua originalidade, a sua força e seu potencial de crescimento. Pensar numa Cidade Criativa é pensar numa economia cuja base, e o ambiente e riqueza se dão graças a diversidade cultural.

PROPOSTAS

- Incentivar a economia Criativa através das feiras culturais e gastronômica nos bairros para geração de renda;
- Criar política Inter setorial envolvendo a Sedec, Seter, Seap e Setur para o fortalecimento da Economia Criativa;
- Fomentar e incentivar a economia criativa nas novas produções culturais locais, em suas variadas possibilidades e manifestações;
- Implantar da plataforma municipal de cultura;
- Feira municipal de turismo e cultura;
- Capacitar futuros empreendedores para economia criativa.
- Iniciar a 2ª etapa de revitalização da Residência de Reis Magos – Circuito Jesuítico.
- Iniciar a 2ª etapa de restauração das Ruínas de Queimado – com educação patrimonial.
- Implantar o circuito Jesuítico envolvendo as Igrejas de São João de Carapina, Reis Magos e Nossa Senhora da Conceição.
- Executar projeto de restauração do Parque Arqueológico da Igreja de São João de Carapina.
- Fortalecer campeonatos comunitários em diversas modalidades esportivas.
- Criar o teatro municipal, com programação anual de eventos, fazendo parceria com a FAMES, orquestras, coros e empresas.
- Realizar campeonatos regionais, nacionais e internacionais, para o fortalecimento do esporte na cidade e a melhoria da qualidade de vida dos serranos.
- Elaboração e implantação de um Programa Esportivo que inclua práticas saudáveis envolvendo os espaços esportivos Parque da Cidade, Pista de Bicicross, Arena Jacaraípe, Estação Cidadania - Esporte, Estação Cidadania – Cultura.

Cidade Moderna, Planejada e Inclusiva

É na cidade que a vida acontece. Desta forma, se faz necessário o diagnóstico dos problemas, a observação dos avanços e a proposição de soluções. No caso da Infraestrutura Social e Urbana do Município da Serra, percebe-se a coexistência de edificações formais e construções subnormais, áreas planejadas e outras não regularizadas, distorções que necessitam de atenção pelos gestores públicos.

A sustentabilidade não se restringe à dimensão ambiental ou econômica, mas adquire outras formas, como a sustentabilidade urbana enquanto análise da cidade como um sistema integrado, isto é, abarca a infraestrutura municipal, o modal de transportes, a mobilidade/acessibilidade, etc. Neste ponto, o incremento da infraestrutura urbana “faz” uma cidade melhor. A falta de planejamento urbano, os problemas de circulação viária e os conflitos de uso do solo são enormes desafios que imperativamente devem ser enfrentados. Decisões tomadas no presente serão um legado para as próximas gerações, sendo o caminho para proporcionar e viabilizar a concretização de um melhor cenário futuro.

Propostas

- Mapear detalhadamente as áreas públicas, a exemplo das áreas de proteção ambiental;
- Promover estudos técnicos e debates com participação da sociedade para subsidiar a revisão qualificada do Plano Diretor Municipal – PDM.
- Definir o uso do entorno da estrada do contorno do Mestre Álvaro durante a revisão qualificada do PDM.
- Elaborar o Plano de Mobilidade.
- Ampliar a rede cicloviária em 40 Km, incentivando o uso da bicicleta enquanto meio de transporte não poluente.
- Implantar mais uma etapa da Av. Industrial.
- Ampliar a sinalização viária vertical e horizontal.
- Concluir a obra da rotatório do Dório Silva.
- Construir o Binário da Norte-Sul.
- Duplicar a Av. Civit I.
- Realizar obras de drenagem e pavimentação.
- Promover o recapeamento de vias.
- Recuperar encostas.
- Implementar projeto que possibilite acesso a saneamento básico nas ocupações irregulares (que não foram contempladas pela PPP de saneamento).
- Implementar projeto de requalificação urbana da área do Capivari (regularização fundiária, pavimentação e implantação de equipamentos públicos).
- Construção da segunda parte da galeria de Jardim Carapina/Boa Vista.
- Construção da Segunda Avenida do Bairro do Bairro Carapina Grande.
- Construção de encosta de contenção entre Boa Vista e Jardim Carapina (rua Lírio dos Vales).

- Estudo para implementação da terceira ligação Serra/Vitória passando por José de Anchieta e chegando próximo ao TIMS, utilizando o Contorno de Jardim Carapina.
- Construção de contenção de encosta na rua Pernambuco em José de Anchieta II.
- Término da revitalização da orla de Jacaraípe e Castelândia.

Cidade Ambientalmente Sustentável

O Município de Serra possui 547,631 km² de extensão territorial, 7 unidades de conservação ambiental (compreendendo uma área de 52 km²), além de uma exuberante vegetação nativa (com especial destaque para o imponente Monte Mestre Álvaro, que abriga uma das últimas áreas de mata atlântica de altitude). Em termos demográficos, é atualmente a cidade mais populosa do Estado do Espírito Santo, com 527 mil habitantes (IBGE, 2020). O avanço populacional não se deu de maneira uniforme, mas através de um processo acelerado. Em 2000, a Serra contava com 330 mil habitantes. Já em 2010, esse número já era de 417 mil pessoas.

Portanto, trata-se de um Município que possui ricos ecossistemas terrestres, grande biodiversidade, e que experimenta um elevado e desordenado crescimento populacional. Fornecido esse panorama, emergem numerosos problemas, a exemplo da ocupação irregular de áreas de preservação, maior produção e descarte indevido de resíduos, destruição de áreas verdes em decorrência da expansão de determinadas atividades econômicas, menor qualidade do ar, etc. Em suma, os impactos ambientais decorrentes do “boom” populacional ocasionaram profundas mudanças na cidade.

Sobre este tema, a gestão integrada e o manejo de resíduos sólidos são balizadas pela Política Nacional de Resíduos Sólidos (PNRS), instituída pela Lei nº 12.305/2010 e regulamentada pelo Decreto nº 7.404/2010, que estabelece as diretrizes, responsabilidades, princípios e objetivos que norteiam os diferentes participantes na implementação da gestão e gerenciamento de resíduos sólidos, sendo um dos grandes desafios à gestão ambiental pública. Em âmbito municipal, a Serra possui Plano Municipal de Gestão Integrada de Resíduos Sólidos, instituído pela Lei nº 4.194/2014.

O município avançou no aspecto da limpeza pública e manejo dos resíduos sólidos, com a Coleta Mecanizada de Resíduos Sólidos: Containerização de Resíduos Sólidos para aprimoramento da limpeza pública. A containerização de resíduos traz grandes benefícios aos serviços de limpeza, à eficiência da segregação na fonte e à conscientização da população, além de melhorar a eficiência de coleta. Em tempos de pandemia, mostrou-se a melhor solução de coleta de resíduos.

Outro avanço que merece destaque relaciona-se com a ampliação da rede de cobertura de coleta e tratamento de esgoto, visto que o município da Serra já atingiu 90% de cobertura de rede de coleta de esgoto, resultado de uma Parceria Público Privada (PPP) autorizada pela Prefeitura Municipal.

Por meio da PPP, nos últimos cinco anos mais de 72% da população do município já interligou seus imóveis à rede de esgoto, e isso contribui para a despoluição dos corpos hídricos e melhoria da qualidade de vida da população, especialmente os aspectos ambientais e de saúde.

A questão ambiental é uma das pautas em maior discussão no Brasil e no mundo, elencando a necessidade de debate e proposição de soluções, com ações que promovam a produção e o consumo sustentáveis, a redução dos impactos ambientais, a educação ambiental para a população, em suma, uma municipalidade comprometida com a sustentabilidade ambiental.

PROPOSTAS

- Ampliar o controle de erosão das praias, com aprimoramento das intervenções de engordamento da faixa litorânea.
- Elaborar o Plano Municipal de Arborização e implantá-lo.
- Elaborar o Programa Municipal de Educação Ambiental para implementação junto à comunidade escolar.
- Ampliar a educação ambiental, promovendo concursos de educação ambiental nas escolas municipais e campanhas que contemplem projetos sustentáveis para a cidade;
- Gestão do parque municipal “Caminho do Mar”, em Bicanga, que conterà ciclovias, quadras de futebol, poliesportiva e de areia, playground, pista de skate, área de eventos, pista de caminhada e *dog play*, além de mirante e estacionamento.
- Ampliar o número de brinquedos acessíveis nos espaços infantis dos parques urbanos.

- Articular juntamente com a concessionária de água e esgoto para ampliar a coleta e tratamento de esgoto para as ocupações irregulares consolidadas da Serra.
- Implantar projeto de recuperação e preservação da nascente de Sete Bicas em José de Anchieta II.
- Ampliar o monitoramento dos corpos hídricos do município.
- Ampliar o monitoramento das áreas verdes para conter as ocupações irregulares.
- Articular com o Governo Estadual a ampliação da rede de monitoramento da qualidade do ar no município.
- Ampliar as ações de visitação monitorada ao Centro de Educação Ambiental e às APAS.
- Implementar revitalização do Horto Municipal.
- Implantar o número geral de solicitação de serviços da Sese (por meio do número 156);
- Implantar área licenciada para recebimento de RCC - Resíduos da Construção Civil.
- Expandir a coleta seletiva de resíduos.
- Implantar um programa de manutenção dos abrigos de ônibus.
- Ampliar a implantação dos espaços PET.
- Expandir a mecanização da coleta de resíduos sólidos, por meio do projeto conteneurização de resíduos (seco e úmido).
- Implementar e revisar o Plano Municipal de Gestão integrada de Resíduos Sólidos;
- Elaborar o código de limpeza pública.
- Fortalecer as Associações de Catadores de Materiais Recicláveis com a contratação para a coleta seletiva no município.
- Implantar um projeto piloto de compostagem, com a coleta seletiva de orgânicos.
- Elaborar o Plano Municipal de Gestão integrada de Resíduos da Construção Civil.
- Ampliar os PEV's - pontos de entrega voluntária de resíduos da construção civil (pequeno gerador).
- Fortalecer a implementação da Logística Reversa no Município.
- Fortalecer a implementação do georeferenciamento de todos os equipamentos e infraestrutura urbana implantados no município.
- Finalizar o estudo do Plano Municipal de Saneamento Básico eixo "Drenagem e Manejo de águas pluviais".

Gestão Pública, Participativa e Transparente

A gestão da Serra é norteada por princípios eficiência, eficácia e transparência das ações empreendidas, visando garantir resultados que impactam na melhoria dos serviços públicos prestados à população.

Um planejamento estratégico arrojado e moderno assegura o adequado monitoramento das ações da administração pública, a devida alocação dos recursos, o controle dos gastos e o direcionamento para uma política de resultados. Mas a eficácia apenas é alçada com a efetiva participação da população na construção, monitoramento e avaliação das políticas públicas, portanto a participação nos processos decisórios como acontecem nas audiências do orçamento e nas audiências temáticas, nas conferências, nos conselhos de políticas, na construção do Orçamento Participativo são espaços de elaboração e controle público de extrema relevância e importância para a cidade.

Para manter esses canais de comunicação abertos com a população serrana, nos últimos anos foram criados mais 9 novos Conselhos Municipais, totalizando 33 conselhos. Destaca-se a evolução do Orçamento Participativo, com execução das Audiências Públicas em todas as regiões do município. Em 2019, foi lançada uma publicação, a Cartilha do Orçamento Participativo, com consolidação das informações de todas as obras e equipamentos escolhidos pela população ao longo dos 20 anos de vigência do orçamento participativo.

Nessa direção, Serra tornou-se referência ao implementar medidas para fortalecer a transparência pública. Criou a Controladoria Geral do Município, desenvolveu um Portal da Transparência com informações atualizadas de todas as ações empreendidas pela Gestão, implantou o Sistema Eletrônico do Serviço de Informação ao Cidadão (e-SIC) e o fortaleceu a Ouvidoria. Todas estas ações garantiram a Serra o primeiro lugar em Transparência Pública na Escala Brasil 360.

Além disso, efetivou outras ações buscando reduzir a burocracia para acesso aos serviços ofertados pelo município, ampliou a arrecadação, realizou a recuperação de créditos em torno de 60 milhões, revisou legislação de cobrança de taxa de iluminação publicando visando fazer justiça social, com a liberação de 30% dos recursos da Cosip para outras despesas no período da pandemia.

O lançamento do Serra em Números o Município reuniu o trabalho desenvolvido ao longo de uma década, demonstrando os resultados dos investimentos realizados no município. Uma cidade do porte da Serra necessita sempre investir em aprimoramento dos mecanismos de gestão.

A cidade não pode parar e precisa seguir na direção do aperfeiçoamento dos mecanismos de governança, no aperfeiçoar no Planejamento Estratégico para Resultados, para evolução dos serviços cidade precisa prestar e para que o cidadão merece: uma cidade moderna, conecta e eficiente.

PROPOSTAS

- Implantar metodologia de gestão estratégica, ancorada em planejamento, gerenciamento, monitoramento e avaliação de políticas, programas, projetos e ações.
- Consolidar o Observatório de Indicadores.
- Desenvolver o Plano de Metas do Município com foco na gestão de resultados.
- Atualizar a Agenda 21.
- Fortalecer e qualificar o controle e a participação social na gestão municipal.
- Criar novos canais de participação popular com acesso à via novas tecnologias de informação e comunicação.
- Melhorar a execução do Orçamento Participativo com a utilização de critérios norteadores para tomadas de decisão das plenárias do OP.
- Promover a capacitação dos servidores alinhada às necessidades estratégicas.
- Viabilizar concessões e/ou Parceria Público Privado em equipamentos com viés econômico (fibra ótica, parque das cidades).
- Concluir recadastramento imobiliário buscando ampliar a arrecadação de IPTU e das Taxas.
- Realização de concurso público para aumentar o quadro de funcionários efetivos.
- Articular o retorno da Vara da Fazenda Municipal da Serra para Centro da Serra.
- Fazer gestão junto ao Governo do Estado para iniciar a revitalização da Avenida Abdo Saad e posterior municipalização visando estruturar o eixo comercial local.
- Fazer gestão junto ao Estado para terminar o contorno de Jacaraípe até Nova Almeida.

- Retomar a discussão da revisão da planta genérica de valores com diversos setores empresarias e a população.
- Iniciar a discussão com os setores da sociedade objetivando a revisão da legislação que estabelece a metodologia de cálculo para apuração da base de cálculo da Taxa de Coleta de Resíduos Sólidos (TCRS).